## دراسات في المراجعة

أصبول المراجعة والمارسة العملية التأصيل العلمي والممارسة العملية

## تأليف

دكتور محمد توفيق محمد أستاذ المحاسبة والمراجعة كلية التجارة - جامعة عين شمس

دكتور محمد نصر الهوارى أستاذ المحاسبة والمراجعة كلية التجارة - جامعة عين شمس

# أصول المراجعة والرقابة الداخلية التأصيل العلمي والممارسة العملية

## تأليف

دكتور
محمد توفيق محمد
أستاذ المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة جامعة عين شمس

دكتور
محمد نصر الهوارى
أستاذ المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة جامعة عين شمس

E. .

#### مقدمية

المراجعة علم له أصول وقواعد تحكمه شأنه في ذلك شأن اى علم من العلوم الاجتماعية ، كما أنها فن يستخدم فيه مجموعة من الاجراءات والأساليب الفنية بالاضافة الى المهارة الشخصية للمراجع ،

والمراجعة بمعناها الحديث يرجع تاريخها الى النصف الثانى من القرن التاسع عشر حيث ظهرت الشركات المساهمة كشكل قانونى هام من أشكال المشروعات وفي الشركات المساهمة ، وكذا الاشكال الاخرى لشركات الاموال يوكل المساهمون ادارة الشركة الى مجلس ادارة ينتخب لهذا الغرض ويكون مجلس ادارة الشركة مسئولا في نهاية كل سنة مالية عن اعداد الحسابات الختامية للشركة وميزانيتها الأمر الذي أدى بالمساهمين الى ضرورة الاستعانة بشخص فنى ومحايد لابداء رأيه في مدى عدالة وصحة الأرقام الواردة بالحسابات الختامية والميزانية ولهذا ظهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين لفحص حسابات الشركة ولهذا ظهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين لفحص حسابات الشركة والهذا ظهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين لفحص حسابات الشركة والهذا ظهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين لفحص حسابات الشركة والهذا طهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين لفحص حسابات الشركة والهذا طهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين لفحص حسابات الشركة والهذا طهرت الحاجة الى تعيين مراجع بمعرفة المساهمين المحتورة المساهمين المحتورة المساهمين المحتورة المساهمين المحتورة المساهمين المحتورة المح

وبالاضافة الى تطور الاشكال القانونية للمشروعات فلقد كان للعديد من التشريعات التى ظهرت فى كثير من بلدان العالم أثر فى تطور مهنة المحاسبة والمراجعة وانتشارها مثل التشريعات الضريبية والاقتصادية والمالية وغيرها من القوانين الاخرى كما كان لجهود أصحاب المهنة والتنظيمات المهنية أثر فعال فى تطور مهنة المحاسبة والمراجعة ومن هذه التنظيمات فى مصر نقابة التجاريين (شعبة المحاسبة والمراجعة) وجمعية المحاسبين والمراجعين المصرية ، والمعهد المصرى للمحاسبين والمراجعين وغيرها من المنظمات المحاسبية الوطنية والعالمية .

وفى التنظيمات التى لاتهدف لتحقيق الربح ومنها الجمعيات التعاونية والوحدات الحكومية المختلفة حيث تنفصل الملكية عن الادارة تظهر الحاجة الى وجود شخص خارجى فنى ومحايد لفحص حسابات هذه الوحدات للتحقق من سلامة تصرفات المسئولين عنها ، وقد يتولى هذه المهمة المراجعون بالجهاز المركزى للمحاسبات ، وفي بعض الوحدات التعاونية – بصفة خاصة الوحدات الأساسية أو المحلية – يتولى هذا الفحص أحد مكاتب المحاسبة والمراجعة الخاصة .

## ويهدف هذا الكتاب الى شرح وتوضيح الأصول العلمية لعملية المراجعة والأساليب الفنية والإجراءات العملية لمارستها من خلال أربعة أقسام:

القسم الأول : الاطار الفكرى والتنظيمي للمراجعة .

القسم الثاني : العمل الميداني للمراجعة •

القسم الثالث : التقرير عن عملية المراجعة •

القسم الرابع : الاطار العلمي للمحاسبة وتأثيره على القوائم المالية الختامية

ومدى مسئولية واعتماد مراقب الحسابات عليها •

ونأمل ان يكون في هذا المرجع عونا للدارسين والباحثين والمارسين لمهنة المحاسبة والمراجعة في مصر والعالم العربي •

والله ولى التوفيق ،،،

المؤلفان

## القسم الآول الاطار الفكرى والتنظيمي للمراجعة

The superior

الباب الأول الاطار الفكرى للمراجعة

# النصل الأول التعريف بالمراجعة

## أولان طبيعة المراجعة:

يمكن النظر المسطلاح مراجعة بصنة عامة على انه عملية تحقق من مدى صحة وسلامة أعمال أو تصرفات الأخرين الأمر الذي يتعين معه أن تستند عملية المراجعة الى أساس فكرى منطقي يوفر لنا النهم الشامل البعاد هذا الاصطلاح وكيفية تطبيقه .

وتتطلب عملية المراجعة إلقيام بفحص هذه الاعمال والتصرفات في ضبوء قواعد معينة حتى يمكن تكوين رأي ، (موضوعي عن مدى صحة وسلامة هذه الاعمال والتصرفات ، ومن ثم فان اكتشاف الاخطاء آو (الفش في هذه التصرفات أو تلك الاعمال ليس اهدفا أصيلا لعملة المراجعة والا تحولت هذه العملية المراجعة ﴾ الي عملية تصيد للاخطاء ، ولعل اكتشاف الاخطاء والفش في الاعمال والتصرفات بعتبر بمثاباً منتج عرضي لعملية المراجعة بحيث تصبح المراجعة اسلوبا لترشيد الاداء والحكم على مدى سلامته

ولايختلف طبيعة ضفهرم المراجعة عند تطبيقه على المشروعات الاقتصادية عن كونه ايضا فحص للأحداث الاقتصادية داخل المشروع للتحقق من مدى سلامتها وصحتها وفقا لقراعد معينة هي قراعد وأصول المحاسبة المتعارف عليها ، وهو مايطاق عليه مراجعة الحسابات وهو محور تركيزنا بهذا المؤلف .

## ثانين تعريف المراجعة:

تتعدد تعريفات المراجعة ولعل أكثرها شمولا واتساعا ذلك التعريف الذي وضبعته جمعية المحاسبين الامريكية والذي جاء الكيب يلم

المراجعة عملية منظمة لتجميع وتقييم ادلة موضوعية للاثبات عن المعاملات المالية ونتائجها للتحقق من مدى ترافق هذه

التى يتم التوميل اليها للطوائف المختلفة المهتمة بالقوائم المالية التى تنشرها المحدة محل المراجعة

والقول بأن المراجعة عملية منظمة يقتضى تواغر مجموعة من الأساليب الفنية والاجراءات العملية التى تستند على اطار فكرى يحتوي على مجموعة من المبادىء أو المعايير والمفاهيم والفرضيات بقصد تحقيق أهداف معينة .

وكون المراجعة تتطلب الحصول على أدلة موضوعية للاثبات وتقييم هذه الأدلة، فإن تجميع هذه الأدلة يجب أن يبعد عن التحيز الشخصى حتى يتصنف بالموضوعية وان كنا لاننكر ان درجة الموضوعية يمكن ان تختف من دليل لأخر من أدلة الاثبات ،

وحيث أن المراجع ، في سبيل تكوين رأيه عن القوائم المالية ، يبحث في مدى سلامة التصرفات الاقتصادية ونتائج هذه التصرفات بالوحدة محل المراجعة ، فان هذا يغنى أن المراجعة لاتقتصر على البيانات الفاهرة بالقوائم المالية وأنما تتعداها الى فحص نظام المعلومات الذي تتوك عنه بيانات هذه القوائم بالاضافة الى السياسات والقواعد والمقاييس المعمول بها في الوحدة مثل الموازنة التخطيطية وقواعد الرقابة الداخلية .

والتعريف السابق للعراجعة ليتسع ليشمل كافة انواع المراجعة والتي سوف تعرضها فيما بعد -

واذا كنا بصدد تعريف مراجعة الحسابات التي يقوم بها شخص (أوجهة) من خارج المشروع ويطلق عليه مراقب الحسابات فيمكن تعريفها كما يلي:

المراجعة علم له قواعده وأمتوله وفن له أساليبه واجراماته اليهتم بالفحمن الفنى المحايد لحسابات وسجلات الوحدة محل

المراجعة بقصد ابداء الرأى في مدى صحة وعدالة الأرقام الواردة بالقوائم المالية المنشورة لهذه الوحدة

ثالثا: أنواع المراجعة:

يمكن تحديد الأنواع المختلفة للمراجعة من زوايا متعددة ، فقد ينظر للمراجعة من زاوية القائمين بأدائها أو من حيث الالتزام بإجرائها ، أو من حيث درجة شمولها أو من حيث توقيت أدائها .

### ١ - من حيث القائمين بأدائها

قد يقوم بأداء عملية المراجعة شخص (أرجهة) من خارج الوحدة محل المراجعة ويطلق عليها في هذه الحالة المراجعة المخارجية ، أو يقوم بها هيئة مؤهلة من موظفى الوحدة ويطلق عليها في هذه الحالة المراجعة الداخلية.

وتختلف المراجعة الداخلية عن المراجعة الخارجية من حيث الهدف من وراء كل منهما ، ونطاق العمل ، الأساليب المستخدمة ، والتبعية قالهدف الرئيسي للمراجعة الخارجية هو ابداء الرأي في مدى صحة وعدالة الأرقام التي تشتمل عليها القرائم المالية المنشورة للوحدة محل المراجعة بينما الهدف من المراجعة الداخلية هو التحقق من مدى التزام العاملين بالوحدة بالسياسات واللوائح والنظم الموضوعة بمعرفة ادارة الوحدة بالاضافة الى تقييم مدى كفاءة وفعالية الأداء بهذه الوحدة ٠ ومن حيث نطاق العمل فان المراجعة الخارجية تهتم اساسا بالتصرفات المالية للوحدة محل المراجعة وهو مايتطلب التركيز على نظام الرقابة الداخلية بهذه الوحدة ونظامها المحاسبي أما المراجعة الداخلية بالاضافة الى تقييم نظم الرقابة الداخلية والنظام المحاسبي أما المراجعة الداخلية بالاضافة الى تقييم نظم الرقابة الداخلية والنظام المحاسبي المتبع بالوحدة فيمتد نشاطها – وبصفة خاصة نشاط التقييم – الى كافة

الأمور التي ترى ادارة الشركة أو الوحدة فحصها والتقرير عنها ومن حيث الأساليب المستخدمة في تنفيذ عملية المراجعة فان المراجعة الخارجية تهتم أساسا بالاساليب الفنية لتجميع ادلة الاثبات الموضوعية عن الأحداث المالية للوحدة ونتائجها بينما يستخدم المراجع الداخلي العديد من هذه الأساليب بالاضافة الى أساليب أخرى كمعايير التكلفة والنسب المالية وتحليل الانحرافات عن خطة الموازنة بالشكل الذي يمكنه من تحقيق الاهداف المحددة له من قبل ادارة الوحدة ومن حيث التبعية فان المراجع الخارجي يعتبر وكيلا عن أصحاب أو ملاك الوحدة محل المراجعة ومن ثم فهو يتمتع بالاستقلال أو الحياد عن ادارة هذه الوحدة أما المراجع الداخلي فهو موظف بالوحدة محل المراجع الداخلي فهو موظف ما يحد من درجة استقلاله وحياده

ومع هذه الاختلافات فان كفاءة المراجعة الداخلية بالوحدة محل المراجعة تعتبر خير عون للمراجع الخارجي لهذه الوحدة في بعض الامور مثل وضع برنامج المراجعة وتقييم نظام الرقابة الداخلية بالوحدة محل المراجعة ومدى الالتزام بتطبيقه .

#### ٢- من حيث الالتزام باجراء عملية المراجعة:

قد تلتزم الوحدة باجراء المراجعة القوائمها المالية المنشورة عن طريق شخص (أو جهة) فنى ومحايد من خارج الوحدة تنفيذا لمتطلبات قانونية معينة وفى هذه الحالة يطلق على المراجعة مراجعة الزامية ففى شركات الأموال فى مصر يتطلب القانون رقم ١٩٨٩ لسنة ١٩٨٨ المنظم لعمل هذه الشركات ضرورة تعيين مراقب حسابات خارجى الشركة بمعرفة الجمعية العمومية (أصحاب الشركة) ، كما ان قوانين التعاون الزراعي والاستهلاكي والاسكاني تلزم مجلس ادارة الجمعية بتعيين محاسب قانوني للجمعية يتولى

فحص حساباتها واعداد حساباتها الختامية والميزانية في نهاية كل سنة مالية وتقديمها لجهات الاشراف والرقابة ( الاتحاد التعاوني المختص ، الجمعية الاتحادية ، أو هيئة تعاونيات البناء والاسكان ) - كما أن قانون الضرائب على الدخل رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ قد الزم كل معول يبلغ رأسماله عشرة الاف جنيه فاكثر أن يمسك حسابات منتظمة ويقدم اقراره الضريبي في نهاية السنة المالية مرفقا به حساباته الختامية وميزانيته معتمدين من أحد المحاسبين القانونيين .

وفى حالة عدم وجود التزام قانونى على الوحدة بإجراء عملية المراجعة فانها تصبح مراجعة أختيارية ومن الناحية العملية فأن الوحدات غير الملزمة باجراء عملية المراجعة في مصر هي المنشآت التي يقل رأسمالها عن ١٠٠٠٠ جنيه وغالبا لاتتم المراجعة في هذه الوحدات إلا في حالات خاصة كطلب ائتمان من أحد البنوك .

## ٣- من حيث درجة شمول عملية المراجعة:

غالبا ماتتم عملية المواجعة الخارجية للحسابات للقوائم المالية للوحدة محل المراجعة ( الحسابات الختامية والميزانية ويطلق عليها ت المراجعة الكاملة. وفي حالات خاصة قد يطلب من المراجع الخارجي اجزاء فحص جزئي لقائمة معينة كالميزانية أو لنوع معين من الحسابات كمراجعة حسابات التكلفة لاغراض معينة ، ومثل عذه المراجعة تسمى المراجعة المجزئية .

في حالة المراجعة الكاملة لاتوجد اية قيود على الاجراءات والاساليب التى يستخدمها المراجع لتكوين رأى فنى محايد عن نتيجة نشاط الوحدة ومركزها المالى أما في حالة المراجعة الجزئية يقتصر الرأى الذي يصدره المراجع على الجزئية محل الفحص وهو ماينعكس على حدود مسئولية المراجع.

#### ٤ - من حيث توقيت أداء عملية المراجعة:

عندما يترافر بالوحدة محل المراجعة نظام قرى للرقابة الداخلية - وهو ماسوف نتناوله بالباب الرابع - يمكن للمراجع الخارجي أن يعتمد على الضوابط القائمة به فمن المفكن عمليا أن تتم عملية المراجعة في نهاية السنة المالية وتسمى المراجعة النهائية . أما في حالة عدم وجود هذا النظام أو عدم كفاية الضوابط القائمة به أو عدم الالتزام بتطبيق هذا النظام بالوحدة محل المراجعة فيجب أن تتم المراجعة على مدار السنة بزيارات متكررة للمراجع وتسمى المراجعة المستمرة .

نى بعض الاشكال القانونية للمشروعات كشركات الأموال قد يتطلب القانون المنظم لاعمال هذه الشركات أو لائحته التنفيذية أن يقوم مراقب حسابات الشركة بزيارتها على مدار السنة وإجراء الاختبارات المناسبة ، وبصرف النظر عن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلي في هذه الشركات فانه من الناحية العملية يتطلب الأمر أن تكون المراجعة بها مراجعة مستمرة ،

### رابعا: الاخطاء والفش ومستولية مراقب الحسابات عن اكتشافها:

يعتبر حدوث خطأ أو غش في اي عمل من الأمور غير المرغوب فيها ، وقد يتصور البعض أن مراقب الحسابات يعد مسئولا عن اكتشاف أي خطأ أو غش يقع خلال الفترة محل الفحص .

قد ترتكب الأخطاء عن غير قصد أو عدد وذلك عندما يكون العاملين بالادارة المالية أو الحسابات غير مؤهلين بدرجة كافية من الناحية العلمية أو العملية وهو مايعتبر مؤشرا لضرورة اجراء التأهيل اللازم لهؤلاء العاملين بتدريبهم أما في حالة ارتكاب هذه الأخطاء عن عمد غغالبا مايكون ذلك بقصد تغطية اختلاس ، أو ارتكاب وغش لتضليل مستخدمي القوائم المالية كاظهار الأرباح بأكثر من الحقيقة للحصول على حوافز ومكافآت أو اظهارها بأقل الحقيقة للتهرب من الضرائب مثلا وجميعها

## أمور غير مرغوب فيها ٠

ويمكن تقسيم الأخطاء بصفة عامة الى:

- ١ أخطاء الحدف أو السهو -
- ٢ اخطاء ارتكابية وتقسم الى:
  - i اخطاء كتاسة ·
    - · اخطاء فنية -
  - د أخطاء متكافئة .

ويتعين القاء يعض الضوء على هذه الأخطاء ٠

#### ١ - أخطاء المدق أو السهو:

تشمل هذه الاخطاء عدم اجراء قيد محاسبي لعملية بأكملها - حذف كلى)، أو عدم قيد أو ترحيل جانب واحد من القيد المحاسبي (حذف جزئي) وأخطاء الحذف الكلي لاتؤثر على التوازن الحسابي لميزان المراجعة وبالتالي لاتكتشف الاعند فحص عمليات الوحدة محل المراجعة ، بينما حذف جزء من القيد يؤثر على التوازن الحسابي لميزان المراجعة مما يسهل اكتشافه ويبدأ البحث بالرجوع الى القيود المحاسبية التي تماثل مبالغها قيمة الفرق بين جانبي ميزان المراجعة .

## ٢ - أخطاء ارتكابية :

تنشأ هذه الأخطاء نتيجة لاجراء القيود المحاسبية للعمليات بطريقة غير صحيحة كليا (ولايتأثر بها ميزان المراجعة) أو جزئيا (وقد يتأثر أو لايتأثر بها ميزان المراجعة) ووهي تشمل أخطاء كتابية ، أخطاء فنية ، وأخطاء متكافئة .

#### أ - الأخطاء الكتابية:

وتنشأ هذه الأخطاء في حالات عديدة مثل ترحيل مبلغ بنفس الجانب

ولكن بحساب خاطى، (مثل ترحيل قيدة مبيعات أجلة للعميل (1) بالجانب المدين ولكن بحساب العميل (ب)، وهذا الخطأ لايكتشف بميزان المراجعة ،أو ترحيل مبلغ بالحساب الصحيح ولكن بالجانب الخطأ من هذا الحساب (كترحيل قيمة مشتريات أجلة من المورد (1) بالجانب المدين بحسابه بدلا من ترحيلها الى الجانب الدائن) وهذا الخطأ يمكن اكتشافه بمعرفة الفرق بين جانبي ميزان المراجعة وقسمته الخطأ يمكن اكتشافه بمعرفة الفرق بين جانبي ميزان المراجعة وقسمته الاستاذ هذا ما لم يكن قد حدث خطأ آخر تكافأ مع الخطأ الأول بنفس المبلغ وعوضه وبالتالي لايؤثر على ميزان المراجعة من حيث توازنه الحسابي ، وقد يكون الخطأ في كتابة أو نقل المبلغ فقط مثل تقل مبلغ ، 77 جنيه على أنه ٢٠٦ جنيه بنقص قدره ٤٥ جنيه مع أن الترحيل تم بالجانب الصحيح للحساب الخاص يالعملية ، وهذا الفرق دائما يقبل القسمة على (١) ، وقد يحدث مثل هذا الخطأ أيغبا في نقل المجاميع من صنفحة الى أخرى وهو يؤثر على التوازن الحسابي نقل المجاميع من صنفحة الى أخرى وهو يؤثر على التوازن الحسابي نقل المراجعة ،

## ب - الأخطأء الفنية:

ترجع هذه الأخطاء الى عنم التطبيق الصحيح للأصول المحاسبية عند التوجيه للخاسبي للقيود ويطلق عليها أيضا الاخطاء الاصولية ومن أمثلة هذه الأخطاء قيد مصروف ايرادى على أنه مصروف رأسمالي أو العكس وهو خطأ لإيؤثر على التوازن الحسابي لميزان المراجعة رغم انه يؤدى الى أخطاء في قياس التتيجة الصحيحة لنشاط الوحدة ومركزها المالي وهذه الأخطاء لاتكتشف الا بالقحص المستدى لعمليات الوحدة والتوجيه المحاسبي لها و

## ح- الاخطاء المتكافئة:

ويطلق على هذه الأخطاء أيضا "أخطاء معوضة" أى أن الخطأ المرتكب قد حدث خطأ آخر بنفس القدر بالجانب العكسى للخطأ الأول ومن ثم تكافأ الخطأن ولايؤثر ذلك على توازن ميزاز المراجعة ، ومن أمثلة هذه الأخطاء ترحيل مبلغ بالزيادة بأحد بنود المصروفات ومبلغ مقابل له بالنقص في بند أخر من بنود المصووفات أو مبلغ مقابل له بأحد بنود الايرادات وبالتالي يعوض الخطأ الثاني الخطأ الأول ولاتتأثر بذلك تتأنيج الاعمال - أما اذا كان الخطأ الابل بأحد بنود حسابات المتيجة والخطأ المعوض له بنحد حسابات الميزانية فان تتانيج الاعمال تكون غير صحيحة وايضا يصبح المركز المالي غير معبر عن الواقع - مثل هذه الاخطاء لاتكتشف الا بالنحص المستدى لعمليات المنشأة أو الوحدة محل المراحعة.

وقى ضبوء ماتقدم ليل التساؤل الذي يطرح هن مامدى مسئولية مراقب الحسابات عن اكتشاف مثل هذه الأخطاء أو الغش · لاشك في أن مراقب الحسابات في أي وحدة مسئول عن بذل العناية المهنية الواجبة أو عناية الرجل المعتاد في فحص حسابات الوحدة محل المراجعة ومستنداتها لابداء الرأى في مدى صحة وعدالة الأرقام الواردة بحساباتها الختامية والميزانية ، ومن ثم اذا ثبت أن مراقب الحسابات لم يبذل العناية الواجبة فانه يصبح مسئولا عن نتيجة هذا الخطأ (مسئولية مدنية ، مسئولية جنائية ، مسئولية تأديبية) بحسب نوعية الخطأ المرتكب وسوف تتعرض فيما بعد لحدود هذه المسئوليات .

## الفصل الثاني أطار نظرية المراجعة

#### مقدمة:

تشير معظم الكتابات الى أن المراجعة عملية منظمة لتجميع وتقييم أدلة موضوعية للاثبات تنعلق بالمعاملات المالية ونتائجها للتحقق من مدى توافق هذه المعاملات ونتائجها مع المقاييس الموضوعة لها ، ثم توصيل النتائج التى يتم التوصل اليها للطوائف المختلفة المهتمة بالقوائم المالية التى تنشرها الوحدة محل المراجعة .

والقول بأن المراجعة عملية منظمة يقتضى توافر مجموعة من الاساليب الفنية والاجراءات العملية التي تسند على اطار فكرى يحتوى على مجموعة من المبادى أو المعايير بقصد تحقيق أهداف معينة .

وكون المراجعة تتطلب الحصول على أدلة موضوعية للاثبات وتقييم هذه الأدلة، فأن تجميع هذه الادلة يجب أن يبعد عن التحيز الشخصى حتى يتصف بالموضوعية وأن كنا لاننكر أن درجة الموضوعية يمكن أن تختلف من دليل لآخر من أدلة الاثبات .

وحيث أن المراجع ، في سبيل تكوين رأيه عن القوائم المالية ، يبحث في مدى سلامة التصرفات الاقتصادية ونتائج هذه التصرفات بالوحدة مخل المراجعة ، فأن هذا يعنى أن المراجعة لاتقتصر على البيانات الظاهرة بالقوائم المالية وأنما تتعداها الى فحص نظام المعلومات الذي تتولد عنه بيانات هذه القوائم بالاضافة الى السياسات والقواعد والمقاييس المعمول بها في الوحدة مثل ، الموازنة ، وقواعد الرقابة الداخلية ،

وحيث أن التعريف الملائم للنظرية في مجال المحاسبة (1) أنها مجموعة مترابطة من المبادىء الواقعية والفرضيات والمفاهيم تشكل اطار يستند اليه في مجال معين للبحث • وأن المراجعة أيضا تستند على مجموعة من الفرضيات والمفاهيم ، والمعايير والتي تعثل في واقع الامر مباديء قياسية (١) Principles تنصف بالواقعية وتلقى قبولا مهنيا عاما ، فان هذا يمكننا من القول بأن المراجعة ، بالاضافة الى كونها فن أو تطبيق ، علم يحكمه اطار فكرى يحتوى على مجموعة من المعايير والاجزاءات والقرضيات والمفاهيم Standards كلا مجموعة من المعايير والاجزاءات والقرضيات والمفاهيم Procedures Postulates & Concepts واجراءات متنوعة ، ويمكن ان يطلق على هذا الاطار الفكرى اطار نظرية المراجعة . The Structure of Audit Theory

## أولا : موقع المعايير في تظرية المراجعة

تمدنا النظرية بأساس لتنظيم الذكر وتنفيذ العمل، وتساعد نظرية المراجعة في وصف وتفسير القرارات التي يتعين على المراجع اتخاذها عند تنفيذ عملية المراجعة، حيث يعتمد على نظرية المراجعة في اتخاذ اقرارات المتعلقة بكل خطوة من الخطوات التنفيذية العملية المراجعة، وتشتمل نظرية المراجعة كما سبقت الاشارة، على سلسلة مترابطة من الفرضيات والمقاهيم، والمعايير (أو المبادئ والقواعد المنظمة للسلوك)، والأهداف والاجراءات، ونتتاول فيما يلى كلا من هذه العناصر،

<sup>(</sup>١) أنظر:

Wabster's Third New International Dictionary, Unabridged (Springfield, Mass. G. & C. Merrian Co., 1961). P. 2371. Edon S. Hendriksen," Accounting Theory" Third ed, Richard D. Irwin, Inc. (Homewood, Illinon, 1977), PP. 1-7.

<sup>(2)</sup> Eric L. Kohler. "Dictionary, for accountants", Fifth Edition, Prentice-Hall, Inc., (Englewood Cliffs, (N.J., 1975) p. 375.

أولا: غرضيات ومقاهيم المراجعة: Auditing Postulates and Concepts : تعرف الفرضيات بأنها متطلبات أو معتقدات أساسية تستند عليها المقترحات والقواعد والافكار Ideas كما تعرف المقاهيم على أنها تعميمات Generalization أو أسس للتفكير وهي في المراجعة تعبر عن عموميات عريضة تستنتج من المفرضيات(١).

وتعتبر الفرضيات التالية أساسية في نظرية المراجعة :

١- لايوجد تعارض في المصالع بين المراجع والقائمين بتجهيز المعلومات المالية:

المسئولية الاساسية المراجع ان يؤكد المستثمرين والمقرضين ومستخدمي بيانات القوائم المالية بصغة عامة أن هذه القوائم قد تم عرضها بأمانة وموضوعية، ومن ثم فان دور المراجع يقتصر على عملية فحص القوائم دون اعداد القوائم ذاتها أي انه يعمل كمراجع فقط ويرتبط بهذه الفرضية مفهوم حياد المراجع أو استقلاله سواء عند وضع برنامج المراجعة أو جمع ادلة الاثبات أو التعيير عن رأيه في تقرير المراجعة و وتبعا لذلك فان المراجع يعتبر طرفا محايدا بين ادارة المنشأة وأصحاب المصالح بها .

## ٢- المراجع يلتزم بواجبات مهنية محددة:

يحكم أى مهنة منظمة اخلاقيات وسلوك معين ومستوى متعارف عليه للاداء فيما بين أعضاء هذه المهنة وفي مجال المراجعة تتولى التنظيمات المهنية وضع دستور العهنة يحدد هذه السلوكيات ومستويات الاداء ، ويفترض ان المراجع يلتزم بهذه القواعد المنظمة للمهنة والا تعرض لما يترتب على مخالفة هذه القواعد من جراءات .

<sup>(1)</sup> C. William Thomas & Emerson O, Henke, Auditing, Theory and Practice. Wadsworth, Inc. (California, 1983) PP. 53 - 54.

## ٣- المعلومات المالية يمكن تحقيها:

يتم تحقيق المعلومات التي تتضعنها القوائم المالية باستخدام ادلة موضوعية للاثبات ، الأمر الذي يبرز أهمية مفهوم موضوعية هذه الأدلة . ويفترض أن المعلومات المالية قابلة للتحقيق وبدون ذلك تنتقى الحاجة الى المراجعة .

## ٤- الرقابة الداخلية القعالة تعنى ضمنها امكانية الاعتماد على المعلومات المالية:

بستند الرقابة الداخلية ، على مجموعة من المقومات التي تساعد في المحافظة على أموال المنشأة ، وتحقيق الدقة في البيانات المحاسبية ومن ثم درجة الاعتماد عليها ، والارتقاء بالكفاءة الانتاجية ، والتحقق من الالتزام بما تقضى به السياسات الادارية المرسوعة ، وتبعا لذلك اذا ماتوافر بالوحدة محل المراجعة نظام فعال للرقابة الداخلية فان مخرجات نظام المعلومات الذي تسير عليه هذه الوحدة يمكن الاعتماد عليه سواء بالنسبة لادارة الوحدة أو اصحاب المصالح فيها .

## ٥- في ظل عدم توافر معلومات عن تغير الظروف فان الحقائق القائمة بالماضي تظل سارية بالمستقبل:

تشير هذه الفرضية الى ان المراجع يجب ان يأخذ فى الحسبان خبراته السابقة عن الوحدة محل المراجعة عند اجراء عملية المراجعة للفترة الحالية ، ومن أمثلة هذه الخبرات المعلومات التى توافرت لديه فى الفترات السابقة عن الأعمار الانتاجية للأصول عند حساب الإهلاكات ، طبيعة وحالة الديون المستحقة للوحدة لدى الغير وذلك لتقدير الديون المشكوك فى تحصيلها ، ومدى قوة أو ضعف نظام الرقابة الداخلية المعمول به بالوحدة ، والعقود التى ارتبطت بها الوحدة وتعتد لعدة فترات ، والمبادىء المحاسبية التى تسير عليها الوحدة والتى يجب ان تكون متسقة مع المبادىء المتعارف عليها أو التى تلقى

قبولا عاما • وهذه الامثلة توضع مدى ارتباط هذه الفرضية بأحد الفرضيات المحاسبية المهامة وهي استمرار المشروع • Going Concern •

٦ -عدالة العرض تقتضى ضمنا الالتزام بالمبادىء المحاسبية المتعارف عليها واى مقاييس اخرى تلقى قبولا عاما:

تؤكد هذه الفرضية على أهمية الحكم (الرأى) الذي يتوصل اليه المراجع من خلال اجراء عملية المراجعة واعداد التقرير وقد كان المراجعون يستخدمون اصطلاحي حقيقي True وصحيح Correct للتعبير عما توصلوا اليه من نتائج تتعلق بالقوائم المالية ،عندما اعترفت التنظيمات المهنية المحاسبة والمراجعة بأن هذين الاصطلاحين لايتسقان مع طبيعة القياس المحاسبي فقد حل محلهما اصطلاح تعرض بعدالة Fairly Presented) وهو يتطلب ان يقوم المراجع قبل ان يوقع على تقرير المراجعة بالتحقق من:

- ان المباديء المحاسبية التي تم تطبيقها تلقى قبولا عاما .
- ان المبادى، المحاسبية التي تم تطبيقها تلائم ظروف وطبيعة النشاط محل المراجعة ، والثبات في استخدام تلك المبادى،
- ان القوائم المالية تشتمل على المعلومات التي تجعل منها وسيلة اعلام ملاءمة ·
- ان المعلومات المعروضة في القوائم المالية قد تم تبويبها وتلخيصها بطريقة معقولة .
- ان القوائم المالية تعكس بشكل سليم ما اذا كانت النتائج والمعاملات التي تحققت تعتبر معقولة .

ويستخلص مما سبق ان هذه الفرضية تركز على أمرين هما التحقق من الدقة المحاسبية والافصاح الكافي عن الأمور التي تفيد وتهم قارىء القوائم

المالية .

<sup>(1)</sup> Statement on Auditing Standards (SAS) 5, Paragraphs 5 - 8 (New York: AICPA, 1975), as Amended by SAS 43 (New York: AICPA, 1982)

## عانيا : معايير المراجعة : Auditing Standards

معايير المراجعة عبارة عن مقاييس للأداء المهنى يتعين على المراجع استيفائها عند اجراء عملية المراجعة ، وباستعراض الكتابات التى تصدرها التنظيمات المهنية للمحاسبة والمراجعة (مثل معهد المحاسبين القانونيين الامريكي ، معهد المراجعين الداخليين في الولايات المتحدة الامريكية ، مجمع المحاسبين القانونيين بانجلترا وويلز ، ، ) والتي تختص باصدار القواعد المنظمة لمارسة أتواع المراجعة ، نجد ان هذه الكتابات تبدأ عادة بعرض معايير المراجعة التي وان اختلفت في طرق تبويبها الا أنها لاتختلف من حيث المضمون أو الجوهر ، وسوف نتناول في الفصل التالي هذه المعايير ومداول كل منها .

## Audiung Objectives : اهداف الراجعة : Audiung Objectives

تعير الأهداف عن اغراض يتعين تحقيقها من بتفيذ نشاط معين ، ومن ثم فهى تمثل نتاج للوظيفة ، والهدف الرئيسي للمراجع المخارجي هو ابداء رأيه في مدى عرض القوائم المالية المنشورة للوحدة محل المراجعة ، والواقع ان هذا الرأى يمثل خلاصة سلسلة من عمليات الاستقراء والاستنتاج والحصول على البراهين والادلة المنطقية .

ويرتبط بالهدف الرئيسى لعملية المراجعة مجموعة من الاهداف الفرعية يتعين على المراجع ان يضعها نصب عينية عند مراجعة وتحقيق ارصدة الحسابات المختلفة التي تتضمنها القوائم المالية ، ويوجد في العادة سنة اهداف فرعية للمراجعة يتعين الوصول اليها جميعا الوبعضها عند فحص رصيد كل حساب من الحسابات التي تظهر بالقوائم المالية للوحدة محل المراجعة ، ونوجز هذه الاهداف فيما فيلى :

## ١ - الافصاح المهنى الأمين لبنود القوائم المالية

يبرز هذا الهدف ضرورة التحقق من الالتزام بالمبادىء والأصول المحاسبية المتعارف عليها عند قياس وعرض كافة بنود القوائم المالية للوحدة محل

المراجعة ، ومدى الثبات في تطبيق تلك المبادى، والاصول من فترة مالية لاخرى ، هذا بالاضافة الى التحقق من الالتزام بالسياسات التي تضعها ادارة الوحدة ومدى توافقها مع القوانين والاعراف السائدة ، وكذا الالتزام بأية أنظمة خاصة كالنظام المحاسبي الموحد وقوانين الهيئات المتخصصة كالبنوك والتأمين بالنسبة للوحدات الملتزمة بتطبيق مثل هذه الأنظمة ، وعلى المراجع ان يستخدم من الاجراءات مايلزم التحقق من هذه الأمور والافصاح عن ذلك في تقريره ،

## ٢ - التمقق من صلاحية المعاملات واكتمالها:

يتطلب هذا الهدف من المراجع أن يتحقق من تسجيل كافة المعاملات التي تمت خلال الفترة المالية ومن أنها تعكس كافة التغيرات التي حدثت في موارد والتزامات الوحدة المحاسبية على مدار الفترة محل المراجعة الامر الذي يشتلزم.

- تقييم نظام الرقابة الداخلية للتأكد من دقة الحسابات والمعاملات ومدى انتظام السجلات المحاسبية وعدم وجود ثغرات في هذا النظام تستخدم في ارتكاب حالات غش أو اختلاس -
- التحقق من أن كافة المعاملات التي تعت مؤيدة بالمستندات الكافية لتعزيز صلاحيتها (اكتمالها) أخذا في الحسبان طبيعة كل عملية وطبيعة نشاط العميل .

ويتعين على المراجع استيفاء هذا الهدف بالنسبة لكافة بنود الحسابات التي تتضمنها القوائم المالية للوحدة محل المراجعة -

## ٢- التحقق من الملكية والمقوق والإلتزامات:

يجب على المراجع أن يتحقق من الملكية للعديد من الاصول ، ومع ان الحيازة تعتبر قرينة على الملكية لبعض الاصول الا انه يتعين اتخاذ اجراءات اضافية للتأكد من ان الاصول المسجلة بالدفاتر مملوكة للوحدة ، فعلى سبيل

المثال يمكن فحص العقود المسجلة للتحقق من ملكية العقارات ، وفحص فواتير (عقود) الشراء والبيع التحقق من ملكية المخزون من البضائم .

كما يقتضى الامر أن يتحقق المراجع من ان الحقوق والالتزامات المدرجة بقائمة المركز المالي للوحدة ناتجة عن معاملات هذه الوحدة وأنه لا توجد اي من هذه الحقوق والالتزامات لم تسجل بالدفاتر ويمكن للمراجع ان يستخدم اسلوب المصادقات في هذا الصدد .

## ٤ - التحقق من التوزيع الزمني للمعاملات:

ينطوى هذا الهدف على ضرورة تحقق المراجع من ان الايرادات والنفقات قد تم توزيعها بشكل سليم على الفترات المحاسبية الامر الذى يتطلب تحقيق كافة المعاملات التى حدثت قبل نهاية الفترة المالية وتم تسجيلها كجزء من معاملات هذه الفترة ويمكن استيفاء هذا الهدف بفحص التسلسل الرقمى المستندات وتحديد مايخص الفترة الحالية واجراء قيود التسويات اللازمة بخصوص المقدمات والمستحقات وتقدير المخصصات المختلفة - - - الخ -

## ه - التحقق من الوجود او الحدوث:

يعتمد التحقق من الوجود أو الحدوث على طبيعة البند ، ويعتبر المراجع مسئولا بالدرجة الاولى عن التحقق من وجود الاصول ومن تسجيل كافة الالتزامات اخذا في الحسبان تكلفة الحصول على أدلة الاثبات الكافية والملائمة للتخقق من وجود أو حدوث كل بند من بنود القوائم المالية .

## ٦ - التحقق من التقيم:

يعتبر هذا الهدف من الاهداف الفرعية الهامة للمراجعة ويصفة خاصة بالنسبة للبنود غير النقدية ويتم تقييم الاصول بتكلفتها التاريخية ، أو التكلفة أو السوق ايهما اقل تطبيقا للمبادىء والأصول المحاسبية المتعارف عليها وفي الآونة الاخيرة ظهرت بعض الاتجاهات التي تنادى بالافصاح عن التكلفة التاريخية المعدلة وكذا التكلفة الجارية الامر الذي قد يتطلب ادخال

عنصر التقدير الشخصى في التقييم ، ومع ذلك لم يتحدد حتى الآن بشكل واضح مسئولية المراجع بخصوص هذه الاتجاهات .

#### رابعا: اجراءات المراجعة:

تعكس الاجراءات تصرفات معينة يتعين القيام بها عند تنفيذ نشاط معين ، وهي تختلف عن معايير المراجعة من حيث كونها ترتبط بتصرفات معينة يجب القيام بها بينما تعبر المعايير عن اغراض نوعية يتعين استيفائها ويتم تحديد اجراءات المراجعة – والتي تختلف من بند الى بند آخر من بنود القوائم المالية – في شكل خطوات باتباعها نصل الى أهداف المراجعة ، ويطلق على هذه الخطوات برنامج المراجعة ،

ونخلص مما تقدم إلى أن المراجعة كعلم تستند على أطار فكرى قوامه مجموعة من الفرضيات والمفاهيم والمعايير والاهداف والاجراءات ، وأن هذه المقومات تترابط مع بعضها البعض .

## ثانيا - معايير المراجعة المتعارف عليها (١) اهميتها:

يجدر بنا قبل التعرض لأهمية معايير المراجعة ، ان نفرق بين اجراءات المراجعة ومعايير المراجعة ، من حيث ان الاجراءات تتعلق بالتصرفات التي يجب انجازها ، بينما تعبر المعايير عن المقاييس النوعية المتعلقة بتنفيذ تلك التصرفات ، بالاضافة الى الموضوعية التي يجب الوصول اليها باستخدام الاجراءات الملازمة لذلك ، ولقد ورد في قاموس اكسفورد Oxford Dictionary تعريف للمعيار بأنه النعط أو المعيار أو المقياس الذي يمكن بواسطته فحص النوعيات المطلوبة من أي شيء والمستوى المطلوب لبعض هذه التوعيات ، وبصفة عامة فان معايير المراجعة

<sup>(</sup>۱) انظر : بكتور / محمد تصر الهوارى ، دكتور / محمد توفيق محمد ، أمبول المراجعة ، القاهرة . ١٩٩٢ .

واحدة لاتتغير من عماية مراجعة الى اخرى ، بينما تتغير اجراءات المراجعة لتتناسب مع كل حالة .

وقد ترددت جمعيات المحاسبين والمراجعين والنقابات والمنظمات المهنية في بعض البلاد المختلفة - في بداية الأمر م في اصدار معايير محددة للمراجعة ، مخافة ان تقابل بالاستنكار والاهمال من أعضاء المهنة ، الا انها لم تجد بدا من ذلك في النهاية ، وكانت المحاولة الأولى في بريطانيا عام ١٩٤٢ م ، بينما كانت المحاولة الاولى في الولايات المتحدة في عام ١٩٤٧ م .

وتفيد معايير المراجعة في تحقيق المزايا التالية:

- ١ تدعم الثقة في المراجعة كمهنة معترف بها .
- ٢ تساعد هذه المعايير في جعل مهنة المراجعة ذات كيان مستقل ، وبدونها يصبح مزاولة المهنة وظيفة غير مقيدة .
- ت في غياب المعايير تصبح مهنة المراجعة في غير مكانها الملائم ، مما قد يجعل الحكومات تقوم بسن تشريعات وقوانين تحول مهنة المراجعة من مهنة خاصة الى وظيفة حكومية .

ويبدو واضحا مما سبق أهمية توافر معايير للمراجعة ، تكون مناسبة ومكتوبة في وثيقة تلزم كل الاعضاء في المهنة ، وتساعد بالتالي في ازالة الغموض من ذهن المهتمين بالمراجعة ، ومن اجل تحقيق الفائدة القصوي من هذه المعايير فنقتر ان تكون موضوع التعديل أو التحسين من أن لآخر لمسايرة الظروف لانه في غياب المعايير المحددة للمراجعة ، المناسبة نظريا ، والملزمة عمليا ، فانها تصبح ذات قيمة قليلة ،

### استنتاج المعايير من الاهداف:

ان الهدف الاساسى او الرئيسى لاية عملية مراجعة يتمثل في التعبير عن الراى حول القوائم المالية المحاسبية التي تحت الفحص ، ومن اجل ان يقدم المراجع رأيا محايدا ، لابد من وضع معايير عامة للمراجعة ، وانه من المنطقي

لاستنتاج مجموعة معايير المراجعة ان تأخذ أهداف المراجعة الاختبارية في الاعتبار ، ويبدو هذا المنهج مقبولا لاختيار المعايير ، حيث ان المحاولة الامريكية المشار اليها في اعداد المعايير تتفق مع هذا المنهج .

وفيما يلى نعرض معايير المراجعة في كل من بريطانيا وامريكا باعتبارهما دولتين رائدتين في مجال المحاسبة والمراجعة .

## معايير المراجعة الأساسية في بريطانيا

هناك أربعة معايير أساسية هي (١)

Independence Standard احمعيار الاستقلال - معيار الاستقلال

Cemptence Standards حعيار الكفاءة - ٢

Reporting Standards حيار التقرير - ٢

Performance Standards عار التنفيذ - ٤

## أولا: معيار الاستقلال:

يعتبر المراجع ممثلا للمساهمين ، وعمله موجها لصالحهم ، بينما تمثل الحسابات التي يقوم بمراجعتها كفاءة الادارة في اداء نشاطها في الوحدة الاقتصادية ، والمراجع كما سبق القول ، عليه أن يبدى رأيه الفنى المحايد في الحسابات التي يراجعها ، ومن أجل أن يتم ذلك دون تحيز ، فأنه لابد أن يكون بعيدا عن تأثير الادارة ، وتأثير مصالحة ورغباته الشخصية في الوحدة التي يراجع حساباتها .

وبالرغم مما سبق فان البعض يعارض الاستقلال ، حيث انهم ينظرون إليه

<sup>(1)</sup> Institute of Chartered Accountants for England and Wales.

Auditing Standards. London, 1942

كقضية فكرية ، يمكن تحديدها بصورة واضحة ، كما ينظرون اليه كحالة اصطلاحية بعيدة عن التطبيق والواقع ، وفي نظرنا ان الاستقلال ينبع من الحاجة الفعلية المراجعة ، ويمثل أهمية بالغة في سالات كثيرة منها :

- (أ) اذا كان للمراجع مصلحة مالية بالوحدة الاقتصادية سواء في صورة اسهم او سندات مالية أو ماشابه ذلك -
- (ب) اذا كان المراجع يقدم خدمات استشارية للوحدة التي يقوم بمراجعة حساباتها ، واذا قام المراجع بمراجعته في الحالات السابقة فانه يقلل من الاستقلال .

يركز معيار الاستقلال باعتباره مسألة ذهنبة للمراجع ، على الحالات التي يعتقد فيها بأن الاستقلال سيضحى به ، وتغطى هذه الحالات ، الفترات الزمنية التالية :

- ١- الفترة الزمنية التي يرتبط بها المراجع بالوحدة الاقتصادية: وخلال هذه الفترة ، فإنه يلزم ان لايكون للمراجع مصلحة مادية أو غير مادية مباشرة في الوحدة الاقتصادية ، كما لايكون هناك استثمار خاص به في تلك الوحدة ، ولايوجد اشراف عليه من المديرين بها ، ولاتوجد كذلك قروض لصالحه أو عليه من الوحدة الاقتصادية .
  - ٢ الفترة الزمنية التي تفطيها القوائم المالية التي يراجعها:

وخلال هذه الفترة ، لابد من التساؤل حول ما اذا كان المراجع يرتبط بالوحدة كمؤسس أوضامن للتعهدات أو وكيل بالانتخاب ، أو مشرف ٠٠ الخ ، كذلك ما اذا كان وكيلا لاى استثمار يقوم بمراجعته ، أو منفذا أو مشرفا على أموال أو عقار ، أو كان مصف لاى مشروع على شرط تقاسم الفائدة .

وبشأن مساعدى المراجع ، الذين يساعدونه في عملية المراجعة ، قانه لتوفير الاستقلال ، قاننا نرى ان لايسمح المراجع بأن يتم تتفيذ العمليات

الاساسية في المراجعة بواسطتهم ، حتى لاتؤثر على درجة انتقاده ، أو على منهج الاستقلال .

ومن اجل تدعيم الاستقلال فاننا نرى ان لايحتل المراجع مركزا يعرض استقلاله الى الخطر ، والتمشى مع معيار الاستقلال ، الذى لايعنى الشىء الكثير اذا لم يحدد بدرجة مناسبة ، ويتم العمل به .

#### ثانيا: معيار الكفاءة:

ويقوم هذا المعيار على أساس أن الشخص الذي يقوم بفحص القوائم المالية المحاسبية يجب ان يكون كفؤا لذلك ، ويتوافر لديه مواصفات فنية خاصة تظهر تلك الكفاءة ، ومن اجل ان تتخذ المواصفات الفنية قيمة حقيقة فلابد أن يكون صاحبها قد حصل على التدريب والتأهيل المناسب ، نظريا وعمليا وبدرجة معقولة من المهارة .

ولتحديد معيار الكفاءة فلابد من تحديد القدر المناسب من التدريب الفنى والتأهيل العلمي للمراجع ·

اما بشأن التأهيل العلمى ، ففى معظم الحالات ، يشترط أن يكون المراجع يحمل مؤهلا جامعيا فى المحاسبة ، ويجتاز امتحانا قبل قبوله عضوا فى جمعيات المحاسبين والمراجعين وتأخذ بهذا المعيار جمعية المحاسبين والمراجعين الامريكية وغيرها من الدول المتقدمة ،

وبشأن التدريب والخبرة العملية فأن الجمعية الامريكية تتطلب خبرة عملية تتراوح من ١ - ٥ سنوات في مجال المحاسبة العامة ، بينما تتطلب جمعية المحاسبين والمراجعين في بريطانيا حصوله على خبرة من ٣ - ٥ سنوات تحت اشراف أحد المحاسبين القانونيين في مكاتب المحاسبة والمراجعة العامة ،

ولازالت حاجة المهنة الى التدريب والتعليم الاكاديمي موضع جدل كبير ومستمر وهناك اقتراحات بتحسين الامتحانات ، ورفع مستوى التعليم ، والاتجاه

الحديث يسير حول الاقلال أو حذف الخبرة والتركيز على المعايير المرتبطة بالتأميل العلمي .

واذا كان لمهنة المراجعة ان تستمر في صيانة المعايير المتعلقة بالكفاءة ، لتنصيل موقفها بين المهن الأخرى ، فلابد من تطوير سياسات التدريب والتأهيل لاجيال المحاسبين والمراجعين بما يناسب التطورات الحديثة والقنية في مجال المحاسبة والمراجعة ،

#### ثالثا: معيار التنفيذ:

ان المراجع كشخص مختص يقدم خدماته بأجر ، غان عليه ان يتغيم بعملية فحص الحسابات بعناية كافية ، وعليه ان ينغذ واجباته بمهارة ورعاية وحذر ، معتمدا على ملائمتها للظروف المختلفة لكل حالة مراجعة .

ويتخذ هذا المعيار أهميته من حيث أنه اذا توافر لنا بقية المعايير السابقة ، ولم يتوافر معيار التنفيذ ، فانة لايوجد لدينا ضمان بأن تنفيذ عملية المراجعة سيتم بدقة ، وفي حالة توافر معايير التنفيذ فانه يمكن محاسبة المراجع المقصر في تنفيذ وظيفته قانونيا .

الا أنه في ظل العناية الكافية ، أو الرعاية المعقولة ، يصعب تحديد المعنى المقصود بالعناية الكافية أو الرعاية المعقولة ، وينمو الغموض في المعنى ، من حيث أن مراجعة حسابات شركات كبيرة يمكن أن تكون معقدة غالبا .

ويتضمن معيار التنفيذ اقتراحا يان يخطط العمل للمستقبل وبإشراف مباشر من المراجع على مساعديه ، وذلك للوصول الى مراجعة فعلية مرضية ، كما أن المراجع عليه ان لايوقع تقريره أذا كان غير مقتنع بأن اجراءات التنفيذ قد نفذت بدقة ، وبصورة مناسبة وتقصد بالمناسبة هو ملاءمتها لظروف حالة المراجعة .

كما يشتمل على التقييم الملائم لنظام المراقبة الداخلية ، باعتباره العامل المتحكم في تحديد المراجعة الاختبارية ، وحجم العينة الاختبارية ، وهنا يجب النظر

الى ان التقييم المناسب للمراقبة الداخلية يعتبر أحد المعايير التي يرتكز عليها معيار تنفيذ العمل الميداني .

وأيضا يتضمن تجميع ادلة الاثبات ، التي تعتمد عليها المراجعة بصورة رئيسية ، والتي يعتمد عليها المراجع في تكوين رأيه في الحسابات التي يراجعها ، ويمكن الحصول على أدلة الاثبات بطرق متنوعة ، الا أنه يجب الحصول على الاثبات الكافي ، دو الطبيعة المناسجة ، وهنا نرى ان تكتب ادلة الاثبات في نماذج أوراق عمل المراجعة والتي تسهل عملية اعادة المراجعة ويقدم دليلا قويا مناسبا يمكن الاعتداد به كمعيار للتنفيذ ، كما يمكن النظر الى هذه النماذج والأوراق المناسبة كمعيار أنضا .

### رابعا : معيار التقرير :

يعثل معيار التقرير أهمية كبيرة ، باعتباره منتج أو محصلة عملية المراجعة . الذي يهتم به مستخدموا الحسابات والقوائم المالية المنشورة ، ويعتمد على محتوياته اعتمادا كبيرا جهات خارجية كثيرة ٠

وشتمل هذا المعيار على ضرورة أن يضمن المراجع تقريره ماقام به من عمل خلال مراجعته ، ورأيه في الحسابات التي راجعها كنتيجة لذلك ، ويتضمن ايضا ان المستندات التي قام بفحصه معرفة بوضوح تام ، وكذلك نوعية المراجعة التي قام بها ، وأن فحصه ومراجعته قد تم طبقا لمعايير المراجعة المقبولة والمتعارف عليها بين المراجعين واعضاء المهنة .

كما يشتمن التقرير على رأيه يوضوح ، والذى قد يكون مطابقا أو مخالفا ، وفي حالة المخالفة فان تقريره لابد أن يوضح التقاصيل والأسباب الكاملة لذلك ، بمعنى أن يوضح تحفظاته أن وجدت ،

ايضا يجب أن يراعى كلمة الرأى الواضع كقاعدة ، حيث أن مستخدمي الحسابات والقوائم المالية يرغبون في معرفة أذا ما كانت هذه الحسابات قد أعدت

بطريقة مطمئنة ولذلك يهتم المراجع في هذا الوقت بامكانية مقارنة حسابات هذه السنة التي يراجع حساباتها بالسنوات السابقة

اما بشأن شكل التقرير ، فإن هناك مشاكل تترتب على المواصفات المرغوبة للتقرير المرئيسي . وهي تتعلق بقارىء التقرير ، الذي لايفهم طبيعة ومحددات التقرير نفسه . والحسابات المرتبطة به .

وفي رأينا أنه لابد من التوسع في التقرير ، بحيث يصبح ملائما ومفهوما لكأفة الجهات التي تعتمد عليه ، وبالتالي يمثل معيارا واقعيا تعتمد عليه الفنات أو الطوائف المختلفة التي تيهمها تحليل البيانات التي تتضمنها التقارير والقوائم المالية الختامية للوحدات المحاسبية المختلفة ،

ويلاحظ ان المعايير الأربعة السابقة ( معايير انجلترا ) تختلف من حيث التبويب عن معايير المراجعة في الولايات المتحدة وان كانت تحمل نفس المضمون .

## معايير المراجعة في الولايات المتحدة (١)

تقسم المعايير الخاصة بالمراجعة - في الولايات المتحدة الأمريكية الى ثلاثة مجموعات رئيسية هي

- (i) المعامير العامة General Standards وتتضمن ماياتي
- يتم الفحص بواسطة شخص أو اشخاص لديهم الثدريب الفنى الكافئ
   والتأهيل العلمي والاختصاص لمراجع .
- بجب فى جميع الاحوال صيانة الاستقلال للمراجع باعتباره مسألة
   ذهنية تساعده فى ابداء رأيه بون تحيز .
- ٢ يجب على المراجع مراعاة العناية المعقولة أو الكافية ، اثناء تنفيذ
   المراجعة واعداد التقرير .

<sup>(1)</sup> Generally Accepted Auditing Standards, American Institute of Certified Public Accountants (AICPA), New York, 1947

- (ب) معاییر خاصة بتنفید العمل المیدانی: Standards of Field Work
- بشكل المراجع وضع خطة مناسبة لعملية المراجعة . ويشرف بشكل
   كاف وجاد على عمل مساعديه .
- ٢ يجب القيام بتقييم نظام المراقبة الداخلية المطبق حاليا بالوحدة الاقتصادية ، حيث يعتمد عليه في تحديد نطاق الاختبارات التي يقوم بها المراجع اثناء المراجعة .
- ٣ يجب الحصول على ادلة الاثبات الكافية ، بطرق الجرد الفعلى والفحص المستندى ، والملاحظة ، والاستفسارات أو المصادقات وغيرها حتى يتمكن المراجع من ابداء رأيه في القوائم المالية .
  - (ج) معايير اعداد التقرير: Standards of Reporting وتتضمن ماياتي:
- بجب أن يظهر التقرير ما أذا كانت القوائم المالية قد تم أعدادها طبقا
   للمبادىء أو الاصول المحاسبية المتعارف عليها أم لا .
- ٢ يوضح ما اذا كانت تلك المبادىء أو الاصول المتعارف عليها والمطبقة ،
   قد تم تطبيقها بصورة متماثلة من سنة لاخرى .
- تعتبر البيانات الواردة بالتقرير معبرة بشكل كاف اعلاميا وبصورة معقولة ، ولابد أن يشار الى خلاف ذلك في التقرير .
- ٤ يتضمن التقرير رأى المراجع كوحدة لا تتجزأ وأن تعذر ذلك عليه ،
   فعليه أن يمتنع عن أبداء رأيه ويضمن تقريره الاسباب التي أدت لذلك .

وبمقارنة المعيار الاول في المعايير العامة نجد انه يماثل معيار الكفاءة ، بينما يمثل المعيار الثاني منها معيار الاستقلال ، أما بالنسبة المعايير المخاصة بتنفيذ العمل الميداني ومعايير اعداد التقرير فهي توضح ذاتها ولها مثيل في المعايير التي عرضنا لها في انجلترا .

ويلاحظ أن هذه المعايير قد وضعت في ظل آراء تقديرية وشخصنية ، بعيدة

عن الموضوعية ، بينما الافضل في رأينا ان توضع في ظل خبرات طويلة من المراجعين نابعة من ظروف الواقع التي يواجهها اعضاء المهنة لتحظي بقبولهم جميعا مما يوفر لها أساسا سليما وفرصا أكبر للنجاح .

وفى مصر - بعد انشاء المعهد المصرى للمحاسبين والمراجعين - تجرى حاليا محاولة وضع مجموعة من معايير المراجعة تأخذ فى الحسبان واقع الممارسة العملية للمهنة فى جمهورية مصر العربية .

· ·					
:		·			
1					
				ı	
				9	
			•	•	
		. ,			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
:					
:					
:	•				



# الفصل الأول تنظيم مهنة المراجعة في مصر

تحظى أية مهنة بثقة الجمهور من وجود قواعد تنظم مزاولة هذه المهنة ومع أن الطلب على مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر تزايد مع صدور أول قانون للضرائب على الدخل سنة ١٩٣٩ الا أن القواعد المنظمة لهذه المهنة جاءت متأخرة عند صدور القانون رقم ١٣٢ لسنة ١٩٥١ المنظم لمزاولتها وبتلى ذلك انشاء نقابة المحاسبين سنة ١٩٥٥ والتي اصدرت أول دستور يحكم مزاولة هذه المهنة في ٤ أغسطس سنة ١٩٥٨ .

وقد ورد بالمادة الأولى من القانون رقم ١٣٢ لسنة ١٩٥١ أنه لليجوز ان يزاول مهنة المحاسبة والمراجعة الامن كان اسمه مقيدا في السجل العام للمحاسبين والمراجعين بوزارة التجارة والصناعة ، وبشمل هذا السجل ثلاثة جداول:

- (أ) جنول المحاسبين والمراجعين تحت التمرين ٠
  - (ب) جنول المحاسبين والمراجعين -
  - (ج) جدول مساعدى المحاسبين والمراجعين .

وتتم مزاولة هذه المهنة بالصفة الشخصية للمحاسب والمراجع ويحظر على المحاسب أو المراجع ان يستعمل في مزاولة المهنة اسما لشخص معنوى أو لمكتب المكاسسة للمحاسبة والمراجعة .

وقد تطلب القانون المذكور شروطا معينة للقيد بكل جدول من الجداول الثلاث المشار اليها أعلاه ، وتتعلق هذه الشروط اساسا بالشروط الشخصية ، التأهيل العلمي والعملي ، الحقوق والواجبات ،

## أولا: الشروط الشخمنية لمزاولة المهنة:

يشترط للقيد في السجل العام للمحاسبين والمراجعين أن يكون طالب القدد (١).

- ١ مصرى الجنسية ومقيم في جمهورية مصر العربية .
  - ٢ كامل الأهلية .
- حسن السمعة ، لم تصدر عليه أحكام قضائية أو قرارات تأديبية ماسة بالشرف .

## ويمكن أن يضاف لذلك:

- ٤ اللباقة والكياسة .
- قوى الشخصية يحسن التصرف في المواقف التي يواجهها .
- ثانيا: القيد بجدول المحاسبين والمراجعين تحت التمرين جدول ا يشترط للقيد بهذا الجدول أن يكون طالب القيد قد استوفى شرط التأهيل العلمى فقط بحصوله على أحد ألمؤهلات التالية من أخد معاهد التعليم المصرية (٢)
  - ١ بكالوريوس كلية التجارة شعبة المحاسبة .
  - ٢ بكالوريوس المعهد العالى للعلوم المالية والتجارية (كلية التجارة حاليا).
    - ٢ ببلوم مدرسة التجارة العليا (كلية التجارة حاليا) .
    - ٤ بكالوريوس التجارة شعبة ادارة الأعمال مع دبلوم معهد الضرائب .

ويمكن أن يكون طالب القيد حاصلا على شهادة من أحد معاهد التعليم الاجنبية تقرر وزارة التعليم بالاتفاق مع وزارة الاقتصاد والتجارة اعتبارها معادلة لأحد المؤهلات الأربعة السابقة .

<sup>(</sup>١) المادة الثانية من القانون رقم ١٣٢ لسنة ١٩٥١ -

<sup>(</sup>٢) المادة (٦) من القانون ١٣٢ لسنة ١٩٥١ .

وجدير بالذكر ان المشروع قد توسع فى شرط التأهيل العلمى لراغبى القيد بهذا الجدول وسمح لحاملى بعض المؤهلات الاخرى بالقيد على سبيل الاستثناء المحدد بتواريخ معينة للحصول على هذه المؤهلات المستثناه وهي (١):

- الحاصلون على بكالوريوس التجارة من غير شعبة المحاسبة أو شعب ادارة الاعمال مع دبلوم معبد الضرائب أو من يحصل على هذه المؤهلات قبل ٣١ دسمير ١٩٥٦ .
- ٢ من حصل قبل تاريخ العمل بالقانون على دبلوم الدراسات التكميلية
   التجارية العالية .
- ٢ من حصل قبل تاريخ العمل ببذا القانون على دبلوم المعهد العالى
   اللتجارة٠

ويعنى ذلك أن هذه المؤهلات المستثناه لايحق لحامليها القيد بالجدول الا أذا توافر التوقيت المحدد للحصول عليها .

## ثالثا: القيد يجدول المحاسبين والمراجعين جدول ب

يشترط للقيد بهذا الجدول أن يكون طالب القيد قد استوفى شرط التأهيل العلمي الوارد بجدول أن بالاضافة الى شرط التأهيل العملي (الخبرة) والذي حدده القانون فيما يلي (٢):

التمرين لدة ثلاث سنوات للحاصلين على المؤهلات المنصوص عليها بالمادة
 من القانون •

<sup>(</sup>۱) المادة (۷) من القانون رقم ۱۳۲ لسنة ۱۹۵۱ .

۲) المادة (۸) من القانون رقم ۱۳۲ لسنة ۱۹۵۱ .

- التعرين لمدة أربع سنوات للحاصلين على بكالوريوس التجارة من غير شعبة المحاسبة أو شعب ادارة الاعمال مع دبلوم معهد الضرائب أو من يحصل على هذه المؤهلات قبل ٣١ ديسمبر ١٩٥٦ -
- التموين لمدة خمس سنوات للحاصلين على دبلوم الدراسات التكميلية
   التجارية العالية قبل تاريخ العمل بالقانون -
- التمرين لمدة ست ستوات للحاصلين على دبلوم المعهد العالى للتجارة قبل
   قاريخ العمل بالقانون -

ويشترط أن يقضى الطالب مدة التمرين المشار اليها في مكتب أحد المحاسبين المراجعين المقيدين بالسجل بصورة جدية ويدون انقطاع طوال مدة التمرين ويثبت التمرين بشروطه بشهادة من المحاسب أو المراجع الذي قضى الطالب مدة التمرين بمكتبه وبمجرد ان يقضى الطالب فترة التدريب الموضحة أعلاه بشروطها ينقل قيده من جدول ( أ ) المحاسبين والمراجعين تحت التمرين الى جدول ( ب ) المحاسبين والمراجعين الذين المع حق مراولة المهنة بصفة مستقلة .

غير ان القانون ١٣٢ لسنة ١٩٥١ قد تضمن العديد من الاستثناءات للقيد المياشر مجدول المحاسبين والمراجعين مزاولي المهنة (جدول ب) بون المزور بالقيد في جدول (أ) ، وقد شملت هذه الاستثناءات:

۱ – الوظائف المناظرة : وهي تلك الوظائف التي يعتبر شاغليها قد المضوا فرضا مدة التدريب العملي المطلوبة للقيد بجدول (ب) وقد وردت هذه الوظائف بالمادة العاشرة من القانون وعدة قرارات وزارية صادرة بعد صدور القانون وهي :

يحسب من مدة التمرين كل زمن قضاه الطالب في وظيفة مساعد مفتش بديوان المحاسبة أو مساعد مأمور أو مساعد مقتش بمصلحة الضرائب أو خبير محاسب بوزارة العدل ، أو مدرس لمادة المحاسبة أو المراجعة في أحد معاهد التعليم الحكومية ، أو رئيس حسابات في أحدى المصالح

الحكومية أو المؤسسات المالية أو التجارية أو الصناعية أو التعاونية العامة أو في اي عمل أخر يعتبر نظيرا لهذه الوظائف بقرار من وزير التجارة والصناغة يعد موافقة لجنة فحص طلبات القيد بالسجل وقد أصدر وزير التجارة والصناعة عدة قرارات باضافة وظائف معينة باعتبارها وظائف مناظرة شملت وظيفة محاسب أو مراجع بديوان المحاسبات (الجهاز المركزي للمحاسبات حاليا) ، الموظف الفني بادارة البحوث والتفتيش بالحراسة العامة على أموال الرعايا الفرنسيين ، أعمال الغحص الحسابي والتغتيش والمراجعة وتحليل الميزانيات والحسابات الختامية التي يقوم بها موظفوا مصلحة الشركات بوزارة الاغتصاد ، عمل المفتش المالي بالمصالح الحكومية والهيئات العامة والمؤسسات العامة والوحدات الاقتصادية التابعة لها ، أعمال الفحص الحسابي والتفتيش والمراجعة وتحليل ونقد الميزانيات والحسابات الختامية التي يقوم بها مغتشو الأدارة العامة للشركات السياحية بوزارة السياحة ، وظيفة وكيل الحسابات ومقتش الحسابات بالمصالح الحكومية ، عمل رئيس حسايات اى منشأة مالية أو تجارية أو صناعية توافق عليها لجنة القيد بعد الوقوف على مقدار رأسمالها ومدى نشاطها ونظام العمل الحسابي فيها ، أعمال المراجعة والفحص والتحليل المالي والغنى لميزانيات الشركات والمؤسسات التي يقوم بها أعضاء الرقابة الادارية .

وفى رأينا ان هذا التوسع فى الاستثناء من شرط التدريب العملى يؤدى الى بخول فئات غير مؤهلة تأهيلا عمليا كافيا الى مجال مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة مما يضر بالمهنة ومدى ثقة الجمهور بها الأمر الذى يتطلب اعادة النظر فى الوظائف المناظرة على ان يؤخذ فيها فقط تلك الوظائف التى تماثل فعلا التدريب الحقيقى على أعمال مهنة المحاسبة والمراجعة حتى ترتقى المهنة وتتوثق ثقة الجمهور بها ولاسيما أن

- الاستثاءات الخاصة بالوظائف المناظرة لها صفة النوام أو الاستمرارية أي ليبت استثناءات مؤقتة .
- ٢ أعضاء جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية ، حيث أن عضوية الجمعية تتطلب أن يكون طالب العضوية حاصلا على درجة الدكتوراه في المحاسبة أو يجتاز الامتحانات التي تعقدها الجمعية لطالبي العضوية .
  - ٣ الحاصلون على المؤهلات الخاصة بالتأهيل العلمي التالية:
    - أ بكالوريوس التجارة شعبة المحاسبة ،
    - ب- بكالوريوس المعهد العالى للعلوم المالية والتجارية .
      - جـ دبلوم مدرسة التجارة العليا .
- د بكالوريوس التجارة شعبة ادارة الاعمال مع دبلوم معهد الضرائب.
- هـ- الحاصلون على شهادة من أحد معاهد التعليم الأجنبية تقرر وزارة التعليم بالاتفاق مع وزارة الاقتصاد والتجارة معادلتها لأحد المؤهلات الأربعة السابقة .
- و- الحاصطون على بكالوريوس التجارة من غير شعبة المحاسبة أو شعب ادارة الأعمال مع دبلوم معهد الضرائب أو من يحصل على هذه المؤهلات قبل ٣١ ديسمبر ١٩٥٦ .
- بشرط أن يكونوا قد زاولوا المهنة المدة المنصوص عليها بالمادة (٨) من القانون السابق ذكرها في شرط التأهيل العملي بمكاتبهم الخاصة أو بمكتب أحد المحاسبين أو المراجعين قبل تاريخ العمل بهذا القانون .
- عنى اشتغلوا بمكاتبهم الخاصة في مراجعة حسابات ثلاث شركات مساهمة
   على الأقل لمدة لاتقل عن خمس سنوات متتالية قبل تاريخ العمل بهذا
   القانون .

- الحاصلون على دبلوم التجارة المتوسطة الذين زاولوا مهنة المحاسبة والمراجعة بمكاتبهم الخاصة لمدة لاتقل عن عشر سنوات متتالية قبل تاريخ العمل بهذا القانون .
- آ الخبراء الحسابيون الذين زاولوا مهنتهم امام المحاكم المصرية لمدة لاتقل عن عشر سنوات قبل تاريخ العمل بهذا القانون بشرط ان تقرر لجنة فحص طلبات القيد بالسجل كفايتهم العملية والعلمية لمزاولة مهنة المحاسبة والمراحعة .
- الحاصلون قبل تاريخ العمل بالقانون على دبلوم التجارة المتوسطة على
  الاقل أو على شهادة من أحد المعاهد الأجنبية التى تقرر وزارة التعليم
  بالاتفاق مع وزارة الصناعة والتجارة اعتبارها معادلة للمؤهل المذكور
  وشغلوا بلا انقطاع وظيفة رئيس حسابات احدى المصالح الحكومية أو
  المؤسسات المالية أو التجارية أو الصناعية أو التعاونية العامة أو اى عمل
  مماثل يصدر بتحديده قرار من وزير التجارة والصناعة بعد موافقة لجنة
  فحص طلبات القيد بالسجل وذلك لمدة لاتقل عن عشر سنوات متتالية
  سابقة على تاريخ العمل بالقانون .

والاستثناءات (بند ٣ وحتى ٧) والتى وردت بالمادة الحادية عشر من القانون تعتبر استثناءات مؤقتة وضعت لمواجهة اوضاع معينة كانت سائدة بمزاولة المهنة قبل صدور القانون سنة ١٩٥١ ومن ثم فهى غير معمول بها فى الوقت الحالى .

# رابعا : القيد بجدول مساعدى المحاسبين والمراجعين ( جدول ج ) يشترط للقيد بهذا الجدول أن يكون طالب القيد من :

الحاصلون قبل تاريخ العمل بهذا القانون على دبلوم التجارة المتوسطة على الأقل أو على شهادة من أحد المعاهد الأجنبية التي تقرر وزارة المعارف المعمومية (وزارة التعليم) بالاتفاق مع وزارة التجارة والصناعة

(وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية حاليا) اعتبارها معادلة المؤهل المذكور بشرط ان يكونوا قد زاولوا بدور انقطاع مهنة المحاسبة أو المراجعة في مكاتبهم الخاصة ، أو كانوا مقيدين بجدول الخبراء المحاسبين أمام المحاكم المصرية ، أو شغلوا بدون انقطاع وظيفة رئيس حسابات احدى المصالح الحكومية أو المؤسسات المالية أو التجارية أو الصناعية أو التعاونية العامة أو اى عمل مماثل يصدر بتعيينه قرار من وزير التجارة والصناعة (وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية) بعد موافقة لجنة فحص طلبات القيد بالسجل وذلك لمدة سنتين على الاقل سابقتين على تاريخ العمل بهذا القانون ،

- غير الحاصلين على أحد المؤهلات الدراسية بالبند السابق والذين يتوافر فيهم أحد الشروط الآتية:
- أ ان يكونوا قد اشتغلوا بمكاتبهم الخاصة بمراجعة حسابات شركات المساهمة مدة ثلاث سنوات متتالية على الأقل قبل تاريخ العمل بالقانون -
- ب- ان يكونوا قد شغلوا بدون انقطاع وظيفة رئيس حسابات احدى المؤسسات المالية أو التجارية أو الصناعية أو التعاونية العامة أو اى عمل مماثل يصدر بتعيينه قرار من وزير التجارة والصناعة ( وزير الاقتصاد والتجارة ) بعد موافقة لجنة فحص طلبات القيد بالسجل مدة سبع سنوات على الأقل قبل تاريخ العمل بالقانون .
- جـ ان يكونوا قد زاولوا مهنة المحاسبة أو المراجعة بمكاتبهم الخاصة مدة سبع سنوأت على الأقل قبل تاريخ العمل بالقانون ·
- د أن يكونوا قد زاولوا مهنة المحاسبة أن المراجعة بمكاتبهم الخاصة مدة ثلاث سنوات على الأقل قبل العمل بالقانون وأدوا بنجاح الامتحان الابتدائي المشار اليه في المادة (١٤) من القانون ، حيث

ورد بهذه المادة تنظم بمرسوم بعد أخذ رأى لجنة فحص طلبات القيد ، اجراءات الامتحانين الابتدائي والنهائي من حيث الوار الامتحانات ومواعيدها وأماكنها وموادها ورسم دخولها ٠٠ ويصدر باختيار الممتحنين لكل دور قرار من وزير التجارة والصناعة ( وزير الاقتصاد والتجارة ) بالاتفاق مع وزير المعارف العمومية ( وزير التعليم ) .

وقد قرر المشرع أن لمساعدى المحاسبين والمراجعين نقل اسمائهم الى جدول المحاسبين والمراجعين اذا قضوا في مزاولة المهنة بهذه الصغة مدة ثلاث سنوات على الأقل وأدوا بنجاح الامتحان النهائي المشار اليه بالمادة (١٤) ، ويعمل بهذه الأحكام لمدة سبع سنوات من تاريخ العمل بالقانون -

ويلاحظ ان هذا الجدول (جدول ج) قد تم وضعه عند صدور القانون لمواجهة الاوضناع السائدة أنذاك حتى يتم تصفية تلك الأوضاع ، لذلك فانه يعتبر جدول مؤقت لايتم فيه اى قيد بعد المواعيد التى حددها المشرع للقيد فى هذا الجدول .

#### خامسا : شروط مراقبي حسابات الشركات المساهمة :

نظرا لأهمية شركات الأموال ( الشركات المساهمة - شركات ذات المسئولية المحدودة - شركات التوصية بالاسبهم ) وتأثيرها في الاقتصاد القومي ، فقد تطلب المشرع توافر شروطا معينة في مراقبي حسابات هذه الشركات تتمثل فيما يلي :

- أن يكون عضوا في جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية ، أو اشتغل بمكتبه الخاص في مراجعة حسابات ثلاث شركات مساهمة على الأقل لمدة لاتقل عن خمس سنوات متتالية قبل تاريخ العمل بالقانون .
  - ٢ أو ان يكون قد زاول المهنة كمحاسب أو مراجع في مكتب لحسابه الخاص
     مدة لاتقل عن خمس سنوات من تاريخ قيده بهذه الصغة ، ويحسب من

هذه المدة الزمن الذي قضاه المحاسب أن المراجع في احدى الوظائف المناظرة السابق ذكرها ·

آن يكون قد زاول مهنة المحاسبة أن المراجعة في مكتب لحسابه الخاص ولم يتوافر فيه الشروط الواردة بالبندين السابقين ويتقدم الى لجنة فحص طلبات القيد بالسجل للترخيص له باعتماد ميزانيات شركات المساهمة والحضور عنها أمام مصلحة الضرائب ولجان الطعن وما في حكمها ولايقبل الطلب الا اذا توافر في الطالب الشروط الشخصية وشروط التأهيل العلمي السابق ذكرها في القيد بجدول ( i ) وكذلك اي شروط اخرى يصدر بتعيينها قرار من الوزير .

## الغصل الثاني الاطار السلوكي والقانوني للمراجع

تضمن قانون مزاولة المهنة ودستورها مجموعة من قواعد السلوك المهنى التى يتعين على المقيدين بالسجل العام للمحاسبين والمراجعين الالتزام بها وجزاءات مخالفتها ، كما تضمنت حقوقهم وواجباتهم ومسئولياتهم وبالاضافة الى ذلك فان القوانين المنظمة لأعمال الشركات – وبصفة خاصة شركات الأموال – رتبت مجموعة من الحقوق والواجبات على مراقبى حسابات هذه الشركات .

#### ١ - قواعد السلوك المهنى

تضمن يستور مهنة المحاسبة والمراجعة قواعد السلوك المهنى التي يتعين على المحاسبين أو المراجعين الالتزام بها تحت بندين اساسيين (أولهما : قواعد الأمانة المهنية ، وثانيهما : وقواعد اداب وسلوك المهنة . أولا : قواعد الأمانة المهنية :

وردت هذه القواعد بالمادتين ١٢ ، ١٤ من دستور مهنة المحاسبة والمراجعة كما يلى:

#### ١ - المادة الثالثة عشر:

يجب أن يضمن مراقب الحسابات تقريره جميع الحدود التي فرضت عليه وكذا كل الانحرافات عما تتطلبه الأصول المهنية وماتقتضيه قواعد المحاسبة والمراجعة المتفق عليها والموصى بها ، ما لم يشر الى هذه الانحرافات بتقرير مجلس الادارة أو في الحسابات الختامية أو الميزانية .

#### ٢ - المادة الرابعة عشر:

يعتبر مراقب الحسابات مخلا بالأمانة المهنية:

أ - اذا لم يكشف عن حقيقة مادية علمها اثناء تأدية مهمته ولاتفصح عنها الأوراق التي يشهد بصحتها اذا كان افصاحه عن هذه

- الحقيقة أمراً ضروريا حتى لاتكون هذه الأواق مضللة .
- ب اذا أهمل اهمالا مهنيا في خطوات فحصه أو في تقريره عن هذا القحص ·
- د اذا أبدى رأيا برغم عدم حصوله على البيانات الكافية لتأييد هذا الرأى ولم يشر الى ذلك في تقريره ·
- د اذا وقع تقريرا برأيه عن حسابات لم تفحض بمعرفته أو بمعرفة مندوبيه تحت اشرافه وتوجيهه أو بمعرفة زميله أو مندوبيه المشترك معه في عملية المراقبة .
- هـ اذا تغافل عن الحصول على ايضاحات كان يمكنه الحصول عليها اثناء المراجعة وكان من شأنها ان تمكنه من اكتشاف خطأ أو غش وقع في الحنابات .
  - و اذا خالف نص المادة الثالثة عشر من هذا الدستور .
- ز اذا اكتفى فى تقريره بالاشارة الى قيام اشخاص بجرد أو تقويم بعض الاصول فى وقت توافر لديه الشك فى نوايا هؤلاء الاشخاص أو كفايتهم ولم يقم بتحقيق هذا الجرد أو التقويم أو يورد بشأنه تحفظا خاصا .

ونخلص من ذلك الى أن الامانة المهنية لمراقب الحسابات تقتضى منه الافصاح الكافى عن الأمور التى تهم قارىء القوائم المالية دون ان يعرض مصالح الوحدة محل المراجعة للخطر وبذل العناية المهنية الواجبة فى أداء المهمة المكلف بها .

## تانيا: اداب وسلوك المهنة:

وقد وردت القواعد الخاصة بآداب وسلوك المهنة والتي يتعين على مراقب الحسابات الالتزام بها بالمواد ١٨ ، ٢٠ من دستور المهنة على النحو التالى:

## ١ - المادة الثامنة عشر:

يعتبر المحاسب والمراجع مخلا بأداب وسلول المهنة:

- أ اذا زاول عمل المحاسبة والمراجعة في جمهورية مصر العربية بالاشتراك مع شخص غير مرخص له بمزاولة المهنة فيها طبقا للقوانين المعمول بها .
- ب اذا منح المحاسب أو المراجع بطريق مباشر أو غير مباشر عمولة أو سعسرة أو حصة من أتعابه لشخص من أفراد الجمهور نظير حصوله على عملية أو أكثر من أعمال مهنته .
- ج اذا حاول الحصول على عمل من أعمال المهنة بطريقة تتنافى مع كرامتها كالاعلان وارسال المنشورات أو ارسال الخطابات الخاصة أو الدخول في مناقصات على الأتعاب أو غير ذلك من الوسائل.
- اذا لجأ أو فاوض العملاء بطريق مباشر أو غير مباشر للحصول على عمل يقوم به زميل آخر ، الا أنه من حق المحاسب أن يقبل خدمة من يطلب منه ذلك وعليه في حالة ما اذا طلب منه أن يكون مراقبا لحسابات منشأة بدلا من زميل آخر أن يخطر هذا الزميل نذلك .
- و اذا لم يراع في اتفاقياته مع العملاء تناسب قيمة اتعابه مع الجهد
   والوقت وقيمة الأعمال ، بأن يقصر تقدير هذه الأنعاب على حصة
   من المنفعة التي ستعود على صاحب الشأن نتيجة لعمل المحاسب
   أو المراجع .
- ز اذا سعم أن يقرن اسعه بتقديرات أو تنبؤات لنتائج عمليات مستقبلية بطريقة قد تحمل على الاعتقاد بأنه يشهد بصحة هذه التقديرات أو التنبؤات -

- ح اذا وقع على بيانات تتعلق بمنشأة له مصلحة شخصية فيها دون أن يشير صراحة الى وجود هذه المصلحة ·
- ط اذا لجأ الى منافسة زميل في الحصول على عمل يقوم به الأخير عن طريق عرض اتعاب أو قبول اتعاب تقل بدرجة ملحوظة عن أتعاب زميله دون سبب مقبول .
- ى اذا أفشى اسرارا مهنية أو اسرارا شخصية أو معلومات أو بيانات خاصة بعملانة علم بها عن طريق أداء عمله .

#### ٢ - المادة التاسعة عشر:

يجب على مراقبى الحسابات المشتركين في مراجعة حسابات منشأة واحدة أن يتفقوا ابتداء على وضع برنامج مراجعة موحد وأن يقسم العمل الوارد به فيما بينهم وأن يقوم كل منهم بأداء الاعمال المنوطة به في هذا البرنامج سواء بنفسه أو بواسطة مندوبيه ومعاونيه وتحت اشرافه وتوجيهه ومسئوليته وأن يساهم كل منهم في هذا العمل بنسبة تتمشى مع حصته في الاتعاب الكلية ، ويجب الا يغيب عن انهانهم انه مهما كان اساس تقسيم العمل فانهم مستئولون بالتضامن قانونا عن نتيجة عملهم .

وصونا لكرامة المهنة وكرامة المحاسبين والمراجعين أنفسهم فانه يجمل بهم أن يتفقوا على مايتخنون من قرارات أو مايبدونه من أراء وأن يلحظوا دائما ان خلافاتهم ومناقشاتهم في المسائل المهنية لايجوز باي حال من الأحوال أن تتعدى محيطهم أو تصل الى علم أو سمع عملائهم ، اذا يجب عليهم تسوية هذه الخلافات فيما بينهم مستهدين بأداب المهنة واصولها ولايصح أن يحاول اى منهم الاستبداد برأيه ، فاذإ لم يتفقوا رغم ذلك عينوا بالاتفاق محاسبا ومراجعا آخر ليكون حكما بينهم يعرضون عليه أوجه النظر المختلفة ليرجح وجهة على اخرى ، وأن يرتضوا قراره في النهاية فاذا لم يتفقوا على تعيين المراجع وظل الخلاف بينهم قائما فان

الواجب يقتضيهم رفع الأمر الى نقيب المحاسبين والمراجعين ليحسم الخلاف بينهم بشخصه أو بمن يندبه لهذا الغرض.

## ٢ - المادة المشرون:

للمحاسبين والمراجعين على بعضهم حقوق الزمالة باعتبارهم افراد اسرة واحدة ، ومن أهم هذه الحقوق التعاون في العمل فلهم ان يتبادلوا الخدمات وأن يحاول كل منهم أن يلبي رجاء زميله في النيابة عنه في مهمة مهنية لدى جهة معينة اذا كانت ظروفة تسمع له بذلك وأن يكون في هذه التلبية سباقا دون انتظار مقابل أو أن يتباون في أدانها .

## ٢ - حقوق وواجبات مراقب الحسابات

يقتضى الأمر التمييز بين حقوق مراقب الحسابات وواجباته كما وردت بقانون مزاولة المهنة ودستورها وهو مايطلق عليه الحقوق والواجبات المهنية لمراقب الحسابات ، وتلك الواردة بقانون الشركات المساهمة والشركات ذات المستولية المحدودة وشركات التوصية بالاسهم والذي حدد حقوقا وواجبات لمراقبي حسابات هذه الشركات يتعين أن نعرض لها لأهميتها بالممارسة العملية للمهنة في جمهورية مصر العربية .

## أولا: الحقوق والواجبات المهنية:

وردت الحقوق المهنية للمقيدين بالسجل العام للمحاسبين بقانون مزاولة المهنة ، كما وردت الواجبات المهنية بدستور المهنة -

## ١ - الحقوق المهنية:

أ - للمحاسب والمراجع حق اعتماد ميزانيات وحسابات الشركات جميعها وحسابات المولين الخاضعين لضريبة الأرباح التجارية والصناعية أو الضريبة العامة على الايراد اطلاقا وله الحضور عن الشركات والمولين امام مصلحة الضرائب ولجان الطعن وما في

حكمها (١) - على أن يراعى الشروط الخاصة بمراقبي حسابات الشركات المساهمة .

ب - المحاسب والمراجع تحت التمرين اعتماد ميزانيات الشركات المختلفة ماعدا حسابات شركات المساهمة وحسابات المعولين الخاضعين الضريبة الأرباح التجارية والصناعية الذين لايزيد رأس مال الواحد منهم على عشرة آلاف جنيه أو لاتزيد أرباحه السنوية على السجنيه وفقا لآخر ميزانية اعتمدتها أو ربط أقدته مصلحة الضرائب وكذلك اعتماد حسابات المولين الخاضعين للضريبة العامة على الايراد اذا كان ايراد الواحد منهم لايجاوز عشرة آلاف جنيه في العام وفقا لآخر اقرار تم ربط الضريبة عليه ، وله أن يحضر عن العام وفقا لآخر اقرار تم ربط الضريبة عليه ، وله أن يحضر عن هذه الشركات وهؤلاء المولين أمام مصلحة الضرائب ولجان الطعن وما في حكمها من جهات الادارة .

وليس للعحاسب أو المراجع تحت التمرين أن يفتح مكتبا باسمه الخاص ، ولايجوز له أن يباشر باسمه عملا من الاعمال الخارجه عن اختصاصه بمقتضى الفقرة السابقة أو الحضور فيها امام مصلحة الضرائب ولجان الطعن وما في حكمها ، وانما يكون ذلك باسم المحاسب أو المراجع الذي التحق بمكتبه وبطريق النيابة عنه (٢).

ج - لمساعد المحاسب أو المراجع اختصاص المراجع تحت التمرين الموضحة بالفقرة الأولى من البند السابق (ب) ، وله أن يفتح مكتبا

<sup>(</sup>١) المادة (٢٥) من القانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٥١ .

<sup>(</sup>٢) المادة (٢١) من القانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٥١ .

باسمه الخاص ، ولكن ليس له أن ينوب عن المحاسبين أو المراجعين في أعمالهم الخارجة عن هذا الاختصاص .

#### ٢ - الواحيات المهنية:

وردت الواجبات المهنية لمراقب الحسابات بدستور مهنة المحاسبة والمراجعة على النحو التالى:

#### أ - المادة الأولى:

يعتبر مراقب الحسابات قد قام بواجبه اذا أحسن اختيار اختباراته للعمليات المثبتة بالدفاتر على ضوء نظام المراقبة الداخلية المطبق في المنشأة ووفقا لبرنامج المراجعة المعد، اذ ليس من واجبه أن يقوم بمراجعة قيود كافة العمليات بالدفاتر .

#### ب - المادة الثانية:

ليس من اختصاص مراقب الحسابات اجراء الجرد الفعلى للأصول أو تقويمها ، فهذا يتم أصلا بمعرفة ادارة المنشأة ، وتتحصر مهمة مراقب الحسابات في اجراء بعض الاختبارات المدرجة التي تطعئنه الى صحة الجزد والتقويم .

#### : स्राप्ता हाता - =

يقبل المراقب البيانات والايضاحات والتفسيرات والشهادات المقدمة اليه من الموظفين المختصين المسئولين طالما لم يجد مايدعو المي ربيته .

## د - المادة الفامسة:

على مراقب الحسابات أن يتحق من أن المنشأة قد طبقت قواعد المحاسبة عامة (١) ومن هذه القواعد ماهو متفق عليه ومنها مايلي

<sup>(</sup>١) تعرف بالمياديء أو الاصول المحاسبية المتعارف عليها بين المحاسبين والمراجعين وأعضاء المهنة

- (١) تسجيل الأعمول الثابتة بثمن التكلفة .
- (٢) استهلاك الاصول الثابتة التي تستلزم طبيعتها ذلك بالقدر المناسب.
- (٣) الطريقة العامة لتقويم الموجود السلعى هي اما التكلفة أو بسعر السوق ايهما اقل ٠٠ ويجوز للمنشأة لظروف خاصة أن تتبع طريقة أخرى ٠٠ ويجب في جميع الحالات أن يبقى أساس التقويم ثابتا مدة بعد اخرى ٠
- (٤) تحديد قيمة النممات ( العملاء أو المدينين ) مراعى فيها المخصصات المواجعة .
- (٥) اجراء التسويات اللازمة بحيث تكون حستابات الايرادات والمصروفات خاصة بالمدة الزمنية - موضوع المحاسبة - في نطاق قواعد علم المحاسبة .
- (٦) اعتبار المشروع مستمرا عند تحديد الربح ونقويم الأصول والخصوم الا في الحالات الخاصة التي تستدعى غير ذلك كالتخارج والتصفية وانضمام شريك وغير ذلك .
- (٧) اعداد الميزانية والحسابات الختامية على اساس أن قيمة النقد –
   وهي وحدة القياس في المحاسبة ثابتة دواما .
- (٨) عدم أخذ أى ربح لم يتحقق فى الحسبان ، مع تكوين المخصصات الكافية لكل خسارة منتظرة ٠٠ كما يراعى بالنسبة للمنشأت التي تقوم بأعمال طويلة الآجل أن تكون حصة المدة المالية في الارباح تقديرية بنسبة ما تم من عمل ، مع ضرورة تكوين مخصص كاف للخسائر إلتي قد تنشأ في المستقبل .

#### و - المادة السادسة:

على المراقب أن يراعى سلامة تطبيق نصوص القوانين والانظمة

والعقود وغيرها من الوثائق المتعلقة بالمنشأة موضوع مهمته أو التي تنظم شئونها .

#### ز - المادة السابعة:

اذا تبين لمراقب الحسابات أن الميزانية أو الحسابات الختامية المستخرجة من واقع الدفاتر تحتاج الى تعديل لكى تعطى فكرة صادقة عن حالة أعمال المنشأة فان حقه لايتعدى مجرد توصية المسئولين باجراء هذا التعديل دون اصرار على ضرورة تتفيذه فعلا .

وعلى المراقب في حالة عدم الاستجابة الى طلبه أن يشير - عن طريق الملاحظات أو التحفظات - الى هذا الأمر ·

### ح - المادة الثامنة:

يجب أن يكون مراقب الحسابات واقعيا ، له شخصية ذاتية تجعله لايتأثر بالأخرين وأن يؤذى وأجباته كأملة رغم أى ضغط قد يقع عليه بطريق مباشر أو غير مباشر ، ورغم أى تعارض بين هذه الواجبات وبين صوالحه الشخصية ، وعليه أن يقدر المقتضيات العملية وكذا الظروف المحيطة بالمنشأة ، وبالتالى يبذل جهده فى تجنب أية تحفظات أو ملاحظات قد تكون صحيحة من الناحية النظرية ، الا أن ابرازها فى مستند عام أو فى وثيقة معدة للنشر يبدو غير لائق بالمرة فى الظروف الخاصة بالمنشأة ،

#### ط - المادة التاسعة:

يحكم مسئولية مراقب الحسابات في تنفيذ مهمته حرصه وعنايته وبذله المهارة المعقولة في حدود القواعد والمبادىء المتعارف عليها والموصى بها وفي نطاق ظروف المنشأة بالاضافة الى حسن اختياره وتوجيهه لمعاونيه ومندوبيه الذين يعتمد عليهم في تنفيذ تلك المهمة .

## ى - المادة العاشرة ·

ان عدم المام أو ادراك مراقب المسابات لواجباته المهنية لايعفيه من

المسئولية فالجمهور له الحق في أن يتوقع منه أداء مهمته على مستوى عال ويعناية معقولة في كل مايؤديه -

#### ك - المادة الحادية عشر:

يجب على مراقب الحسابات أن يستعمل في تقريره أو شهادته أسلوبا واضحا لابحتمل اختلاف التأويل •

وحتى يتحقق في محيط اللغة العربية أمر توحيد المصطلحات العامية والفنية المستعملة في المهنة ، يجب على المحاسب والمراجع أن يتقيد ، في تقاريره وشهاداته وكل مايصس عنه من أعمال مهنية ، باستعمال المصطلحات الفنية الأكثر شيوعا في محيط المهنة وأن يقصر استعمالها على المعانى والمقاهيم المقصودة التي لاتثير اللبس .

#### ن - المادة الثانية عتس :

- (۱) يوضع مراقب الحسابات بتقريره مدى مراجعته ، فاذا لم يقع بمراجعة تفصيلية كأملة أشار الى أنه لم يقع بمراجعة تفصيلية لكافة القيود والعمليات وأن مراجعته تمت بطريق الاختبارات ،
- (۲) ويوضح أيضا بهذا التقرير التغييرات التى حدثت فى الأسس التى تؤثر تأثيرا ذا بال على الحسابات الختامية أو الميرانية محل التقرير سواء كان ذلك من ناحية الشكل كاعتبار بعض عناصر حساب التشغيل والمتاجرة ضمن عناصر الأرباح والخسائر أو العكس ، أو من ناحية النتيجة كاختلاف طريقة التقويم فى العام موضوع الفحص عنها فى أعوام سابقة أو اعتبار بعض بنود الميزانية ضمن المصروفات أو العكس أو تعديل أساس الايرادات المستحقة أو المصروفات المستحقة أو المدفوعة مقدعا أو اعادة تقويم الاصول خلال العام بما يزيد الأرباح أو ينقض الخسائر أو العكس ، وذلك كله اذا لم تكن الميزانية أو الحسابات المنشورة قد شرحت هذه المسائل بدرجة كافية .

- (٣) وفيما عدا البنوك وشركات التأمين ، يجب على مراقب الحسابات أن يشير في تقريره الى كل اجراء اتخذته ادارة المنشأة هذا العام ويكون من شأته تكوين احتياطي سرى كامن أو استعماله كليا أو جزئيا .
- (٤) وبمراعاة ماتقدم فان التقرير غير المحتوى على تحفظات يجب أن يتضمن عناصر معينة على الاقل ويمكن أن يكون هذا التقرير وفقا لما يلى:

وفى رأيى المبنى على ماتقدم أن الميزانية وحساب الأرباح والخسائر المرفقين يعطيان على التوالى صورة صادقة وواضحة عن حالة أعمال الشركة فى تاريخ ...... ونتائج عملياتها عن السنة المنتهية فى هذا التاريخ أو عن المدة من ..... الى ..... وذلك وفقا لقواعد المحاسبة المعترف بها والتى سبق لهذه المنشأة أن اتبعتها .

كما أن الميزانية وحسابات الأرباح والخسائر المشار اليهما انفا يتضمنان كل ماينص القانون ونظام الشركة على وجوب اثباته فيهما

وان البيانات المواردة بتقرير مجلس الادارة وبالكشوف التفصيلية والمنصوص عليها في المواد ........... من القانون رقم ........... لسنة ،......... تتفق مع ماهو وارد بدفاتر الشركة في الحدود التي تثبت فيها تلك البيانات في الدفاتر .

وقد تم الجرد والتقويم بمعرفة الادارة على أساس ماتقضى به قواعد المحاسبة ووفقا للاصول المرعية .

واذا كانت المنشأة موضوع المراجعة - منشأة صناعية - ذكر المراقب ما اذا كانت تمسك حسابات تكاليف ثبت له انتظامها ،

- (٥) ويجب أن تكون التحفظات اذا وجدت والتي يضمنها المراقب تقريره واضحة سبهلة الفهم وتمكن ولو على وجه التقريب من معرفة اثر وجهة نظر المراقب على الحسابات .
- (٦) ويعتبر التحفظ كافيا اذا وضع لقارئه الأساس الذي يتيح له الاستزادة من البحث اذا أراد .
- (٧) وطالما قام لدى المراقب شك في نوايا بعض الاشخاص أو كفايتهم فلا يصح اله أن يكتفى بالاشارة في تقريره الى قيام هؤلاء الاشخاص بتقويم بعض الاصول بل عليه أن يحقق هذا التقويم بنفسه أو يورد بشأنه تحفظا بتقريره .
- (٨) وعلى المراقب أن يتحفظ في تقريره اذا كان للمنشأة فروع لم يتمكن من زيارتها وأن يوضح ما اذا كان قد أطلع على ملخصات وافية عن نشاط تلك الفروع .
- (٩) كما أن عليه أن يتحفظ في حالة تعديل طريقة الجرد التي سبق أن اتبعتها المنشأة أو في حالة تغيير في أسس المحاسبة خلافا لما كان يجرى عليه العمل بالمنشأة من قبل ، مما يؤثر على قيمة الأرباح أو الخسائر •
- (١٠) وفي حالة المنشأت التي لاتمسك حسابات أو سجلات للتكاليف سواء داخل الدفاتر المالية أو خارجها وانما تقوم باعداد تكلفة اجمالية لمنتجاتها على الساس البيانات المستخرجة من الدفاتر المالية في الوقت الذي تريد سواء كان ذلك في نهاية العام أو في خلاله فيجب أن يرد نص في التقرير يغيد نئك ونص كالأتي يفي بالفرض .

لاتمسك الشركة حسابات تكاليف ، وانما تتمكن من اعداد تكلفة اجمالية لمنتجاتها تقدر على ضوئها بضاعة آخر المدة وأرى أنها تفى بالفرض من اعدادها .

(١١) فاذا لم تكن تفي بالغرض تحفظ في تقريره -

#### م - المادة الخامسة عشر:

لايدخل في اختصاص مراقب الحسابات اعداد الحسابات الختامية أو وضع الميزانية أو الاشتراك في ذلك العمل، وتنحصر مهمته في مراجعتهابعد أن تكون قد أعدت بمعرفة أخرين (ادارة المنشأة) - على الدفاتر والمستندات المرتبطة بها بطريقة تقنع المراقب وتمكنه من أن يبدى رأيه فيما اذا كانت الميزانية والحسابات الختامية قد أعدت بطريقة تعطى فكرة صادقة وواضحة عن حالة أعمال المنشأة في حدود المعلومات والايضاحات المعطاة له، وطبقا لما هو ثابت بالدفاتر، وقد يقوم مراقب الحسابات اختامية في الحياة العملية - بالاشتراك في أو باعداد الحسابات الختامية والميزانية، وهو في هذا العمل لايقوم بأحد واجباته كمراقب حسابات، ولكنه يؤديه كعمل مهتى اضافى ،

#### ثانيا : حقوق وواجبات مراقبي حسابات شركات الأموال :

سبقت الاشارة الى أن القوانين المنظمة لأعمال الوحدات محل المراجعة ترتب حقوقا وواجبات على مراقبى حسابات هذه الوحدات ، وسوف نعرض هذه الحقوق والواجبات فى ضوء أحكام قانون شركات الأموال (الشركات المساهمة – الشركات المسئولية المحدودة – وشركات التوصية بالاسهم) رقم ١٥٨ لسنة ١٩٨١ باعتباره القانون الذى تناول هذه الحقوق والواجبات تفصيلا .

## ١ - حقوق مراقبي حسابات شركات الأموال:

## أ - حق الاطلاع وطلب البيانات والايضاحات:

لمراقب الحسابات في كل وقت الحق في الاطلاع على جميع دفاتر الشركة وسجلاتها ومستنداتها وفي طلب البيانات والايضاحات التي يرى ضرورة الحصول عليها لأداء مهمته .

## ب - حق تحقيق المرجودات والالتزامات:

لمراقب الحسابات الحق في تحقيق موجودات الشركة والتزاماتها ويتعين على مجلس الادارة أن يمكن المراقب من ذلك (١)

ج - حق الحصول على صور من الاخطارات والبيانات المرسلة للمساهدين:

على مجلس الادارة أن يواقى المراقب بصورة من الاخطارات والبيانات التى يرسلها الى المساهمين المدعوين لحضور الجمعية العامة (٢).

## د - حق حضور اجتماعات الجمعية العامة:

لمراقب الحسابات الحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة (عادية أو غير عادية ) للشركة وابداء رأيه في كل مايتعلق بعمله كمراقب للشركة وبوجه خاص في الموافقة على الميزانية بتحفظ أو بغير تحفظ أو في اعادتها الى مجلس الادارة (٢).

<sup>(</sup>١) للادة ٥-١ من القانون رقم ٩٥١ لسنة ١٩٨١ .

<sup>(</sup>٢) المادة (١٠٥) من القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ .

<sup>(</sup>٢) المادة (١٠٦) من المقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ .

### ه - حق دعوة الجمعية العامة للانعقاد

على مجلس الادارة أن يدعو الجمعية العامة العادية للانعقاد اذا طلب النه ذلك مراقب الحسابات (١) ولمراقب الحسابات أو الجهة الادارية المختصة أن يدغو الجمعية العامة للانعقاد في الأحوال التي يتراخي فيها مجلس الادارة عن الدعوة على الرغم من وجوب ذلك ومضى شهر على تحقق الواقعة أو بدء التاريخ الذي يجب فيه توجيه الدعوة للاجتماع (٢).

#### و - حقوق أخرى:

لمراقب الحسابات أن يحبس لديه مستندات الشركة وأوراقها حتى يستوفى حقوقه الخاصة قبل هذه الشركة مثل اتعابه التي لم يحصل عليها بعد ٠

## ٢ - واجبات مراقبي حسابات شركات الأموال:

#### : - حضور اجتماعات الجمعية العامة :

على مراقب الحسابات أو من ينييه من المحاسبين الذين اشتركوا معه في أعمال المراجعة ان يحضر الجمعية العامة ويتأكد من صحة الاجراءات التي اتبعت في الدعوة للإجتماع (٢).

## ب - التقرير عن نشاط الشركة ومركزها المالى:

على مراقب الحسابات أن يدلى برأيه فى اجتماع الجمعية العامة برأيه فى .كل مايتعلق بعمله كمراقب للشركة وبوجه خاص فى الموافقة على الميزانية بتحفظ أو بغير تحفظ أو فى اعادتها الـــى

<sup>(</sup>١) للاية (٦١) من القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ .

<sup>(</sup>٢) المادة (٢٢) من القانون رقم ١٥٩ اسنة ١٩٨١ .

<sup>(</sup>٣) المادة ١٠٦ من القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١.

مجلس الادارة • ويتلو المراقب تقريره على الجمعية العامة • ويجب أن يكون تقريره مشتملا على البيانات التي نص عليها القانون واللائحة التتفيذية فضلا عن البيانات الآتية :

- (۱) ما اذا كان المراقب قد حصل على المعلومات والايضاحات التي يرى ضرورتها لأداء مأموريته على وجه مرض •
- (۲) ما اذا كان من رأيه أن الشركة تمسك حسبابات ثبت له انتظامها ونى حالة وجود فروع للشركة لم يتمكن من زيارتها ما اذا كان قد اطلع على ملخصات وافية عن نشاط هذه الفروع وبالنسبة للشركات الصناعية ما اذا كانت الشركة تعسك حسابات تكلفة ثبت له انتظامها .
- (٢) ما إذا كانت الميزانية وحساب الأرباح والخسائر موضوع التقرير متفقة مع الحسابات والملخصات .
- (٤) ما اذا كان من رأيه في ضوء المعلومات والايضاحات التي قدمت له أن هذه الحسابات تتضمن كل مانص القانون ونظام الشركة على وجوب اثباته فيها وما اذا كانت الميزانية تعبر بوضوح عن المركز المالي الحقيقي للشركة في ختام السنة المالية وما اذا كان حساب الأرباح والخسائر يعبر على الوجه الصحيح عن أرباح الشركة أو خسائرها عن السنة المالية محل المراحعة .
- (ه) ما اذا كان الجرد قد أجرى وفقا للأصول المرعية مع بيان ماجد من تعديلات في طريقة الجرد التي اتبعت في السنة السابقة إن كان هناك تعديل .
- (٦) ما اذا كانت البيانات الواردة في تقرير مجلس الادارة المشار اليها في القانون واللائحة التنفيذية ( فيما يتعلق بحساب الأرباح والخسائر والميزانية ) متفقة مع ماهو وارد بدفاتر الشركة .

(٧) ما اذا كانت قد وقعت أثناء السنة المالية محل الفحص مخالفات مالية لأحكام القانون أو النظام الأساسي للشركة على وجه يؤثر في نتيجة نشاط الشركة أو مركزها المالي مع ما اذا كانت هذه المخالفات قائمة عند اعداد الميزانية ، وذلك في حدود المعلومات والايضاحات التي توافرت لديه (١) ،

## ٢ - الرد على استفسارات المساهمين:

يسال مراقب الحسابات عن صحة البيانات الواردة في تقريره بوصفه وكيلا عن مجموع المساهمين ولكل مساهم أثناء انعقاد الجمعية العامة أن يناقش المراقب وأن يستوضحه عما ورد بتقريره (٢) .

## ٤ - الحقاظ على أسرار الشركة

لايجُورَ لمراقب الحسابات أن يذيع على المساهمين في مقر الجمعية العامة أو في غيره أو الي غيرهم ما وقف عليه من اسرار الشركة بسبب قدامه بعمله والا وجد عزله ومطالبته بالتعويض (٢) .

## ثالثًا : الجزامات على مخالفة الواجبات المهنية :

يلتزم المجاسبون والمراجعون بواجبات مهنية محددة وردت بالقانون ودستور المهنة - كما سبق ايضاحه ، ومن ثم فان مخالفة هذه الواجبات أو الخروج عليها تستلزم توقيع الجزاء الملائم لدرجة المخالفة وأثرها على سمعة المهنة وثقة الجمهور فيها .

<sup>(</sup>١) المادة ١٠٦ من القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ،

<sup>(</sup>٢) المالية ١٠٦ من القانون رقم ١٥٨ أسبنة ١٩٨١ -

<sup>(</sup>٢) المالية ١٠٨ من القانون رقم ١٥٨ لسنة ١٩٨١ -

ولذا تتم محاكمة كل عضو يخل بواجباته في مزاولة المهنة او يرتكب أمورا مخلة بشرفها أو ماسة بكرامتها ويعاقب بأحد الجزاءات الآتية (١)

- ١ الاندار -
- ٢ التوييخ ٠
- ٣ الوقف عن العمل مدة لاتجاوز سنتين -
  - ٤ شطب الاسم من جدول النقابة .

وتتم المحاكمة التأديبية للعضو بعقر النقابة على درجتين الدرجة الأولى والدرجة الثانية - وتكون جلسات المحاكمة سرية ، وللعضو الحق في استثناف القرار الصادر من الدرجة الأولى أمام الدرجة الثانية وله أن يقدم المستندات الدالة على براعته ، كما له عند صدور قرار بشطب اسمه من الجدول أن يطلب من الدرجة الثانية بعد مضى خمس سنرات من القرار بالشطب اعادة قيده فاذا رفض الطلب له ان يتقدم بالطلب مرة أخرى بعد مضى ثلاث سنوات من تاريخ اعلانه بالرفض .

## ٣ - مسئولية مراقب الحسابات

نظرا لأن مراقب الحسابات ملتزم بواجبات مهنية محددة بقانون ودستور المهنة، كما أن القوانين المختلفة المنظمة الأعمال الجهات محل المراجعة ترتب عليه واجبات معينة ، فان اخلال المراقب بأداء هذه الواجبات يعرضه للمساطة التى قد تقتصر على تعويض الضرر (مسئولية مدنية) أو تصل الى حد التجريم (مسئولية جنائية) هذا فضلا عن المساطة التأديبية والتى سبق أن عرضنا لها .

## أولا: المستولية المدنية لمراقب المسايات:

تستند هذه المسئولية الى عدم بذل المراقب للعناية المهنية الواجبة فى أداء مهمت ، فالعميل أو الجمور يتوقع من المراقب مستوى أداء مهنى معين تحكم

<sup>(</sup>١) المواد ٢٧ - ٥٠ من القانون رقم ٢٩٤ اسنة ١٩٥٥ بانشاء نقابة المحاسبين والمراجعيين ٠

قواعد الأمانة المهنية وأداب وسلوك المهنة التي تتضمنها قوانين مزاولة المهنة ودساتيرها - والأصل أن تكون هذه المسئولية تجاه العميل ( الطرف الثاني في عقد المراجعة ) إلا أن الممارسة العملية في كثير من بلدان العالم تعرضت لمدى مسئولية مراقب الحسابات تجاه الطرف الثاك ( مستخدمي القوائم المالية المنشورة من غير أصحاب المشروع أو ادارته ) -

## ١ - المستولية المدنية قبل العميل:

أساس هذه المسئولية هو العلاقة التعاقدية بين المراجع والعميل (١) ، ومن ثم فان حدود هذه المسئولية هو العقد المبرم بين المراجع وعميله ونوع الخدمة الواردة في العقد وحدودها وتنشأ مسئولية المراجع تجاه العميل عند تقصير المراجع في أدائه المهني اي عدم بذل العناية المهنية الواجبة في أداء مهمته أو الحفاظ على أسرار العميل التي علمها عند تأديه مهمته وبشرط أن يؤدي هذا التقصير الى الاضرار بالعميل وان يكون هذا الضرر قد وقع بسبب تقصير المراقب أو تأبعيه (استنادا الى مسئولية المتبوع اي المراقب عن أعمال تابعيه اي معاونيه أو مساعديه من افراد مكتبه) و فاذا مثبت تقصير المراقب والضرر الذي وقع على العميل بسبب هذا التقصير فأنه يحق العميل مطالبة مراقب الحسابات بالتعويض المناسب لحجم هذا الضرر ،

غير أنه يتعين التفرقة بين الضرر الذي وقع على العميل بسبب أهمال المراقب في بذل العناية المهنية الواجبة وبين خطأ المراقب في التقدير حيث يسأل المراقب عن تعويض الضرر الناتج عن اهماله بينما لا يسال عن المضرر الذي نتج عن خطأ في التقدير ، وقد تعرض القضاء الانجليزي والأمريكي للعديد من القضايا في هذا الشأن منها:

<sup>(</sup>١) يتمند بالعميل أصحاب المنشأة أو الشركاء في شركات الاشخاص أو المساهمين في شركات المساهمة أو الاعضاء في الجمعيات التعاونية .

- The Irish Wollen Co. Ltd. V. Tyson & Others في قضية حيث تم التلاعب في الحسابات عن طريق اخفاء بعض فواتير الشراء واسقاطها من المشتريات بالرغم من الخالها ضمن مخزون أخر المدة ، وقد قضت المحكمة بمسئولية المراجع لأنه كان بمقدوره اكتشاف هذا التلاعب اذا بذل العناية المهنية الواجبة ،
- ب في قضية The London Oil Storage Co, Ltd V. Sear Hasluck بيقم المراجع بتحقيق رصيد صندوق المصروفات النثرية وظهر بالميزانية الرصيد الدفترى لهذا الصندوق حيث كان هناك اختلاس بالصندوق وكان الرصيد الفعلى يقل كثيرا عن الرصيد الدفترى ولم يقم المراجع بجرد الصندوق جردا فعليا ، وقد قضت المحكمة بمسئولية المراجع لعدم قيامه بالتحقق من وجود الأصول الواردة بالميزانية .

الم Re London & General Bank عنى قضية – عنى قضية

وهى خاصة بأحد البنوك الانجليزية قدم قروضا وتسهيلات لعملائه دون الحصول على الضمانات الكافية لهذه القروض واحتسب فوائد لهذه التسهيلات والقروض ضمن ايراداته وبالتالى تضخمت أرباح البنك في حين أن هذه الفوائد لم يتم تحصيلها على الاطلاق، وقد ترتب على ذلك أن توزيعات أرباح البنك قد تعت في الواقع من رأس مال البنك لأن الأرباح كانت وهمية وقد اكتفى المراقب بابلاغ هذه الحقيقة لادارة البنك وقد قضت المحكمة بأن المراجع الذي لايعطى المساهمين بيانات صريحة مباشرة عن حقائق الوضع عندما لاتفصح الميزانية عن الواقع يعتبر مهملا في أداء واجباته ومن ثم يتعين على المراجع رد قيمة الكوبون الثاني من الأرباح

الموزعة على سبيل التعويض على أساس أنه كان مدركا لحالة البنك الحرجة وأنه تصرف بأهمال نتيجة لعدم ابلاغه الحقائق للمساهمين واكتفى بابلاغها لادارة البنك .

وقد تعرض دستور المهنة في مصر المسئولية المدنية لراقب الحسابات في المادة التاسعة ، والمادة العاشرة ، والمادة السابعة عشر وعلى الرغم من ذلك لم تعرض على القضاء المصرى قضايا صدرت عنها أحكام في هذا الصدد ، ففي المادة التاسعة من دستور المهنة يحكم مسئولية مراقب الحسابات في تنفيذ مهمته حرصه وعنايته وبذله المهارة المعقولة في حدود القواعد والمبادىء المتعارف عليها والموصى بها وفي نطاق ظروف المنشأة بالاضافة الى حسن اختياره وتوجيهه لمعاونيه ومنده بيه الذين يعتمد عليهم في تنفيذ تلك المهمة ، كما ورد بالمادة العاشرة إن عدم إلمام أو ادراك مراقب الحسابات لواجباته المهنية لايعفيه من المسئولية ، فالجمهور له الحق في أن يتوقع منه أداء مهمته على مستوى عال وبعناية معقولة في كل مايؤديه .

كما ورد بالمادة السابعة عشر الأخطاء التي يقع فيها مراقب الحسابات ولاترقى الى درجة مساطته عنها يجب أن تكون قد وقعت بحسن نية وألا تكون مصبوغة بدافع الرغبة قى مسايرة العملاء أو باى دافع أخر غير مرتبط بالمهنة .

وقد ورد بالقانون رقم ۱۵۹ لسة ۱۹۸۱ المنظم لأعمال شركات الأموال (الشركات المساهمة – وذات المسئولية المحدودة – والتوصية بالاسهم (۱)

<sup>(</sup>١) المادة ١٠٩ من القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ -

يكون مراقب الحسابات مسئولا قبل الشرخه عن تعويض الضرر الذي يلحقها بسبب الأخطاء التي تقع منه في تنفيذ عمله ، واذا كان للشركة أكثر من مراقب واشتركوا في الخطأ كانوا مسئولين قبل الشركة بالتضامن ،

وتسقط دعوى المسئولية المدنية المذكورة ٠٠٠ بمضى سنة من تاريخ انعقاد الجمعية العامة التي اتلى فيها تقرير المراقب ٠٠٠.

## ٢ - المستولية المنية قبل الفير:

تختلف الآراء حول مدى مسئولية مراقب الحسابات تجاه الغير (الطرف الثالث) باعتبار الغير ليس طرفا أصيلا في عقد المراجعة بين العبيل ومراقب الحسابات ومن ثم فان مسئولية المراقب تجاه عميله أساسها العقد المبرم بينهما بينما يذهب البعض الى قيام مسئولية المراجع قبل الغير (مستخدمي القوائم المالية) على اساس مبدأ المسئولية البقصيرية الوارد بالقانون المدنى المصرى والذي ورد به أن كل خطأ سبب ضررا الغير يلزم من ارتكبه بالتعويض والراقع أنه لم يصدر عن القضاء المصرى أيه أحكام في هذا الصدد بالرغم أن دستور المهنة وقانون الشركات رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ قد اعترف بمسئولية المراقب عن الضرر الذي يلحق المساهم أو الغير حسن النية بسبب خطئه دون تمييز بين درجات الخطأ (١).

فى الولايات المتحدة الأمريكية يتضع من أحكام القضاء الخاصة نمسئولية المراجع قبل الغير أن المراجع يصبح مسئولا عن تعويض ضرر الغير فى حالات القشن أو الاهمال الجسيم الصائر عن المراجع ، أما فى حالات الاهمال العادى لم يستقر القضاء الأمريكي بعد على رأى فيها ففى بعض القضايا مثل قضية Ultramas Corp. V.Toche تضت المحكمة بأن

<sup>(</sup>١) المائدة ١٠٩ من القانون رقم ١٥٩ استة ١٨٩١ .

المراجع ليس ملزما أمام الفير بأن يقوم بعملية الفحص بدون اهمال حيث تضمنت الميزانية المعتمدة من المراجع ديونا وهُمية بمبلغ ٢٥٠٠٠٠ دولار وأخفيت مطلوبات قيمتها ٢٠٠٠٠٠ دولار وقدم المراجع للعميل ٢٦ نسخة من تقريره وكان يعلم بطريقة عامة أن هذه التقارير سوف تقدم المساهمين والغير للاطلاع عليها . كما جاء بالحكم في هذه القضية أن رجل الأعمال العادي الذي يتلقى تقريرا ( يقصد تقرير المراجع هنا ) دون مقابل ويتلقى هذا التقرير كفرد من مجموعة كبيرة من المستثمرين المحتملين لايمكن ان يتوقع أكثر من ذلك .

وفي قضية أخرى The First National Bank & Trust Co, Oi South وفي قضية أخرى Bend V. Small et al. Bend V. Small et al. الحكمة بعبدا أخر وهو أنه أذا علم المراجع بأن تقريره سوف يقدم أنى شخص أو جهة معيثة بالذات فأنه يلتزم في مواجهة هذا الشخص أو الجهة (الغير) ببذل العناية المهنية الواجبة التي يلتزم بها قبل عميله ٠

وفي انجلترا انتهى القضاء الانجليزى الى قيام مسئولية المراجع قبل الغير اذا علم أن للقوائم المالية محل الفحص سوف تقدم الى جهة بعينها وأن هذه الجهة سوف تعتمد على هذه القوائم في قرارها مع العميل وأنه قد لحقها ضرر أو خسائر بسبب الاعتماد على التقارير المعتمدة من المراجع والمقدمة اليها .

## ثانيا: المسئولية الجنائية لمراقب الحسابات:

عندما يرتقى الخطأ الذي يرتكبه مراقب الحسابات الى درجة الجرم فان المسئولية الجنائية على مراقب الحسابات تنشأ ويتولى الادعاء في هذه الحالة النيابة المختصة ، ومن أمثلة الأخطاء التي ترقى الى مستوى التجريم خيانة الأمانة الأوالتزوير أو التدليس وهي أمور يطبق عليها قانون العقوبات .

وباستعراض التشريع المصرى لمجالات نشاطات مختلفة تعاونية - شركات أموال - ضرائب ، نجد أن هذه التشريعات تضمنت تجريما لبعض الافعال أو الأخطاء التي قد تصدر عن مراقبي الحسابات ( المراجعون الخارجيون ) ووضعت عقوبات لكل منها .

## ١ - في قانون التعاون الاسكاني ( ١٤ لسنة ١٩٨١ ) :

تناول المشرع في هذا القانون بالباب الخاص بالعقوبات ، والذي اعتبر فيه مراجعوا حسابات الجمعية في حكم الموظفين العمومين ، يعاقب مراقب الحسابات بالحبس وغرامة لاتزيد عن ١٠٠٠ جنيه أو باحدى هاتين العقوبتين مع عدم الاخلال بأية عقوبة أشد ينص عليها قانون آخر في الحالات الأتية (١)

- أ اذا تعمد المراجع في عمله أو في تقاريره أو في حسابات الجمعية المبلغة الى الجمعية العمومية للاعضاء أو جهات الاشراف والرقابة الادلاء بوقائع أو أرقام كاذبة عن حالة الجمعية .
- ب اذا تعمد المراجع اخفاء كل أو بعض الوقائع التي حدثت بالجمعية او المستندات المتعلقة بها .
- ج- اذا لم يقم المراجع بتنفيذ الالتزامات التي يفرضها عليه القانون والقزارات المنفذة له أو نظام الجمعية الداخلي .
  - د اذا تعمد المراجع عرقلة أعمال جهات التغتيش والرقابة -
- ه اذا احتفظ المراجع بأموال الوحدة بالمخالفة لاحكام القانون أو النظام الداخلي للجمعية أو قرارات الجمعية العامة للأعضاء رغم مطالبته بردها -

<sup>(</sup>١) المادة (٩٥) من القانون رقم ١٤ اسنة ١٩٨١ .

#### ٢ - في قانون الشركات رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١:

تناول المشرع في هذا القانون بالياب الخامس الخاص بالرقابة والتقتيش والجزاءات في شركات الأموال (الشركات المساهمة – الشركات المسئولية المحدودة – وشركات التوصية بالاسهم) ، يعاقب مراقب حسابات الشركة بالحبس مدة لاتقل عن سنتين وبغرامة لاتقل عن ١٠٠٠ جنيه ولاتزيد عن ١٠٠٠ جنيه يتحملها المخالف شخصيا أو باحدى هاتين المقوبتين مع عدم الاخلال بالعقوبات الأشد المنصوص عليها في القوآنين الاخرى في الحالات الآتية (١):

- أ اذا وقع المراقب على تشرات اصدار الاسهم أو السندات أثبت بها عمدا بيانات كاذبة أو مخالفة لأحكام هذا القانون أو لائحته التتفيذية .
- ب اذا صادق المراقب على توزيع أرباحا أو فوائد على خلاف هذا القانون أو نظام الشركة ·
- جـ اذا تعمد المراقب أو من يعدل معه في مكتبه وضع تقرير كاذب عن نتيجة مراجعته أو أخفى عمدا وقائع جوهرية أو أغفل عمدا هذه الوقائع في التقرير الذي يقدم للجمعية العامة وفقا لأحكام هذا القانون .
- د اذا قام المراقب أو شارك في تزوير سجلات الشركة أو اثبت فيها عمدا وقائع غير صحيحة ·
- منى قانون الضرائب على الدخل رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١:
   تناول المشرع في هذا القانون بالباب العاشر الخاص بالعقوبات تحديد عقوبة مراقب الحسنابات (أو المحاسب القانوني) في الحالات الآتية:

<sup>(</sup>١) المالية ١٦٢ من القانون رقم ٩٥١ لسنة ١٩٨١ -

- أ يعاقب بالسجن المحاسب الذي اعتد الاقرار الضريبي والوثائق والمستندات
   المؤيدة له في الحالتين الآتيتين :
- (۱) اذا اخفى الوقائع التى علمها أثناء تأدية مهمته ولم تقصع عنها الوثائق والمستندات التى شهد بصحتها متى كان الكشف عن هذه الوقائع أمراً ضروريا لكى تعبر هذه الحسابات والوثائق عن حقيقة نشاط الممول ٠
- (۲) اذا أخفى الوقائع التي علمها أثناء تأدية مهمته عن أى تعديل أو تغيير في البغاتر أو الحسابات أو السجلات أو المستندات من شأنه أن يؤدى الى تقليل الأرباح أو زيادة الخسائر (۱).
- ب يعاقب مراقب الحسابات (المحاسب القانوني) بالسجن اذا حرض أو اتفق او ساعد اي معول على التهرب من أداء احدي الضرائب المنصوص عليها في هذا القانون كلها أو بعضها ويكون مسئولا بالتضامن مع المول في سداد قيمة الضرائب المستحقة والتي لم تؤدي باستعمال احدى الطرق الاحتيالية الآتية:
- (۱) تقنيم الممول لاقراره الضريبي مستندا الى دفاتر مصطنعة تخالف الدفاتر والمستندات الحقيقية •
- (٢) اخفاء الدفاتر الحقيقية وتقديم اقرار ضريبي معلى اساس عدم وجود دفاتر للممول -
- (٢) الله أو اخفاء الدفاتر أو السجلات أو المستندات قبل انقضاء أجل التقادم ·
  - (٤) توزيع أرباح على شركاء وهميين بقصد تخفيض الضريبة ٠
- (٥) اصطناع او تغيير فواتير الشراء أو البيع أو غيرها من المستندات بقصد تقليل الأرباح أو زيادة الضمائر ·
  - (٦) اخفاء نشاط أو اكثر مما يخضع للضرية (٢) .
  - وتعتبر هذه الجريمة مخلة بالشرف وتفقد المحاسب اعتباره .

<sup>(</sup>١) المادة (١٨٠) من القانون رقم ١٩٨٧ استة ١٩٨١

<sup>(</sup>٢) المادة ١٧٨ أ ١٧٩ من القانون رقم ١٥٨ استة ١٩٨١



# القسم الثاني العمل الميداني للمراجعة



الباب الثالث التخطيط لعملية المراجعة

# الفصل الأول التمهيد لعملية المراجعة

حتى يتسنى للمراجع أن يقوم بعملية المراجعة وفقا للأصول المرعية يتعين عليه أن يبدأ بتنظيم العنصر البشرى بمكتبه (أى التنظيم الداخلي لمكتب المراجعة)، والتعرف على كيفية الارتباط بالعملاء الجدد والتعرف على طبيعة أعمالهم وتنظيمها ، وتحضير أوراق العمل التي تساعده في انجاز عملية المراجعة بكفاءة .

## ١ - التنظيم الداخلي لمكتب المراجع :

قد يأخذ مكتب المراجعة الشكل القانونى لمؤسسة فردية وهو الشكل الاكثر انتشارا في جمهورية مصر العربية ، الا أن هناك بعض مكاتب المراجعة تأخذ أشكال قانونية أخرى كشركة تضامن • وسواء أخذ مكتب المراجعة شكل المؤسسة الفردية أو شركة التضامن فان التنظيم الرأسى (العسكرى) هو التنظيم السائد في هذا النشاط ، في بعض الأحوال قد يتم تقسيم المكتب الى أقسام بحسب الانشطة أو الخدمات التي يقوم بها (مراجعة – امساك دفاتر – تنظيم ودراسات – ضرائب • •) • عندما يكون المكتب مؤسسة فردية فان الرئيس أو اعلى سلطة فيه هو صاحب المكتب ، إما أذا كان الشكل القانوني للمكتب شركة تضامن فان الشركاء الميرون أو المشرفون Partnerss أم المساعدون الأول Managers ثم المديرون أو المشرفون Senior Accountant ثم المساعدون الأول Semi - Senior Accountant ثم المساعدون تحت التمرين حديثي الخبرة الخبرة العلمي والعملي ويختص كل مسترى بنوع من الأعمال تتلاءم ودرجة تأهيله العلمي والعملي •

#### ٢ - التعرف على العميل:

نظرا لانه يحظر على المراجع الاعلان عن نفسه طبقا لقواعد السلوك المهنى ، ولأن الطلب على هذه المهنة يتأثر الى حد كبير بالمعرفة المشخصية بين المراجع والعميل سواء بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر فإن التعرف على العميل يستند الى هذه المعرفة ، في بعض الحالات قد يكون اسم المكتب معروفا وهو مايؤدى الى الطلب المباشر لخدماته ، قد يكون العميل منشأة أو شركة جديدة لم يسبق مراجعتها ، وقد يكون لها مراجع سابق وفي هذه الحالة الأخرى يتعين على المراجع الجديد – طبقا لقواعد السلوك المهنى – أن يتصل بالمراجع السابق للحصول على معلومات عن العميل الذي لجأ اليه لطلب الخدمة المهنية ، ويتم لقاء بين العميل والمراجع الجديد للتعارف وفيه تتحدد غالبية الأمور التي تهم الطرفين .

#### ٢ - الارتباط بالمميل:

يتم التعاقد بين المراجع والعميل بعد التعارف بينهما ، قد يكون الارتباط فى شكل عقد يحدد مسئوليات وواجبات كل طرف منهما ، أو على الأقل يوجه خطاب من مكتب المراجعة للعميل يحدد فيه هذه الأمور وغالبا مايصل لكتب المراجعة خطاب أخر وهنا يكتمل ارادتى الطرفين فى التعاقد ، فى شركات الاموال يتم تعيين مراقب الحسابات وتحديد اتعابه بقرار من الحمعية العمومية للشركة ،

#### ٢ - التعرف على طبيعة ونظم العمل لدى العميل:

يجب على المراجع أن يتعرف على طبيعة العمل لدى العميل ونظم العمل بالوحدة محل المراجعة ويشمل ذلك:

أ - التعرف على الشكل القانوني للوحدة محل المراجعة وعقد تكوينها .
 ب - معرفة نوع النشاط الذي تزاوله الوحدة محل المراجعة ، اذا كانت

الشركة لديها فروع أو مصانع فيجب زيارتها والتعرف على القائمين عليها ، وأهم الجوائب الفنية لنشاط الوحدة .

- ج- معرفة النظام المحاسبي المتبع بالوحدة بما في ذلك الدغاتر المستعملة والدورات المستندية والمحاسبية والقائمين على تتفيذه ودرجة تأهيلهم العلمي والعملي .
- د الاطلاع على الحسابات الختامية والميزانية للعام السابق وتقرير المراجع السابق عليها ، بالاضافة الى تقرير مجلس الادارة فى حالة الشركات المساهمة أو الجمعيات التعاونية ،
- ه -- معرفة قواعد العمل بالوحدة والضوابط الداخلية المعمول بها والسياسات واللوائح التي تحكم العمل، ومدى الالتزام بتطبيقها .

بتغطية هذا الجوانب يصبح المراجع على دراية بنشاط العميل وطبيعته ونظم العمل لديه والضوابط الداخلية التي تحكم عمل الوحدة محل المراجعة .

## Audit Working Papers عمل المراجعة - فراق عمل المراجعة

يتعين على المراجع أن يحصل على الأوراق التي تساعده على أداء مهمته وفقا للقواعد والأصول المهنية المتعارف عليها ، وان كانت قواعد وأصول المراجعة - المعايير - لم تحدد ماهية ونوعية هذه الأوراق ، إلا أن الخبرة العملية للمراجع يمكن أن تساعده على تحديد الأوراق اللازمة لأداء عملية المراجعة وفقا لقواعد الأداء المهنى السليم .

يمكن تقسيم أوراق العمل اللازمة لتنفيذ عملية المراجعة الى نوعين - اولهما : أوراق الملف الدائم ، وثانيهما أوراق الملف الجاري (السنوي) -

#### The Permanent File الملف الدائم

الاوراق التي يشتمل عليها الملف الدائم تخدم عدة أغراض ، فهى تعطى صورة واضحة عن تاريخ الوحدة محل المراجعة ، مما يساعد المراجع

ومساعديه فى تجنب اعداد أوراق مراجعة جديدة لكل سنة على حدة بالنسبة للأمور التى تتصف بالثبات والرجوع الى أوراق الملف الدائم فى أى وقت - ويتضمن الملف الدائم الأوراق والمستندات التالية عادة:

- (۱) نشخة من عقد تكوين أو تأسيس الوحدة محل المراجعة ونظامها الأساسى (أو الداخلي) .
  - (٢) نسخة من الخريطة التنظيمية للوحدة .
    - (٢) ملخص عن طبيعة نشاط الوحدة .
- (٤) وصف لنظام الرقابة الداخلية بالوحدة ونقاط الضعف فيه والاجراءات التي تتخذها الادارة لتلافي نقاط الضعف .
- (°) مذكرات وافية عن العقود طويلة الآجل بالوحدة وكذا استثماراتها الدائمة .
- (٦) علخص للنظام المحاسبي المتبغ بالوحدة ودليل الحسابات وقائمة كاملة بالدفاتر والسجلات واللائحة المالية .
  - (V) ملخص بالسياسات المحاسبية التي تسير عليها الوحدة ·
- (٨) مجاضر اجتماعات الجمعية العامة الشركة ومحاضر اجتماعات مجلس ادارتها .

# ب - الملف الجارى ( السنوى ) The Current File :

يشتمل الملف الجارئ أو السنوى على الأوراق التى تخدم عمليات الفحص بالسنة الحالية لذا يعد المراجع ملف جارى لكل سنة على حدة ، ولعل أهم الأوراق والمستندات بالملف الجارى هي:

- (١) ميزان المراجعة والحسابات الختامية والميزانية للسنة الحالية .
  - (٢) قائمة بالتسويات التي تست في نهاية السنة المالية .
    - (٢) برنامج المراجعة للسنة الحالية -

- (٤) الملاحظات والمذكرات التي حصل عليها المساعدون اثناء عملية الفحص للسنة الحالية .
  - (a) الكشوف التحليلية المرفقة بالميزانية ·
  - (٦) المصابقات والشهادات والاقرارات للسنة الحالية .
- (٧) المراسلات التي تمت بين المراجع والوحدة (العميل) خلال السنة ،
   وتقرير المراجعة للسنة الحالية .

وجدير بالذكر أن أوراق العمل بالملف الدائم أو الملف السنوى ملك المراجع ولكن لايحق له تحويلها للغير الا بموافقة العميل ·

# الفصل الثانى وضع برنامج المراجعة

طبقا للمعيار الأول من معايير تنفيذ العمل الميداني للمراجعة ، يتعين على المراجع وضع خطة مناسبة لعملية المراجعة ويشرف بشكل جاد وكاف على عمل مساعديه ، تبعا لذلك يتطلب الأمر وضع برنامج تسير عليه عملية المراجع في تطبيق هذا البرنامج مع الاشراف الكافي والجاد عليهم .

#### ١ - يرثامج المراجعة:

برنامج المراجعة يمثل خطة العمل لتنفيذ عملية المراجعة ، ولذا فهو يوضع الخطوات والاجراءات الواجب اتباعها لاتمام عملية المراجعة وفقا للأصول المتعارف عليها في المراجعة ،

يتم وضع برنامج المراجعة بمكتب المراجع في ضوء طبيعة نشاط الوحدة محل المراجعة التي يطبق عليها هذا البرنامج ونظامها المحاسبي والنورات المستندية والمحاسبة بالوحدة وقواعد الرقابة الداخلية المعمول بها في هذه الوحدة ومن ثم فان عدم ادراك الابعاد الحقيقة والواقعية لهذه الأمور يجعل البرنامج بعيدا عن الواقع ولعل ذلك يثير تساؤل حول امكانية وضع برنامج غطى للمراجعة يطبق على كافة الوحدات التي يقوم مكتب المراجعة بمراجعة حساباتها ، والواقع طالما ان طبيعة النشاط والنظم المعمول بها تختلف من وحدة الى وحدة أخرى فانه لايمكن وضع برنامج نمطى لمراجعة كافة الوحدات وانما يوضع هذا البرنامج لوحدة بذاتها وقد يعدل من سنة لأخرى وفقا للمتغيرات التي تحدث في هذه الوحدة .

برنامج المراجعة الذي يعد بصورة جيدة يمكن أن يخدم عدة أغراض لعل أهمها:

أ - أنه يعطى صورة واضحة للمراجع ومساعديه عن نطاق عملية المراجعة وما اذا كان البرنامج يغطى عملية المراجعة بصورة مرضية أويحتاج

الى تعديل قبل البدء في تنفيذ العمل الميداني للمراجعة •

ب - أنه يسمح بتوزيع للعمل على المساعدين بما يتفق ومستوى الخبرة لدى كل منهم .

ج- أنه يوضع مايتم انجازه من عمل أولا بأول حيث يتم التأشير على الخطوات التي تم انجازها عقب الانتهاء منها مباشرة ·

د - أنه يساعد في الرقابة على الوقت المستخدم في تنفيذ عملية المراجعة،

هـ - أنه يساعد في التعرف على مدى فعالية قواعد المرقابة الداخلية بالوجدة ومدى الالتزام بها حيث يتم الربط بين اجراءات المراجعة والضوابط الداخلية .

ويتعين على أعضاء فريق المراجعة أن يضعوا في اعتبارهم دائما أن برنامج المراجعة يتم وضعه على أساس افتراضات معينة للاجراءات المحاسبية وقواعد الضبط الداخلي لدى العميل، ومن ثم فان هذا البرنامج يمكن أن يخضع للتعديل اثناء تتفيذ عملية المراجعة أذا ظهرت عوامل تستوجب ذلك •

عند وضع برنامج المراجعة يجب أن يفطى البرنامج نقاطا أساسية لكل بند من بنود المتفيرات المالية التي يتم مراجعتها (بنود الاصول ، الخصوم ، المصروفات ، الايرادات ) هي :

- أ وصف للحساب وطبيعته .
- ب تقييم الضوابط الداخلية على هذا البند أو الحساب ونقاط الضعف فيها -
- ج الاجراءات التي تتبع لفحص هذا البند أن الحساب وخطوات تنفيذ هذه الاجراءات ·
- د نتيجة فحص هذا البند أو الحساب وهل تم تحقيق الأهداف الخاصة بمراجعته ·

وكنموذج لكيفية وضع برنامج المراجعة في ضوء هذه النقاط نقدم فيما يلى جزماً من برنامج للمراجعة يفطي بنود الأصول الثابتة باحدى الشركات الصناعية .

مكتب ......

السنة المالية :

#### الأصول الثابية:

#### ومنف للمساب:

هذا الحساب يتضمن عدة بنود فرعية تشمل الأراضى ، المبانى ، الآلات والمعدات ، السيارات ، يتم حساب الاهلاك السنوى بطريقة القسط الثابت بواقع ه // للمبانى ، ١٠ // للآلات والمعدات ، ١/٣ // للسيارات ،

# تقييم الضوابط الداخلية :

يستخدم دفتر استاذ مساعد للأصول الثابتة يشتمل على الحسابات الفرعية (الاراضى، المبانى، الآلات والمعدات، السيارات) لهذا الحساب الرئيسى ، الانفاق الرئسمالى الذى يزيد عن ٠٠٠٠ جنيه يتطلب موافقة مجلس الادارة ، توجد قواعد للتفرقة بين مصروفات الصيانة الرئسمالية والايرادية ، تخريد الاصول الثابتة يتم التقرير عنه من رئيس القسم المختص ولكن لا يتم فحص دورى لعمليات التخريد التى لم يتم التقرير عنها ، العدد والادوات الصغيرة لاتحمل اى علامة تدل على ملكيتها للشركة ،

#### الرأى:

الضوابط الداخلية على الاضافات للأصول الثابتة قوية بينما الضوابط المعمول بها في تخريد الأصول الثابتة ضعيفة نسبيا .

4

القائم بالعمل	وقت الفحص	الفترة التب	اجرامات المراجعة
		يفطيها القحس	
			النمص التبيدي :
أشرف			١ - فحص ولختبار وتقييم الاجرامات المحاسبية
			والضوابط الداخلية المتعلقة بالأصول الثابت
			ومجمع مخصص الاهلاك .
محمل			٢ - تحليل الاضافات للأصول الثابية حتيي
			تاريخ عملية النحص ، مع حصر الاضافات
			التي لايزيد قيمة كل منها عن ٢٠٠٠ جنيه.
محمل			٣ - الاضافات التي لاتزيد قيمة كل منها عـن
			٢٠٠٠ چئيه تقحص فواتيرشرائها ومخضر
			استلامها وفحصها وسند سدادها مسيع
			التحقق ما اذا كانت بنود جديدة أو للاحلال
			لبنود مخردة -
محمل			٤ - تحليل مصروفات الصيانة وحصر مبالـــغ
			الصيانة التي لاتزيد عن ٢٠٠٠ جنيه حتى
			تاريخ عملية الفحس.
محمل			ه - مصروفات الصيانة التي لاتزيد قيمة كــل
			بند منها عن ٢٠٠٠ جنيه تقصص فواتيرها
			وسند سدادها وتقرير اتمام عملية المسيانة
			والتحقق من مسحة الترجيه المحاسب
			٠ ( نفقة رأسبالية أم نفقة جارية )
محمن			٦ - تتبع لكل الاضافات للأصول الثابتة التسى
			لاتزيد قيمة كل منها عن ٥٠٠٠ جنيسه
			والتحقق من وجود تصريح بها من مجلس
			الادارة -
أشرف			٧ - تحليل عمليات التخريد حتى تاريخ الفصص

الفترة التبي

وقت الفحس القائم بالمعل

#### اجراءات المراجعة

#### يغطيها الفحس

أشرف ٨ - تتبع التكلفة الأصلية للبنود المخردة وتاريخ الحمول عليها وتاريخ تخريدها بنفتس استاذ مساعد الأصول الثابية . تفحص العمليات الحسابية لمجمع الاهلاك حتى تاريخ التخريد • تحدد القيمسة التخريدية ويتم تتبعها بدفتر المقبوضات . تحرى عن عمليات التخريد التي لايوجد لها تيمة بيعية وتحسب الأرباح أوالخسائر الرأسمالية في كل عملية تخريد مسسع سبعها في حساب الايرادات الأخسسري أو المصروفات الأخرى -٩ - فحص المشرف على الغريق الغمس المتهائي ١ - فحص الاجراءات المحاسبية والضوابط الداخلية على الأصول الثابتة ومخصص مجمع الاهلاك لأي تغيرات تمت بمسسد القحص الأول ٠ ٢ - تحصيل من العميل أو تعد كشف بالاصول الثابتة والاضافات عليها والاستبعادات منها والاهلاك السنرى ومخمص مجمع الاهلاك حتى تاريخ نهاية السنة المالية ٢ - مقارنة أرصدة الأصول الثابتة أول المدة مع أوراق عمل السنة المالية السابقة ٤ - ترصيد حسابات مفتر استاذ مساعسه الأصول الثابئة ومغارنة العساسسات

- A£ -				
القائم بالعمل	وقت الفحص	الفترة التم.	اجراطت المراجعة	
		يغطيها القحص		
			الغرعية مع الحساب الاجمالي الخاص	
			۔ لیا	
			ه - تحليل الاضافات للأصول الثابتة بعد	
			تاريخ الفحص السابق وحتى نهايسة	
			السنة المالية مع حصر كل الاضافات	
			التي لاتزيد قيمة اي منها عــن ٢٠٠٠	
			جنيه ٠ مقارنة لجمالي الاضافات حتى	
			نهاية السنة بكشف الاصول الثابتة	
			والحركة عليها - فحص الفواتيـــــر	
			م وسند سدادها للإنسافات التي تمست	
			بعد الفحص الأول مع الأشارة الى أذا	
			كأنت بنود جديدة أو احلال -	
محمد			7 - تحليل وحمس مصروفات الصيانة التي	
			تمت بعد الفحس السابق وتحديد البنود	
			التي لاتزيد عن ٢٠٠٠ جنيه ومقارنـــة	
			مجموعها مع بند المديانة بالمصروفات الجارية ،	
محمد			٧ - جميع مصروفات الصبيانة التي لاتزيد	
			قيمتها عن ٢٠٠٠ جنيه تفحص فواتير	
			الموردين وتقرير الصيانة والتوجيب المحاسبي لها ·	
محمل			<ul> <li>٨ - تتبع الانسافات التي تمت على الأمسول</li> </ul>	

الثابتة بعد تاريخ الفحص السابق وتزيد قيمتها عن ٥٠٠٠ جنيه وتحقق ــــن وجود موافقة مجلس الادارة ٠

٩ - تطيل الاستبعادات من الاصول الثابتة بعد تاريخ الفحس السابق حتى نهاية

الفتسرة التسم وقت الفحص القائم بالعمل اجراءات المراجعة بغطيها الفحس نهاية السنة والمقارنة الاجمالية مسع كشف الاصول الثابثة وحركتها . ٨ - تتبع التكلفة الاصلية للبنود المخردة بعد أشرف تاريخ الفحس السابق وتاريخ الحمسول عليها وتاريخ تخريدها بدفتر الاستاذ المساعد للأصول الثابتة ، تحقق مسن العمليات الحسابية للاهلاك ، تحقق من القيمة التخريدية وتتبعها مع دفتس المنبوضات - تحقق من البنود المخردة بدرن قيمة - تحقق من المبالغ المدونة كأرباح أوخسائر وأسمالية وتقارن مع حساب الايرادات أو المصروفسات الأخرى٠ ١١ - يتم التحقق من أي عملية تخريد السم تسجل بما في ذلك ٠ اشرف أ-تحديد ما اذا كان قد تم تسجيل كل عملية تخريد تم احلال أسول بدلا من المخردة ٠ ب - تحري اي نقص جوهري حدث في ميمة مسط التأمين على الأمسول الثابتة -

حـ - فحص حساب ايرادات متتوعـة

المخردة -

والتحقق من وجود أو عدم وجود

مبالغ تاتجة عن بيع الأمسول

اشرف

		القتارة التالي،	
القائم بالعمل	وقت الفحص		اجرامات المراجعة
		يغطيها الفحمن	
اشرف			د - استقسر من رئيس القسم عن عمليات
			التخريد التي تمت وكذا من مديـــر
			المصانع .
اشرف			هـ - حدد عشرة بنود من الآلات والمعدات
			من يفتر استاذ مساعد الأمسول
			الثابتة وحدد موقعها في المسنع -
اشرف			و - اكتب مذكرة بعمليات التخريد التسمي
			لم تسجل ٠
اشرف			١٢- اختبر حساب الاهلاك للسنة الحالية:
			1 - قائن الملاك السنة الحالية بالسنية
			السابقة وتحقق من اتباع نفسسس
			طريقة حساب الاهلاك -
اشرف			ب- اختبر مصروف اهلاك السنة الحالية
			لجموعات الأصول وتحرى سببب
			الغروق عن السنة السابعة .
أسعد			١٢ - قارن مجمع الاهلاك في نهاية السنة الحالية
			تحقق من أن الرصيد المتبقى للأصل بعد
			الأهلاك يتناسب مع المتبقى من عمسسره
			الأنتاجي ٠
أسعد			١٤ – فحص المشرف على الفريق ٠
4			
			نتيجة الفحص

#### ٢ - توزيع العمل على المساعدين

يتم توزيع الأعمال الموضحة ببرنامج المراجعة على اعضاء فريق المراجعة المختص بفحص حسابات العميل ، ويجب ان يراعى فى هذا التوزيع مستوى التأهيل العملي لكل عضو بالفريق ودرجة الخبرة اللازمة لأداء كل خطوة من خطوات برنامج المراجعة ،

#### ٢ – الاشراف على المساعدين .

يجب أن يتوافر اشراف فعال على أعمال المساكدين فى تنفيذ عملية المراجعة ، غالبا مايشرف على كل فريق مراجع رئيسى يرجع اليه اى عضوفى الفريق للاستفسار عن اى مشكلة تواجهه ، المشكلات التى لايمكن للمراجع الرئيسى التصرف فيها يمكنه أن يطلب مساعدة أحد المشرفين يالمكتب أو احد الشركاء لمعاونته فى التصرف الملائم ،

. . • • . الباب الرابع الرقابــة الداخليـــة

# النصل الأول التعريف بالرقابة الداخلية

#### مقدمة :

يعتبر الحفاظ على أموال المنشأة وتحقيق كفاءة استخدام هذه الأموال من الأمور الهامة التي يعتمد عليها استمرار أي منشأة ونموها يستوى قي ذلك المنشأت الصغيرة والكبيرة ٠

فى المنشأة الصغيرة قد يتسنى لصاحب المنشأة - من خلال رقابته الشخصية - الحفاظ على أمواله وتوجيهها بما يحقق له أفضل عائد ممكن ومع غياب مثل هذا الأسلوب فى الرقابة تزداد الحاجة الى وجود نظام فعال للرقابة الداخلية .

الأساس في تحقيق الرقابة الداخلية الفعالة أن يتم الفصل بين المسئوليات الوظيفية : سلطة التصريح ( أجازة ) العمليات ، المحاسبة عنها ، والاحتفاط بالأصول .

وتتم المحاسبة عن العمليات في ظل المعالجة اليدوية للبيانات بالاعتماد على العنصر البشرى في عمليات التسجيل ( تجميع البيانات ) ، التبويب ، التلخيص وعرض النتائج ، بالإضافة الى الاحتفاظ بالمستندات والسجلات الخاصة بذلك ،

وبافتراض أن معالجة البيانات المحاسبية تتم يدويا ، فما هي مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية ؟ وما هي اجراءات الرقابة التي تنطوي عليها هذه المقومات ؟ .

للاجابة على هذه التساؤلات تم تقسيم هذا الفصل الى الموضوعين الأساسيين التاليين :

الأولى: طبيعة ومفهوم الرقابة الداخلية واهدافها .

المثاني: المقومات الأساسية لنظام الرقابة الداخلية الفعالة .

# أولا - طبيعة ومفهوم الرقابة الداخلية وأهدافها \ \ - ظهور الرقابة الداخلية وأهميته:

تنتمى الرقابة الداخلية الفعالة بصورة لصيقة الى السؤال الخاص بامكانية الاعتماد على البيانات المالية ، كما تعتبر أساسية للغاية لقيام الإدارة بمسئولياتها الكلية بصورة سليمة ، فقد ترتب على الرغبة في زيادة حجم أعمال المنشأة ونطاقها ظهور الشركات ذات الامكانيات المالية الضخمة - كالشركات المساهمة - الأمر الذي أدى إلى :

أولا: انفصال الملكية عن الإدارة والاعتماد على مدربين مهنيين في إدارة اعمال المنشأة ، ومن ثم حاجة أصحاب المنشأة الى بيانات موثوق بها للتحقق من الحفاظ على أموالهم وكفاءة ادارتها · ولتحقيق ذلك يستعين أصحاب المنشأة بمراجع خارجي لفحص حسابات المنشأة وابداء رأى محايد في مدى عدالة الأرقام التي تتضمنها هذه القوائم .

ثانيا: تشعب البناء التنظيمي للمنشأة وتعقده الأمر الذي أدى الى ضرورة تحديد المهام والمسئوليات لكل وحدة تنظيمية (فرع / ادارة / قسم)، ومن ثم حاجة الادارة العليا الى بيانات دقيقة وموثوق بها عن أداء هذه الوحدات بالإضافة الى مجموعة من الأساليب والاجراءات اللازمة لرفع كفاءة استخدام الموارد وحماية الأصول لدى الوحدات التنظيمية المسئولة عن حيازتها .

ثالثا: حاجة الجهات الحكومية الى بيانات دقيقة ودورية لمتابعة نشاط هذه المنشآت وآثاره على الاقتصاد القومى و ومدى التزام هذه المنشآت بعسئولياتها تجاه المجتمع (كالمساهمة في خطط التنمية ، تحمل جزء عادل من أعباء المجتمع في صورة ضرائب ، استيعاب قدر من العمالة ، المساهمة في حماية البيئة من التلوث الناتج عن الصناعة ...) .

ونظرا لأن ادارة المنشأة تعتبر مسئولة عن حماية الأصول وكفاءة استخدام الموارد المتاحة للمنشأة وتوفير بيانات موثوق بها ، فأن وجود نظام فعال للرقابة الداخلية يساعد الادارة في مواجهة هذه المسئوليات يعتبر أمرا مبروريا .

ولاتقتصر أهمية نظام الرقابة الداخلية على إدارة المنشأة بل أن المراجع الخارجي أيضا يعتمد على هذا النظام في تحديد حجم العينة التي يمكن الاعتماد عليها عند فحض الحسابات وتوقيت أجراء هذا الفحص (دوري أو غي نهاية السنة ) • ويعتبر وجود خطة تنظيمية سليمة تحقق الفصل بين مسئولية حيّازة الأصول • ومسئولية المحاسبة عن العمليات والأصول وتتقيد هذه الخطة من الأمور التي تؤثر على اختيار اجراءات المراجعة المناسبة التي يتبعها المراجع الخارجي • وبالإضافة إلى ذلك فان وجود هيئة للمراجعة الداخلية لدى الشركة يعتبر من العوامل التي تزيد عن غعالية نظام الرقاية الداخلية ، ويجب أن تكون نظرة المراجع الخارجي لعمل المراجع الداخلي انه عمل مساعد له وليس بديلا عنه - فقد لايتسني للمراجم الخارجي زيارة بعض فروع الشركة أو مصانعها ، وغي هذه الحالة يمكنه الاعتماد على أعمال هيئة المراجعة الداخلية في فحص حسابات هذه القروع بشرط أن تكون هذه الهيئة على درجة معقولة من الكفاعة والموضوعية في أداء أعمالها ، وطبقا لذلك فان نطاق الفحص وتوقيت عملية المراجعة الخارجية تعتمد على مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية المعمول به في الشركة •

#### ٢ - تعريف الرقابة الداخلية :

تكثر تعريف الرقابة الداخلية بتطور حجم المنشأت وعلم الادارة وأساليبه - ويمكن التمنيز بين ثلاث مراحل مر بها تعريف الرقابة الداخلية:

### أولا - المرحلة الأولى:

كان الشكل السائد للمشروعات هو المنشأة الفردية ، واهتمام اصحاب

هذه المنشآت بحماية النقدية ، من ثم انحمس تعريف الرقابة الداخلية على مجموعة الوسائل التي تكفل الحفاظ على النقدية من السرقة أو الاختلاس ، ثم امتنت هذه الوسائل لتشمل بعض الأصول الأخرى من أهمها المخزون .

#### ثانيا - المرحلة الثانية :

توسع حجم المنشآت وبالتالي عملياتها ، وتبعا إذلك تطور تعريف الرقابة الداخلية ليشمل مجموعة الوسائل والاجراءات التي تساعد على تقليل احتمالات الأخطاء والغش بالإضافة الى حماية النقدية والأصول الأخرى ويبدو ذلك في تعريف الرقابة الداخلية الذي أصدره المهد الأمريكي للمحاسبين سنة ١٩٣٦ ، على أنه مجموعة من الوسائل تتبناها المنشأة لحماية النقدية والأصول الأخرى وكذلك لضمان الدقة الحسابية للعمليات المثبتة بالدفاتر وفي هذه المرحلة أطلق المحاسبين على الرقابة الداخلية اصطلاح الضبط الداخلي Internal Check

#### ثالثًا - المرحلة الثالثة :

زاد الاهتمام بتحقيق كفاءة استخدام الموارد المتاحة المنشأة ، ومن ثم تطور تعريف الرقابة الداخلية بحيث يشمل اساليب الارتقاء بالكفاءة الانتاجية بجانب الحفاظ على أصول المنشأة بصفة عامة وضمان الدقة الحسابية للعمليات، وفي سنة ١٩٤٨ أجرت لجنة اجراءات المراجعة المنبثقة عن المعهد الأمريكي المحاسبين دراسة شاملة لمفهوم الرقابة الداخلية ، وصدرت نتائج هذه الدراسة سنة ١٩٤٩ في تقرير خاص بعنوان الرقابة الداخلية – عناصر النظام المتناسق وأهميته للادارة والمراجع الخارجي ، وفي هذا التقرير تم تعريف الرقابة الداخلية على النحو التالي :

تشمل الرقابة الداخلية الخطة التنظيمية وجميع الطرق والمقاييس المتناسقة التي تتبناها المنشأة لحماية أصولها ، وفحص بقة البيانات

المحاسبية ودرجة الاعتماد عليها والارتقاء بالكفاءة الانتاجية وتشجيع الالتزام بما تقضى به السياسات الادارية المرسومة (١) .

ويبرز هذا التعريف الجوانب المختلفة لمفهوم الرقابة الداخلية بشكل واضع مما جعله يلقى قبولا عاما حتى الآن من الهيئات والتنظيمات المهنية للمحاسبة والمراجعة والباحثين في هذا المجال .

#### ٣ - أهداف الرقابة الداخلية :

وفقا لتعريف المعهد الأمريكي للمحاسبين للرقابة الداخلية تشمل أهداف نظام الرقابة الداخلية:

أولا: توفير الحماية الصول المنشأة .

ثانيا: توفير الدقة في البيانات المحاسبية وامكانية الاعتماد عليها .

· الارتقاء بالكفاءة الانتاجية ·

رابعا: التحقق من الالتزام بما تقضى به السياسات الادارية المرسومة .

وهذه الأهداف تلقى الضوء على طبيعة الوسائل والاجراءات التى ينطوى عليها نظام الرقابة الداخلية ويجب أن تحقق هذه الوسائل والإجراءات الرقابة الوقائية (منع الأخطاء والغش والاختلاس) وسرعة اكتشاف اى من هذه الظواهر عند حدوثها ، بالاضافة الى تجنب نواحى الاسراف في استخدام الموارد المتاحة وتحقق كفاءة استخدامها ونتناول فيما يلى مناقشة كل من هذه الأهداف ،

#### Safeguarding of Assesst اولا: حماية أصول المنشأة

تتعدد التفسيرات الخاصة بكلمة تحماية Safeguard ، فقد يقصد بها الوقاية من الأخطاء المتعمدة Errors في معالجة العمليات بقصد

(1) Internal Control, Elements of A Coordinated System and Its Importance to Management and the Independent Public Accountant, A Special Report By The Committee On Auditing Procedures, Copyright 1949, by American Institute of Accountants, P.5.

إخفاء غش أو اختلاس - وتستند الأخطاء المتعمدة الى تخطيط مدروس بواسطة المراد غير أمناء نوى نوايا احتيالية Fraudulent Intentions ويتم ذلك بعدم اجراء قيد محاسبي (سهو كلي ) أو تحريف في السجلات بشكل لايبد متعارضا مع التطبيق السليم للمبادئ المحاسبية - فقد تدرج أسماء وهمية في كشوف الأجور لتغطية اختلاس في النقدية ويكون قيد الأجور مطابقا لاجمالي كشف الأجور يالرغم من وجود هذه الأخطاء .

وقد يقصد بكلمة "حماية" الوقاية من الأخطاء المتعمدة وغير المتعمدة في معالجة العمليات واستخدام الأصول Unintentional Errors .

أو التطبيق الخاطئ المبادئ المحاسبية كتسجيل مصروف ايرادى على أنه مصروف رأسمالي مما يؤدي الى زيادة رقم الربح وتضخيم قيمة الأصول ، أو أخطاء حسابية Arithmetical Errors كالأخطاء المتعلقة بعمليات التجميع أو التضريبات أو نقل المجموع من صفحة الى أخرى أو في كتابة المبلغ الخاص بالقيد المحاسبي ، وقد تتضمن أخطاء سهو Omission Errors جزئي أو كلى عدم كفاءة عند تسجيل القيود المحاسبية ، وغالبا ماترجع هذه الأخطاء الى عدم كفاءة العاملين أو / وتدريبهم بصورة كافعة -

وقد تشير كلمة تحماية الى وسائل المحافظة على الأصول ضد كافة الأمور عير المرغوب فيها مثل الغش والاختلاس والسرقة بالإضافة الى الأخطاء ويمثل الاختلاس Embezzlement نقل ملكية الشئ (الأصل) بون موافقة أو تصريح من أصحابه أو من لهم سلطة التصرف فيه والغش Fraud عمل تضليلي Deceitful غير أمين ينطوى على (أ) اغتصاب للأصل بون علم مالكه أو موافقته (ب) وتحريف Misstating في السجلات بطريقة مدروسة أو اهمال تسجيل العملية (١) ومن ثم فان الغش غالبا مايرتكب لتغطية اختلاس والسرقة تسجيل العملية (١) ومن ثم فان الغش غالبا مايرتكب لتغطية اختلاس والسرقة

<sup>(</sup>۱) قد تتعمد الادارة اجراء تحريف في السجلات لاظهار نتائج غير واقعية لاعمال المنشأة ويطلق على هذا التحريف الغش الاداري Management Fraud ومن أمثلته تحريف لغرض تخفيض الأرباح حتى يمكن تخفيض الضمائات ، أن تحريف لغرض زيادة الأرباح زيادة وهمية لضمان الاستمرار في أدارة المنشأة أو الحصول على أجور اذا كانت الادارة تشارك في حصة من الربع المحقق ،

Larceny أحد أشكال الغش ويجب أن تنطوى على تجاوز غير مصرح به فاذا اشترك أمين المخزن أو الخزينة مع آخرين للسطو على مخازن الشركة أو خزائنها فان ذلك يعتبر سرقة والخسارة Loss انتقال ملكية جزء من الأصول دون الحصول على مقابل ، فاذا وافقت الادارة على منع انتمان لعميل غير موثوق فيه ولم تحصل قيمة البضاعة المباعة فان ذلك يمثل خسارة (ديون معدومة) ، أو اتخاذ قرار بانفاق استثماري لشراء ألة يثبت عدم صلاحيتها للاستخدام .

وطبقا لرأي لجنة اجراءات المراجعة المنبثقة عن المعهد الأمريكي للمحاسبين تعنى كلمة "حماية" وقاية الأصول من الخسائر Loss التي قد تنتج عن الأخطاء المتعمدة وغير المتعمدة والأمور الأخرى غير المرغوب فيها Irregularities (١). ويستند هذا الرأى الى التوسع في مفهوم كلمة "حماية" باعتبار أن ادارة المنشأة مسئولة عن الحماية المادية للأصول ومايرتبط بها من تصرفات أو استخدامات.

#### ثانيا - دقة البيانات المحاسبية ودرجة الاعتماد عليها:

يترتب على مزاولة الأنشطة المختلفة للمنشأة مجموعة من العمليات Transactions التي تعتبر مجالا لتطبيق نظام الرقابة الداخلية وهذه العمليات تنطوى - في الغالب - على وجود مبادلة أصول أو / وخدمات مع أطراف خارج المنشأة (الوحدة المحاسبية) وتحويل أو استخدام بعض الأصول داخل المنشأة من خلال سلسلة من الخطوات تشمل: التصريح بالعمليات Authorization تنفيذها ، تسجيلها بالدفاتر ، والمحاسبة عن نتائجها .

ويقصد بالتصريح (الاجازة) بالعمايات مجموعة السياسات والقرارات الادارية الخاصة باجراء التبادل ، التحويل ، أو استخدام الاصول الأغراض محددة تحت ظروف معينة ، وقد تكون هذه الاجازة خاصة بعمليات معينة كالتصريح بمنح خصم كمية الأحد العملاء ، ومن ثم الايجوز المسئول عن عمليات

<sup>(1)</sup> Committee on Auditing Procedures. American Institute of Accountats, Statement No. 33, 1963, Chap. 5.

البيع أن يعنع هذا الخصم لعميل آخر الا بعد الرجوع للادارة ، وفي كثير من الحالات يأخذ التصريح (الأجازة) صغة العمومية لينطبق على جميع المواقف المتشابهة ومن آمثلة الأجازة العامة تحديد أسعار البيع لأى عميل ، شروط منح الإئتمان لأى عميل ، وضع حدود للطلب فاذا ما وصل مستوى المخزون الى حد الطلب يتم تلقائيا البدء في اجراءات الشراء ،

ويشمل تنفيذ العملية اتخاذ مجموعة من الخطوات المتتابعة وتنفصل كل خطوة عن الأخرى من زاوية المسئولية عن تنفيذها ، ومثال ذلك عملية البيع تتضمن استلام الأمر من العميل ، اعداد البضاعة ، الشحن ، اعداد الفاتورة تحصيل قيمة البضاعة المباعة ، وفي حالة الشراء ، اعداد طلب شراء ، اصدار أمر الشراء ، استلام البضاعة ، معداد قيمة المشتريات ، ويتعين تحديد المسئولية عن كل من هذه الخطوات بحيث لايقوم شخص واحد بتنفيذ أكثر من، خطوة ، ويكون هناك موافقة Approval لكل خطوة تشير الى أن الشروط التي حددتها الأجازة الخاصة بالعملية ككل قد توافرت بالشكل المطلوب لكل من هذه الخطوات .

ويتم تسجيل ماترتب على تتفيذ العملية من أثار مالية على أصول المنشأة والتزاماتها في السجلات المعدة لهذا الغرض (يوميات فرعية ، دفاتر استاذ مساعدة ، يومية عامة ، استاذ عام ) .

وتتطلب المساءلة المحاسبية عن العمليات ( تتبع المسئولية عن حركة الأصل منذ لحظة الاستحواذ عليه وحتى التصرف فيه أو استخدامه في عملية أخزى ) من خلال امساك سجلات خاصة للأصول واجراء المقارنات بين هذه السجلات والأصول المرتبطة بها ، ومثال ذلك تتبع حركة البضاعة ( شراء ، صرف ، ارتجاع ) وتحديد المخزون الدفترى ثم اجراء جرد فعلى ومقارنته بالرصيد الدفترى وتحديد المسئولية عن أي عجز قد يظهر ، أو تحديد النتائج التي تترتب على قرار معين والمسئولية عنها ،

قاذا ماتم مراعاة الخطوات التي يمريها اتمام العمليات مع اجراء مراجعة الخطية مستمرة لما يتم تسجيله بمعرفة قسم المراجعة الداخلية بالشركة ، فــــان

البيانات المحاسبية التي يتم التوصل اليها بخصوص هذه العمليات يمكن الاعتماد عليها -

وأحد التساؤلات بخصوص الاعتماد على البيانات المجاسبة يرتبط بمستخدمي هذه البيانات ، فهل يقصد بدرجة الاعتماد هنا اعتماد الأطراف الخارجية (المستثمرين، المقرضين، الجهات الحكومية) ام اعتماد ادارة المنشأة على هذه البيانات في عملية اتخاذ القرارات ، الواقع أن كل من ادارة المنشأة والأطراف الخارجية يعتمد على هذه البيانات ، مما يتطلب أن تكون هذه البيانات تفصيلية ومبوبة طبقا لمراكز المسئولية ، ومثل هذه التفاصيل والتبويبات لاتكون مطلوبة بنفس الدرجة لأغراض التقرير لأطراف خارجية .

#### ثالثًا - الارتقاء بالكفاءة الانتاجية :

آحد الأهداف الأساسية لإدارة المنشأة هو العمل على تجنب نواحى الاسراف في استخدام الموارد المتاحة للمنشأة ، ومن ثم الارتقاء بالكفاءة الانتاجية في استخدام هذه الموارد - وتعدد الأساليب المتاحة لتحقيق هذا المهدف ولعل أهمها الموازنة التخطيطية ، التكاليف المعيارية ، دراسة الزمن والحركة ، وأساليب الرقابة على الجودة ، ويصاحب استخدام هذه الأساليب اجراء بعض التحليلات الاحصائية ، واعداد نظام للتقارير الدورية لتدفق المعلومات خلال المستويات الادارية المختلفة ، وقد يقتضى الأمر اعداد برامج تدريبية للعاملين المساعدتهم في انجاز المستوليات المحددة لهم ورفع كفاءة أدائهم لهذه المسئوليات،

وتعتمد الأساليب المستخدمة في الارتقاء بالكفاءة الانتاجية على جوانب مختلفة للمعرفة لاتقتصر على النواحي المحاسبية فقط ، فاعداد معايير التكلفة يستند الى دراسات هندسية وفنية بجانب الدراسة المحاسبية ودراسة الزمن والحركة والتي تعتمد أساسا على المعرفة الهندسية واعداد الموازنة التخطيطية يعتمد على الفنيين في مجال الانتاج والتسويق بالاضافة للمحاسبين .

رابعا - الالتزام بما تقمي به السياسات الادارية المرسومة :

يتم ترجمة أهداف المنشأة في شكل مجموعة من السياسات المتكاملة تغطى الجوانب المختلفة لنشاط المنشأة ومن ثم فان درجة الالتزام بهذه السياسات تنعكس على مدى تحقيق تلك الأهداف ، وإذا اخذنا عنصر الزمن في الاعتبار فإن بعض هذه السياسات يرتبط بالمدى البعيد (سياسات طويلة الأجل) ويعضها يرتبط بالمدى القصير (سياسات قصيرة الأجل ، ومن أمثلة هذه السياسات سياسة التمويل ، سنياسة الانتاج ، سياسة الشراء ، سياسة التوزيع ، سياسة الإئتمان ، ويرتبط بوضع أي سياسة تحديد الواجبات والمسئوليات والاجرامات التي يتعين اتباعها لمواجهة مقتضيات هذه السياسة ، ويصاحب تحديد الواجبات والمسئوليات لأفراد التنظيم تغويض قدر من السلطة يتناسب مع حجم هذه الواجبات ، وعلى الرغم من وجود خطة تنظيمية يمكن من خلالها التعرف على الواجبات ، وعلى الرغم من وجود خطة تنظيمية يمكن من خلالها التعرف على والسلطات بشكل أكثر تفصيار حتى لايحدث تضارب أو تداخل أو تكرار والسلطات بشكل أكثر تفصيار حتى لايحدث تضارب أو تداخل أو تكرار للاختصاصات بلاختصاصات بن الادارات المختلفة ،

طبقا لما تقدم يمكن تبويب العناصر الأربعة التي تضمنتها تعريف الرقابة الداخلية الى رقابة محاسبية ورقابة ادارية ويندرج العنصرين الأول والثاني تحت الرقابة المحاسبية والعنصرين الثالث والرابع تحت الرقابة الادارية والتفرقة بين هذين النوعين من الرقابة رقابة محاسبية ورقابة ادارية وعكن الاسترشاد بالتعريف الذي قدمه معهد المحاسبين القانونيين الأمريكي لكل منهما(١):

Administrative Control: الرقابة الادارية - ١

وتشمل ، ولكنها ليست قاصرة على ، الخطة التنظيمية والاجراءات والسجلات المرتبطة بعملية اتخاذ القرارات التي تؤدى الى التصريح بالعمليات،

<sup>(1)</sup> Statement on Auditing Standards. Vol. Isec. 320, 27, 320, 28. Gopyright 1981 by American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)

#### Accounting Control: الرقاية المحاسبية - ٢

بَشَمَلُ الخَطَةُ التَنظيميةُ والاجراءات والسجلات المتعلقة بحماية أصول المنشأة وامكانية الاعتماد على السجلات المالية ومن ثم فهى مصنعمة لتوفير توكيد Assurance معقول بأنه:

- (أ) يتم تنفيذ العمليات وفقا لتصريح عام أو محدد من الادارة .
  - (ب) يتم تسجيل العمليات كما يجب وذلك:
- ۱ حتى يتسنى اعداد القوائم المالية وفقا المبادئ المحاسبية المتعارف عليها أو أى معايير أخرى يمكن تطبيقها على هذه القوائع .
  - ٢ ويما يساعد على المساعلة المحاسبية عن الأصول -
  - (ح) لايسمع بحيازة الأصول الا بتصريع (أجازة) من الادارة .
- (د) يتم مطابقة الأصبول الموجودة مع سجلات هذه الأصول على فترات معقولة وتتخذ الخطوات المناسبة في حالة وجود أي اختلاف .

وغالبا ماينصرف اهتمام الكتاب في مجال المراجعة على الرقابة المحاسبية الداخلية باعتبار أن الرقابة الادارية وأن كانت تمثل نقطة البداية في تحقيق الرقابة المحاسبية الا انها تنتمي بصفة أساسية للأصول العلمية للتنظيم والادارة ، على الرغم من أن المفهوم الشامل للرقابة الداخلية يقتضى التعرض لكلا النوعين من الرقابة ( الرقابة المحاسبية والرقابة الادارية ) ،

### ثانيا: المقومات الأساسية لنظام الرقابة الداخلية الفمال :

يرتكز النظام الفعال للرقابة الداخلية على مجموعة من المقومات التي ترتبط ببعضها البعض ، ومن ثم فان اى قصور خطير في هذه المقومات يمكن أن يحد من فعالية هذا النظام ، وتشمل هذه المقومات .

- خطة تنظيمية تحقق الفصل الواضع لواجبات ومسئوليات الادارات. والأقسام المختلفة ·

- ٢- أجراءات لاعتماد وتسجيل العمليات والمحافظة على الأصول
   بما في ذلك نظام الضبط الداخلي .
- ٢- الاشراف الادارى على تنفيذ الواجبات ومتابعة الأداء بالاقسام التنظيمية المختلفة بالمنشأة (بما في ذلك إلمراجعة الداخلية).
  - ٤ مجموعة من العاملين مؤهلين بدرجة كافية .

ونتناول فيما يلى مناقشة كل من هذه المقومات:

#### ١ - الخطة التنظيمية :

يعتبر توافر هيكل تنظيمي سليم للمنشأة نقطة البداية لتحقيق الرقابة المحاسبية والادارية الفعالة على العمليات ويختلف الهيكل التنظيمي من منشأة لأخرى تبعا لحجم المنشأة وانتشار أعمالها جغرافيا وطبيعة نشاطها، وعدد الفروع التابعة لها .

ويجب أن تتصف الخطة التنظيمية بالبساطة الى الذى الذى تكون فيه هذه البساطة مفيدة من الناحية الاقتصادية ، و المرونة حتى يتسنى مواجهة أى توسعات فى نشاط الشركة دون الاخلال بالأمور القائمة ، والوضوح من زاوية تحديد خطوط السلطة والمسئولية .

وفي مجال الرقابة الداخلية يعتبر الوضوح كأحد الصفات التي يجب توافرها في الخطة التنظيمية من الأمور الهامة في تحقيق رقابة داخلية فعالة ، اذا كانت الخطة التنظيمية توفر الاستقلال التنظيمي للإدارات ، واتجاه خطوط السلطة والمسئولية بشكل واضح ، يمكن من تحديد المسئولية عن أي أخطاء أو مخالفات قد تحدث ، بالاضافة الى تكامل الجهود المبئولة خلال المستويات الادارية بما يسمع بتحقيق الأهداف الفرعية والعامة للمنشأة .

ويشير الاستقلال التنظيمي للإدارات والأقسام الى عدم سيطرة أى قسم على أداء عملية بأكملها حيث يجب أن يكون هناك فصل واضع بين الادارات التي تتولى تنفيذ العملية والادارات المستنولة عن الاحتفاظ

بالأصول كعهدة ، والادارة المحاسبيه ، مثل هذا الاستقلال التنظيمى بحقق الرقابة من قسم على آخر ويقلل احتمالات ارتكاب الغش والاختلاسات وتحديد المسئولية عن أى أخطاء متعمدة أو غير متعمدة قد تحدث ،

ولايجب أن يفهم من الاستقلال التنظيمي للإدارات وجود حواجز التعاون فيما بين هذه الادارات حيث أن أنشطة المنشأة تتكامل مع يعضها البعض و وتبعا لذلك فان هذا الاستقلال بهدف الى تحقيق المساطة المحاسبية والرقابة على العمليات ولايمنع تبادل الاراء فيما بين الادارات المختلفة بالقدر الذي يخدم تحقيق أهداف المنشأة و

ومتى تحقق الاستقلال التنظيمي للإدارات يتعين تحديد المهام والواجبات الموكلة لكل من الادارات والاقسام الموضحة بالهيكل التنظيمي للمنشأة وحيث أن تحديد الواجبات دون وجود السلطة المناسبة لأداء هذه الواجبات يحد من كفاءة أداء الأعمال بالإضافة الي شغل الادارة العليا بالأمور الروتينية والهامة على حد سواء ، فان تعويض الادارة العليا لقدر من السلطات بما يسمح على الاقل بنداء الأعمال الروتينية يؤدي الى تفرغ الإدارة العليا لوظيفة اتخاذ القرارات الاستراتيجية وينضل أن يكون لدى الشركة دليل تنظيمي Organization Manual مطبوع توضع به الشركة دليل تنظيمي المستويات الادارية المختلفة ويكون مرشدا لجميع المختصين وسلطات المستويات الادارية المختلفة ويكون مرشدا لجميع

٢ - اجراءات لاعتماد وتسجيل العمليات والمحافظة على الأصول: تهدف اجراءات الرقابة الداخلية بصفة عامة الى المحافظة على أموال المنشأة في مواجهة الأخطاء والفش والأمور الأخرى غير المرغوب فيها ، وكفاءة استخدام هذه الأموال ، وتوفير أدلة في البيانات المحسبية وإمكانية الاعتماد عليها ، والالتزام بما تقضى به السياسات الادارية ، وتبعا لذلك يتعين عدم اجراء أي مدفوعات دون وجود تصريح بذلك (أجازة) والتحقق من أن الصرف قد تم وفقا لهذا التصريح ، وأن الايرادات والمبالغ

المستحقة المنشأة لدى الغير يتم تحصيلها •

ولتحقيق هذه الأهداف يقتضى الأمر توافر نظام محاسبي ملائم ، واستخدام أنظمة للضبط الداخلي .

### أولا - النظام المحاسبي :

يقتصر عرض النظام المحاسبي في هذا المجال على القدر الذي يخدم موضوع الرقابة الداخلية ، ويتناول هذا العرض بايجاز أهداف النظم المحاسبي خطوات المنهج المحاسبي ، وعناصر النظام المحاسبي .

## ١ - أهداف النظام المحاسبي :

يهدف نظام المعلومات المحاسبي الى ثلاثة أهداف رئيسية:

- قياس نتائج أعمال المنشأة من ربح أو خسارة عن كل فترة مالية ( السنة المالية ) ، ومركزها المالي في نهاية هذه الفترة ·
- توفير المعلومات عن أرجه نشاط المنشأة بالشكل الذي يساعد ادارتها في التخطيط، الرقابة، واتخاذ القرارات ·
- حماية أموال المنشأة وذلك بوضع الاجراءات والتعليمات المالية اللازمة للرقابة على كيفية التصرف في هذه الأموال والمعالجة المحاسبية السليمة لهذه التصرفات .

وتزداد فعالية النظام المحاسبي في توفير المعلومات الأغراض التخطيط والرقابة عند اشتماله على نظام سليم للتكاليف وخطة للنشاط (الموازنة التخطيطية) .

## ٢- خطوات المنهج المحاسبي :

تشمل هذه الخطوات عملية تجميع البيانات المترتبة على العمليات التى تزاولها المنشأة ، وتبويب هذه البيانات ، وتلخيصها ثم عرض النتائج . ويتم تجميع البيانات من واقع المستندات المؤيدة لكل عملية فى دفاتر اليومية المختلفة والتى بتوقف عددها وشكلها وطريقة التسجيل بها

على الطريقة المحاسبية المتبعة بالمنشأة (طريقة ايطالية ، المانية ، الخيرية ، فرنسية ، أمريكية ) .

ويقتضى التبويب وضع البيانات المتشابهة في طبيعتها في مجموعات متجانسة (حسابات) ويستخدم لهذا الغرض مجموعة من الحسابات الاجمالية والتحليلية التي يضمها دفتر أو دفات للأستاذ تبعا للطريقة المحاسبية التي تسير عليها المنشأة .

ويشير التلخيص الى تحديد المحصلة النهائية التى تمت على الحسابات المختلفة بقصد التعرف على نتائج أعمال المنشأة كوحدة محاسبية أوجزء منها .

ويتم عرض النتائج التى تم التوصل اليها على مستخدمي البيانات المحاسبية في شكل تقارير ختامية في نهاية السنة المالية ، بالاضافة الى تقارير دورية تقدم أثناء السنة لمساعدة الإدارة في أداء وظائفها بشكل فعال ،

وفي بعض الحالات يتم ادماج عمليتي التسجيل والتبويب في مرحلة واحدة كما هو الجال عند اتباع الطريقة الأمريكية في المحاسبة .

#### ٢- عناصر النظام المحاسبي :

يتكون النظام المحاسبي من مجموعة متكاملة من العناصر تشمل دليل محاسبي ، مجموعة مستندية ، مجموعة دفترية ، تقارير ،

#### (١) الدليل المحاسبي :

عبارة عن قائمة بأسماء الحسابات التي تستخدمها المنشأة مبوبة في مجموعات متجانسة ومرقمة (حسابات الأصول ، حسابات الخصوم ، حسابات حقوق الملكية ، حسابات المصروفات ، حسابات الايرادات ) وما يرتبط بهذه المجموعات الرئيسية من حسابات فرعية ، ويحدد بالدليل البنود التي يتعين تسجيلها بكل من هذه الحسابات وقواعد التسجيل بها ، وقد

يتم وضع الدليل المحاسبي بالشكل الذي يسمح باشتماله على تقسيم للحسابات تبعا لمراكز المسئولية مما يساعد في تحقيق الرقابة الفعالة على أوجه النشاط .

#### (ب) المستندات

وتعتبر قرينة على اتمام العملية ، كما أنها تمثل وسيلة للاتصال بين الادارات المسئولة عن اداء العمليات والادارة المحاسبية ، فاستخدام فاتورة بيع معتمدة تستخدم كأساس لشحن البضاعة للعميل واثبات قيمة البضاعة المباغة بالسجلات المحاسبية ، بالاضافة الى استخدامها في أغراض أخرى مثل تحليل المبيعات بحسب المناطق ، وحساب عمولة رجال البيع ، وقد تحصل المنشأة على المستند من جهة أخرى مثل فاتورة المورد ، كما تعد بعض المستندات داخل المنشأة مثل فواتير البيع والمستندات التي تستخدم في تحويل الأصول من والى ادارة أخرى .

عند تصميم المستندات الداخلية يتعين مراعاة عدة اعتبارات من أهمها:

- أن يتلائم التصميم مع الغرض الذي يستخدم من أجله المستند -
  - البساطة والوضوح حتى يسهل فهمه ممن يستخدمونه .
- وجود ترقيم مسلسل لكل نوع من أنواع المستندات لتسهيل متابعة العمليات والرقابة عليها .
- اشتراك أكثر من موظف في اعداد المستند واعتماده ومراجعته ومن ثم يجب أن يحتوى المستند على عدد كاف من الخانات أو المسافات لتوقيعات المشتركين في اعداده واعتماده ومراجعته -
- اعداد عدد من النسخ بحسب عند الادارات التي تحتفظ بالمستند تبعا لاجراءات الرقابة الداخلية التي تسير عليها المنشأة .

## (ح) المجموعة الدنترية:

وتتضمن دفاتر اليومية ودفاتر الاستاذ التي تستخدم لأغراض المتجميع والتبويب لبيانات العمليات التي تزاولها المنشأة ويترقف عدد وشكل هذه الدفاتر وطريقة التسجيل بها على الطريقة المحاسبية التي تتبعها المنشأة وفي المنشات الكبيرة يتم اتباع احدى الطرق المحاسبية التي تسمح بتعدد الدفاتر كالطريقة الانجليزية أو الطريقة الفرنسية ، وقد تتبع الطريقة الأمريكية مع بعض الترتيبات الاضافية وفي حالة المنشات الصناعية تزداد الحاجة الى استخدام نظام لحاسبة التكاليف يوفر بيانات الكثر تفصيلا لقياس تكلفة المنتجات وترفير البيانات الملائمة لعمليات التخطيط والرقابة وترشيد القرارات الادارية وقد يكون نظام محاسبة التكاليف مندمجا في النظام المحاسبي المالي ويشكلان معا نظاما متكاملا المعلومات المحاسبية ، أو يكون منفصلا عنه بسجلاته وتقاريره ، ولايمنع ذلك من اجراء المطابقة الدورية مع السجلات المالية لغرض الضبط والرقابة والرقابة المناهم المسجلات المالية لغرض الضبط والرقابة والمناهة الدورية مع السجلات المالية لغرض الضبط والرقابة والمناهة الدورية مع السجلات المالية لغرض الضبط والرقابة والمناهة الدورية مع السجلات المالية المؤرض الضبط والرقابة والرقابة والرقابة والرقابة والرقابة والرقابة والرقابة والرقابة المالية الدورية مع السجلات المالية المنوب الموارقابة الموارقابة المالية الدورية مع السجلات المالية المؤرث الضبط والرقابة وا

## (د) التقارير:

وتعتبر الوسيلة الرئيسية لتوصيل المعلومات · وتشمل التقارير بمعناها الواسع تقارير بالتنبؤات (الموازنة التخطيطية) ، تقارير دورية تقدم في مواعيد محددة على مدار السنة تقارير خاصة ذقدم عند طلبها لغرض معين ، تقارير ختامية تقدم في نهاية السنة (القوائم الختامية) · ويعتبر وضع تقديرات الموازنة بحسب مراكز المسئولية من الأمور التي تزيد من فعاليتها في عملية الرقابة ·

#### ثانيا - قواعد الضبط الداخلي :

أحد تعريفات الضبط الداخلي أنه مجموعة من الترتيبات الخاصة للواجبات بغرض منع واكتشاف الأخطاء والغش والتطوير المستمر في أداء العمل (١) بعض A.C. Smith, "Internal Control & Audit "Sir Isaac Pit man & Sons Ltd. Second Ed. 1967, P.48.

هذه الترتيبات ذات طبيعة تنظيمية ، كما أن بعضها ذات طبيعة محاسبية بالاضافة الى ترتيبات عامة أخرى · وتشكل هذه الترتيبات في مجموعها مايمكن أن يطلق عليه قواعد أو أسس الضبط الداخلي Internal Check .

- ١ وتشمل الترتيبات الإدارية للضبط الداخلي مجموعة من الإجراءات
   للرقابة من خلال تقسيم الواجبات لعل أهمها:
- (i) تحديد اختصاصات الادارات المختلفة بالشكل الذي يؤدي الى مستوى تكامل الجهود المبنولة وعدم تعارضها ، ويمتد هذا التحديد الى مستوى الأفراد العاملين داخل الادارات الفرعية والأقسام التابعة لها بحيث لايتولي شخص واحد أداء عملية بأكملها وإنما يتم تقسيم العملية المواحدة الى مجموعة من الخطوات الجزئية ويوكل لكل موظف أداء احدى هذه الخطوات الأمر الذي يؤدي الى اخضاع عمل كل موظف ارقابة موظف آخر ، ومثل هذا التحديد يساعد في نفس الوقت على تحديد المسئولية عن في خطأ أو غش قد يحدث ، ويراعى في الاختصاصات ماسبق ذكره بخصوص فصل المسئوليات الخاصة بأداء العمليات ، حيازة الأصول ، التسجيل المحاسبي
- (ب) وضع الاجرامات التفصيلية التى تتحدد خطوات أداء كل عملية من العمليات المختلفة التى تزاولها المنشأة وتختلف هذه الاجراءات من منشأة لأخرى فى ضوء التنظيم الادارى للمنشأة وحجمها وعدد العاملين بها ويجب أن يكون المسئولين عن أداء أى عملية على علم تام بالاجراءات الواجب اتباعها فى أداء هذه العملية ولايعنى وضع اجرامات محددة لأداء العمليات أن يكون هناك نوع من الجمود فى مواجهة تطور أداء العمليات حيث يتعين مراجعة مدى فعالية هذه الاجراءات من زاوية تحقق الرقابة الداخلية وانسياب العمل بصورة مرضية ، وتتم هذه المراجعة بمعرفة المسئولين عن الانشطة الرئيسية بالشركة .

(ح) تغيير الواجبات الموكلة للعاملين من وقت لأخر بما لايتعارض مع مصلحة العمل، ويجب أن يؤخذ في الحسبان كفاءة العاملين وقدراتهم على أداء أعمال متنوعة حتى لايكون هذا التغيير في الواجبات سببا في عدم اكتشاف الأخطاء والغش التي يكون الموظف السابق قد ارتكبها وتستر عليها ، ويساهم في تحقيق نفس الهدف وضع قواعد تلزم الموظفين – ويصفة خاصة الذين يتولون حيازة الأصول – بالحصول على أجازاتهم السنوية واحلال آخرين محلهم .

٢ - وتتضمن الترتيبات المحاسبية مجموعة من الاجراطت التي تزيد من فعالية النظام المحاسبي في الرقابة على العمليات وحماية الاصول ومن أبرز هذه الاجراطت:

## (١) توثيق العمليات واثباتها:

ويعنى التوثيق Documentation وجود المستندات المؤيدة العملية كاملة وتحمل توقيعات المسئولين عنها حتى تحدد المسئولية بوضوح عن أى خطأ في المستند أو مرفقاته ومتى تمت مراجعة هذه المستندات يتعين عدم التأخير في اثبات العملية بالدفاتر لتلافي فرص الفش أو / و الأخطاء في معالجة العمليات محاسبيا ولتوفير البيانات اللازمة للادارة عند طلبها ولتوفير البيانات اللانمة للادارة عند طلبها وليانات اللانمة للدوليانات اللانمة للادارة عند اللانمة للادارة عند اللانمة اللانمة للادارة عند اللادارة عند اللادارة اللاد

## (ب) الضبط الحسابي للدفاتر:

من الوسائل الهامة في تحقيق هذا الضبط استخدام حسابات المراقبة الاجمالية لكل مجموعة من الحسابات ذات الطبيعة الواحدة (مدينين ، دائنيين ، استثمارات ، مصروفات صناعية ، مصروفات تسويقية ، ) وتتم المطابقة الدورية بين كل حساب اجمالي ودفتر الاستأذ المساعد الذي يضم الحسابات التفصيلية المقابلة لهذا الحساب الاجمالي وبالاضافة الي ذلك يتعين مراجعة أعمال موظفي كل قسم بصفة دورية على أن لايتولى أي موظف مراجعة الأعمال التي يؤديها اذ أن ذلك يؤدي الي التزام الموظفين بالدقة والحذر في أداء الأعمال الموكلة اليهم لعلمهم بأنها تخضع المراجعة من اشخاص آخرين .

# (ح) مطابقة بين الأصول والسجلات المرتبطة بها :

يمكن اخضاع بعض الأصول للجرد الفعلى كانتقدية بالصندوق البضاعة ، الأوراق المالية ، أوراق القبض لدى الادارات والأقسام التى تتولى حيازتها بشكل مفاجى ومطابقة نتيجة هذا الجرد مع البيانات التى تتضمنها السجلات الخاصة بهذه الأصول بالادارة المحاسبية ( الادارة المالية ) وبالنسبة للأصول التى لايمكن جردها ماديا كالمدينين والدائنين والنقدية بالبنوك يمكن اجراء مثل هذه المطابقات بارسال مصادقات الى المدينين والدائنين أو طلب كشوف حساب من البنوك ومطابقة نتيجة المصادقات وكشوف الحساب مع الأرصدة الموضحة بالدفاتر لمثل هذه الأصول وتحرى سبب أى اختلاف قد يظهر بين الرصيد طبقا للدفاتر والرصيد الوارد بالمطابقات أو كشوف الحساب .

٣- وتشمل الترتيبات الهامة مجموعة من الاحتياطات العامة التي تهدف بصفة أساسية الى حماية أصول المنشأة ومن هذه الاجراءات:

## (i) التامين على الأصول:

يتطلب حماية الأصول اجراء التأمين الكافى عليها وبصفة خاصة تلك الأصول التى تتعرض بطبيعتها للمخاطر مثل النقدية ، البضاعة ، الأوراق المالية ، والأوراق التجارية ٠٠ ولايجب أن يقتصر هذا التأمين على الأصل بصفته المادية فقط بل يقتضى الأمر أن يمتد هذا التأمين ليشمل الاشخاص المسئولين عن حيازة هذا الأصل كأمناء المخازن وذلك ضد خيانة الأمانة ٠

## (ب) استخدام وسائل الرقابة الحدية والرقابة المزدوجة :

فى ظل الرقاية الحدية يتم وضع حدود متدرجة لسلطة التصريح بالعمليات ونقل هذه الحدى فى المستويات الادارية الدنيا وتزداد مع الصعود الى أعلى الهيكل التنظيمى • فقد يكون من مسئولية رئيس القسم التصريح (أجازة) بمصروف في حدود ٢٠٠ جنيه ومازاد عن ذلك يكون من سلطة مستوى ادارى أعلى كما أن هناك بعض العمليات لايصرح بها الامن مجلس الادارة مثل شراء وتخريد الأصول الثابتة .

وبتقوم الرقابة المزدوجة على اشتراك أكثر من موظف في أداء العملية مثل توقيع الشيك من شخصين مسئولين ، وجود مفتاحين للخزينة في حالة ورود مبالغ نقدية كبيرة بها كما هو الحال في البنوك بحيث لايمكن فتح الخزينة الا بوجود الشخصين .

#### (ح) التفتيش:

فى بعض المنشآت مثل البنوك والمنشآت ذات الفروع يتم انشاء قسم المتفتيش المفاجئ على الأقسام والفروع للتحقق من سلامة سير العمل وعدم وجود مخالفات تؤثر على حماية أصول المنشأة .

## (د) نظام لمراقبة البريد :

يجب وجود اجراءات سليمة لاستلام البريد الوارد وتوزيعه على الاقتسام المختصة طبقا لتوزيع الاختصاصات وتقسيم المسئوليات . كما يتم اثبات البريد الوارد والصادر في سجلات تعد لهذا الغرض ، بالاضافة الى وجود ملفات مناسبة لحفظ المراسلات الواردة بعد استكمال دورتها داخل الاقسام وصور المراسلات الصادرة للرجوع اليها اذا اقتضى الأمر ذلك ، ويجب الا يكون للمسئولين عن نظام مراقبة البريد أي علاقة بالادارة المحاسبية أو الادارات التي تتولى حيازة الأصول ،

#### ٢- الاشراف الادارى ومتايمة الأد ، :

أحد الخصائص الأساسية للنظام الفعال للرقابة الداخلية بمفهومها الواسع توافر قدر كاف من الاشراف الادارى على تنفيذ الواجبات والمستوليات المركلة للمستويات الادارية الدنيا يقوم بصفة أساسية على الملاحظة المنطبات المركلة المستويات الادارية الدنيا يقوم بصفة أساسية على الملاحظة المنخصية بمعرفة رئيس القسم على أداء المعاملين بهذا القسم

مع زيادة نطاق المسئولية عند مستوى ادارى أعلى يقتضى الأمر وجود وسائل أخرى لتحقيق هذا الاشراف لعل أبرزها استخدام نظام متكامل لتقارير الأداء ، والاعتماد على المراجعة الداخلية ،

#### أولا - تقارير الأداء:

تضمن هذه التقارير موقف الأداء الفعلى خلال الفترة الحالية بالمقارنة مع الأداء الفعلى عن فترات سابقة بنفس المنشأة أو بالنسبة للأداء المستهدف في خطة الموازنة التخطيطية ، ويتم دراسة الفروق Deviations بين الأداء الفعلى والمستهدف بحسب الأسباب والمستولية عنها حتى يتسبى اتخاذ الاجراءات المناسبة للتصحيح في حالة الفروق التي تؤدى الى نتائج سلبية على خطة الربحية وتنمية العوامل التي أدت الى الفروق في حالة كونها ذات تأثير ايجابي على الأرباح .

## ثانيا - المراجعة الداخلية Internal Auditing

مع تطور حجم المنشآت وانتشارها جغرافيا على نطاق واسع زادت الحاجة الى وجود أساليب للتحقق من الالتزأم بتنفيذ السياسات الادارية التى تكفل توفير الحماية لأصول المنشأة ، وضمان الدقة المعقولة للبيانات التى تتضمنها السجلات المحاسبية ولاسيما عند معالجة هذه البيانات يدريا، تبعا لذلك نشأت المراجعة الداخلية لمساعدة ادارة المنشأة فى مواجهة هذه المتطلبات ،

وقد تطورت المراجعة الداخلية خلال للسنوات الأخيرة بشكل سريع ، وأن اختلف شكل هذا التطور من صناعة لأخرى بل من شركة لأخرى داخل نفس الصناعة الإ أنه قد أدى الى اضافة بعدا جديدا للمراجعة الداخلية وهو تقييم أداء العمليات Appraisal of Operations للوقوف على مدى كفاءة هذا الاداء ، ومع ذلك قان هناك بعض الشركات لازالت تركز على المراجعة الداخلية بمذهومها التقليدي الذي يقتصر على التحقيق التفصيلي للتحمر قات طالمانة وحماية الأصول ،

## ١ - أدداف ونطاق المراجعة الداخلية :

يمكن صياغة أهداف المراجعة الداخلية في هدفين رئيسيين هما:

- (i) التحقق من مدى التزام المستويات الادارية المختلفة بالسياسات والاجراءات ووسائل الرقابة الداخلية المصرح بها .
- (ب) التحقق من مدى فعالية Effectiveness وكفاءة Effeciency أداء الادارات والأقسام المختلفة (مراكز المسئولية)، ولتجقيق هذين الهدفين فان نشاط ادارة المراجعة الداخلية ينطوى على:
- مراجعة وتقييم مدى كفاحة وفعالية وسائل الرقابة التي تتبناها المنشأة في مجالات التشغيل والتعويل والمحاسبة .
- التحقق من امكانية الاعتماد على البيانات المحاسبية والاحصائية التي تتضمنها السجلات المختلفة بالمنشأة .
- التحقق من مدى المحاسبة على الأصول وحمايتها من عوامل الاسراف والخسائر والاختلاس ،
  - تقييم الأداء على مستوى مراكز المسئولية ،

وطبقا لذلك فان مطاق المراجعة الداخلية لايقتصر على نشاط معين من أوجه النشاط التي تقوم بها المنشأة ، بل يمتد ليشمل كافة الأنشطة حتى يتسنى للمراجع الداخلي تقديم خدماته للادارة .

## ٢- تعريف المراجعة الداخلية :

يمكن التمييز بين اتجاهين لتقريف المراجعة الداخلية:

#### الاتجاه الأبل:

ان المراجعة الداخلية هي المراجعة التي يقوم بها موظف بالمنشأة وبفترض هذا الاتجاه في تعريف المراجعة الداخلية انها لاتختلف عن المراجعة الخارجية الا من حيث القائمين بعملية المراجعة وتبعا لذلك فان المنهج الذي يتبعه المراجع الخارجي من أجل تكويسن رأى

محايد عن القوائم المالية للشركة وبالتالى التركيز على البنود التى تحتوى عليها هذه القوائم ( فحص نظام الرقابة الداخلية ، ومراجعة بنود المصروفات والايرادات ، تحقق بنود المركز المالى) ينطبق أيضا على المراجعة الداخلية ، الأمر الذي يؤدى الى تكرار نفس العمل بواسطة جهتين مختلفتين ( هيئة المراجعة الداخلية ، والمراجع الخارجي ) .

ولعل التشابه بين الأساليب والاجراءات التي يتبعها المراجع الداخلي والمراجع الخارجي عند فحص السجلات المحاسبية والاجراءات واعداد أوراق المراجعة قد يوحى بأن كلاهما يؤدى نفس العمل .

والواقع أن الأسباب وراء كلا النوعين من المراجعة والنتائج النهائية لكل منهما مختلفة ، فالسبب وراء الاستعانة بالمراجع الخارجي يرجع الى انفصال الملكية عن الادارة مع التوسع في حجم المنشأت والاتجاه الى ادارة المنشأة بواسطة مديرين مهنيين Professional Managers بالاضافة الى ماتقضى به القوانين من ضرورة وجود مراجع خارجي بالاضافة الى ماتقضى به القوانين من ضرورة وجود مراجع خارجي للمنشأة في حالات ولأغراض محددة ، وينتهى دون المراجع الخارجي بابداء رأى محايد عن مدى عدائة القوائم المائية التي أعدتها ادارة المنشأة وكفاية وسائل الرقابة الداخلية المعمول بها في المنشأة لحماية الأصول ، ويستند على هذا الرأى الأطراف الخارجية ( مساهمين ، مقرضين ، جهات حكومية ، ) في الحكم على كفاءة أداء المنشأة كوحدة متكاملة دون الدخول في تفاصيل أداء الوحدات التنظيمية (ادارات وأقسام) ،

وحتى يتسنى للادارة العليا مواجهة مسئولياتها أمام أصحاب المنشأة في حياية الأصول وكفاءة استخدام الموارد المتاحة وتوفير بيانات موثوق بها لأصحاب المنشأة وللغير فانها – الادارة العليا – تستعين بهيئة للمراجعة الداخلية Internal Audit Staff ليس هدفها تحقيق القوائم المالية وانما تقييم كفاءة اداء العمليات على مستوى الوحدات التنظيمية الداخنية (ادارات، أقسام، فروع) ولايقتصر عملها على الأموز المالية والمحاسبية،

بل يمتد إلى أمور أخرى فنية وإدارية من أمثلتها : دراسة طرق التشغيل ، الوقت الضائع وتلف المواد وتوقف الآلات مع بيان الأسباب والمسئولية عن ذلك ، الالتزام بالسياسات والاجراءات الادارية المرسومة ، الضعف فى المنواحى التنظيمية ، التعارض فى السلطات ، عدم دقة المعلومات الرقابية التى تقدم للادارة من خلال القنوات المحددة لذلك ، وطبقا لذلك فأن عمل المراجع الداخلى لايسير وفقا لمنهج تتبع بنود القوائم الختامية وإنما يتتبع الخطوط التنظيمية للشركة ومن ثم قد يتم اختيار وظيفة معينة (شراء ، الخطوط التنظيمية للشركة ومن ثم قد يتم اختيار وظيفة معينة (شراء ، لاجراء عملية الفحص والتقييم ، هذا المنهج فى اجراء المراجعة الداخلية يساعد فى تحديد المسئولية عن أى اخطاء أو خسائر أو اختلاس

ونخلص من ذلك الى أن المراجعة الداخلية تختلف عن المراجعة الخارجية ليس فقط من حيث القائمين بعدلية المراجعة وانما أيضا من حيث أسباب وأهداف ونتائج كل النوعين من المراجعة الأمر الذي يجعل تعريف المراجعة الداخلية بأنها المراجعة التي يقوم بها موظف بالمنشأة لايغطى الأبعاد الحقيقية لمفهوم المراجعة الداخلية .

## الاتجاه الثاني :

ويأخذ في الحسبان طبيعة المراجعة الداخلية واختلافها عن المراجعة الخارجية وقد كان لانشاء معهد المراجعين الداخليين Istitute of Internal بالولايات المتحدة الأمريكية دورا فعالا في تطوير مفهوم المراجعة الداخلية حيث أصدر هذا المعهد بعض التوصيات التي ساهمت في بلورة أهداف المراجعة الداخلية ووضع الخطوط العريضة لمسئوليات وواجبات المراجع الداخلي و

ووفقًا لهذا الاتجاه يمكن تعريف المراجعة الداخلية على انها:

وظيفة تؤديها هيئة مؤهلة من الموظفين ، وتتناول الفحص الانتقادى المنظم والتقييم المستمر للخطط والسياسات والاجراعات ووسائل الرقابة الداخلية وأداء الادارات والأقسام المختلفة بهدف التحقق من مدى

الالتزام بهذه الخطط والسياسات والاجراعات ووسائل الرقابة وأداء الادارات والأقسام المختلفة .

# ٢- سريقة أداء المراجع الداخلي :

تختلف طريقة أداء المراجع الداخلى تبعا لاختلاف طبيعة نشاط المنشأة ونوعية المشكلات التى تؤثر على أداء عملياتها والنظام الإدارى الذي تسير عليه ادارتها ومع ذلك قان هناك عناصر تكاد تكون مشتركة في أداء المراجعة الداخلية لعل أهمها (١) : التحقيق ، التحليل ، الالتزام ، التقييم ، التقرير .

ويهدف التحقيق Verification الماتندية ، سلامة التوجيه العمليات المحاسبية من حيث الدقة الحسابية والمستندية ، سلامة التوجيه المحاسبي ، وجمع الأدلة والقرائن التي تثبت صدق ماتتضمنه الحسابات الأمر الذي يترتب عليه أمانة البيانات المحاسبية وامكانية الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات ، ويستلزم التحقيق التفرقة بين الحقائق مدى اعتماده على Opinions حيث أن قوة أي استنتاج تتوقف على مدى اعتماده على الحقائق ، وطبقا لذلك فان التحقيق يحتص اساسا بالعمليات والحسابات ويعتبر عاملا مشتركا بين المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية ، وإن كان يتم تفصيليا ، وبصفة مستمرة على مدار السنة في أداء المراجعة الداخلية والشراء أولا بآول ، مراجعة المخزون بصفة مستمرة بينما يعتمد المراجع والشراء أولا بآول ، مراجعة المخزون بصفة مستمرة بينما يعتمد المراجع الخارجي على عينات من عمليات البيع والشراء وفحص دوري للمخزون في تواريخ معينة .

<sup>(</sup>١) راجع:

Walter B. Meigs, "Principles of Auditing", Richard D. Irwin, Inc., Homewood, Illinois. 1959, P. 775.

ويقصد بالتحليل Analysis الفحص الانتقادى للسياسات الادارية ، والجراءات الرقابة الداخلية والحسابات والاجراءات المحاسبية ، والمستندات والسجلات والتقارير التي تقع داخل نطاق الفحص ، ويتطلب التحليل من المراجع اجراء المقارنات والربط بين المعلومات مثل الربط بين الاستثمارات وايراداتها ، نسبة اجمالي الربح الي المبيعات ، نسبة كل بند من بنود المصروفات الي المبيعات أو اجمالي الربح ، وكذلك التمعن Scanning بقصد اكتشاف الأمور الشاذة مثل وجود مبلغ في الجانب الدائن بحساب أحد الأصول محول من حساب المدينين ، ويرتبط التحليل بالتحقيق الي الدرجة التي يصعب معها وضع حد فاصل فيما بينهما ، ومع ذلك فان المراجع الكف، بما يتوافر لديه من خبرة وقدرة على الحكم أن يمزج بين التحليل والتحقيق لاستخلاص النتائج وتقديمها للادارة بشكل منطقي .

ويعتبر الالتزام Compliance بالسياسات الادارية المرسومة وأداء العمليات وفقا للطرق والنظم والقرارات الادارية من الأمور الأساسية في تحقيق الانضابط بالتنظيم ، فقد يتم التوصل الى نتائج مرضية ومع ذلك يهم الادارة معرفة ما اذا كانت هذه النتائج قد تحققت من خلال الممارسة المصرح بها وبما يتعشى مع السياسات وهنا يتعين زيارة اقسام المصنع والمخازن من وقت لآخر وعدم الاعتماد بصفة أساسية على تقريرات المشرفين أو العمال ، وهناك أمور قد تحتاج الى جوانب معرفة غير محاسبية مثل مدى كفاية الشروط القانونية في عقد تعده ادارة المشتريات ، وتبعا لذلك قد ترى الادارة تزويد هيئة المراجعة الداخلية بأقراد نوى خبرة في مجالات معرفة أخرى بخلاف المحاسبة والمراجعة .

والتقييم Appraisal عملية تحتوى على التقدير الشخصى الواعى عن مدى كفاية Adequacy وفعالية Efficiency واقتصادية السياسات والاجراءات التي تسير عليها الشركة وما لديها من تسهيلات وأفراد بقصد ترشيد الأداء وتطويره ويقتضى التقييم تجميع البيانات

والمعلومات وتقصى الحقائق والاستعانة بأراء المسئولين واقتراحاتهم مع تقييم هذه الآراء والاقتراحات ، فعند تقييم الاجراءات الخاصة بعملية معينة كعملية الشراء يضع المراجع الداخلى تساؤلات مثل : هل الاجراءات المتبعة في أداء هذه العملية تساعد على أدائها بكفاءة ؟ هل يوجد ازدواج في بعض الاجراءات وما مدى تأثيره على سرعة انجاز العملية ؟ هل توجد تعليمات كافية لتنفيذ الأمور الروتينية ؟ هل هذه الاجراءات تحقق رقابة فعالة بتكلفة معقولة ؟ وعند تقييم السياسات هل يتم هذا التقييم بمعرفة الادارة العليا ، أم يوكل الى هيئة المراجعة الداخلية ، هذا التساؤل يثير كثيرا من الجدل ، ومع ذلك فالمراجع الداخلي يشترك في بعض الدراسات التي تؤدى في النهاية الى تعديل هذه السياسات ، وقد يوكل اليه تقييم السياسات المرتبطة بالفروق البعيدة أو الوحدات المستقلة المملوكة الشركة .

وعند التقرير Reporting تمتزج العناصر السابقة (التحقيق، التحليل، الالتزام، التقييم) مع بعضها ويبرز التقرير الذي يقدمه المراجع الداخلي المشكلة وأهميتها وطريقة معالجتها وماتوصل اليه من نتائج وتوصيات، ويفضل عرض الصورة الأولية التقرير على المسئول عن النشاط محل الفحص لتجنب أي تشويه الحقائق أو سبوء التقوير عن بعض الأمور وتتبلور قيمة عمل المراجع الداخلي في قدرته على العرض الواعي والواضع لنتائج ماقام به من فحص وتقصى.

## ٤- المراجعة الداخلية والمراجع الخارجي :

يتضع مما سبق أن جزء من عمل المراجع الداخلي يتناول مراجعة وتحقيق العمليات التي تقوم بها الشركة وأن كان ذلك لاينتهي بابداء رأى في القوائم المالية المنشورة ، وطبقا لذلك فان عمل المراجع الداخلي يخدم المراجع الخارجي ويؤثر في تحديد الأخير لطبيعة الاجراءات التي يعتمد عليها في أداء عمله ومدى وتوقيت أداء عملية المراجعة ، ويتعين على المراجع الخارجي اختبار مدى كفاءة وموضوعية اعضاء هيئة المراجعة

الداخلية في ضوء عينة اختبارية لبعض العمليات حتى يتسنى له تحديد نطاق فحصه وتوقيت هذا الفحص ( دورى أو في نهاية السنة المالية ) وقد يطلب منهم بعض الايضاحات أو اجراء تحليلات معينة أو الاعتماد على مراجعتهم لأعمال الفروع التي لا يتسنى للمراجع الخارجي ( أو أعضاء مكتبه) زيارتها ومع ذلك فان مثل هذا التعاون لايعفى المراجع الخارجي من مسئوليته عن رأيه الذي يبديه في مدى صدق وعدالة الأرقام التي تتضمنها القوائم المالية و

## ٥- استقلال المراجع الداخلي :

يعتبر استقلال المراجع أحد المعايير الهامة للمراجعة • وهذا المعيار يعتبر ضروريا لكفاحة تتفيذ برنامج المراجعة يستوي في ذلك المراجعة الخارجية والمراجعة الداخلية • ولكن التساؤل الذي يثار كيف يتسنى تحقيق هذا الاستقلال للمراجع الداخلي وهو موظف بالمنشأة ويقدم خدماته للادارة •

والواقع أنه في ظل العلاقة الوظيفية للمراجع الداخلي لايمكن أن يتحقق له الاستقلال الكامل ومن ثم يتحول الأمر الي محاولة تحقيق نوع من الاستقلال النسبي في الوضع التنظيمي للمراجع الداخلي بالنسبة للادارات والأقسام الأخرى بالمنشأة ، وقد يكون الوضع الأمثل لذلك أن يتبع المراجع الداخلي تنظيميا للإدارة العليا للشركة ممثلة في مجلس الادارة أو على الأقل رئيس الشركة ، ويترتب على هذا الوضع التنظيمي امكانية تناول عمل المراجع الداخلي لأداء جميع الأنشطة أو / والادارات والأقسام المختلفة بالشركة بلا قيود ، ومن مقتضيات استقلال المراجع الداخلي بعيدا بالاضافة الى الوضع التنظيمي المشار اليه أن يكون المراجع الداخلي بعيدا عن وضع السياسات والاجراءات واعداد السجلات أو الارتباط بئي عمل تنفيذي آخر يكون من الطبيعي أن يتولي مراجعته وتقييمه فيما بعد ، وفي ظل هذا الوضع التنظيمي يقدم المراجع الداخلي نتائج عمله وتوصياته في

تقارير لمجلس الادارة أو رئيس المجلس ، وقد تقدم الى لجنة للمراجعة تتبع مجلس الادارة .

وفى كثير من الشركات يتبع قسم المراجعة الداخلية للمدير المالى باعتباره رئيسا للادارة المحاسبية ، وهذا الوضع التنظيمي يمكن أن يحد من استقلال المراجع الداخلي مالم يعطى له حق تقديم تقاريره مباشرة الى لجنة المراجعة المنبثقة من مجلس الادارة ،

ويرتبط بالوضع التنظيمي للمراجع الداخلي تساؤلا آخر بخصوص سلطاته ومسئولياته - فالمراجع الداخلي يعتبر مسئولا عن تحقيق الأهداف السابق عرضها للمراجعة الداخلية ، ومن ثم يحق له مراجعة وتقييم الخطط والسياسات والاجراءات والسجلات وان كانت هذه المراجعة وهذا التقييم لاتنهي مسئولية المسئولين عن الانشطة التي خضعت للمراجعة والتقييم وكون وظيفة المراجعة الداخلية استشارية يقتضي أن لايكون له أي سلطة تتفينية على العاملين بالادارات والأقسام الأخرى ( بخلاف قسم المراجعة الداخلية ) التي يتولى مراجعة وتقييم أعمالهم ، وقد يقدم لهم فقط النصع والارشاد بخصوص كيفية تحسين مستوى الأداء داخل هذه الأنشطة دون أن يكون رأيه ملزما لهم الا من خلال قرار تصدره الادارة بناء على هذا الرأي .

## ٤- مجموعة من العاملين مؤهلين بدرجة كافية :

أحد العوامل الهامة في فعالية المقاييس والاجراءات التي يتضمنها نظام الرقابة الداخلية هو تأثير الموظفين والاداريين على هذا النظام، فقد يتم وضع الضوابط والاجراءات الخاصة بالنظام بصورة جيدة، ومع ذلك يكون النظام غير فعال بسبب عدم كفاءة العاملين عند الاختيار أو / وعدم وجود تدريب كافي لهم أو / وعدم أمانة المسئولين عن حيازة الاصول التي تكون أكثر عرضة للاختلاس كالنقدية والأوراق المالية والأوراق التجارية والمخزون.

عند اختيار العاملين يتعين وجود توصيف دقيق الوظائف والواجبات والمسئوليات الخاصة بكل وظيفة ، وتبعا لذلك الصفات والمؤهلات التي يتعين توافرها فيمن يرشح لشغل هذه الوظيفة - وفي بعض المنشأت يتم الاستقصاء عن المرشحين لشغل الوظائف بها وبصفة خاصة عند شغل الوظائف الهامة ، كما قد يتم اشتراك المسئولين عن الادارات التي تحتاج الى عاملين جدد في عملية الاختبار - ويترتب على الاختبار الجيد للعاملين تخفيض معدل دوران العمالة فيما بعد عملية التعيين ومن ثم تخفيض تكاليف اجراءات التعيين .

ويالاضافة الى مراعاة الدقة في اختبار العاملين يقتضي الأمر وجود تدريب كاف لهؤلاء العاملين ، وقد يتم التدريب بمجرد التعيين لتعريف العاملين الجدد بالاجراءات والضوابط التي تحكم النظام ، على أن ذلك لا يغنى عن وجود برامج تدريبية أخرى بعد عملية التعيين لتنمية قدرات العاملين وتعريفهم بأى أساليب جديدة لرفع كفاءة ادائهم للأعمال ، وفي بعض المنشأت يتم انشاء قسم أو ادارة للتدريب تتولى تنظيم برامج التدريب والاستغانة بالمتخصصين في الموضوعات التي يحتوى عليها البرنامج ، وقد بتعاقد الشركة مع جهات آخرى متخصصة في عملية التدريب على أن يتضمن البرنامج موضوعات محددة تتلام واحتياجات المنشأة من وراء هذا التدريب .

ويعتبر التأمين ضد خيانة الأمانة على العاملين الذي يوكل اليهم حيازة الأصول ويصفة خاصة تلك الأصول الأكثر عرضة للاختلاس من الاجراءات الوقائية الهامة في النظام الفعال للرقابة الداخلية ومثل هذا الاجراء بالاضافة الى كونه يساعد في حماية الأصول فهو أيضا يوفر للشركة فرصة الاستقصاء الكامل عن التاريخ الوظيفي السابق أو / وسلوك هؤلاء العاملين بواسطة جهة أخرى وهي شركة التأمين .

وفي ضوء ماسبق بخصوص ركائز النظام الفعال للرقابة الداخلية يستخلص أن هذه الركائز ( الخطة التنظيمية ، الهيكل المحاسبي ، الاشراف الادارى ومتابعة الأداء ، ومجموعة العاملين المؤهلين ) تمثل عناصر كافية لتحقيق الرقابة الداخلية الفعالة بمعناها الواسع (رقابة محاسبية ، ورقابة ادارية ) - ومع ذلك يجب أنْ تتبع الادارة حركة النظام لاكتشاف اى خلل قد ينشأ نتيجة للتعارض بين الادارات بسبب اختلاف الآراء والتفسيرات حول السلطة والمسئولية وذلك بعمل اللقامات الدورية واتاحة الفرصة لتبنى الأراء البنامة والتوفيق بين الخلافات وتطوير النظام في ضوء تغير الظروف التي تمر بها المنشأة ، والعمل على سد أى تغيرات تظهر في النظام حتى لاتستغل بصورة سيئة . ويشير Adequancy of Internal Control اصطلاح كفاية نظام الرقابة الداخلية System الى الكفاية النسبية للنظام في ضوء الموازنة بين المعايير النظرية للنظام الفعال للرقابة الداخلية وقدرة المنشأة على تحمل تكلفة مثل هذا النظام . وبافتراض أن المنشأة يمكنها تحمل هذه التكاليف تتم المقارنة أيضا بين المنفعة التي يحققها النظام في ضوء احتمالات وقوع الأخطاء والغش رالأمور الأخرى غير المرغوب قيها والخسائر المتوقعة نتيجة لهذه الأمور والتكلفة المتوقعة لتبنى مثل هذا النظام • وطبقا لذلك تختلف نظم الرقابة الناخلية من منشأة الخرى تبعا لامكانيات المنشأة وعلاقة التكلفة / المنفعة لهذا النظام -

## الفصل الثاني

# مقرمات نظام الرقابة الداخلية على النقدية

يهدف نظام الرقابة الداخلية على النقدية الى توفير تأكيدات كافية بخصوص

- تحصيل كافة المبالغ الواجب تحصيلها .
- المبالم التي تصرف تتم في الأوجه والحدود المصرح بها .
- تسجيل كافة المتحصلات والمعفوعات بالعفاتر بسرعة وبقة ·
  - وجود حماية كافية ومناسبة على الارصدة النقدية ·
- الالتزام بالسياسات الادارية ووسائل الرقابة الموضوعة بخصوص النقدية .

ويطلب توفير مثل هذه التأكيدات أن يستند هذا النظام الى مجموعة من المقومات تشمل الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية ، اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول ، اجراءات للمراجعة الداخلية ، وتتناول فيما يلى كل من هذه المقومات ٠

## أولا : القصل بين المستوليات الوطيقية :

يعتبر الفصل بين المسئوليات الوظيفية نقطة البداية في بناء أي نظام فعال الرقابة الداخلية ، وبالنسبة للنقدية يتعين الفصل بين مسئولية التصريح بالعمليات النقدية ، تنفيذ هذه العمليات ، تسجيلها بالدفاتر ، والاحتفاظ بالنقدية كعهدة ·

فى الشركات الكبيرة غالبا مايتم الفصل بين وظيفة الأموال Punction والوظيفة المحاسبية ويتولى مدير الأموال مهمة الاشراف على الاحتفاظ بالنقدية بما فى ذلك عمليات التحصيل والصرف ، بينما يختص مدير الادارة المحاسبية (المراقب) Controler بالاشراف على عمليات التسجيل بالدفاتر المحاسبية .

ويافتراض عدم امكانية اجراء مثل هذا الفصل (ادارة أموال، وادارة محاسبية) فانه يتعين الفصل بين واجبات معينة لتحقيق الرقابة على حركة النقدية

فى ضوء ظروف المنشأة وحجم عملياتها وعدد العاملين بها • قالفصل بين عمليات التحصيل وعمليات الصرف يعتبر نقطة اساسية في الرقابة على كل منهما •

وبالنسبة الموظف الذي يتولى مهمة استلام النقدية أو / والشيكات لايجب ان تسند اليه مهام معينة مثل اعداد فواتير البيع ، أو الترحيل لحسابات العملاء أو فحص الشكاوى الواردة من العملاء ، أو المطابقة بين الحسابات الشخصية العملاء وحساب اجمالي (مراقبة) المدينين ، أو سلطة منح خصم العملاء أو اعدام دين ، أو الاحتفاظ بالأوراق المالية أو أوراق القبض ، أو اعداد مذكرة التسوية بين رصيد حساب البنك بالدفاتر مع كشف الحساب الوارد من البنك - ويجب أن يتولى شخص أخر بخلاف الصراف ايداع النقدية أو / والشيكات في البنك يوميا دون أن تعس (بالكامل) ، وأن يكون هناك شخص مسئول التصريح بمنح خصم العملاء أو اعدام دين ولاتكون له علاقة بعمليات التحصيل أو الاتصال بالعملاء .

وبخصوص المدفوعات فان المسئول عن توقيع الشيكات الصادرة لايجب أن تسند اليه مهام معينة مثل إعداد المستندات التي يتم الصرف بموجبها أو كتابة الشيكات الصادرة ، أو اجراء المتسوية بين رصيد حساب البتك بالدفاتر وكشف الحساب الوارد من البتك ، أو استلام البريد الوارد .

وعندما يتم الاحتفاظ بالنقدية في احد البنوك ، يتم تخصيص مبلغ يعهد به الى موظف مسئول للصرف على المصروفات التثرية Petty Cash ويحدد هذا المبلغ في ضوء الاحتياجات الفعلية لمثل هذه المصروفات ، ولايجب أن يسند لأمين خزينة المصروفات النثرية مهمة اعداد مستندات الصرف من هذه العهدة أو استلام المتحصلات النقدية أو / والشيكات الواردة .

وفى حالة احتفاظ الشركة بأرصدتها من النقدية فى اكثر من حساب بالبنك يتعين تحديد شخص مسئول عن اجراء اى تحويلات فيما يين هذه الحسابات لايكون مسئولا عن استلام متحصلات أن اجراء مدفوعات .

#### ثانيا: اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

تختلف هذه الاجراءات من منشأة لأخرى ، ومع ذلك فان هناك خطوطاً عريضة يجب توافرها لتحقيق رقابة فعالة على النقدية وحركتها وتشمل:

- ١ إجراءات عامة لحماية النقدية ٠
  - ٢ اجراءات للمتحصيلات -
  - ٣ اجراءات للمدفوعات ٠

#### ١ - اجراءات عامة الحماية النقدية :

بالاضافة الى الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية يقتضى الامر وضع مجموعة من الترتييات والاجراءات العامة لحماية النقدية وتشمل:

(1) الاحتفاظ بالنقدية بأحد البنوك تقاديا للاخطار التي يمكن ان نتدرض لها في حالة الاحتفاظ بمبالغ نقدية كبيرة بخزينة المنشأة ، وفي حالة وجود فروع تابعة للمنشأة قان هذا الاجراء يساعد في الرقابة على النقدية بهذه الفروع ، وتطمئن الاثباتات الكتابية من طرف ثالث (البنك) كل من الادارة ومراقب الحسابات بخصوص حركة النقدية (ايداعات ، ومدفوعات بشيكات) ورصيد حساب الشركة بالبنك حيث يمكن اجراء مطابقات بين الرصيد الوارد بكشف حساب البنك مع رصيد هذا الحساب بالدفاتر وتحرى اسباب الفروق التي غالبا ماتظهر بسبب وجود شيكات مقدمة المتحصيل ولم تحصل بعد ، شيكات صادرة من الشركة ولم يتقدم المستفيدين بها الى البنك لصرفها ، مصروفات أو / وفوائد اثبتت بالبنك ولم تصل أشعاراتها بعد لاثباتها بالدفاتر ، فاذا أخذت نتائج تسوية هذه البنود في الحسبان يجب ان يتساوى الرصيد الدفترى مع ذلك الوارد بكشف حساب البنك ، وقد تحتفظ الشركة ببعض المبالغ النقدية لغرض مدفوعات معينة أو سداد مصروفات نثرية ، مثل هذه المبالغ يجب عدم احتجازها من المتحصلات سداد مصروفات نثرية ، مثل هذه المبالغ يجب عدم احتجازها من المتحصلات

بل يتعين تحديد موظف مستول عنها ويصدر شيك باسمه كعهدة نقدية وتتم محاسبته عن هذه ألعهدة بصفة مستمرة على ان يكون الصرف من العهدة في حدود التصريح الخاص بذلك ويموجب مستندات لايعدها أمين العهدة .

- (ب) التأمين على النقدية والموظفين الذين يمهد اليهم مهمة حيارتها سواء كانت هذه الحيازة مؤقتة كما في حالة منديي التحميل أو كعهدة مستبيعة كالصيارفة وأمناء عهد السلف المستبيعة ويكون التأمين على هؤلاء الموظفين ضد خيانة الامانة - كما يجب أن يكون هناك تأمين كاف ضد السرقة أو السطوعلى النقدية بالخرائن وكذلك اثناء نقلها للايداع في البنك . (ج) التقتيش والجرد المقاجيء حيث يتم جرد العهد النقدية في أوقات غير محددة مسبقا بواسطة شخص مسئول بخلاف الصراف ، وفي حالة الصراف المسئول عن المتحصلات يجب ان يكون رصيد النقدية الفعلى مطابقا (الرصيد الدفتري في بداية اليوم + جميع المتحصلات التي تمت اثناء اليوم طبقا للمستندات الخاصة بالمتحصلات ) بافتراض أن أيداع النقدية يتم يوميا في البنك وبالنسبة لامناء العهد ( السلف ) يجب ان تتساوى قيمة العهدة ( السلفة ) مع مجموع المستندات المعتمدة التي تم صرفها + النقدية الباقية طبقا للجرد الفعلى ) • وفي حالة وجود اى فروق يتم مطالبة الصراف بها واتخاذ الاجراءات الادارية المناسبة، وفي حالة المنشأت ذات الفروع ( البنوك مثلا ) يكون هناك قسم للتفتيش على أعمال الفروع ومنها أجراء جرد النقدية بالخزينة والعهد النقيبة .
- (د) تغییر الواجبات کلما امکن وبما لایضر بمصلحة العمل یجب تغییر الواجبات الوظیفیة بین العاملین حتی یتسنی اکتشاف ای اخطاء أو اختلاسات تکون قد تمت حیث یتم اجراء عملیات تسلیم وتسلم وجرد النقدیة عند اجراء التغییر ، کما یتعین منح المسئولین عن تداول النقدیة والاحتفاظ بها اجازاتهم السنویة بصفة اجباریة واحلال آخرین محلهم لاکتشاف ای

اختلاسات أو اخطاء تكون قد حدثت وتستر عليها الموظف المسئول عن حيازة النقدسة أو تداولها .

- (م) تطبيق وسنائل الرقابة الحدية والرقابة المزدوجة وذلك بوضع حدود متدرجة لسلطة اجراء المدفوعات (رقابة حدية)، واشتراك اكثر من مسئول في فتح الخزينة أو توقيع الشيكات الصادرة كأمثلة على الرقابة المزدوجة مما محد من حدوث الاخطاء والاختلاسات على النقدية .
- (و) الرقابة على البريد الوارد بحيث لايتولى اى مسئول عن حيازة النقدية أو التحصيل من العملاء أو اصدار الشيكات تسلم البريد الوارد على سبيل المثال اذا كانت هناك شكاوى واردة من العملاء بخصوص احد مندوبي التحصيل فليس من المنطق ان يتسلم هذا المندوب هذه الشكاوى .
- (هـ) وجود توثيق كاف يوضع الخطوات الخاصة باجراء العمليات (تحصيل، صرف ) وواجبات كل مسئول بخصوص هذه الخطوات في ضوء الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية .

#### ٢ - اجراءات المتمسلات:

تختلف اجراءات التحصل من منشأة لأخرى وايضا تبعا لطريقة التحصيل (البريد، مندوبين، بمقر الشركة ٠٠٠)، ومنع ذلك فان الخطوط العريضة لاجراءات التحصل تشمل:

- أ استلام المتحصلات -
- ب استخراج ايصالات بالمتحصلات .
  - ج اثبات المتحضلات بالدفاتر .
    - . د ايداع المتحصلات بالبتك .
      - هـ اجراء المقارنات .

ويقتضى الامر ايضاح كلمن هذه الاجراءات بايجاز٠

#### أ - استلام المتحصلات:

يتم استلام المتحصلات ( نقدية أو / وشيكات ) عن طريق موظفين مصرح لهم بذلك (صيارفة ، مندوبي تحصيل ) • ويعد اذن استلام نقدية بمعرفة موظف بخلاف الصراف ويعتمد من شخص مسئول ، ويعتبر هذا الاذن بمثابة ترخيص للصراف باستلام مبلغ معين ( نقدا أو شيك ) من عميل أو مندوب تحصيل • ويجب أن تكون هذه الأنون ذات أرقام مسلسلة مطبوعة تتم المحاسبة عليها • وفي حالة البيع النقدي يمكن اعتبار قسيمة البيع التي يستخرجها موظف البيع للعميل بمثابة اذن استلام نقدية من العميل ، وبمجرد استلام النقدية والتأشير عليها بما يفيد التحصيل تعتبر بمثابة ايصال بسداد المبلغ المطلوب •

#### ب - استخراج ايسالات بالمتحسلات:

يتعين استخراج ايصال عن كل مبلغ يحصل ( نقدا أو بشيك ) وتكون هذه الايصالات ذات أرقام مسلسلة مطبوعة تتم المحاسبة عليها وتحمل اسم الشركة ، ويزود مندوبي التحصيل بايصالات مزقتة ذات أرقام مسلسلة باسم الشركة تتم المحاسبة عليها ، ويستخرج المندوب العميل ايصال بالمبلغ المحصل ويوضح به أنه لايعتد به بعد فترة معينة حيث تعد الادارة المحاسبة بالشركة الايصال النهائي عن المبلغ المحصل ويرسل الي العميل بالبريد ، وفي حالة استخدام الات لتسجيل النقدية المحصلة بمقر الشركة يعطى العميل ايصال من الآلة بالمبلغ المحصل ، ويجب الاحتفاظ بشريط الآلة الذي يوضح المبالغ المحصلة بمعرفة الصراف خلال الودية بشريط الآلة الذي يوضح المبالغ المحصلة بمعرفة الصراف خلال الودية بتولي المصراف اثبات متحصلاته في كشف ( حركة المتحصلات ) والذي يعتبر بيان بتفاصيل المبالغ المحصلة يوميا ،

## ج - اثبات المتمسلات بالدفاتر:

يخصص دفتر لاثبات حركة النقدية (مقبوضات ، ومدفوعات ) يزود بالاعمدة التحليلية المناسبة التي توضع مصادر المبالغ المحصلة والأوجه التي تم توجيه المدفوعات اليها طبقا لمستند توجيه محاسبي يرفق به مستندات التحصيل أو الصرف ، وفي بعض المنشأت يستخدم دفتر لتسجيل المقبوضات ( نقدا وشيكات ) ودفتر أخر لتسجيل المدفوعات بالاضافة الى دفتر يومية للمصروفات التثرية يزود بأعمدة تحليلية مناسبة . ويزود دفتر المقبوضات بخانات مدينة الصندوق والبتك ( أو اكثر من خانة للبنك في حالة تعدد حسانيات المنشأة في البنوك) وخانة للخصم المسموح به ، وخانات دائنة توضيح مصادر الحصول على المقبوضات (مبيعات نقدية ، تحصيل من العملاء ، أوراق قبض محصلة ، مقبوضات أخرى ) . كما يزود دفتر المدفوعات بخانات دائنة للصندوق ، البنك ( أو عدة خانات عند تعدد حسابات المنشأة في البنوك ) وخانة للخصم المكتسب، وخانات مدينة توضيع الأوجه التي تم الصرف عليها (مشتريات نقدية ، تسديدات للموردين ، أوراق دفع مسددة ، مصروفات ، مدفوعات اخرى ) ويحتوى دفتر الأستاذ العام على حسابات مناظرة لكل من هذه الأعمدة التحليلية ، ومن الاعتبارات الهامة في اثبات المتحصلات ،

- ان تسند مهمة التسجيل بدفتر المقبوضات لموظف بخلاف الصراف أو المسئول عن الترحيل المسئول عن الترحيل للاستاذ العام •
- عدم التأخير في اثبات المتحصلات بالدفاتر وترحيلها للحسابات المخاصة بها ويترتب على تأخير اثبات المتحصلات بالدفاتر امكانية حدوث اخطاء في التسجيل ، بالاضافة الى احتمال كون هذا التأخير مقصوداً لغرض تغطية نوع من الاختلاسات يطلق عليه اصطلاح

Japping حيث يتم اختلاس مبلغ من المتحصلات من أحد العملاء ولا يثبت بالدفاتر، وعندما يطلب هذا العميل كشقا بحسابه تستخدم المتحصلات الاخيرة من عميل آخر في تغطية حساب العنيل الأول ٠٠ وهكذا حتى بيقى المبلغ المختلس لأطول فترة ممكنة ٠ ولمواجهة هذا النوع من الاختلاسات يقتضى الأمر عدم تأخير اثبات القيود المحاسبية بالدفاتر وترحيلها للحسابات الخاصة بها ، ويطبيعة الحال الفصل الواضح والسليم بين المسئوليات الوظيفية لاستلام المتحصلات والتسجيل بالدفاتر ،

- التحقق من سلامة التوجيه المحاسبي للمتحصلات بالحسابات المناسبة بالشكل الذي يحقق دقة وامكانية الاعتماد على البيانات المحاسبية المثبتة بالدفاتر .

#### - ايدام المتحصلات بالبتك:

يتعين ايداع جميع المتحصلات النقدية في نهاية كل يوم دون ان تمس بحساب الشركة بالبنك وقد لاتسمع ظروف العمل بالمنشأة باجراء الايداع في نهاية اليوم وفي هذه الحالة يجب ان يتم الايداع في بداية اليوم التالي ويتم اعداد حافظة ايداع تقدية أو شيكات بالمبالغ المطلوب ايداعها بمعرفة موظف أخر بخلاف الصراف من واقع ايصالات التحصيل ويوقع موظف البنك على هذه الحافظة باستلام النقدية أو / والشيكات المودعة بحساب الشركة في البنك .

#### ه-اجراء المقارنات:

تجرى المطابقات بمعرفة شخص مسئول بخلاف الصراف بين المبالغ المودعة في البتك طبقا لحوافظ الايداع وايصالات استلام النقدية وما تم تسجيله بدفتر المقبوضات للتحقق من ان المبالغ التي تم تحصيلها قد اثبتت بالدفاتر وأودعت بالكامل بحساب الشركة في البنك .

#### ٢ - اجراءات للمدقوعات:

تقتضى الرقابة الداخلية الفعالة على المدفوعات أن تتم المدفوعات الرئيسية بموجب شيكات، وقد تخصص عهدة نقدبة كسلفة مستديمة لسداد مصروفات معينة تستلزمها طبيعة العمل بالشركة أو عهدة للصرف على المصروفات النثرية، وتخضع المدفوعات بصفة عامة الاجراءات رقابية تشتمل خطوطها العريضة على النقاط التالية:

- أ التحقق من وجود تصريح بالصرف ·
  - ب اعتماد مستندات الصرف
    - ج اجراء المسرف •
    - د الاشات بالدفاتر ٠
    - هـ اجراء المقارنات .

وتتتاول فيما يلى كل من هذه النقاط بايجاز

#### أ - التحقق من وجود تصريع بالمسرف:

يتعين أن يكون هناك تصريح من شخص مسئول باجراء عملية الصرف، ويحدد بالتصريح الشروط والقواعد الواجب توافرها لاجراء عملية الصرف، على سبيل المثال توضع قواعد لصرف الاجود، قواعد المشتريات النقدية ، وقد يرتبط هذا التصريح بوجود عقد بين المنشأة والغير يتم بمقتضاه سداد بعض المبالغ وفقا لشروط معينة يحددها العقد، وبالتالي يتعين عدم اجراء الصرف قبل توافر هذه الشروط، على سبيل المثال اذا تعاقدت الشركة مع احد المقاولين على تنفيذ عملية معينة ويتم السداد على دفعات تبعا لتقدم العمل (نسب الاتمام) لايجب أن تتم اى تسديدات لهذا المقاول الا بعد التحقق من نسبة الاتمام اللازمة لصرف دفعة معينة، وبالمثل عند اجراء تسديدات للموردين عن مشتريات تعت

بالاجل يقتضى الأمر مراعاة الشروط التي تم الاتفاق عليها بين الشركة والمورد لاجراء عملية السداد ·

#### ب - اعتماد مستندات المسرف:

قد تعد مستندات الصرف داخل المنشأة مثل مستندات صرف الأجور يعدها قسم الاستحقاقات أو المعايا (شئون الأفراد) وأو تعد خارج المنشأة وتقدم لها للصرف مثل فواتير الموردين وأى كان مكان اعداد هذه المستندات يقتضى الامر مراجعتها بالادارة المحاسبية التحقق من مسحة البيانات التي تحتوى عليها المستندات المقدمة المسرف ومدى مطابقتها التصريح المرتبط بالعملية المقدمة عنها هذه المستندات وقد يكون من شروط السداد الموردين خلال فترة معينة من تاريخ الشراء الحصول على خصم مكتسب ومن ثم اذا تم السداد خلال هذه الفترة يتعين استبعاد قيمة هذا الخصم من اجمالي قيمة الفاتورة المقدمة وبالتالي بتم شد يتم اجراء بعض الاستقطاعات تطبيقا لقوانين معينة وبالتالي بتم خصمها من اجمالي قيمة المالية المسرف من موظف مسئول غالبا مايكون المدير المالي ، ويعتبر هذا الاعتماد بمثابة تصريح بصرف قيمة المستندات ويتم اعتماد اجراء عملية المسرف من موظف مسئول غالبا مايكون المدير المالي ، ويعتبر هذا الاعتماد بمثابة تصريح بصرف قيمة المستندات .

## جـ - اجراء المسرف:

يتم تحرير الشيك بعد اعتماد مستندات الصرف بصافى قيمة هذه المستندات بعد خصم اى استقطاعات ويجب ان لاتسند للموظف المسئول عن تحرير الشيكات مهمة مراجعة مستندات الصرف أو استلام متحصلات وغالبا ماتكون مهمة الاحتفاظ بدفتر الشيكات من مسئولية الموظف المسئول عن تحرير الشيكات ويوضع على الشيكات اسم البتك المسحوب عليه ورقم حساب الشركة به وتحمل الشيكات ارقاما مسلسلة تتم المحاسبة عليها وعند تحرير الشيك يجب ان يوضع بالكعب الثابت

بالدفتر اسم المستقيد والمبلغ والتاريخ وعند توقيع الشيك يجب ان يرفق معه مستندات الصرف واذن التوجيه المحاسبي للتحقق من سلامة عملية الصرف والمبلغ بواسطة المسئولين عن التوقيع ولتحقيق الرقابة المزدوجة يتعين ان يحمل الشيك توقيعين معتمدين بالبنك لاثنين من المسئولين بالمنشأة أحدهما المدير المالي ولايجب ان يكون للموظف المسئول عن تحرير الشيكات الحق في توقيع معتمد على الشيكات الصادرة ويتم تسليم الشيك للمستقيد بعد التحقق من شخصيته او يرسل له بالبريد المسحل و

وفي حالة الصرف من عهدة السلفة المستديمة يجب ايضا التحقق من شخصية المستفيد والتأشير على المستندات بما يفيد الصرف •

#### الاثبات بالنفاتر:

يتم اثبات المبالغ المنصرفة بدفتر يومية المدفوعات المزود بأعمدة تحليلية مناسبة من واقع انن التوجيه المحاسبي المعتمد والمرافق لمستندات الصرف ويجب عدم تأخير قيد اي مستندات حتى لاتترك الفرصة لحدوث اخطاء مقصودة أو غير مقصودة ويجب الاتسند مهمة الاثبات بالدفاتر أو الترحيل للحسابات المسدد عليها الى الموظف المسئول عن تحرير الشيكات أو مراجعة مستندات الصرف .

وفي حالة المصروفات النثرية يتم اثبات صرف عهدة للصراف في
يومية المدفوعات ، بينما تسجل المبالغ المنصرفة بالفعل في دفتر يومية
المصروفات النثرية -

#### - اجراء المقارنات:

يتعين اجراء المطابقات للتحقق من صحة اثبات المدفوعات بالدفاتر ومن أمثلة هذه المطابقات مقارنة كشف حركة الشيكات الصادرة مع المبالغ المسجلة بدفتر يومية المدفوعات تحت خانة البنك المسحوب عليه الشيك

وخانة الحساب الذي تم الدفع عليه (دائنين ، أوراق دفع ، مصروفات ٠٠)، مطابقة مجموع خانة المسدد الدائنين بيومية المدفوعات مع ما تم ترحيك لحساب اجمالي الدائنين بالاستاذ العام والحسابات الشخصية بدفتر استاذ الدائنين ، مطابقة مجموع خانة الخصم المكتسب بيومية المدفوعات مع ما تم ترحيله كخصم مكتسب بالجانب المدين بحساب اجمالي الدائنين والحسابات الشخصية بيفتر استاذ الدائنين ، مطابقة مجموع خانة اوراق الدفع بيومية المدفوعات مع أوراق الدفع التي تم استردادها والتأشير عليها بالسداد (مع ذكر تاريخ السداد ورقم الشيك المسدد بموجبه) ومع الجانب المدين لحساب أوراق الدفع بالاستاذ العام .

## ثالثًا: المراجعة الداخلية للتقدية:

عند وجود قسم أو ادارة للمراجعة الداخلية بالمنشأة فان ابرز المهام التقليدية لهيئة المراجعة الداخلية بالنسبة لحركة النقدية تشمل:

- ١ التحقق من مدى كفاية وفعالية الاجراءات المتبعة لحماية النقدية .
- التحقق من الالتزام بالسياسات والاجرامات الادارية الموضوعة لاحكام
   الرقابة على الارصدة النقدية وحركتها تحصيلا وصرفا
- ٦ المحاسبة عن التسلسل الرقمي لانون وايصالات استلام للنقدية والشيكات الواردة ، واجراء المطابقة اليومية بين هذه الانون والايصالات وكشوف حركة المتحصلات وما تم تسجيله بدفتر يومية المقبوضات ، التحقق من صحة التوجيه المحاسبي للمبالغ المحصلة .
- التحقق من ايداع كافة المتحصلات بالبنك بمراجعة اجمالي المقبوضات طبقا لكشوف حركة المتحصلات مع اذن التوريد وقسائم الايداع المعتمدة من البنك .

- مراجعة مستندات الصرف قبل اصدار الشيكات حيث يتم التحقـــق من وجود تصريح بعملية الصرف وصحة المبلغ المطلوب صرفه والاستقطاعات منه والصافي وان المنشأة حصلت بالفعل على السلعة أو الخدمة .
- ٦ مراجعة التوجيه المحاسبي للمبالغ المنصرفة واثباتها بدفتر يومية المدفوعات وترحيلها للحسابات المناسبة اخذا في الحسبان تسلسل ارقام الشيكات الصادرة -
- التحقق من استرداد المنشأة لاوراق الدفع التي يتم سداد قيمتها والتأشير
   عليها بالسداد وأن الترحيل قد تع بحساب أوراق الدفع بالاستاذ العام .
- مراجعة المستندات المقدمة لاستعاضة السلف المستديمة والعهد النقدية قبل ،
   اصدار شبك لاستعاضة هذه السلف أو العهد .
- ٩ مراجعة عمليات التجميع في دفاتر وكشوف المتحصلات والمدفوعات والتحقق من عدم وجود اخطاء في عملية التجميع قد تخفي ورائها عملية اختلاس.
- المشاركة في جرد خزائن النقدية بالمنشأة والتحقق من مطابقة الجرد الفعلى للارصدة التي توضحها الدفاتر .
- ۱۱ استلام كشوف الحسابات الواردة من البتك أو البنوك ، ومطابقة الرصيد الوارد بها مع الرصيد الدفترى للبتك أو البنوك بالحسابات ، وفي حالة وجود اى فروق بين الرصيد الوارد بكشف الحساب والرصيد الدفترى يعد منكرة تسوية للتوفيق بين الرصيدين ، وقد تعد مذكرة التسوية بحيث تظهر رصيد أول الفترة والاختلافات بين حركة الايداعات والمدفوعات بالدفاتر وهذه الحركة كما تتضع من كشف الحساب والرصيد في اخر الفترة (شهر مثلا) ، وتساعد هذه المذكرة على اكتشاف اى تلاعب في الايداعات أو / والمدفوعات ، ويطلق على مذكرة التسوية التي تعد بهذا الشكل ألم المذكرة الرباعية (۱) .

<sup>(</sup>۱) قسم المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة عين شمس: "تصميم انظمة المراقبة الداخلية" - مكتبة عين شمس ، القاهرة (يبون تاريخ) ، ص ۱۷ - ۱۹ .

#### الرقابة الداخلية على يعض المتحصلات

يعتبر ايراد المبيعات الايراد الرئيسي لغالبية المنشأت ، وقد تحصل قيمة ايراد المبيعات عند اتمام عملية البيع ( مبيعات نقدية ) أو بعد فترة معينة من تسليم البضاعة للعميل (مبيعات أجلة ) الامر الذي يستتبعه اتخاذ اجراما معينة للتحصيل من العملاء ، وقد يتم التحصيل من العملاء بواسطة مندوبي الشركة ، أو يرسل العملاء المبالغ المستحقة عليهم أو جزءاً منها وفقا لشروط التعاقد عن طريق البريد وبالاضافة لايراد المبيعات قد تحصل المنشأة على ايرادات اخرى مثل ايراد الاوراق المالية وايراد العقارات المملوكة للمنشأة ، طبقا لذلك نتناول فيما يلى اجراءات الرقابة الداخلية للبنود التالية كأمثلة للرقابة على المتحصلات النقدية ،

- الرقاية الداخلية على المبيعات النقدية -
- الرقابة الداخلية على المتحصلات بالبريد -
- الرقابة الداخلية على متحصلات المندريين -
- الرقابة الداخلية على متحصلات متنوعة -

#### أولا : الرقابة الداخلية على المبيعات النقدية :

يمكن ايضاح اجراءات الرقابة الداخلية للمبيعات النقدية من خلال عرض مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية • فصل بين المسئوليات الوظيفية ، اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول ، واجراءات المراجعة الداخلية ) •

#### ١ - القصل بين المستوليات الوظيفية:

يتعين الفصل الواضح بين المسئوليات للوظيفية الخاصة بالبيع ، تحصيل قيمة البضاعة المباعة ، تسليم البضاعة المباعة للعميل ، التسجيل بالدفاتر ، اجراء المقارنات ،

ويتولى مهمة البيع اقسام البيع التابعة لادارة المبيعات، وقد يتم تقسيم نشاط اقسام البيع على اساس نوعى اى يختص كل قسم بعرض وبيع

سلعة معينة - ويتعين وجود مشرفين على رجال البيع بهذه الاقسام . ويساعد رجال البيع العميل في اختيار السلعة التي يرغب في شرائها . ويتم البيع بالسعر المحدد السلعة ، ولايجوز لرجال البيع منع اى خصم او تخفيض العميل اذا يتعين ان يتم ذلك بموافقة شخص مسئول وفقا لتصريح عام أو محدد من الادارة العليا أو من يفوض بذلك .

ويتم تحصيل قيمة البضاعة المباعة بواسطة صيارفة منتشرين في القسام البيع ويخضعون الاشراف قسم الخزينة بادارة الاموال .

ويخصص قسم مستقل عن اقسام البيع لتسليم البضاعة للعملاء ، ويتبع لقسم خدمة العملاء (تحت اشراف ادارة المبيعات) ،

ويعهد بمسئولية التسجيل في يومية المقبوضات لموظف آخر بخلاف الصراف في قسم الخزينة وفي بعض المنشآت قد يعهد بهذه المسئولية الى موظف بالادارة المحاسبية ولايجب أن يعهد للموظف الذي يتولى التسجيل في يومية المقبوضات أو الصراف بمهمة الترحيل للأستاذ العام و السجيل في يومية المقبوضات أو الصراف بمهمة الترحيل للأستاذ العام و المساولة المنات ال

ويتم اجراء المقارنات عند تسليم البضاعة المباعة بقسم التسليم (مطابقة بين ايصال سداد القيمة وقسيمة البيع المرافقة للبضاعة) . بالاضافة الى المقارنات التى تتم بالادارة المحاسبية بما فى ذلك قسم المراجعة الداخلية .

وطبقا لذلك فان المسئوليات الوظيفية لعملية البيع النقدى تكون موزعة بين ادارة المبيعات ، ادارة الاموال ، والادارة المحاسبية .

# ٢ - اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول :

تقتضى حماية النقدية المحصلة من البيع النقدى وجود تأمين كاف على الصيارفة ، وايداع المتحصلات النقدية يوميا ودون ان تمس فى حساب الشركة بالبنك ، وتغيير الصيارفة من قسم الى آخر فى اقسام البيسيع

لتفادى وجود تواطئ بين الصراف ورجال البيع بقسم معين ، ويتم هذا التغيير بطريقة مفاجئة.

· ويجب وجود قسائم بيع نقدى ذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها · وكشوف لتفريغ النقدية المصلة بمعرفة الصيارفة ، وفي حالة استخدام آلات تسجيل النقدية المحصلة يمكن اعتبار اشرطة آلات تسجيل النقدية بمثابة كشوف تفريع اكثر بقة لمتحصلات الصيارفة ، وفي هذه الحالة يتعين أن تكون هذه الالات مزودة بشاشات أو فتحات مرئية للعميل توضع المبلغ المجمعل وبذلك يشترك العميل تلقائيا في عملية الرقابة • ويتم الحصول على قسائم ايداع من البنك عن النقدية المودعة في البنك يوميا . ويمكن أن يتم تدفق أجراءات الرقابة الداخلية على عمليات البيع

النقدى من خلال الفصل بين المستوليات الوظيفية على النحو التالى:

- أ تبدأ العملية بحضور العميل الى احد أقسام البيع لشراء سلعة معينة حيث يتولى موظف البيع المختص بالقسم مساعدة العميل في اختيار هذه السلعة • وبمجرد موافقة العميل على السلعة يقوم موظف البيع باعداد قسيمة بيع نقدى من اصل وثلاث صور -
  - نسخة : ترسل لقسم المراجعة الداخلية •
  - نسخة: ترسل مع البضاعة لقسم التسليم •
  - نسخة : تسلم للعميل اسداد القيمة للصراف بموجبها -
    - نسخة تبقى ثابتة بدفتر القسائم .
- ب يتولى المسراف استلام المبلغ الموضح بالقسيمة بعد مراجعة عمليات التضريب والتجميع ويؤشر على القسيمة بما يفيد تحصيل المبلغ ، وقد يستخرج ايصال بالمبلغ يسلم للعميل ويحتفظ الصراف بالقسيمة ، ويعد كشف تفريغ بالمبالغ المحصلة بحسب اقسام البيع • وقد يحل محل هذا الكشف شريط آلة تسجيل النقدية في حالة استخدام هذه الالات في

- استلام المتحصلات .
- ج يتوجه العميل إلى قسم التسليم بموجب القسيمة المؤشر عليها بالتحصيل حيث يتولى موظف التسليم مطابقة هذه القسيمة مع النسخة المرافقة للبضاعة ويسلم البضاعة للعميل ويحتفظ بنسختى القسيمة ولايجوز تسليم اى بضائع للعملاء دون قسيمة أو ايصال بسداد القيمة •
- د يتم من واقع كشف التفريغ التسجيل في يومية المقبوضات بمعرفة موظف أخر بخلاف الصراف في قسم المقبوضات · كما يتولى موظف مختص في قسم الحسابات ( الادارة المحاسبية ترحيل مجموع يومية المقبوضات للاستاذ العام ·
- هـ يتم بقسم المغزينة اعداد اذن توريد نقدية للبنك بمجموع المتحصلات النقدية خلال اليوم وتسليم النقدية والاذن لموظف بخلاف المسراف لايداع كافة المتحصلات يوميا دون ان تمس بحساب الشركة بالبنك مقابل التأشير على الاذن في البنك باستلام النقدية .

ويرسل البتك قسيمة ايداع الشركة بالمبالغ المودعة لديه ، ويتعين ان ترسل هذه القسائم مباشرة لقسم المراجعة الداخلية (أو توزع بمعرفة غرفة البريد بالشركة لقسم المراجعة الداخلية ) .

عند ورود كشف حساب البنك يرسل ايضا لقسم المراجعة الداخية لاجراء
 المطابقات اللازمة وحفظ هذه المستندات في ملفات مستقلة وفقا لتسلسلها
 الرقمي أو / التاريخي ٠

#### ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

وفي ضوء الاجراءات الموضحة اعلاه يتولى قسم المراجعة الداخلية :

- المحاسبة عن التسلسل الرقمي لقسائم البيع ومطابقتها مع كشف تفريغ المتحصلات النقدية كل يوم ·

- مطابقة قسائم وكشوف التفريغ مع يومية المقبوضات وقسائم الايداع الواردة من البتك .
- عند ورود كشوف حساب البنك تتم مطابقتها مع حساب البنك بدفتر الاستاذ العام واعداد مذكرة التسوية عن الفروق التي قد تظهر ثم تحفظ كشوف حسابات البنك في ملف مستقل •

#### ثانيا : الرقابة الداخلية على المتمصلات بالبريد :

لايضاح اجراءات الرقابة الداخلية على المتحصلات الواردة للشركة بالبريد نفترض أن هذه المتحصلات تتم بموجب شيكات ، وأن هذه المتحصلات تصل اساسا من عملاء الشركة سدادا لكل أو جزء من المستحق عليهم للشركة ، وأن العميل يرفق مع الشيك الوارد للشركة اشعار سداد يوضح سبب ارسال هذا الشيك، وياستخدام المنهج الذي اتبع في عرض اجراءات الرقابة الداخلية على المبيعات النقدية من خلال مقومات نظام الرقابة الداخلية الفعال ، فان اجراءات الرقابة الداخلية على النحو التالى:

#### - الفصل يعن المستوليات الوظيفية:

يتعين الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية الخاصة باستلام البريد الوارد ، استلام الشيكات الواردة وايداعها بالبنك ، الاثبات بالدفاتر اجراء المقارنات .

ويتم استلام كافة المراسلات الواردة بفرفة (قسم) البريد الوارد والذي يتبع للمدير الاداري (ادارة الاموال) ويجب توافر نظام معين بالمنشأة لتوزيع البريد الوارد بعد فضه على الادارات والاقسام المختلفة طبقا للاختصاصات المحددة لكل قسم.

وتوكل مسئولية استلام الشيكات الواردة واشعارات السداد المرافقة لها الى قسم المقبوضات التابع لرئيس الخزينة (ادارة الاموال) • وتتضمن مسئوليات هذا القسم ايداع كافة الشيكات الواردة بحساب الشركة بالبنك وتعتبر مهمة الاثبات في الدفاتر من مسئولية الادارة المحاسبية عيث يتم فصل مسئولية الترحيل للاستاذ العام عن مسئولية الترحيل للحسابات الشخصية للعملاء بدفتر استاذ مساعد المدنيين (حسابات المدينين) .

ويتولى المراجعون الداخليون اجراء المقارنات اللازمة للتحقق من سلامة الاجراءات والالتزام بقواعد الرقابة الداخلية وبقة الاثبات بالدفاتر .

ويجب ان تسند مهمة التحقيق في الشكاوي الواردة من العملاء الى موظف مسئول بخلاف الصراف أو المسئول عن الترحيل للحسابات الشخصية للعملاء أو موظفي غرفة البريد .

طبقا لذلك يتم توزيع المسئوليات الوظيفية للتحصيل من العملاء عن طريق البريد بين عدة اقسام بادارة الاموال والادارة المحاسبية (الادارة المالية) .

#### ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

تقتضى حماية المتحصلات (الشيكات) الواردة بالبريد التحقق من ان الشيكات الواردة محررة باسم المنشأة وتسطيرها بحيث لايتسنى تحصيلها من البتك بمعرفة شخص غير مصرح له بذلك ، وغالبا ماتودع بحساب الشركة بالبنك ، بالاضافة الى ضرورة ايداع كافة الشيكات الواردة فى نفس اليوم أو بداية اليوم التالى على الاكثر بالبنك ، وكذلك اشتراك العميل فى عملية الرقابة باعداد ايصال له باستلام الشيك الوارد الامر الذى

يؤدى به الى الشكوى في حالة اختلاف قيمة الشيك الوارد منه عما هو مثبت بالايصال المرسل اليه ، وعند الاثبات بيومية المقبوضات أو الترحيل للحسابات الشخصية للعملاء يتعين عدم اثبات اى خصم مسموح به الا بتصريح من شخص مسئول غالبا مايكون مدير الأموال .

ويتم اعداد كشف تفريغ يومى بالشيكات الواردة يوضح به اسم العميل ورقم الشيك الوارد وقيمته والبتك المسحوب عليه ورقم حساب العميل لدى الشركة . كما تعد حافظة ايداع بالشبيكات الواردة يوميا لايداعها بالبتك للتحصيل ، والحصول على قسيمة ايداع معتمدة من البنك بهذه الشيكات .

ويمكن أن يتم تدفق الاجرامات للرقابة الداخلية على عمليات التحصيل بالبريد من العملاء من خلال الفصل بين المسئوليات الوظيفية على النحو التالى:

- (أ) تبدأ العملية بارسال العميل لخطاب يحتوى على شيك واشعار سداد وتسلم هذه الخطابات الى موظف بغرفة البريد بالمنشأة حيث يتولى موظف مختص مهمة فض هذه الخطابات وتسليمها لموظف آخر لاعداد كشف تفريغ بالشيكات الواردة بعد تسطير هذه الشيكات من اصل وصورتين:
  - نسخة ترفق بها الشيكات الواردة وترسل لقسم المقبوضات .
    - نسخة : ترسل لقسم المراجعة الداخلية .
  - نسخة : يرفق معها اشعارات السداد ترسل لقسم حسابات المدينين .
- (ب) قى قسم المقبوضات يتولى موظف مختص بخلاف الصراف اعداد ايصال عن كل شيك وارد من اصل وصورتين .
  - نسخة : ترسل مباشرة للعميل
    - تسخة: تبقى بالنفتر -

كما يتسلم المعراف الشيكات ويعد بها حافظة ايداع تعتمد من شخص مسئول وتسلم الشيكات والحافظة لموظف مختص ( قد يكون الصراف ايضا ) لايداعها بالبنك ، ويؤشنر في البنك على هذه الحافظة

## باستلام الشيكات للتحصيل .

ويتولى موظف آخر بخلاف المراف الاثبات في يومية المقبوضات من واقع كشف التقريم وحافظة الايداع .

- (ج) يتسلم الموظف المسئول عن التصبيل بحسابات العملاء اشعارات السداد ونسخة من كشف التقريق اليومي لترحيل المحصل من كل عميل بحسابه الشخصي بدفتر استاذ مساعد المدينين بعد عطابقة اشعارات السداد مع كشف التقريغ اليومي ويتم حفظ كل من اشعارات السداد وكشوف التقريغ بتسلسل تاريخي في ملفات مستقلة .
- (د) يتولى الموظف المسئول عن الاستاذ العام ترحيل مجموع يومية المقبوضات يوميا للحسابات الاجمالية بالاستاذ العام ·

وغير خاف ان مايرحل تفصيلا للجانب الدائن بالحسابات الشخصية للعملاء بدفتر استاذ مساعد المدينين يجب ان يتساوى مع المرحل للجانب الدائن بحساب اجمالى المدينين بالاستاذ العام في نفس اليوم ، ويجب التحقق من احقية العملاء للخصم المسموح به مع وجود تصريح به قبل اثباته بحسابات العملاء .

#### ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

وتستكمل الاجراءات الموضحة أعلاه بالاجراءات الخاصة بقسم المراجعة الداخلية بالمنشأة ولعل أهمها:

- يتسلم قسم المراجعة الداء ية نسخة من كثنف التفريغ اليومى الشيكات الواردة من غرفة البريد ، وايصالات استلام الشيكات الواردة من قسم المقبوضات ، وقسائم ايداع الشيكات من البتك .
- يتولى المراجعون الداخليون مراجعة التسلسل الرقمى لايصالات استلام الشيكات الواردة ومطابقتها مع كشف التغريغ وما تم اثباته

- في يومية المقبرضات وقسائم ايداع الشيكات الواردة بالبتك -
- يتم التحقق من وجود اعتماد للخصم المسموح به المسجل في يومية المقبوضات وانه قد تم ترحيله بنفس المبالغ للحسابات الشخصية للعملاء بنفتر استاذ مساعد المدينين ، ولحساب اجمالي المدينين بدفتر الاستاذ العام .
- يتم التحقق من ان المبالغ المرحلة للحسابات الشخصية للعملاء مطابقة لم الم وارد بايصالات استلام الشيكات الواردة وكشف التفريغ اليومي.
- عند ورود كشف الحساب الشهرى تتم مطابقته مع دفتر الاستاذ العام واعداد منكرة تسوية لاى فروق (اختلافات) .
  - التحقق من الالتزام بالتقسيم الوظيفي للمسئوليات -

#### ثالثا: الرقابة الداخلية على متمصلات الندويين:

قد يقتضى الامر - في بعض الاحوال - تكليف منبوبين (محصلين) متجولين من موظفى المنشأة لتحصيل المبالغ المستحقة على العملاء وتميل معظم المنشأت الى استخدام المتحصلات من عملائها بمقرها أو من خلال البريد ومن ثم فان التحصيل عن طريق منبوبين يمثل حالة استثنائية قد تلائم ظروف بعض المنشأت وبافتراض ان منشأة ما تتبع هذه الطريقة في التحصيل فان مقومات الرقابة الداخلية على المتحصلات يمكن ان تتم على النحو التالى:

#### ١ - القصل يعن المستوليات الوظيفية:

يجب ان تقتصر المستولية الوظيفية للمندوب على استلام المتحصلات من العملاء وتحرير ايصال مؤقت يستتبعه اعداد ايصال نهائى بمعرفة موظف آخر بقسم المقبوضات (التحصيل) بخلاف المندوب و وتبعا لذلك لا يكون من سلطة المندوب منع اى خصم أى مسموحات للعملاء ،

وغالبا ماتفوض هذه السلطة لمدير الأموال في ضوء السياسة التمويلية الشركة و وتعهد مسئولية فحص الشكاوى الواردة من العملاء لقسم (أو موظف) آخر بخلاف مندوب التحصيل والصيارفة والمسئولين عن الترحيل الحسابات الشخصية العملاء وفي حالة التوسع في استخدام هذا الاسلوب في التحصيل يتعين توزيع العملاء على مناطق ويخصص لكل مندوب منطقة معينة التحصيل من عملاء الشركة بها ويجب الايكون من مهام المندوب الاثبات بالسجلات المحاسبية وبصفة خاصة الترحيل الصابات الشخصية العملاء أو التسجيل بيومية المقبوضات وقد يخصص بادارة الاموال قسم لمتابعة عمليات التحصيل بواسطة المندوبين و

#### ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

حتى يتم توفير الحماية للمتحصلات يقتضى الامر اجراء تأمين كاف على المندوبين ضد خيانة الامانة ، وأيداع المبالغ المحصلة بخزينة الشركة أو بحساب الشركة في البنك اذا كانت منطقة التحصيل بعيدة عن مقر الشركة - بالاضافة الى اجراء تفيير المندوبين فيما بين مناطق التحصيل.

ويجب ان يحصل المندوب على تفويض بالتحصيل من العملاء فى منطقة معينة مخصصة له حتى يمكن للعملاء ان يحددوا شخصيته . كما يخطر العملاء بضرورة تحرير الشيكات باسم المنشأة وليس باسم المندوب بقيمة المبالغ التى يسددونها للشركة مقابل ايصال له صلاحية مؤقتة (لدة معينة من تاريخ استلام المتحصلات من العميل) . لذلك يزود المندوبين بدفاتر ايصالات مؤقتة ذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها .

وبافتراض وجود قسم لمتابعة المندوبين فيمكن ان نتصور دور هذا القسم كغرفة البريد في ظل المتحصلات بالبريد السابق عرضها ، ومن ثم يتم اعداد كشف تفريغ بمتحصلات المندوبين يوميا كما يتم استلام

المتحصلات وصور الايصالات المؤقتة من المندوبين والتصرف فيها على النحو الموضح في المتحصلات بالبريد السابق عرضه ، وبالتالى يتم تدفق الاجراءات والمستندات بنفس النظام الخاص بالمتحصلات بالبريد .

#### ٣ - اجراءات المراجعة الداخلية:

يتعين ان يتولى قسم المراجعة الداخلية مراجعة التسلسل الرقمى اللايصالات المؤقتة ومطابقتها مع الايصالات النهائية وكشف التفريغ وما تم اثباته في يومية المقبوضات وعند ورود كشف حساب البنك تتم ايضا مطابقته مع الاستاذ العام واعداد مدكرة تسوية للتوفيق بين رصيد البنك بالدفاتر والرصيد الوارد بكشف حساب البنك وينبغي ايضا اعطاء أهمية خاصة لحسابات العملاء التي تظهر عدم انتظام في السداد حيث ان ذلك قد يخفي تلاعب في متحصلات المندوبين بالاضافة الى مراجعة الخصم المسموح به والتأكد من احقية العميل لهذا الخصم ووجود تصريح بذلك من شخص مسئول .

## رابعا: الرقابة الداخلية على متمصلات متنوعة:

قد تحصل المنشأة على ايرادات متنوعة لبعض الاصول المملوكة لها مثل ايراد عقار أو ايراد أوراق مالية ، أو يتم الاستغناء عن اصل ثابت ببيعه • ويتعين ان يتضمن نظام الرقابة الداخلية للمتحصلات بعض الاجرامات الخاصة لمثل هذه المتحصلات ٠

# ١ - الفصل بين المستوليات الوظيفية:

يجب فصل مسئولية الاحتفاظ بعقود الايجار الخاصة بالعقارات الملوكة للمنشأة لدى موظف مسئول بخلاف موظف قسم المقبوضات (التحصيل) - وبالنسبة للأوراق المالية فمن المفضل الاحتفاظ بها بالمنشأة، ومن ثم يجب ان لايكون هذا الموظف مسئولا عن عمليات

التحميل ، ويخمعوص التصرف في الاصول الثابتة يتعين ان تكون سلطة التصريح ببيع اصل ثابت للادارة العليا بالمنشأة في ضوء دراسة عن الكفاءة الانتاجية لهذا الاصل واقتصادية الاحتفاظ به أو التصرف فيه بالبيع .

# - اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

يتعين اعداد كشوف متابعة للايرادات الاخرى ذات الطبيعة المتكررة كايراد العقار حتى يتسنى متابعة تحصيل هذه الايرادات شهريا أو سنويا طبقا لنصوص عقود الايجارات الميرمة مع الغير لهذه العقارات وينطبق نفس الوضع بالنسبة لبعض الاوراق المالية (أو الاستثمارات) ذات الدخل الثابت مثل السندات ، اما بالنسبة للاستثمارات ذات الدخل غير المحد مقدما مثل الاسهم يجب متابعة توزيعات الارباح في الشركات المصدرة لهذه الاسهم حتى يمكن صرف هذه الارباح ، وتقضل معظم المنشأت الاحتفاظ بالاوراق المالية في البتك الذي تتعامل معه وتقوضه في تحصيل الفوائد أو الارباح الخاصة بهذه الاوراق ضمانا لمتابعة أدق لتحصيل الايرادات المرتبطة بهذه الأوراق .

وقد يكون المستند الخاص بهذه المتحصلات في شكل صورة من ايصال ايجار العقار المملوك الشركة أو عقد مسجل عند بيع اصل ثابت أو اشعار من البنك بتحصيل كوبونات أوراق مالية ومن ثم فان التحصيل يتم بخزينة الشركة أو في حسابها بالبنك ومن واقع هذه المستندات يتم التسجيل بيومية المقبوضات والترحيل الحسابات المناسبة بالاستاذ العام (حساب الاصل ، حساب ايراد عقار ، حساب ايراد أوراق مالية ، حساب الخزينة ، حساب البنك ) .

# ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من الحصول على الايزادات

الموضحة بكشوف المتابعة ومطابقتها مع يومية المقبوضات ودفتر الاستاذ العام ويالنسبة للمحصل من بيع أصل يتم التحقق من وجود تصريح من الادارة العليا قبل التصرف في الاصل بالبع ثم مراجعة تحصيل المبلغ المتفق عليه مع المشترى واثباته في الدفاتر ومعالجته في حساب الاصل المباع .

# الرقابة الداخلية على بعض المدقوعات

من مقتضيات الرقابة الداخلية الفعالة على المدفوعات أن تتم عملية الصرف بموجب شيكات ذات أرقام مسلسلة مع المحاسبة عن هذه الارقام المسلسلة ، وفي حالة الفاء شيك صادر يتعين التأشير عليه بالالفاء حتى لايستخدم بشكل غير مصرح به ، ويستثنى من ذلك المصروفات النثرية (المعفيرة) حيث يخصص عهدة نقدية يتم تمويلها بشيكات ويحتفظ بها لدى موظف مختص للصرف منها غلى هذه المصروفات ، ونتتاول فيما يلى أمثلة لبعض المدفوعات التي تعتبر على قدر من الاهمية في معظم المنشآت لايضاح كيفية الرقابة عليها من خلال دراستنا لمقومات نظام الرقابة الداخلية للمدفوعات ومن أبرز هذه المدفوعات :

- التسديدات للدائنين -
  - الاجور والمهايا .
  - السلف المستديمة .
- بعض المصروفات .

# أولا : الرقابة الداخلية على التسديدات للدائنين :

بافتراض ان المنشأة قد حصلت على سلعة أو خدمة من المورد ، وهذا ماستناقشه في الاجزاء التالية من هذا الباب - فان عملية السداد للموردين يجب ان تخضع لاجراءات رقابية بهدف التحقق من الحصول على السلعة أو الخدمة

المطلوبة بالمواصفات المحددة • كما يتعين التحقق من أحقية المنشأة للحصول على هذا خصم مكتسب من المورد عند السداد خلال الفترة التي تتبح لها الحصول على هذا الخصم اذا كانت شروط التعاقد مع المورد تنص على ذلك • وباستخدام مدخل مقومات الرقابة الداخلية يمكن ان تتم الرقابة على المبالغ المسددة للموردين على النحو التالى:

# ١ - الفصل بين المستوليات الوظيفية:

يقتضى الامر الفصيل بين المستوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بالصرف، والجراء الصرف، والاثبات في الدفاتر.

وحيث ان مستندات الصرف (امر الشراء، فاتورة المورد، تقرير الاستلام) تتجمع نسخ دنها لدى قسم حسابات الدائنين، فان عملية السداد تبدأ من هذا القسم وفقا لهذه المستندات أو قد يضاف اليها مطالبة من المورد بالسداد ويجب الحصول على تصريح بالصرف من شخص مسئول غالبا ما يكون مدير الاموال بعد ان يعرض عليه المستندات الموضحة اعلاه ويحدد في هذه المرحلة المبلغ الواجب سداده للمورد بعد استنزال اى خصم مكتسب يحق للمنشأة الحصول عليه ، مع التأشير بذلك على مستندات الصرف .

وتعتبر مهمة اجراء الصرف من مسئولية قسم المدفوعات بادارة الأموال حيث يتم اعداد الشيكات الصادرة وفقا للتصريح بالصرف، وبعد مراجعة للمستندات المؤيدة .

ويعهد بمسئولية الاثبات في المفاتر الى موظفين بخلاف من يتولى مهمة تحرير الشيكات او اعداد انون الصرف ، فيتولى الاثبات في يومية المدفوعات موظف بخلاف الموظف الذي يقوم بتحرير الشيكات ، كما يتولى الترحيل للحسابات الشخصية للموردين (بقسم حسابات الموردين) موظف أخر بخلاف الموظف المسئول عن إعداد انون الصرف في ضوء

المستندات المؤيدة لعملية الصرف ، ويقوم موظف آخر بالترحيل لحساب أجمالي الدائنين بدفتر الاستاذ العام ، وتخضع عملية الصرف لمراجعة سابقة ومراجعة لاحقة للصرف بمعرفة هيئة المراجعة الداخلية بالمنشأة ،

# ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

تتطلب حماية الثقدية ان يتم الاحتفاظ بها باحد البنوك ويتم سداد المدفوعات الرئيسية بموجب شيكات ذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها وعند اصدار اى شيك يجب أن يتم اعتماده من اثنين من المسئولين يكون توقيعهما معتمدا بالبنك وغالبا مايكون مدير الاموال واحد منهما وفى حالة المفاء اى شيك يجب التأشير عليه بشكل واضح بكلمة الاغى حتى لايستخدم كوسيلة لاختلاس أموال المنشأة ويجب مطابقة كشوف الحساب الواردة من البنك مع كعوب الشيكات الصادرة وما تم تسجيله بحساب البنك بدقتر الاستاذ العام وتغيير فى واجبات الموظفين المسئولين عن الترحيل لحسابات الدائنين الشخصية ويمكن ان يتم قدفق الاجرامات على النحو التالى:

- أ عند ورود مطالبة من المورد بسداد مبلغ معين تحال هذه المطالبة الى قسم الدائنين لاستخراج المستندات المؤيدة لعملية السداد وقد ينص في شروط الشراء على سداد القيمة بمجرد استلام البضاعة ، وفي هذه الحالة تتجمع المستندات المؤيدة (صورة أمر الشراء ، فاتورة المورد ، تقرير الاستلام) بقسم حسابات الدائنين حيث تثبت بحساب المورد ،
- ب يعد قسم حسابات الدائنين اذن صرف بالمبلغ المستحق المورد بعد اعتماد المستندات المؤيدة الصرف من شخص مسئول و وترفق هذه المستندات مع اذن الصرف وترسل لقسم المراجعة الداخلية لاتمام عملية المراجعة قبل الصرف .

- ج يتولى موظف يقسم المدقوعات استلام اذن الصرف والمستندات المؤيدة له بعد مراجعتها الاعداد الشيك وتقديمه لاعتماد (التوقيع) من اثنين مسئولين بالمنشأة ولهما توقيع معتمد بالبنك ، ويرسل الشيك المورد مباشرة ويعد كشف تقريع يومي بالشيكات الصادرة يوضع به رقم الشيك والمبلغ واسم المورد (الصادر باسمه الشيك) وسبب البعداد والخصم المكتسب (ان وجد) وذلك من اصل وصورتين:
  - نسخة : ترسل لقسم المراجعة الداخلية ،
  - نسخة : ترسل لقسم حسابات الدائنين -
- نسخة: لموظف آخر بقسم المدفوعات للاثبات في يومية المدفوعات ،
   ثم تحفظ مع مستندات الضرف بتسلسل تاريخي .
- د يتولى الموظف المستول عن حسلبات الدائنين الترحيل الحسابات الشخصية للدائنين من واقع صورة كشف تفريغ الشيكات الصادرة ويرحل للجانب المدين من حساب المورد ما تم سداده بالفعل (قيمة الشيك الصادر) وقيمة الخصم المكتسب ان وجد ·
- هـ يحصل الموظف المسئول عن الأستاذ المام على مجموع يومية المنفوعات للترحيل الى الحسابات الخاصة بالمنفوعات ومنها حساب اجمالى الدائنين ( بالجانب المدين ) وحسابى البنك والخصم المكتسب (بالجانب الدائن) .

#### ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية مراجعة اذن الصرف والمستندات المؤيدة له قبل الصرف للتحقق من سلامة هذه المستندات ووجود تصريح بالصرف من شخص مسئول - كما تتم المطابقة بين كشف تفريغ الشيكات الصادرة يوميا وكعوب هذه الشيكات وما تم اثباته في يومية المدفوعات وما تم ترحيله للحسابات الشخصية الموردين بدفتر اسبتاذ الدائنين واجمالي الدائنين بالاستاذ العام -

وعند ورود كشف حساب البنك تتم المطابقة مع كشوف تفريغ الشيكات الصادرة وحساب البنك بدفتر الاستاذ العام، ثم تحفظ كل من كشوف التفريغ وكشوف حساب البنك في ملفات مستقلة بتسلسل تاريخي .

#### ثانيا : الرقابة الداخلية على الاجور والمهايا :

تمثل اجور العمال ومهايا الموظفين الجانب الاكبر من النفقات في معظم المنشأت وبصفة خاصة المنشأة الصناعية ، وتتطلب قوانين العمل وقوانين التأمينات الاجتماعية ان تحتفظ المنشأة ببيانات وافية عن العاملين بها ، كما أن التأخير في سرعة فدقة إعداد وصرف الاجور يؤدي الى الاساعة اسمعة المنشأة ومع توافر نظام المحاسبة التكاليف يتم ترزيع الاجور والمهايا المدفوعة على مراكز تكلفة أو حسابات مراقبة ، وقد تستخدم الى جانب معدلات لتحميل الاجور (بصفة خاصة الاجور غير المباشرة) لفرض قياس تكلفة الانتاج أولا بأول ، ومن ثم مقارنة الاجور المحملة مع الاجور الفعلية للتعرف على الاختلافات فيما بينهما والعمل على معالجتها ، وبالاضافة الى ذلك غالبا ماتكون الاجور مجالا لاختلاس أموال المنشأة سواء باضافة اسماء وهمية العمال أو ارتكاب اخطاء متعددة في تحضير كشوف الاجور ، طبقا لذلك يقتضى الامر وجود نظام فعال نارقابة الداخلية على الاجور والمهايا التي تتحملها المنشأة ، وباستخدام مدخل مقومات النظام الفعال الرقابة الداخلية يمكن فرض رقابة على الاجور والمهايا على النحو التالى:

#### ١ - القصل يين المستوليات الوظيفية:

يتعين أن يتم الفصل بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بدفع الاجور والمهايا ، تسجيل الوقت ، أعداد كشوف الاجور والمهايا ، صرف الاجور والمهايا ، الاثبات بالدفاتر ،

ويعتبرتعيين العامل أو الموظف بالمنشأة بمثابة تصريح بتحمل اجره أو مرتبه ، ويتم هذا التعيين وفقا لسياسة الشركة ، وغالبا ماتقوض سلطة تلبية احتياجات الادارات والاقسام المختلفة من العاملين الى ادارة متخصصة (ادارة الافراد أو التعيينات) قد تتبع لنائب الرئيس للعلاقات الصناعية وتتولى هذه الادارة مهمة مباشرة كل مايتعلق بالعاملين منذ تعيينهم حتى انهاء خدمتهم ، وتحتفظ ببطاقة لكل عامل أو موظف تتضمن بياناته الشخصية وتاريخه الوظيفي واجره أو مرتبه وننا القرار تعيينه ومايقرر له من علاوات ، والاستقطاعات الثابتة من المرتب (المعاشات ، الضرائب ٠٠) وصافى المقتضى صنرفه ويمجرد انتهاء أو انهاء خدمة أحد العاملين يتعين استبعاد اسمه من سجل العاملين أو التأشير بذلك على بطاقته وتبعا لذلك يظل التصريح بتحمل الاجر أو المرتب قائما طالما ان العامل أو المؤظف مازال في الخدمة بالمنشأة ،

ويجب أن يتم تسجيل الوقت الرقابة على حضور وانصراف العاملين ، وفي معظم المنشأت الكبيرة تستخدم ساعات لتسجيل وقت حضور وانصراف العاملين حيث تخصيص بطاقة وقت لكل عامل يتم الدخالها بالساعة عند الحضور وعند الانصراف ، ويتعين وجود شخص مسئول من قسم سجلات الوقت لمراقبة هذه العملية من حيث عدم تسجيل الوقت لعامل متغيب عن العمل ، وضرورة استبعاد بطاقات الوقت للعاملين النين انتهت خدمتهم بالشركة ، وقد تتخذ اجراءات اضافية للتحقق من وجود العمال بمواقع عملهم داخل الشركة وذلك بأن يتم المرور عليهم والتحقق من وجودهم ، وقد تترك هذه العملية المسئولين عن الادارات والاقسام كما في حالة الموظفين الدائمين ، ولتحقيق الاستفادة من وقت تواجد العمال بالشركة (بصفة خاصة عمال الانتاج) قد تستخصيدم بطاقات للشفلة كالمنهم ووقت

البدء عليها ووقت الانتهاء منها · وتساعد هذه البطاقات محاسب التكاليف في قياس تكاليف العمليات أو الوحدات المنتجة ·

ويعتبر اعداد كشوف الاجور والمهايا من مسئولية قسم المهايا (أو مكتب الاجور) ويجب ان يشترك اكثر من موظف في اعداد هذه الكشوف استنادا الى بطاقات التعيين ويطاقات الوقت للعاملين الذين مازالوا بالخدمة وتزود هذه الكشوف بخانات توضح اجمالي الاجر والاستقطاعات منه والصافي وغالبا ما يتم اعداد كشوف لاجور العمال والخرى لمهايا الموظفين ويفضل أن يتم ادراج اسمام العمال والموظفين بحسب الاقسام والادارات التي يعملون بها مما يسهل مهمة الرقابة وكذلك يساعد محاسب التكاليف في توزيع الاجور المدفوعة على مراكز التكنفة أو حسابات المراقبة ويجب أن تخضع هذه الكشوف بعد اعدادها لمراجعة دقيقة .

ويتولى مسئولية ضرف الاجور والمهايا قسم المدفوعات حيث يتم اعداد شيك بصافى الاجور المستحقة باسم مندوب للصرف ، ويتم صرف الشيك من البنك وترزيع الاجور والمهايا طبقا للكشوف التى اعدت واستخرج على اساسها هذا الشيك ،

وتسند مسئولية الاثبات بالدفاتر الى موظفين لا علاقة لهم باعداد الاجور والمهايا أو صرفها ، فيتولى الاثبات في يومية المدفوعات والترحيل لدفتر الاستاذ العام وتوزيع الاجور على مراكز التكلفة أو حسابات المراقبة موظفين مختلفين بخلاف الصراف أو موظفي قسم المهايا أو قسم التعيينات أو قسم تسجيل الوقت .

هذا الفصل بين المسئوليات الوظيفية يؤدى الى اشتراك أكثر من ادارة ادارة العلاقات الصناعية ، ادارة الانتاج ، ادارة الاموال ، الادارة المحاسبية ) وأحيانا اكثر من قسم أو مؤظف داخل الادارة في إعداد

وصرف الاجور والمهايا .

#### ٢ - اجزاءات للاعتماد والتسجيل وحماية الامنول:

تتطلب حماية الاصول النقدية ضرورة وجود فصل واضح بين المسئوليات الوظيفية السابق عرضها بخصوص الاجور وبالاضافة الى ذلك يقتضى الامر وجود اجراءات اخرى مكملة مثل التفتيش المفاجىء على العاملين اثناء العمل ومراجعة بطاقات التعيين التحقق من عدم وجود بطاقات لاسماء وهمية أو لعاملين خرجوا من خدمة المنشأة ويعتبر تغيير واجبات الصيارفة المسئولين عن صرف الاجور وحضور المسئولين عن الاقسام أو مندوب من قسم المراجعة الداخلية لعملية صرف الاجور من الاجراءات المكملة التي يمكن اتباعها لحماية النقدية عند صرف الاجور وقد يستخدم المدير المالي من رقم صافى اجور العاملين بالمنشأة وسيلة للرقابة عند اعتماد كشوف الاجور والمهايا وفي هذه الحالة يتعين تحديث للرقابة عند اعتماد كشوف الاجور والمهايا وفي هذه الحالة يتعين تحديث من الخدمة أو منح علاوات ومنافي المنافق العاملين المنشأة ومنافي المنافق المنافق المنافق العاملين المنافقة المنافق المنافق

ويمكن ان يتم تدفق اجراءات اعداد الاجور وصرفها والمحاسبة عليها على النحو التالى:

- (i) يحتفظ قسم التعيينات بادارة الافراد (أو ادارة العلاقات الصناعية) ببطاقة لكل عامل بالخدمة ويسلم نسخة منها لقسم المهايا مع اخطار قسم المهايا باى تعديلات فى الاجور أو أوضاع العاملين فور حدوث هذه التعديلات وتاريخ حدوثها ، ويسلم لكل عامل بطاقة لتسجيل وقت حضوره وانصرافه يحتفظ بها فى قسم تسجيل الوقت .
- (ب) يتولى قسم تسجيل الوقت مراقبة حضور وانصراف العاملين ، وقد يخصص لذلك سأعات لتسجيل الوقت ، ويجب عدم السماح لاى عامل بالدخال اكثر من بطاقته لتسجيل وقت الحضور والانصراف بساعة الوقت،

مع استيعاد بطاقات من خرجوا من الخدمة ، واعداد بيان بحصر بطاقات العمال الفائبين يوميا لاخطار ادارة الافراد وقسم المهايا بهم ، وقد يعهد الى قسم تسجيل الوقت باجراء حصر للعمال داخل المصنع اثناء العمل للتحقق من وجودهم بالفعل في أوقات مُختلفة من يوم لآخر ، وقد يخصص للموظفين كثبوف مستقلة لتسجيل وقت الحضور والانصراف .

- (ج) تتولى ورش المهنع وبصفة خاصة الورش الانتاجية اعداد بطاقات شغله لتحميل العمال على العمليات الانتاجية ، ويتم اخطار قسم التكاليف بهذه البطاقات لتحميل الاجور على العمليات ،
- (د) يتولى قسم المهايا اعداد كشوف الاجور في ضوء بيانات بطاقات التعيين ويطاقات الوقت ، كما تعد كشوف المهايا في ضوء بيانات كل موظف والتي يحتفظ بها في سجل لهذا الفرض ، ويتم ارسال هذه الكشوف الى قسم المدفرعات .
- (هـ) يتولى قسم المدفوعات إعداد اذن صرف بمنافى قيمة الاجور والمهايا وارسال الانن وكشوف الاجور والمهايا الى قسم المراجعة الداخلية لمراجعة هذه الكشوف تفضيلا ومطابقة صنافى الاجور مع المبلغ المرضح باذن الصرف ويتم اعتماد الكشوف والاذن من شخص مسئيل غالبا مايكون المدير المالى ويعتبر هذا الاعتماد تصريحا باستخراج شيك بصافى قيمة الاجور والمهايا يحرر باسم مندوب صرف من صيارفة قسم المدفوعات ويتم توقيع الشيك من اثنين من الموظفين المسئولين (أحدهما مدير الاموال) ويسلم الشيك لمندوب الصرف لصرفه من البنك ويتم تسجيل قيمة شيك الاجور والمهايا (صافى الاجور) في يومية المدفوعات بمعرفة موظف بقسم المدفوعات بخلاف الصراف أو من يعد اذن صرف الاجور أو شيك الاجور وشيك الاجور والمهايا (مافى العراف أو من يعد اذن صرف الاجور أو شيك الاجور والمهايا ويسلم المدفوعات بخلاف الصراف أو من يعد اذن صرف
- (و) يتولى الموظف المستول عن الترحيل للاستاذ العام المصول على

مجاميع أعمدة يومية الدفوعات وترحيلها للحسابات المقابلة لها في الاستاذ العام ونظرا لان الاجور والمسجلة في يومية المدفوعات تمثل صافي الاجور والمهايا المدفوعة وهي تقل عن اجمالي الاجور بالاستقطاعات لذلك يفضل اجراء قيد استحقاق من واقع كشوف الاجور والمهايا يجعل بموجبه حساب الاجور والمهايا مدينا برقم اجمالي الاجور وحسابات الجهات المستقطع لها مبالغ مائنا بقيمة الاستقطاعات وحساب الاجور والمهايا المستحقة دائنا بصافي الاجور و وتبعا لذلك فان صافي الاجور المثبتة في يومية المدفوعات يجب ان ترحل الجانب المدين من حساب الاجور والمهايا المستحقة وبذلك يقفل هذا الحساب ( بافتراض مىرف الاجور المستحقة) .

(ز) يتولى قسم التكاليف توزيع رقم اجمالي الاجور على حسابات المراقبة (أو مراكز تكلفة) حساب توزيع العاملين بكشوف الاجور على الانشطة الرئيسية أو / مراكز التكلفة بالشركة وتبعا لذلك يجب أن يتساوى رقم اجمالي الاجور الفعلية بالاستاذ العام ما تم توزيعه من اجور فعلية بحسابات المراقبة أو مراكز التكلفة ويتعين على المشرف على قسم التكاليف أن يتحقق من تطابق الاجور الموزعة على حسابات المراقبة مع أجمالي الاجور الفعلية وفقا لكشوف الاجور والمهايا عن كل فترة (أسبوع أوشهر).

وقد لايتقدم بعض العاملين لصرف اجورهم أو مرتباتهم من الصراف (مندوب صرف الاجور والمهايا) ، وفي هذه الحالة يتعين على الصراف ايداع هذه المبالغ بخزينة المنشأة ويسجل كمقبوضات بصفة امانة في يومية المقبوضات لحين تقدم اصحابها لصرفها .

# ٢ - اجرامات المراجعة الداخلية:

يتولى المراجعون الداخليون مهمة مراجعة كشوف الاجور قبل

الصرف، وقد يحتفظ قسم المراجعة الداخلية ببطاقات للعمال المعينين مع تحديث هذه البطاقات بمجرد حدوث اى تعديلات عليها للتحقق من ان الاسماء المدرجة بكشوف الاجرر لا تتضمن اسماط وهمية ، وقد يعهد الى قسم المراجعة الداخلية بتحديد احد المراجعين الداخليين لحضور عفلية صرف الاجور والمهايا ، كما تتم مراجعة الاجور المسجلة بدفتر المدفوعات والمرحلة للاستاذ العام مع كشوف الاجور والمهايا ، وعند ورود كشف حساب البتك تتم المطابقة مع دفتر الاستاذ العام .

#### ثالثًا : المراقبة الداخلية على السلف المستديمة :

تخصص معظم المنشأت عهدة نقدية لاحد الموظفين للصرف منها على المصروفات صغيرة القيمة (المصروفات النثرية) والاصل ان اى مصروف يجب ان يكون مؤيدا بعستند يفضل ان يكون مستند خارجى ، ولكن معظم المصروفات النثرية لايتسنى الحصول على مستندات خارجية بخصوصها ، ومن ثم يتعين اعداد مستندات داخلية لها وعلى الرغم من ان المبالغ التى يعكن اختلاسها عن طريق ادراج مصروفات غير خقيقية أو / وتكرار صرف المستند أكثر من مرة قد تكون صغيرة الا ان الآثار التجميعية لها تؤدى في النهاية الى اختلاس مبالغ كبيرة من أموال المنشأة الامر الذي يتعين معه فرض رقابة فعالة على العهد المخصصة للمصروفات النثرية ومايتم صرفه منها وياستخدام مدخل مقومات النظام الفعال الرقابة الداخلية فان الرقابة الداخلية على السنديمة يمكن ان تتم كمايلى:

#### ١ - القميل يين المستوليات الوظيفية:

يتعين الفصل بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بالسلغة ، اعتماد مستندات الصرف ، عملية الصرف ، الاثبات في الدفاتر .

ويتم التمتريع بالسلفة من شخص مسئول قد يكون مدير الاموال وذلك في ضوء حاجة العمل الي وجود عهدة مستديمة لمواجهة

المصروفات النثرية سواء بالمركز الرئيسى للشركة أو / ويفروعها ويجب ان يشتمل التصريح ايضا على البنود التى يمكن صرفها وتلك التى لايجب صرفها من هذه العهد وقد يمتد التصريح لتحديد الشخص الذى يعهد اليه بعهدة السلفة المستديمة -

ويجب تحديد شخص مسئول لأعتماد مستقدات الصرف من السلفة المستديمة حيث لايتعين اسئاد هذه المهمة الى امين العهدة وتعد المستندات – اذا كانت داخلية – بمعرفة موظف مختص بخلاف الصراف وعند اعتماد مستئدات المصرف يجب التحقق من ان المصروفات المؤيدة بهذه المستندات تدخل في نطاقة التصريح الخاص بالمبالغ التي يمكن مصرفها من السلفة المستديمة وعده المستديمة والمستديمة و

ويتولى امين عهدة السلفة المستديمة مهمة عملية صرف المستندات المعتمدة فقط للضرف من هذه السلفة ،

وتسند مهمة الاثبات في الدفاتر لموظف آخر بخلاف الصراف امين عهدة السلفة وغالبا ماتعد كشوف استعاضة توضح تحليل المبالغ المنصرفة من السلفة المستديمة ويتولى أمين عهدة السلفة الاثبات في هذه الكشوف أولا بأول من واقع مستندات الصرف المعتمدة التي تم صرفها بالفعل ويحتوى دفتر يومية المصروفات النثرية على نفس الاعمدة التي تتضمنها هذه الكشوف .

# ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

بالاضافة الى الفصل بين المستوليات الوظيفية يقتضى الامر وجود بعض الاجراءات المكملة لحماية النقدية المخصصة كعهدة للصرف منها على المصروفات النثرية ، ومن بين هذه الاجراءات ان تحدد قيمة العهدة في الحدود اللازمة لهذه المصروفات في ضوء متوسطات للمنصرف على نفس الاغراض في فترات سابقة ، وجود تأمين كاف على أمين

العهدة، أن يحصل أمين العهدة على أجازته السنوية وأحلال آخر محله ، وأتباع أجراءات الجرد المفاجيء لهذه العهدة -

ونظرا لان معظم المصروفات النثرية لاتكون مؤيدة بمستندات خارجية الذلك يتعين اعداد مستندات دُاخلية مطبوعة وذات ارقام مسلسلة لهذا الغرض بحيث لايتم صرف اى مصروف مهما صغرت قيمته دون مستند مؤيد له ومعتمد من شخص مسئول ويجب أن يؤشر على المستندات التى تصرف بما يفيد ذلك حتى لايتكرر صرفها مرة اخرى مع اثباتها في كشف الاستعاضة مع الصراف دون تأخير و

ويمكن ان يتم تدفق الاجرامات المتعلقة بالسلفة المستديمة كما يلى:

- (i) يتم تحديد مقدار السلقة بمعرفة مديرالاموال وذلك في ضبوء المتوسط الشهري للمنصرف على بنود المصروفات النثرية خلال عدة أشهر سابقة ويحدد الشخص الذي تسند اليه العهدة ويستخرج شيكا باسمه يتم تسجيله بيومية المدفوعات ويرحل للاستاذ العام يجعل حساب خزينة (عهدة) المصروفات النثرية مدينا وحساب البنك دائنا ويقوم الصراف (أمين العهدة) بصرف غذا الشيك من البنك والاحتفاظ بالنقدية كعهدة والعهدة والمعرف عدد الشيك من البنك والاحتفاظ بالنقدية كعهدة والعهدة
- (ب) يقوم موظف مختص بالادارة المحاسبية بمراجعة المستندات المقدمة للصرف والتحقق من اعتمادها من المسئول عن الادارة المختصة وانها في حدود التصريح الخاص بالصرف من السلفة المستديمة -
- (ج) تقدم المستندات بعد مراجعتها واعتمادها الى المسراف أمين عهدة السلفة لصرفها بعد التحقق من شخصية المستفيد وختم المستندات بما يفيد الصرف حتى لايتكرر صرفها واثباتها في كشف الاستعاضة ويحتفظ بالمستندات حسب تسلسلها التاريخي .
- (د) عندما تقبّرب العهدة من النفاذ أو في نهاية فترة محددة يتقدم أمين المهدة بطلب استعاضة المنصرف من السلفة ، ويرفق مع الطلب كشف

الاستعاضة ومستندات الصرف وتتم مراجعة الكشف مع المستندات بقسم المراجعة الداخلية ، وتخطر ادارة الاموال بالمبالغ المنصرفة بالفعل والمؤيدة بالمستندات لاعداد شيك باسم أمين العهدة بقيمة المنصرف الفعلى كاستعاضة للعهدة ويتعين عدم استخراج اى شيك لامين العهدة قبل اتمام مراجعة المستندات المقدمة للاستعاضة للعهدة ويتعين عصدم استخراج اى شيك لأمين العهدة قبل اتمام مراجعة المستندات المقدمة للاستعاضة .

- (ه.) يتولى الموظف المسئول عن التسجيل هي دفتر المصروفات النثرية اثبات المستندات التي صرفت اجمالا وتحليلها على بنود الصرف المختلفة ، كما يتولى الموظف المسئول عن الترحيل للاستاذ العام بترحيل حمة مستندات للاستاذ العام بترحيل من حساب للاستاذ العام بترحيل قيمة مستندات الاستعاضة للجانب المدين من حساب المصروفات النثرية والجانب الدائن بحساب البنك وحسابات الاستقطاعات ان وجدت ، ويتم خفظ كشف الاستعاضة والمستندات المؤيدة له في ملف خاص بالادارة المحاسبية ،
- (و) ويجب أن يتم جرد عهدة السلقة من وقت لآخر وبصورة مفاجئة للصيراف ويتعين أن تتحقق لجنة الجرد من أن:

(رصيد النقدية الفعلى مع أمين العهدة + قيمة المستندات التي صرفت = قيمة العهدة ) وقد يستقطع امين السلفة دمغات على المستندات التي تزيد عن مبلغ معين ان لم يكن طالب الصرف قد قام باستيفائها - وفي هذه الحالة يجب ان تكن المعادلة السهة اعلاه كمايلي :

(رصيد النقدية الفعلى مع أمين العهدة + قيمة المستندات التي صرفت قيمة العهدة + البمفات غير المستوفاة على المستندات التي تخضع لرسوم الدمفة) -

# ٢ - اجرامات المراجعة الداخلية :

قد يعهد الى قسم المراجعة الداخلية بمراجعة المستندات قبل صرفها من عهدة السلفة المستديمة للتحقق من وجود موافقة من شخص مسئول بخصوص الخدمة أو السلعة التي تم الحصول عليها ، وانها من البنود المصرح بصوفها من عهدة السلفة المستديمة ، وتتطلب هذه المراجعة اجراء عمليات الربط والمقارنات بهدف التحقق من معقولية المبلغ المطلوب صرفه وان هذه المستندات لم يسبق صرفها .

وعند استعاضة المنصرف من السلفة تتم مراجعة مستندات الصرف وكشف الاستعاضة (مراجعة بعد الصرف) للتحقق من سلامة هذه المستندات وعدم تكرار صرفها أكثر من مرة وذلك قبل التصريح باستخراج شيك لأمين العهدة لاستعاضة السلفة ، وتتم مراجعة ما تم اثباته بدفتر يومية المصروفات النثرية ومع ما تم ترحيله لحساب هذه المصروفات بالاستاذ العام .

وقد يشترك احد المراجعين الداخليين في اللجنة (أو اللجان) التي تشكل لجرد عهد السلف المستديمة جردا مفاجئاً •

# رابعا: الرقابة الداخلية على بعض المصروفات:

عرضنا فيما سبق الرقابة الداخلية على الاجور والمهايا باعتبارها من أهم بنود المصروفات في الشركات الكبيرة وبصفة خاصة الشركات الصناعية ولا يعنى ذلك ان الاجور والمهايا تعتبر البند الوحيد من بنود المصروفات الجديرة بالرقابة ، اذ يتعين ان تمتد هذه الرقابة لتشمل كافة بنود المصروفات الاخرى صناعية وتسويقية وادارية ومن ابرز بنود المصروفات الاخرى مصروفات الاضرى مصروفات الاخرى الصيانة، عمولات رجال البيع ، مصروفات الانتقال وسوف نتناول مقومات الرقابة الداخلية الفعالة على هذه البنود باعتبارها امثلة يمكن الاسترشاد بها في

فرض الرقابة على البنود الاخرى للمصروفات الصناعية والتسويقية والادارية . ١ - القصل يعن المستوليات الوظيفية:

يقتضى الامر اجراء فصل واضع بين المستوليات الوظيفية الخاصة بالتصريح بأداء الخدمة التي يدفع عنها للصروف ، تتفيذ هذه الخدمة أو الاشراف على تتفيذها ، الاثبات في الدفاتر ، اجراء المقارنات :

وقد يكون التصريح باداء المندة عاما أو خاصا على سبيل المثال قد يصدر تصريح عام من ادارة الشركة يحدد الظروف التى يمكن ان يتم فى ظلها اجراء عمليات الصيانة خارج نطاق الشركة ، أو يحدد نسبة من ايراد المبيعات المحقق تصرف كعمولة لرجال البيع ، أو يحدد مبلغ ثابت (أو فئات ثابتة ) كبدل انتقال لكل أو بعض العاملين ، وقد يكون هذا التصريح خاصا ( محدد ) ويتم عند مواجهة موقف معين مثل التصريح بسفر احد المسئولين بالشركة لاداء مهمام معينة ، أو التصريح باجراء صيانة آلة معينة توقفت ولاتتوافر امكانيات اصلاحها داخل الشركة، أو التصريح بتكليف أحد العاملين بالانتقال لانجاز مهمة معينة الدى احد العملاء أو الموردين ، والاصل أن التصريح بأداء خدمات معينة الشركة يصدر من رئيس الشركة أو مجلس الادارة وقد تقوض سلطة اصدار التصريح بأداء بعض الخدمات في حدود معينة لديرى الادارات الرئيسية كل في مجال اختصاصات الوظيفة .

وتسند مسئولية تنفيذ الخدمة أو الاشراف على تنفيذها الى موظف مسئول لايكون من حقه التصريح بأداء الخدمة أو اثبات المصروفات الناتجة عن هذه الخدمة في الدفاتر ، فاذا تم اسناد مهمة الاشراف على اجراء عملية الصيانة لآلة متوقفة عن العمل بسبب العطل لدى جهة خارجية لاحد مهندسي الشركة ، فلا يجب أن يكون من حق هذا المهندس اصدار التصريح الخاص باصلاح هذه الآلة أو اثبات تكاليف اصلاحها بالدفاتر ،

وتتولى الادارة المحاسبية مهمة الاثبات في الدقاتر ، فقسم التكاليف يسند اليه مهمة تحليل تكاليف الصيانة بحسب مراكز التكلفة أو/ ومراكز المسئولية واثباتها في سجلات التكاليف ، المسئول عن دفتر استاذ المصروفات يتولى مهمة ترحيل المصروفات بحسب انواعها (صيانة ، مصروفات سفر ، عمولات بيع ) الى الحسابات الخاصة بها بدفتر استاذ المصروفات ويتولى المسئول عن دفتر الاستاذ العام ترحيل المصروفات لحسابات المراقبة الخاصة بها بدفتر الاستاذ العام ويتم الاثبات في يومية المدفوعات بمعرفة موظف بخلاف المسئولين عن اصدار الشيكات في قسم المدفوعات ، أو قد توكل مهمة الاثبات في هذا الدفتر لاحد موظفى الادارة المحاسبية .

ويجب أن تتم المقارنات بمعرفة مسئول بخلاف من قام بتنفيذ الخدمة أو اثباتها بالدفاتر ومن أمثلة المقارنات التى يمكن أن تتم بقصد الرقابة على المصروفات مقارنة بين الحساب الاجمالي لمجموعة مصروفات معينة بالاستاذ العام مع الحسابات التفصيلية لهذه المصروفات بدفتر استاذ المصروفات ، مقارنة ما تم ترحيله للاستاذ العام مع اثبت من مصروفات بيومية النقدية وقد تمند المقارنات الى تكاليف الخدمة نفسها بقصد التحقق من معقرليتها مثل مقارنة تكاليف عملية صيانة معينة مع تكاليف نفس العملية عند الاشراف على تنفيذها بمعرفة موظف آخر وبالمثل مقارنة مصروفات الانتقال الفعلية لمهمة معينة بمصروفات الانتقال الفعلية المهمة بمعرفة موظف آخر ، وتساعد الهمة معينة المؤلفين الذين يسند اليهم القيام بخدمات معينة الشركة .

٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول
 بالاضافة الى الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية ، قد يقتضى

الامر في بعض الحالات الحصول على مقايسات لعمليات الاصلاح والصيانة والحصول على عروض اسعار من أكثر من جهة خارج الشركة بخصوص تكاليف الاصلاح والصيانة ، وقد يتم اجراء تعاقدات مع جهات متخصصة لاجراء هذه العمليات .

ويجب أن تقدم مستندات كافية بالمبالغ التي يتم صرفها بعض مستندات المصروفات يتم الحصول عليها من خارج الشركة مثل فاتورة بتكاليف الاصلاح والصيانة ، تذاكر السفر ( وقد يتم الحصول على فاتورة بهذه التذاكر من شركة الطيران في حالة السفر بالطائرة ) . وقد لاينسني الحصول على مستند خارجي في حالات اخرى مثل مصروفات الانتقال الداخلية أو بدل الانتقال الثابت أو عمولة رجال البيغ ، وفي مثل هذه الحالات يجب اعداد مستندات داخلية عنها تعتمد من المسئول عن الادارة المختصة ، وتستخدم انون صرف ذات ارقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها ترفق بها المستندات المقدمة للصرف داخلية كانت أو خارجية ، ويتم ترفق بها المستندات المقدمة للصرف داخلية كانت أو خارجية ، ويتم اعتمادها من شخص مسئول بعد مراجعة المستندات المؤيدة للصرف .

وقد يتم صرف مصروفات الانتقال الفعلية من عهدة السلفة المستديمة المصروفات التثرية ومن ثم ينطبق عليها ماسبق بخصوص مصروفات الصيانة الخاصة بالصرف من السلفة المستديمة ويخصوص مصروفات الصيانة قد يخصص مبلغ كسلفة مؤقتة مع موظف الصرف على عمليات صيانة معينة في ضوء المقايسة الفعلية الصيانة واعتمادها من شخص مسئول لتسوية هذه العهدة واثبات المنصرف على حساب المصروفات (مصروفات الصيانة – ورد الباقي ان وجد الخزينة وأما في حالة سداد هذه المصروفات بشيكات فيتم تدفق الاجراءات على النحو السابق عرضه بخصوص اجراءات المدفوعات في بداية هذا الفصل (التحقق من وجود بخصوص اجراءات المدفوعات في بداية هذا الفصل (التحقق من وجود تصريح بالصرف واعتماد مستندات الصرف واجراء الصرف باصدار

الشيك ، الاثبات في الدفاتر ، اجراء المقارنات ) ، وتنطيق نفس الاجراط بالنسبة لمصروفات السفر ، وبالنسبة لمصولات درجات البيع وبدل الانتقال الثابت فغالبا مايتم اعدادهما ضمن كشوف الاجور ، وبالتالي يتم تنفق الاجراطات على النحر السابق ايضاحه في الرقابة على الاجور -

# ٣ - اجرامات المراجعة الداخلية:

تتولى هيئة المراجعة الداخلية بالشركة اجراء مراجعة للمستندات قبل صرفها للتحقق من وجود تصريح بخصوص المصروفات المطلوب سدادها وان التنفيذ قد تم في حدود هذا التصريح مع اعتماد المدير المسئول لمستندات الصرف وبعد اتمام عبلية الصرف يتم التحقق من سلامة التوجيه المحاسبي للمبالغ المنصرفة بدفتر يومية المدفوعات أو دفتر استاذ المصروفات والترحيل لحسابات مراقبة مجموعات المصروفات بدفتر الاستاذ العام ، فقد تتم الصيانة بهدف زيادة الطاقة الانتاجية للاصل (صيانة رأسمالية) وفي هذه الحالة يتعين على المراجع الداخلي ان يتحقق من اضافة تكلفة هذه الصيانة الي رصيد حساب الاصل بالدفتر وعدم مصروفات الصيانة بقصد المحافظة على طأقة الاصل (صيانة ايرادية) ، مصروفات الصيانة بقصد المحافظة على طأقة الاصل (صيانة ايرادية) وفي بعض المنشأت قد يتم صرف مبالغ مقدما تحت حساب عمولات البيع، ومن ثم يتعين على المراجع الداخلي التحقق من اجراء التسوية بين عمولات البيع المستحقة ومنا تم سداده مقدما وأن مايتم صرفه يمثل باقي المستحق من عمولات لرجال البيع ،

# الفصل الثالث نظام الرقابة الداخلية على المخزون

#### مقدمة :

تتوقف أنواع المخزون التي تحتفط بها المنشأة بصفة أساسية على طبيعة نشاطها - ففي الشركات الصناعية وشركات المقاولات على سبيل المثال يشتمل المخزون على مخزون المستلزمات السلعية (خامات ، وقود ، قطع غيار ، مواد تعبئة وتغليف ، مخلفات الانتاج ) ، مخزون الانتاج غير التام والأعمال تحت التنفيذ ، مخزون الانتاج التام ، وقد تتبع المنشأة سياسة التشغيل لدى الغير أو توزيع انتاجها عن طريق وكلاء بالعمولة مما ينتج عنه وجود مخزون من البضائع لدى الغير - وفي حالة استيراد المستلزمات السلعية (أو بضائع جاهزة كما في المنشأت التجارية ) يتم فتح اعتمادات مستندية لشراء هذه البضائع ، ومع أن هذه البضائع لم تصل بعد لمخازن الشركة ، الا أن التعاقد مع المورد وفتح الاعتماد المستندى بالقيمة المتفق عليها لهذه البضائع يترتب عليها أنه تصبح جزء من منتلكات الشركة لدى الغير أو بالطريق .

ويعتبر التقسيم النوعى المخزون ومن ثم المخازن التى يتم بها تخزين الأنواع المختلفة من المخزون أحد المتطلبات الأساسية لفرض رقابة داخلية فعالة على بنود المخزون وبالإضافة الى ذلك يجب توافر ضوابط كافية لعدم تكدس المخزون وبالإضافة الى ذلك يجب توافر ضوابط كافية لعدم تكدس المخزون ويؤدى تكدس المخزون بما يزيد عن الحاجة الفعلية الى تعطيل جزء من المخزون ويؤدى تكدس المخزون بها يزيد عن الحاجة الفعلية الى تعطيل جزء من رأس المال المستثمر بالشركة بالإضافة الى ماقد يترتب على هذا التكدس من خسائر بسبب احتمالات التلف أو / والتقادم وتحمل تكاليف اضافية التخزين ولمواجهة ذلك فان العديد من الشركات تضع حدا أقصى لكل نوع من أنواع المخزون لايجب أن تتعداه الكميات التى يتم تخزينها ومن ناحية أخرى فان لنقص المخزون أثارة على تعطيل الانتاج أو ضياع فرصة لزيادة رقم المبيعات الأمر الذي يتعين معه الاتجاه الى وضع حد أدنى لايجب أن ينخفض عنه مستوى

المخزون ، ويجب أن يستند تحديد الحد الأدنى والحد الأقصى لكل نوع من أنواع المخزون على دراسة علمية لحجم نشاط المنشأة واحتياجاته من كل هذه الأنواع وفيما بين هذين الحدين ، الحد الأدنى والأقصى للمخزون ، يتم تحديد النقطة التي يتعين عندها اتخاذ اجراءات زيادة المخزون عن طريق الشراء أخذا في الحسبان الفترة اللازمة للتوريد ، وتسمى هذه النقطة بحد الطلب ، وإذا لم تكن ادارة المنشأة على دراية تامة ومستمرة بكميات المخزون طبقا لأبواعه وأماكن تخزينها ، ومرا عاة الحد الأقصى والأدنى وحد الطلب ، فإن الاسراف أو / وعدم الكفاءة بسبب ذلك قد يفوق الخسائر التي يمكن أن تنتج عن تعرض المخزون العمليات السرقة .

وطبقا لذلك فإن مسئولية الادارة عن حماية الأصول، وتوفير بيانات نقيقة عن المخزون يمكن الاعتماد عليها في رسم ومتابعة تنفيذ السياسات الادارية ومواجهة احتياجات مستخمى القوائم الحالية، تتطلب توافر نظام فعال للرقابة الداخلية على المخزون بأنواعه المختلفة وتؤثر اجراءات الرقابة الداخلية الجيدة للمخزون. على جميع الوظائف التي تتضمنها عمليات انتاج وتوزيع منتجات المنشأة ونتتاول هنا عرض مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية على المخزون مالنسنة:

- ١ المخزون بمخازن الشركة .
- ٢ البضائع لدى الغير أو بالطريق ٠
- ١ الرقاية الداخلية على المغزون بعضازن الشركة

يتم الاحتفاظ بالمخزون بصفة أساسية فى المخان النوعية المعدة لذلك بالشركة وفي بعض الأحوال قد تنشأ مخان مساعدة ( فرعية ) تلحق بأقسام الانتاج وبعض أقسام الخدمات الانتاجية لتوفير وقت مناولة المواد، وفي المنشأت ذات الفروع ترسل البضاعة الجاهزة ( الانتاج التام ) لبيعه من خلال هذه الفروع ( أو أقسام البيع ) ويجب أن تحدد المسئولية بوضوح عن المخزون بالمخانن

الرئيسية ، والفرعية بالورش أو الأقسام والفروع - وياستخدام مدخل مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية يمكن أن تتم الرقابة على المخزون بمخازن الشركة على المنحو التالى:

#### أولا - الفصل بين المستوليات الوظيفية :

يتعين الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالاستلام التخزين، الصرف ، التشغيل ، الشحن ، الاثبات في الدفاتر والسجلات المحاسبية ،

وتسند مسئولية استلام وقحص البضاعة الواردة من خارج المنشأة وتلك التي تم انتاجها بالأقسام الانتاجية الى قسم للفحص والاستلام ويجب أن تمر كافة أنواع المخزون بدون استثناء على هذا القسم قبل مخولها للمخازن ويتولى قسم الفحص والاستلام مسئولية تحديد كميات ونوعية الأصناف التي يتم استلامها - اكتشاف أي تلف أو عيوب بها محديد أذا ماكاتت هذه الأصناف تخص المنشأة ( مشتريات ، مردودات مبيعات ، انتاج تام ) أو تخص أحد العملاء ويتم استلامها لاحراء عمليات تصنيع عليها بالمنشأة واعادتها للعميل ويتعين التحقق من وجود تصريح من الادارة المختصة باستلام هذه الأصناف وقحصها ويتم اعداد تقرير بنتائج الفحص ثم تحول الأصناف الواردة الى قسم المخازن -

ويعتبر التخزين من مسئولية قسم المخانن حيث يتم الاحتفاظ بالمخزون كعهدة تحت رقابة أمين المخزن وعندما تتعدد أصناف المخزون يفضل أن يتم تقسيم المخانن تقسيما نوعيا ويخصص لكل مخزن أمين يكون مسئولا عن تسلم الصنف المسئول عنه من قسم الفحص والاستلام وعده ، إعادة فحصه أو عينات منه ، اعداد ايصال بالكميات المسئلمة يرسل نسخة منه مباشرة للادارة المحاسبية ، وترتيب هذه الأصناف بطريقة منظمة وفي المكان الذي يلائم طبيعة هذه البضاعة بما يحقق لها

عدم التعرض للتلف المادى غير الطبيعى أو السرقة ، ويجب ألا يكون لأمين المخزن أى علاقة وظيفية بعملية الشراء ، حسابات العملاء والموردين ، التصريح بجرف الأصناف أو التصريح باعتبار بعض بنود المخزون تالفة ، أو الإثبات بالسجلات المحاسبية ، وعند حدوث تلف في بعض بنود المخزون يتعين تشكيل لجنة لفحص أسباب هذا التلف والمسئولية عنه ، وتجنيب هذه البنود في مخزن مستقل ، كما يجب فصل المواد الواردة من العملاء لتشغيلها لحسابهم ويضاعة الأمانة Consignmen in عن المخزون الملوك المنشئة .

ويجب أن يتم الصرف من المخان في ضوء تصريح من مسئولين لهم الحق في اصدار هذا التصريح و قالتصريح بصرف بضاعة العملاء (مبيعات) أو تزويد أقسام البيع والفروع بها يكون من سلطة ادارة المبيعات، والتصريح بصرف مواد خام للتصنيع من حق ادارة الانتاج و في جميع الأحوال يجب أن يصر أمين المخزن و باعتباره مسئولا عن كافة البضائع التي تحت رقابته على وجود طلب صرف معتمد ومصحوب بايصال موقع عليه من القسم أو الادارة التي تتسلم البضاعة قبل أن يتم الصرف ولتجنب تحرير طلبات الصرف غير المصرح بها ، فإن بعض المنشآت تتبع سياسات بمقتضاها يقتصر تحرير طلبات الصرف بناء على أمر هندسي أو أمر بيع وفي المنشآت التجارية قد تستخدم أوامر الشحن بدلا من طلبات الصرف التصريح بصرف بضاعة من المخانن .

وعند صرف المواد المتشفيل تصبح من مسئولية القسم الانتاجى المختص، وغالبا ماتسند هذه المسئولية داخل القسم الانتاجى الى مشرف العمال أو رئيس القسم و وتظل هذه المسئولية قائمة من لحظة ارسال المواد الخام للقسم الانتاجى وحتى اتمام الانتاج وفحصه لتحويله الى مخزن الانتاج التام وخلال هذه الفترة تكون المواد الخام والتصرف فيها تحت رقابة المشرف على القسم الانتاجى وتتم مساطته عنها وقد يتم تحديد

نقاط يتم فحص الانتاج عندها اثناء التشغيل لاكتشاف اى تلف مما يساعد فى ابراز عدم كفاءة النظام الانتاجى ومنع تضخم الانتاج تحت التشغيل بتجميع تكاليف لأعمال سوف تعتبر فى نهاية الأمر مجرد نفاية وقد تكون لهذه النفاية قيمة بيعية الأمر الذي يستدعى الفصل بين المسئوليات الوظيفية الرقابة على المخزون من هذه النفاية ،

وقد تسند مسئولية الشحن الى قسم النقل والشحن بالشركة ، ويجب على موظفى هذا القسم التحقق من وجود تصريح سليم اشحن البضاعة ، وقد يكين هذا التصريح عبارة عن أمر بيع من ادارة المبيعات ، أو اشعار شحن من مدير المشتريات عند رد بضاعة معينة المورد ، أو اشعار شحن من ادارة الانتاج عند اتمام تشغيل مواد خاصة بالعملاء لحسابهم ، ويجب اتباع نظام الشحن الموضوع لجميع أنواع البضائع التي يتم شحنها بما في ذلك بيع النقاية ، رد جزء من المشتريات المورد ، وإرسال المواد التشغيل خارج المنشأة ، وفي ظل عدم وجود هذا القسم (قسم النقل والشحن ) فان مسئولية التحقق من وجود تصريح سليم ومعتمد اشحن البضاعة يتم عن طريق قسم اليوابة حيث لايتم السماح بخروج أي بضاعة من المنشأة بدون وجود هذا التصريح .

ويعتبر الاثبات في المدفاتر والسجلات المحاسبية من مسئولية الادارة المحاسبية ، وفي المنشأت الصناعية يقتضى الأمر وجرد نظام لحاسبة التكاليف المحاسبة عن استخدام المواد الخام والتوريدات التحديد تكلفة ومحتويات المخزون من الانتاج تحت التشغيل ، ولحساب تكلفة المخزون من الانتاج التام وتبعا لذلك فان نظام محاسبة التكاليف يمثل جزءا هاما في نظام الرقابة الداخلية على المخزون في هذه المنشأت كما تمثل سجلات الجرد المستمر المخزون المخزون المخزون لدى الشركة جزءا هاما أيضا في هذا النظام حيث توضع كميات المخزون لدى الشركة جزءا هاما أيضا في هذا النظام حيث توضع كميات المخزون لدى الشركة

قى كل الأوقات ، وتوفر معلومات هامة لترشيد عمليات الشراء ، البيع ، تخطيط وجنولة الانتاج ، بالإضافة الى مساهمتها فى تحديد تكلفة المخزون طبقا لأنواعه وتكلفة البضاعة المباعة ، ويجب ألا يكون للمسئولين عن عمليات المسجيل بالدفاتر والسجلات المحاسبية ممارسة أى من المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالمخزون والموضحة أعلاه .

# ثانيا - إجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول :

بالاضافة الى ماسبق بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالمخزون من البضاعة ، تتطلب حماية المخزون أن تكون أماكن التخزين معدة بالشكل الذي يتلاءم مع طبيعة البضاعة المخزنة، اجراء التقسيم النوعي المخازن في حالة تعدد أصناف المخزون مع فصل التالف والمعيب والبضاعة المملوكة الغير في مخازن مستقلة ، تزويد المخازن بوسائل الإطفاء الكافية والمناسبة ، توفير قدر كاف من الحراسة وبصفة خاصة في حالة المخازن المكشوفة أو الموجونة بمناطق بعيدة عن العمران ، اجراء تأمين كاف على المخزون ضد السرقة والحريق والتلف غير العادي ، التأمين على أمناء المخازن ضد خيانة الأمانة ، تغيير واجبات أمناء المخازن كان يتم نقلهم من مخزن لأخر ، ضرورة حصول أمين المخزن على اجازته السنوية واحلال آخر محله ، اتباع وسائل الرقابة المزدوجة وجود أمين وأمين مساعد لكل مخزن ، اجراء الجرد المفاجئ المخزين ومطابقة نتيجة الجرد المفاجئ مع ماتظهره السجلات المحاسبية بخصوص رصيد الصنف الذي تم جرده ، وعدم تأخير اثبات حركة الأصناف في السجلات المحاسبية .

ويجب أن يتم الاضافة المخانن بناء على محاضر الفحص والاستلام واذن الاضافة الموقع من أمين المخنن . ويتم تسجيل الاصناف المضافة المعذان بالكميات في بطاقات الصنف الموجودة مع أمين المخزن وكذلك في سجلات المخزون بالادارة المحاسبية (قسم حسابات المخانن) . وأن

يتم المعرف من المخان بموجب طلبات صدف معتمدة ومصحوبة بائن معرف موقع عليه من المسئول عن القسم أو الادارة المسئلمة بعد التحقق من وجود الأصناف بالمخزن المختص ويتم تسجيل الكميات المنصرفة أولا بأول في بطاقات المسئف مع أمين المخزن وترسل مستندات المعرف فور عملية المصرف للادارة المحاسبية لاثباتها في سجلات المخازن وتوجيهها محاسبيا بالسجلات المالية وتحليلها في سجلات المخانف بالنسبة المواد المنصرفة لأقسام المصنع .

ويجب أن تخضع الأرقام التي تتضمنها سجلات التكاليف للرقابة من خلال حسابات المراقبة الاجمالية التي يتضمنها دفتر الاستاذ العام مثل حساب مراقبة المواد ، حساب مراقبة الانتاج تحت التشفيل ، حساب مراقبة الانتاج التام ، وتقدم بعض نظم التكاليف طرقا لتحديد الاسراف في استخدام المواد وعناصر التكلفة الأخرى ، وتعرف هذه النظم بالتكاليف المعيارية وتساعد في التسعير السريع للمخزون والرقابة على العمليات من خلال دراسة الانحرافات بين الأرقام الفعلية والمعيارية ، وتتشابه أنظمة التكاليف من زاوية أنها جميعا مصممة للمساهمة في تحقيق فعالية الرقابة الداخلية بتنبع اتجاهات الاجراءات الادارية بالمسنع ، توفير بيانات بقيقة يمكن الاعتماد عليها بالنسبة للمخزن ، وحماية أصول الشركة ،

وعند وجود بضاعة أمانة للغير طرف المنشأة يجب وجود تصريح بخصوص استلام هذه البضاعة (للتشغيل للغير ، للبيع مقابل الحصول على عمولة) ، وتحديد القسم أو الأقسام المستولة عن حيازتها ، مع امساك سجلات مستقلة توضع حركتها ، ولايجب أن تضم هذه البضاعة الى سجلات المخزون المملوك للشركة ،

# ثالثًا - اجرامات المراجعة الداخلية :

يجب أن يكون المراجع الداخلي على دراية كافية بانواع المخزون التي تتعامل فيها الشركة وأماكن تواجد Location هذه الأبواع · ويجب أن يتحقق المراجع الداخلي من سلامة مستندات الاضافة والمسرف من المخانن ، وأن هذه المستندات قد أثبتت بالفعل في البطاقات والسجلات المختلفة - بالنسبة لمستندات الاضافة تتم مراجعة محضر الفحص والاستلام مع ايصال الاستلام الموقع من أمين المخزن للتلكد من أن الأصناف التي تم فحصها واستلامها قد تم تحويلها للمخازن ، ومطابقة هذه المستندات مع ما أثبت بحسابات هذه الأصناف بسجلات المخانن وما تم ترحيله لحسابات المراقبة الاجمالية بالاستاذ العام ، ويخصوص المنصرف من المخازن يجب أن يتحقق المراجع الداخلي من أن طلبات الصرف قد تم اعتمادها من المسئولين عن الأقسام والادارات المختصة والذين يصرح لهم بذلك ، أن ما صرف بالفعل طبقا لايصالات التسليم مطابق لهذه الطلبات وماتم ترحيله بدفتر استاذ المخازن وحسابات المراقبة الاجمالية بالاستاذ العام - وفي حالة وجود نظام لمحاسبة التكاليف يتولى المراجع الداخلي اجراء المطابقات بين حسابات المراقبة الاجمالية بالاستاذ العام مع الحسابات التفصيلية المقابلة لها بدفتر استاذ المسنع مع التحقق من سلامة تطبيق طرق التسعير المستخدمة في الصرف من المخزون .

ويتعين أن يشترك المراجع الداخلي في عمليات الجرد الفعلي ويتولى مطابقة نتيجة هذا الجرد مع سجلات الجرد المستمر للمخزون والمسجل ببطاقات الأصناف بالمخازن وتحرى أسباب أي فروق واعداد تقرير عنها .

٢ - الرقابة الداخلية على البضائع لدى الغير وبالطريق
 قد يتم ارسال بعض الخامات من مخانن الشركة لتشغيلها لدى الغير
 احساب الشركة ، أو يرسل انتاج تام لأحد وكلاء البيع لتصريفه نظير عمولة متفق

عليها وبالاضافة الى ذلك قد تكون المنشأة تعاقدت على شراء بضائع جاهزة أو مستلزمات سلعية وسددت جزء من أو كل قيمتها ولم تحصل عليها بعد ومن أمثلة ذلك الاعتمادات المستندية لشراء بضائع وفي كل هذه الأحوال يجب أن يعتد نظام الرقابة الداخلية على المخزون لفرض رقابة كافية على البضائع لدى الغير وألبضائع بالطريق والبضائع بالطريق والمربق والبضائع بالطريق والبغراء والمربق والبغراء والمربق والمرب

# أولا - الرقابة الداخلية على البضائع لدى الغير :

باستخدام مدخل مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية لفرض الرقابة على البضائع المملوكة للمنشأة والمرسلة للغير لغرض التشغيل أو البيع ، يمكن أن تتم هذه الرقابة على النحو التالى :

#### ١ - الفصل بين المستوليات الوظيفية :

يتعين أن يتم الفصل بين المستوليات الوظيفية الخاصة بالتصريح بارسال بضاعة للغير ، تسليم هذه البضاعة ، تتبعها ، اثباتها بالدفاتر ، اجراء المقارنات ·

ويتم التصريح بارسال بضاعة للغير من أحد المديرين التنفيذيين بالشركة ، فقد تسمح سياسة الشركة باجراء عمليات صناعية معينة لدى الغير بسبب عدم امكانية اتمامها داخل الشركة ، وفي هذه الحالة يتم التصريح بارسال الخامات لتشغيل لدى الغير من مدير الانتاج ، وقد يتم ارسال هذه البضاعة لوكلاء الشركة لتصريفها مقابل عمولة محددة بالعقد المبرم بين الشركة والوكيل ، ويتم التصريح بارسال البضاعة للوكلاء في هذه الحالة بمعرفة مدير المبيعات ،

وتسند مسئولية فصص وتدليم البضاعة المرسلة للوكلاء للبيع أو المسئلزمات السلعية المرسلة للفير لتشغيلها لحساب الشركة بمعرفة قسم الاستلام، ويعد تقرير تسليم بها ولايجب شحن أى بضاعة أو مستلزمات للفير دون وجود تصريح بذلك من مدير تتفيذى مسئول و

ويجب أن يتم تتبع البضاعة المرسلة الغير بواسطة الأقسام المختصة و فمتابعة اجراء عمليات التشغيل اللازمة لحساب المنشأة الدى الغير تسال عنه ادارة الانتاج ويجب أن تكون هناك بعض الأساليب الرقابية على هذه المستلزمات في ضوء توصيف العمليات المطلوب تشغيلها ومقايسات المستلزمات اللازمة اذلك وبالنسبة البضاعة المرسلة الوكلاء لبيعها لحساب المنشأة (بضاعة أمانة صادرة Cosignment out ) يتعين على ادارة المبيعات متابعة الوكلاء ومعرفة ماتم بيعه من هذه البضاعة حتى يتسنى المنشأة تحصيل قيمتها وتستمر مسئولية الادارة المختصة عن عملية المتابعة حتى اعادة البضاعة أو ثمنها المنشأة أو اعادة الانتاج المستلام بالشركة والستلام بالشركة .

وتسند مسئولية الاثبات بالدقاتر للادارة المحاسبية ، ومن المفضل استخدام سجلات مستقلة لاثبات بضاعة الامانة لدى الوكلاء ، واثبات المستلزمات المرسلة للغير لتشغيلها لحساب المنشأة مع امساك حساب لكل وكيل ويتم الرقابة على حسابات الوكلاء بحساب اجمالي للوكلاء بدفتر الاستاذ العام ، وامساك حساب لمراقبة الانتاج تحت التشغيل لدى الغير .

ويجب أن تتم المقارنات الدورية بمعرفة موظف (أو قسم) مسئول بخلاف من يسجل بالدفاتر أو يقوم بعمليات التسليم والمتابعة .

### ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماتقدم اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية ( التصريح بارسال البضاعة للفير ، تسليم هذه البضاعة ، تتبعها ، اثباتها بالدفاتر ، اجراء المقارنات ) ، يتعين وجود تأمين كاف على البضاعة المرسلة للوكلاء أو للتشفيل لدى الغير ، ويجب تحرير عقود مع الغير توضح مسئوليتهم عن البضاعة المملوكة للمنشأة في حيازتهم ، مع وجود نسخة من هذه العقود لدى الادارة المحاسبية ،

وعند تسليم البضاعة للغير لغرض التشغيل أو البيع لحساب المنشأة يجب وجود مستند موقع غليه بالاستلام ممن تسلمها ، ويعاد تسليمها للمنشأة بموجب محاضر تسليم أو يسلم ثمنها (في حالة بضاعة الأمانة) للمنشأة مع كشف مبيع معتمد من الوكيل .

ويجب أن يتم تسجيل البضاعة المرسلة الوكلاء والمستلزمات السلعية المرسلة الغير لفرض التشغيل لحساب المنشأة في بطاقات العين الخاصة بها ويدفتر الصنف بادارة المخازن ، وعند تسليمها بقسم الاستلام تسجل بدفتر البضاعة الصادرة ، ويفتر استاذ المخازن بقسم حسابات المخازن بالادارة المحاسبية ، بالاضافة الى التسجيل في الدفاتر الفرعية لكل منها مثل سجل البضائع لدى الغير وترحيلها الحسابات المساعدة والحسابات الاجمالية المناسبة ، ويجب عدم تسجيل هذه البضاعة أو المستلزمات بالسجلات دون وجود مستندات كافية بخصوصها ( أنون صرف من بالسجلات نون وجود مستندات كافية بخصوصها ( أنون صرف من والتحقق من وجود تصريح بخصوصها ، ايصالات من الجهة المسلمة اليها ) ،

وفى حالة التشفيل لدى الغير يجب أن يحمل حساب مراقبة الانتاج تحت التشفيل لدى الغير بتكلفة المستلزمات المرسلة لفرض التشفيل مع استبعاد مايرد منها للمنشأة بالاضافة الى التكاليف الأخرى الخاصة بعملية التشفيل طبقا لشروط الاتفاق المعقود بخصوص هذا التشفيل .

ويخصوص البضاعة المرسلة للوكلاء لييعها لحساب المنشأة يتم تحميل حساب بضاعة الأمانة لدى الوكيل بتكلفة هذه البضاعة والمصروفات التى تم صرفها عليها بمعرفة المنشأة أو الوكيل بالاضافة الى عمولة الوكيل، ويجعل هذا الحساب دائنا بقيعة المباع من هذه البضاعة بسعر البيع والمتبقى منها مقوما بالتكلفة ، ويعتبر هذا الحساب بمثابة حساب متاجرة لبضاعة الأمانة لدى الوكيل، وفي حالة تعدد الوكلاء قد يستخدم سجل للحسابات الشخصية للوكلاء تتم الرقابة عليها باستخدام حساب اجمالي للوكلاء بالاستاذ العام ،

### ٢ - اجرامات المراجعة الداخلية :

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من وجود تصريح بارسال بضاعة للتشغيل لدى الغير أو بارسال بضاعة للبيع لحساب المنشأة بمعرفة الوكلاء وتتم مطابقة البضاعة المسجلة في سجل البضائع لدى الغير مع ما أرسل منها بسجل البضاعة الصادرة بقسم الاستلام ، وعند اعادة هذه البضاعة للمنشأة يتم مطابقة المسجل في سجل البضائع لدى الفير كوارد مع سجل البضاعة الواردة بقسم الاستلام والتحقق من اثبات هذه الحركة في سجلات المخانن والترحيل للحسابات المساعدة ولحسابات المراقبة المناسبة ،

وتتم مراجعة كشوف المبيع الواردة من الوكلاء والتحقق من استلام المنشأة للمبالغ المستحقة لها طرف الوكلاء مع التحقق من أن العمولة التي يخصمها الوكلاء مطابقة للاتفاق الذي أبرمته المنشأة مع هؤلاء الوكلاء ويمكن لقسم المراجعة الداخلية الحصول على شهادات من الغير بخصوص البضاعة المملؤكة للمنشأة طرفهم ومقارنتها مع ماهو وارد بالسجلات بخصوص هذه البضائع .

# ثانيا-الرقابة الداخلية على الاعتمادات المستندية لشراء بغمائع :

قد تقوم المنشأة باستيراد مايلزمها من مستلزمات سلعية أو بضاعة جاهزة من الخارج ، ومن ثم يتم سداد قيمة هذه البضائع بمجرد ودود مستنداتها ويجب مراعاة ماتقضى به القوانين المنظمة لعمليات الاستيراد حتى لاتقوم المنشأة باستيراد بضائع محظور استيرادها ، ولايتم اضافة تكلفة البضاعة المستوردة للمخزون الا بعد استلامها بالفعل في مخازن المنشأة ومن ثم يتم توسيط حساب اعتمادات مستندية لشراء بضائع يحمل بتكلفة هذه البضائع ويقفل مع استلامها بالمخازن ، ومن المفضل أن يتم

فصل المسروفات المتعلقة بالاعتمادات المستندية عن ثمن شراء البضاعة المستوردة للرقابة على الأسعار المتفق عليها مع المورد وكذلك المسروفات التي يتم صرفها على هذه الاعتمادات .

وباستخدام مدخل مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية يمكن فرض الرقابة على البضائع المستوردة بفتح اعتمادات مستندية الشراء بضائع على النحو التالى:

### : - الغميل بين المستوليات الوظيفية :

يقتضى الأمر وجود فصل واضع بين المسئوليات الوظيفية الخاصة بالتصريح بالاستيراد ، التعاقد مع المورد ، سداد قيمة البضائع ، استلام البضائع ، الاثبات بالدفاتر ، اجراء المقارنات .

فى كثير من الشركات يتم التصريح بالاستيراد بمعرفة لجنة تكون لهذا الغرض ، وقبل أن يتم هذا التصريح يقتضى الأمر معرفة ما اذا كانت المستلزمات أو البضاعة المطلوب استيرادها لاتخضع للحظر وفقا لقوانين الاستيراد بالدولة ، وأن تحد مواصفات هذه البضائع أو المستلزمات وكمياتها بدقة ، وكيفية تمويل عملية الاستيراد ، والحصول على موافقة استيرادية من الجهات المعنية .

تسند مهمة التعاقد مع المورد الى ادارة المشتريات ، وقد يخميص قسم مستقل بادارة المشتريات لاتخاذ اجراءات الشراء من الخارج (قسم مشتريات خارجية ) • ويتعين على هذا القسم الحميول على عروض عطاءات تنافسية من عدة موردين أخذا في الحسبان شروط التسليم والسداد • وعند اختيار أي من الموردين المتقدمين يحدد سبب هذا الاختيار، ويتم تحرير عقد بين الشركة والمؤرد (أو وكيل عنه) يوضح به

مواصفات البضاعة المطلوبة ، اسعارها شروط التسليم وفترة التوريد ، شروط السداد ·

وتتولى ادارة الأموال مسئولية سداد قيمة البضائع ويتم ذلك بفتح اعتماد مستندى لدى البنك الذي تتعامل معه الشركة وعند مله طلب فتح الاعتماد يتم تغطية نسبة معينة من قيمة الاعتماد بالاضافة الى مصروفات البنك نظير فتح الاعتماد ويتم تغطية هذه النسبة بعملة بلد المورد حيث تتولى ادارة الأموال تدبيرها بالاتفاق مع البنك وتحصل الشركة على ايصال من البنك بالمبلغ المسدد من الاعتماد وكذلك مصروفات البنك وعند شحن البضاعة بمعرفة المورد تصل المستندات الى البنك الذي يطالب الشركة بتفطية الجزء المتبقي من الاعتماد لاستلام المستندات حيث يتم بموجبها تسلم البضائع الواردة من شركة الشحن (الملاحة) وموجبها تسلم البضائع الواردة من شركة الشحن (الملاحة) و

وعند ورود البضاعة يتعين أن يتم استلامها بالميناء وقحصها واعداد محضر قحص واستلام لتحديد مسئولية شركة التأمين المؤمن لديها على هذه البضاعة عن أى تلف أو نقص في البضاعة الواردة ، بالاضافة الى اجراءات الاستلام بمقر الشركة لتحديد مسئولية متعهد النقل للداخل وتحويل البضاعة للمخازن ،

وتتولى الادارة المحاسبية مسئولية الاثبات في الدفاتر حيث يستخدم سجل للاعتمادات المستندية يوضع تكلفة كل من هذه الاعتمادات مع تحليلها الى مكوناتها (ثمن البضاعة تسليم ميناء المستورد . C. I. F. أو تبعا لشروط التسليم ، مصروفات الاعتمادات والتي تشمل مصروفات البنك ، مصروفات التخليص ، مصروفات النقل للداخل وقد تتضمن مصروفات أخرى حسب شروط التسليم ) ، كما يستخدم حساب لمراقبة

الاعتمادات المستندية بالاستاذ العام .

ويجب أن تجرى المقارنات بمعرفة موظف ( أو قسم ) بخلاف المسئول عن الإثبات في الدفاتر ، التعاقد ، سداد قيمة البضائع ، أو استلامها .

### ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماتقدم بخصوص الفصل بين المستوليات الموظيفية (التصريح، التعاقد، السداد، الاستلام، الاثبات في الدفاتر، واجراء المقارنات)، يجب أن يتم التأمين على البضائع المستوردة بمعرفة الشركة أو المورد حسب شروط التسليم، وأن يتم تدبير العملة الأجنبية عن طريق البنك للرقابة على سعر الصرف أو احدى شركات الصرافة وأن تتصف الشروط الموضوعة بالعقد مع المورد بالوضوح،

ويتم الحصول على ايصالات أو / واشعارات خصم بالمبالغ المسددة لكل اعتماد ، ويتم الحصول على فواتير من المخلصين بالجمارك وايصالات سداد الرسوم الجمركية وايصالات من الناقل عن النقل الداخل اذا تم النقل بمعرفة الغير توجد بعض المصروفات (كالاكراميات) لايتوافر بشأتها مستندات ، ويجب أن يكون هناك تصريح بمثل هذه المصروفات من موظف مسئول ، وغالبا ماتخصص عهدة نقدية لأحد الموظفين ليتولى انهاء الاجراءات الجمركية على البضاعة المستوردة وتتم المحاسبة عن المنصرف من هذه العهدة عقب كل رسالة .

ويتم تسجيل المنصرف على كل اعتماد من واقع المستندات في سجل الاعتمادات المستندية ، كما تسجل هذه المبالغ في دفتر يومية المدفوعات وترحل لدفتر الاستاذ العام بحسابي اعتمادات مستندية لشراء بضائع والبتك أو / والخزينة ، أخذا في الحسبان سعر الصرف (التحويل)

المسدد بالعملة الأجنبية الى العملة للحلية - ويقضل أن يوضع فى خانة الحصائية بسجل الاعتمادات المستنبية ماتم سداده بالعملة الأجنبية على هذا الاعتماد .

وعند استلام البضائع تسجل بسجل البضاعة الواردة بقسم الاستلام وتحول المخازن حيث توضع بالمخزن المناسب وتضاف بدفتر الصنف وبطاقات العين ويتم تحديد تكلفة الوحدة من البضاعة الواردة وفقا لسجل الاعتمادات المستندية لاثباتها في دفتر استاذ المخازن ويتم اقفال حساب الاعتماد بمجرد سداده واستلام البضاعة كاملة ويحول الي حسابات المخزون المناسبة تبعا لنوع البضاعة (مستلزمات سلعية ، بضائع بغرض البيع ، ، ) وفي نهاية السنة المالية تظهر الاعتمادات المستندية المفتوحة (التي لم تصل البضائع الخاصة بها بعد ) بتكلفتها الفعلية حتى تاريخه بقائمة المركز المالي كأحد حسابات الأصول المتداولة .

### ٢- اجراءات المراجعة الداخلية :

يعتبر قسم المراجعة الداخلية مسئولا عن التحقق من التزام الادارات والأقسام المختلفة بما جاء بالتصريح الخاص باستيراد البضاعة من الخارج ، ومراجعة محاضر البت في عطامات الموردين للتحقق من حصول الشركة على أفضل هذه العطامات ، بالاضافة الي مراجعة المبالغ المسددة للبنك من واقع ايصالات أو / واشعارات الخصم المواردة من البنك مع ماتم تسجيله بالدفاتر ، وأن المبالغ التي تخص كل اعتماد قد تم اثباتها في الصفحة أو الصفحات الخاصة بهذا الاعتماد بسجل الاعتمادات المستندية ، ومطابقة حساب الاعتمادات المستندية لشراء بضائع بالاستاذ العام مع الاعتمادات المستندية المستندية المستندية ،

وعند ورود البضاعة المستوردة تتم مراجعة تقارير فحصها واستلامها مع ماورد بفاتورة المورد وما أثبت بسجلات المخازن ، والتحقق من اقفال حساب هذا الاعتماد بسجل الاعتمادات المستندية ، وتخفيض تكلفته من حساب الاعتمادات المستندية لشراء بضائع بالاستاذ العام ، وأن المبالغ المسجلة بحساب كل اعتماد مؤيدة بالمستندات الكافية والمعتمدة ، وفي نهاية السنة المالية يجب التحقق من عدم اضافة تكاليف اي اعتمادات مستندية مفتوحة (لم تصل البضائع الخاصة بها بعد ) لحسابات المخزون،

# الفصل الرابع نظام الرقابة الداخلية على حسابات المدينين وأوراق القبض

تتعدد حسابات المدينون بأى منشأة ولعل أهمها حسابات العملاء التى تنتج
عن عمليات البيع الأجل البضائع التى تتعامل فيها المنشأة تبعا لطبيعة نشاطها ،
ونظرا لأن الحركة التى تتم فى هذه الحسابات ترجع الى عمليات البيع الأجل ،
مردودات ومسموحات المبيعات ، التحصيل النقدى من العملاء وما يرتبط به من
خصم لتعجيل الدفع (خصم مسموح به) ، الكمبيالات التى يتم سحبها على
العملاء (أوراق القبض) والديون المعدومة ، فان الرقابة الداخلية الفعالة
لحسابات المدينين (العملاء) تنبثق بصفة أساسية من الرقابة على البنود التى
تؤثر فى هذه الحسابات وقد سبق أن تناولنا فى الفصل الخاص بالرقابة على
النقدية مناقشة الرقابة على المتحصلات من العملاء وما يرتبط بها من خصم
لتعجيل الدفع ، ومن ثم فان هذا الفصل يتناول مقومات الرقابة الداخلية على
حسابات المدينين (العملاء) وأوراق القبض من خلال الرقابة على البنود التالية:

- ١ الرقابة الداخلية على المبيعات الأجلة •
- ٢ الرقابة الداخلية على مردودات المبيعات ٠
- ٣ الرقابة الداخلية على مسموحات المبيعات والديون المعدومة
  - ٤ الرقاية الداخلية على أوراق القبض -

### ١ - الرقابة الداخلية على المبيعات الأجلة

تعتبر المبيعات المصدر الرئيسى لايرادات المنشأة الأمر الذي يتعين معه وضع سياسة بيعية مناسبة لظروف المنشأة وطبيعة نشاطها ، وتوفير بيانات دقيقة وموثوق بها بخصوص نتائج تنفيذ هذه السياسة حتى يتسنى لادارة المنشأة اتخاذ القرار الملائم لاستمرار السياسة البيعية المعمول بها أو تعديلها ويرتبط برسم السياسة البيعية وضع سياسة ملائمة للائتمان الذي تقدمه المنشأة لعملائها،

فقد يتم البيع نقدا ، بالأجل ، على أقساط ، وفي ضوء سياستى إلبيع والانتمان يتم وضع سياسات الشراء ، والانتاج ، التخزين ، الطاقة الانتاجية ، التمويل . . . . ، مما يسترجب فرض رقابة داخلية فعالة على المبيعات وقد سبق أن تناولنا الرقابة الداخلية على المبيعات النقدية ، وبالتالي سوف نقتصر هنا على عرض الرقابة الداخلية على المبيعات الأجلة والتي يمكن أن تتم على النحو التالى :

# أولا - الغصل بين المسئوليات الوظيفية:

يجب أن يتم القصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بمنع الائتمان ، فحص البضاعة المباعة ، الشحن ، اعداد الفواتير ، التسجيل في الدفاتر ، اجراء المقارنات .

وتسند مهمة استلام أوامر البيع من العملاء الى ادارة المبيعات (قسم أوامر البيع) أما التصريح بمنح الائتمان للعملاء فيعتبر من سلطة مدير الائتمان (ادارة الأموال) حيث يجب دراسة المركز المالى للعميل وسمعته في السوق قبل اتخاذ القرار بمنح الائتمان ويجب أن يعتمد أمر البيع الذي تعده ادارة المبيعات من مدير الائتمان قبل اخطار مخانن الائتاج التام بتجهيز البضاعة أو اخطار ادارة الانتاج لاعداد أوامر الانتاج اللازمة لتنفيذ أمر البيع .

وقبل أن يتم شحن البضاعة للعميل بمعرفة قسم الشحن ، يجب أن تخضع هذه البضاعة لعملية فحص بقسم الاستلام للتحقق من مطابقتها لأمر البيع المعتمد واذن المسرف من المخازن ، ولايجب أن يتم فحص وشحن أى بضاعة دون تصريح بخصوصها (أمر البيع المعتمد) ،

ويتعين اعداد فاتورة البيع بمعرفة موظف (أو قسم) بخلاف القسم المسئول عن استلام أوامر البيع أو تنفيذها ٩ وقد تسند هذه

المستولية الى قسم للفواتير بالادارة المحاسبية ، وتعد الفاتورة طبقا لبيانات أمر البيع المعتمد ، اذن صرف البضاعة ، وبوليصة الشحن التى ترافق البضاعة والموقع عليها من العميل بما يفيد استلام هذه البضاعة .

وتتولى الادارة المحاسبية مسئولية تسجيل البضاعة المباعة في يومية المبيعات وترحيل مجموعها بعد التحقق من صحته الى دفتر الاستاذ العام بمعرفة موظف أخر بخلاف المسئول عن التسجيل بيومية المبيعات وتستخدم نسخة من الفاتورة للترحيل المباشر الحسابات الشخصية العملاء بدفتر استاذ مساعد المدينين و

ويفضل أن تجرى المقارنات المختلفة مع كل من المخطوات السابقة بالاضافة الى المقارنات التي تتم بين المستندات والسجلات المحاسبية والاحصائية بمعرفة قسم المراجعة الداخلية .

وقد تتبع المنشأة طريقة التحصيل عند التسليم C.O.D وفي هذه الحالة يقتضى الأمر مراعاة الفصل بين المستوليات الوظيفية بخصوص عملية التحصيل على النحو السابق عرضه في المتحصلات النقدية ،

# ثانيا - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماسبق بخصوص الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بمنع الائتمان ، فحص البضاعة المباعة ، شحنها ، اعداد فواتير البيع ، التسجيل بالدفاتر ، وإجراء المقارنات ، يجب أن تكون المسئتندات المستخدمة في التصريح بعملية البيع الأجل وتنفيذها (أمر البيع ، اذن الصرف من المخانن ، بوليصة الشحن ، فواتير البيع ) مطبوعة وذات أرقام مسلسلة يتم المحاسبة عليها - ويتعين أن يكون كل من هذه المستندات معتمدا من الموظفين المصرح لهم بذلك - وإذا منع

خصم كمية للعميل يجب أن يوضع ذلك بالفاتورة ويعتمد من الموظف الذى له سلطة منع هذا المضمم على أن لايكون من بين المسند اليهم مهام ترتبط بعمليات التسجيل بالنفاتر أو التحصيل من العملاء ويتعين التحقق من البيانات الموضحة بالفاتورة (الكميات ، الأسعار ، شروط السداد) وتعتمد من موظف مسئول قبل ارسالها للعميل .

ويجب أن يحتفظ بنسخة من اوامر البيع في ملف خاص بادارة المبيعات ( ملف أوامر بيع تحت التنفيذ ) عند اعدادها ، وبمجرد تنفيذ الأمر وتسليم البضاعة للعميل يرفق به اذن صرف البضاعة من المخانن ويؤشر عليه برقم بوليصة الشحن الموقعة بالاستلام من العميل وينقل الأمر الي ملف أوامر بيع منفذة ، ويساعد هذا الاجراء ادارة المبيعات في متابعة تنفيذ طلبات العملاء .

ويتعين أن يتم التسجيل والسجلات والدفاتر المحاسبية والاحصائية من مصادر مختلفة القيد مما يزيد من فعالية الرقابة عند مقارنة هذه السجلات والدفاتر مع بعضها • فعند صرف البضاعة من المخزن يتم تسجيلها كميا ببطاقات العين مع أمين المخزن ودفتر الصنف بادارة المخازن من واقع اذن صرف البضاعة • وعند فحص البضاعة بقسم الاستلام تمهيدا الشحنها العميل يتم اثباتها كميا في سجل البضاعة الخارجة • كما - تثبت بالكمية والقيمة في قسم حسابات المخازن بدفتر استاذ المخازن ويتم الاثبات في يومية المبيعات والترحيل الحسابات الشخصية العملاء من واقع الفاتورة المعتمدة • وترحل مجاميع يومية المبيعات بعد مراجعتها الى دفتر الاستاذ العام •

واذا كانت المنشأة تتبع طريقة البيع بواسطة وكلاء (بضاعة أمانة) فيجب أن يخصص سجل لبضاعة الأمانة الصادرة يسجل به هذه البضاعة بسعر التكلفة ويستخدم حساب لبضاعة الأمانة بدقتر الاستاذ العام يجعل

مدينا بتكلفة بضاعة الأمانة المرسلة للوكلاء ( مجموع سچل بضاعة الأمانة الصادرة ) وبما صرف عليها من مصروفات ، ودائنا بقيمة البضاعة المباعة من واقع كشف المبيع الوارد من الوكيل وتكلفة الجزء المتبقى منها في نهاية السنة المالية - ويتمين استخدام حساب لكل وكيل يجعل مدينا بقيمة ماتم بيعه من بضاعة أمانة ودائنا بما صرفه الوكيل على هذه البضاعة وعمولته - وتبعا لذلك لايجب أن تسجل بضاعة الأمانة المرسلة للوكلاء في دفتر يومية المبيعات أو ترحل لحسابات العملاء -

طبقا لذلك مان تدمق الاجرامات الخاصة بالمبيعات الأجلة يمكن أن يتم على النحو التالى:

١ - عند ورود طلب شراء بضاعة بالأجل من أحد العملاء يحول الى قسم أوامر البيع بادارة المبيعات لتحديد الشروط الخاصة بالتسليم والأسعار ومدة الائتمان طبقا لسياسات الشركة وتؤخذ موافقة مدير الائتمان بخصوص امكانية منح ائتمان لهذا العميل ومدته ويتم تحرير أمر بيع من ست نسخ يعتمد من مدير المبيعات ومدير الائتمان ، ويتم التصرف في هذه النسخ كما يلى:

- نسخة : ترسل لمخزن الانتاج التام لتجهيز البضاعة ، وفي حالة عدم وجود البضاعة بالمخازن ترسل هذه النسخة لادارة الانتاج اللازمة لتنفيذ أمر البيم ،
  - نسخة : ترسل اقسم حسابات المخانن ·
    - نسخة : ترسل لقسم الفواتير
    - نسخة: ترسل لقسم الاستلام
      - نسخة : ترسل لقسم الشحن
- نسخة : يحتفظ بها في ملف الأوامر تحت التنفيذ بقسم أوامر البيع .

- ٢- بافتراض تواغر البضاعة المطلوبة بمخزن الانتاج التام ، تعد ادارة المخازن اذن صرف بالبضاعة المطلوبة طبقا لأمر البيع المعتمد ويدم تجهيز البضاعة ، ويتم تحرير اذن الصرف من خمس نسخ :
- نعمخة : لقسم حسابات المخارن لمطابقتها مع أمر البيع المعتمد واثباتها في دفتر استاذ المخارن ،
  - نسخة : لقسم النقل والشحن لاحطاره بتجهيز البضاعة -
    - نسخة : لقسم الفواتين -
    - نسخة : لقسم أوامر البيع لمتابعة تتفيذ أمر البيع
- نسخة : تحتفظ بها ادارة المخازن حيث يتم تسجيل البضاعة المنحرفة ببطاقات العين ودفتر الصنف .
- ٣ يعد قسم النقل والشمن بوليصة شحن للبضاعة بعد مطابقة أمر
   البيع المعتمد مع اذن الصرف ويتم اعداد عذه البوليصة من خمس نسخ :
  - نسخة : لقسم حسابات المدينين (بالادارة المحاسبية) .
- نسخة: لقسم الاستلام ليتولى فحص البضاعة ومطابقتها مع أمر البيع المعتمد والسماج بشحنها واثباتها في سجل البضاعة الصادرة
  - نسختين: مع البضاعة التي يتم شحنها للعميل -
    - نسخة : يحتفظ بها قسم الشحن -
- ٤ عند استلام العميل للبضاعة يوقع على نسخة من بوليصة الشحن وتعتبر بمثابة ايصال باستلام البضاعة المرسلة وتعاد الى قسم أوامر البيع حيث يتم نقل الأمر بعد التأشير عليه برقم بوليصة الشحن وتاريخها الى ملف أوامر بيع منفذة وترسل البوليصة الى قسم الفواتير .
- ه يترلى قسم الفواتير مطابقة بوليصة الشحن الموقع عليها من العميل بالاستلام مع اذن صرف البضاعة وأمر البيع المعتمد ويعد الفاتورة

طبقا للشروط المعتمدة في أمر السع • وتعد الفاتورة من ثلاث نسخ تعتمد من مدير مسئول بعد مراجعتها •

- نسخة: ترسل للعميل -
- نسخة: ترسل لقسم حسابات العملاء للترحيل لحساب العميل ( الجانب المدين ) بدفتر استاذ مساعد المدينين بعد مطابقتها مع بوليصة الشحن .
- نسخة: تسلم الموظف المسئول عن التسجيل في دفتر يومية المبيعات ويتم ترحيل مجموع هذا الدفتر بعد مراجعت بمعرفة موظف آخر الى دفتر الاستاذ العام .

### ثالثًا - اجرامات المراجمة الداخلية :

بالاضافة الى المقارنات التى تتم بمعرفة الاقسام المختلفة على النحو السابق اعلاه يتولى قسم المراجعة الداخلى التحقق من المستندات المؤيدة لكل عملية بيع وتوافر الاعتماد الخاص بكل منها من الموظفين المصرح لهم بذلك • كما تتم مراجعة شروط البيع التحقق من مطابقتها لما تقضي به السياسات المعمول بها في المنشأة ، والمحاسبة عن التسلسل الرقمي لكل من هذه المستندات •

كما يتم مراجعة يومية المبيعات مع القواتير المعتمدة ومطابقتها مع سجل البضاعة الصادرة وبفتر الصنف ودفتر استاذ المخازن للتحقق من اتمام وبقة تسجيل العمليات أولا بأول ، كما يتم مطابقة المبيعات المسجلة لكل عميل بدفتر يومية المبيعات مع ماتم ترحيله لحساب هذا العميل بدفتر استاذ مساعد المدينين ومع ماتم ترحيله لدفتر الاستاذ العام بحسابى المبيعات وإجمالي المدينين .

## ٣ - الرقابة الداخلية على مردودات المبيعات

تعتبر ظاهرة رد البضاعة المباعة الى المنشأة احدى الظواهر غير المستحبة لما لها من أثر على ايرادات المنشأة وعلاقتها مع عملاها وبالاضافة الى ذلك فقد تكون هذه الظاهرة احدى الوسائل التي يستخدمها العاملون بالمنشأة في اختلاس أموالها بالاتفاق مع بعض العملاء ، وتبعا لذلك يقتضى الأمر فرض رقابة داخلية فعالة على مردودات المبيعات يمكن أن تتم على النحو التالى:

# أولا - الفصل بين المستوليات الوطيفية :

يتعين الفصل المواضع بين المستوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح برد البضاعة المباعة ، اتخاذ اجراءات الرد ، استلام المردودات ، الاثبات في الدفاتر ، اجراء المقارنات ·

يجب وجود تصريح كتابي برد أى بضاعة من العملاء ، ويجب أن يصدر هذا التصريح من مدير تنفيذى أو أكثر لا علاقة له باستلام البضاعة المرتدة ، التحصيل من العملاء ، أو الاثبات بالنفاتر - وغالبا ماتكون سلطة التصريح برد بضاعة من العملاء مشتركة بين مدير المبيعات ومدير الائتمان .

وتستند مهمة اتفاد اجراطت الرد الى قسم أوامر البيع الذى يعد مذكرة رد بناء على الاخطار الوارد من العميل ويوضح بها بيان البضاعة المطلوب ردها والأسباب التى تدعو الى ذلك ، ويجب اعتماد هذه المذكرة من مدير المبيعات ومدير الائتمان قبل توزيعها على الأقسام الأخرى المختصة التصريح باستلام البضاعة المرتجعة .

ويعتبر قسم الاستلام مسئولا عن استلام وقصص النضاعة المرتدة من العملاء والتحقق من مطابقتها لمذكرة الرد كتصريح لاستلام هذه البضاعة وتحويلها الى المخازن ·

وتسند مهمة الاثبات في الدفاتر الى عدة موظفين (أقسام)
مختلفة بالادارة المحاسبية بالاضافة الى مايتم من تسجيل للبضاعة المرتدة
بسجل البضاعة الواردة في قسم الاستلام ، وبفتر الصنف بادارة المخانن
وبطاقة العين مع أمين المخزن عند ادخالها المخانن ، ويجب عدم اعداد
اشعار الخصم الدائن العميل والذي بموجبه يتم التصريح باثبات المبلغ في
الجانب الدائن بحساب العميل قبل الحصول على تقرير من ادارة الاستلام
باستلام البضاعة الواردة وتحويلها المخانن ،

ويقتضى الأمر اجراء مقارنات بعن المستندات المتعلقة بعملية الرد ، وبين هذه المستندات والسجلات المختلفة التي تم تسجيل البضاعة المرتجعة بها ، وتتم هذه المقارنات أثناء تنفيذ اجراءات الرد بمعرفة الأقسام المختلفة وقبل الاثبات بالسجلات ، ويمجرد اكتمال المستندات المتعلقة بالمردودات يتولى قسم المراجعة الداخلية مراجعتها والتحقق من صحة وجدية هذه العملية ،

# ثانيا - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأجبول:

بالاضافة الى ماسبق بخصوص الفصل بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة برد البضاعة المباعة ، يتعين على ادارة المبيعات تتبع اسباب رد هذه البضاعة في ضوء اخطار الرد الوارد من العميل وماتسفر عنه نتيجة الفحص بقسم الاستلام ، فقد يكون الرد ناتجا عن سوء تغليف البضاعة قبل شحنها أو مخالفة المواصفات التي سيق أن حددها العميل في طلب الشراء أو ارسال كميات تزيد عن تلك التي طلبها العميل ، وفي ضوء هذه الأسباب يمكن تحديد المسئولية لتلافي ذلك مستقبلا ، فاذا كانت البضاعة المرتدة تألفة يتعين فصلها في مخزن التألف حتى لايعاد شحنها لعملاء أخرين ، وقد يكون هناك تأمين على البضاعة المباعة ضد التلف أثناء النقل، فاذا كان التلف قد نتج عن عملية النقل فان حماية أموال المنشأة

تقتضى اخطار شركة التأمين واعداد محضر بذلك لمطالبتها بالتعويض اللازم في المواعيد المحددة ·

ويجب توافر مستندات كافية بمعتمدة للبضاعة المرتدة وتشمل مذكرة الرد ، تقرير الفحص والاستلام ، اذن الاضافة للمخازن ، اشعار الخصم المدين الوارد من العميل ، اشعار الخصم الدائن الذي يعده قسم الفواتير بالشركة ، ويتعين أن تكون اذون الاضافة واشعارات الخصم الدائنة ذات أرقام مسلسلة ومطبوعة تتم المحاسبة عليها .

ويتعين عدم تسجيل البضاعة المرتدة الا بعد ورؤدها بالفعل المنشأة حيث تسنجل عند استلامها وقحصها بسجل البضاعة الواردة بقسم الاستلام ، وتسجل في نقتر الصنف بادارة المخازن ويطاقات العين مع أمين المخزن وينفتر استاذ المخازن بالادارة المحاسبية عند ادخالها المخازن - ويتم التسجيل في يومية مربودات المبيعات والترحيل لحساب العملاء بدفتر استاذ مساعد المدينين بعد اعداد اشعار الخصم الدائن استنادا على مذكرة المرد المعتمدة واذن الاضافة وتقرير الاستلام واشعار الخصم المدين الوارد من العميل - ويجب مراجعة هذه المستندات واعتمادها من شخص مسئول بالادارة المحاسبية قبل تسجيلها بالدفاتر .

طبقا لذلك يمكن أن يتم تدفق الاجراءات الخاصة بمرسوات المبيعات على النحر التالي:

- ١ ـ يرسل العميل اخطارا يوضح فيه رغبته في رد بضاعة معينة سبق بيعها له والأسباب التي تبرر هذا الطلب ويتم تحويل هذا الاخطار الي قسم أوامر البيع لاعداد منكرة الرد -
- ٢ يعد قصم أوامر البيع مذكرة الرد ويرفق بها اخطار العميل لعرضها على مدير المبيعات ويتم اعتماد هذه المذكرة من مدير المئتمان وتعد مذكرة الرد من أربع تسخ :

- نسخة : ترسل لادارة الاستلام كتصريح باستلام البضاعة المرتجعة ،
  - نسخة : ترسل لقسم الفواتير -
  - نسخة : ترسل لقسم حسابات المخانن .
- نسخة : يحتفط بها قسم أوامر البيع لمتابعة أسباب رد البضاعة في ضوء نتائج الفحص بقسم الاستلام .
- 7- عند ورود البضاعة المرتدة يتولى قسم الاستلام قحصها ومطابقتها مع مذكرة الرد المعتمدة واشعار الارسال الوارد من العميل، وتحول البضاعة لمخازن الانتاج التام ويعد تقرير استلام من أربع نسخ:
  - نسخة : ترسل لقسم الفواتير •
- نسخة : ترسل لقسم حسابات المخانن لمتابعة تسجيل البضاعة المرتدة بالمخانن ،
- نسخة : يحتفظ بها قسم الاستلام ويسجل البضاعة المرتدة بسجل البضاعة الواردة -
  - نسخة : لقسم أوامر البيع .
- ٤- يتولى قسم مخانن الانتاج التام عند استلام البضاعة المرتدة من قسم الاستلام اعداد انن اضافة بها وايداعها بالمخنن الملائم حسب نتيجة الفحص ويعد انن الاضافة من أربع نسخ :
  - نسخة : ترسل لقسم الفواتير -
- نسخة : ترسل لقسم حسابات المخازن حيث تقارن مع مذكرة الرد المعتمدة وتقرير الاستلام ويتم اثبات البضاعة المخازن ،
  - نسخة : ترسل لقسم أوامر البيع ٠
- نسخة : يحتفظ بها قسم مخانن الانتاج التام ويتم التسجيل بدفتر المنف ، وفي بطاقات العين مع أمين المخنن المختص .

عند ورود اشعار الخصم المدين من العميل يحول من قسم أوامر البيع
 الى حسابات المدينين ، وقسم الفواتير ، ويتولى قسم الفواتير
 مظابقة هذا الاشعار مع منكرة المرد المعتمدة وتقرير الاستلام واذن
 الاضافة للمخازن ويعد اشعار خصم دائن بالبضاعة المرتدة من ثلاث.
 نسخ :

- نسخة : ترسل للعميل

- نسخة : ترسل لقسم حسابات المدينين لمطابقتها مع اشعار الخصم المدين الوارد من العميل والترحيل للجانب الدائن بحسابه بدفتر استاذ مساعد المدينين ٠

- نسخة : تسلم للموظف المستول عن التسجيل بدفتر يومية مربودات المبيعات لاثباتها بالدفتر حيث يتم ترحيل مجموعة الى دفتر الاستاذ العام في حسابي مربودات المبيعات واجمالي المدينين بمعرفة الموظف المستول عن دفتر الاستاذ العام .

### ثالثًا - اجراءات المراجعة الداخلية :

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من وجود تصريح معتمد برد البضاعة وذلك بالرجوع الى منكرة الرد ، والتحقق من استلام هذه البضاعة بالفعل بالرجوع الى تقرير الاستلام وإذن الاضافة للمخازن ، كما تتم مراجعة اشعار الخصم التحقق من أن الكميات الموضحة به هى الكميات المستلمة بالفعل وأن اسعارها هى نفس الأسعار التي تم البيع بها لهذا العميل ، كما تتم مراجعة المربودات المسجلة بيومية مربودات المبيعات مع اشعار الخصم وما تم ترحيله للاستاذ العام ، كما يتم اجراء مطابقات بين سجل البضاعة الواردة (كمربودات مبيعات) ويومية مربودات المبيعات وتتبع تسجيل هذه البضاعة بالنفاتر والسجلات المخزنية ، وفي حالة تعدد حالات رد البضاعة يتم اعداد تقرير بذلك ورأي ادارة المبيعات بخصوص هذه

الظاهرة • وعند وجود تأمين على البضاعة يتعين على المراجع الداخلى متابعة الحصول على هذا التأمين واثباته بالدقاتر •

# ٢- الرقابة الداخلية على مسموحات المبيعات والديون المعدومة :

تشير مسموحات المبيعات الى مبلغ تتنازل عنه المنشأة الى عملائها بسبب وجود تلف ، تأخير ، نقص ، أو عيوب فى البضاعة المرسلة للعميل دون أن يتم رد هذه البضاعة - ومن ثم فهى تختلف فى طبيعتها عن الخصم المسموح به والذي يرتبط بالسياسة التمويلية للمنشأة من أجل تحفيز العملاء على السداد خلال قترة معينة من تاريخ البيع - وكذلك تختلف المسموحات عن مردودات المبيعات من حيث كون هذه المردودات تمثل بضاعة ردها العميل بالفعل للمنشأة - وتمثل الديون المعدومة دين غير قابل للتحصيل كليا أو جزئيا بسبب عدم قدرة العميل على السداد أو أى سبب أخر يجعل دفع العميل على السداد أمر غير واقعى .

وطبقا لذلك فان طبيعة هذين البندين تعطى فرصة لاختلاس أموال المنشأة باثبات تسويات وهمية بخصوصها ، الأمر الذي يتعين معه فرض رقابة فعالة على مثل هذه التسويات يمكن أن تتم على النحو التالى:

### ارلا - الفصل بين المستوليات الوطيقية:

يجب أن يتم الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية الخاصة بالتصريع بمنع المسموحات أو اعدام الدين ، الاثبات في الدفاتر ، لجراء المقارئات ،

وغالبا ماتفوض سلطة التصريح بمنح مسموحات مبيعات أو اعدام بين لدى احد العملاء الى مدير تتفيذى أو أكثر فى ضوء ماتقضى به السياسات البيعية والانتمانية من قواعد وشروط بخصوص هذه التسويات .

بالنسبة لمسموحات المبيعات يتم اعداد مذكرة في قسم أوامر البيع يوضح بها أسباب اجراء هذه المسموحات بناء على خطاب من العميل ، وقد يقتضى الأمر ارسال مندوب لفحص البضاعة المباعة لدى العميل لتقرير صحة ماجاء بطلب العميل لهذه المسموحات ، ويتم اعتماد هذه المنكرة من مديرى المبيعات والأموال التصريح باجراء هذه التسوية ، ويخصوص الديون المعدومة يتعين اعداد كشوف دورية بأعمار الديون لدى كل عميل وتتم متابعة التحصيل بمعرفة مدير الانتمان ، فاذا ثبت لادارة الانتمان عدم جدوى تحصيل المبالغ المستحقة على أحد العملاء أو جزء منها بصبب افلاسه مثلا تعد ادارة الانتمان مذكرة بذلك تعرض على مدير الأموال التصريح باعدام هذا الدين أو جزء منه .

وتسند مسئولية اثبات هذه التسويات بالدفاتر الى عدة اقسام بالادارة المحاسبية تشمل قسم حسابات العملاء ، الحسابات العامة ، وحدة الاستاذ العام .

ويجب أن تتم المقارنات بخصوص هذه التسويات بمعرفة موظف ( أو قسم ) بخلاف من تولى اقتراح التسوية ، التصريح بها ، اثباتها بالدفاتر ، أو التحصيل من العملاء ·

### ثانيا - اجراطت للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماتقدم بخموص الفصل بين المسئوليات الوظيفية الخاصة بمسموحات المبيعات والديون المعدومة ، يمكن تحقيق قدر من الحماية لأموال المنشأة اذا تم الفحص الجيد للبضائع المرسلة للعملاء ودراسة الائتمان بشكل سليم مع متابعة فعالة لعمليات التحميل .

ويجب أن تعد اشعارات خصم ذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها من حسابات العملاء بناء على التصريح باجراء مسموحات أو اعدام الدين،

ويتم اعداد هذه الاشعارات بقسم الفراتير بالادارة المحاسبية ويرفق مع اشعار الخصم نسخة من المذكرة المعتمدة بخصوص التسوية ، وترسل نسخة من اشعار الخصم الى العميل و

ويتم اثبات هذه التسويات في يومية العمليات الأخرى من واقع اشعارات الخصم المؤيدة بالمذكرة المعتمدة للمسموحات أو اعدام الدين ، وقد تخصيص يومية لمسموحات المبيعات في حالة تكرارها ، ويتم الترحيل من واقع دفاتر اليومية (يومية العمليات الأخرى أو / ويومية المسموحات) الى الاستاذ العام بحساب اجمالي المدينين وحساب مسموحات المبيعات أو حساب الديون المعد مة ، ويجب أن يتم الترحيل للحسابات الشخصية للعملاء بدفتر استاذ مساعد المدينين من واقع اشعار الخصم المرفق به المذكرة المعتمدة للمسموحات أو اعداد الدين ،

ومن المفضل استخدام دفتر احصائى للديون التى اعدمت حتى اذا ماتيسرت الحالة المالية للعميل وعاد الى مزاولة نشاطه يمكن التعرف على الديون التى اعدمت طرفه حتى يتسنى تحصيلها ولاتترك الفرصة لاختلاس هذه الأموال ٠

### ثالثا - اجرامات المراجعة الداخلية :

يتولى قسم المراجعة الداخلية مهمة التحقق من الالتزام بسياستى البيع والائتمان فيما يتعلق بالمسموحات وللديون المعدومة ومراجعة اشعارات الخصم والمحاسبة عن التسلسل الرقمى لها ، وأن كل اشعار خصم مؤيد بمذكرة تسوية معتمدة وأن الاثبات بدفتر (أو دفاتر) اليومية والترحيل لدفاتر الاستاذ قد تم بصورة سليمة ، كما تتم مراجعة كشوف أعمار الديون ، والحصول على مصادقات من العملاء لمطابقتها مع حساباتهم الشخصية مع التحقق من صحة أسماء وعناوين هؤلاء العملاء طبقا لما تتضمنه سجلات الشركة ، كما تتم مطابقة رصيد اجمالى

المدينين بالاستاذ العام مع مجموع أرصدة الحسابات الشخصية العملاء . وفي نهاية السنة المالية يجب أن يتحقق المراجع الداخلي من مدى كفاية مخصص الديون المشكوك في تحصيلها في ضوء بيانات التحصيل وكشوف أعمار الديون بعد اجراء التسوية اللازمة بين رصيد حساب هذا المخصص من الفترة المالية السابقة وماتم اعدامه من ديون خلال الفترة الحالية .

# ٤ - الرقابة الداخلية على أوراق القبض

تعتبر الكمبيالات والسندات الأننية اعتراف كتابى من المدين بقيعة الدين الذي في ذمته المنشأة وموعد استحقاقه وينتشر استخدام هذه الأوراق (كارراق قبض) في المنشأت التجارية والصناعية التي تبيع بالأجل أو / والتقسيط وقد تحتفظ المنشأة بهذه الأوراق حتى يحين موعد استحقاقها وتحصيلها من العملاء عن طريق مندوبين أو عن طريق البنك الذي تتعامل معه الشركة ولى حالة توقف المنشأة هذه الأوراق كضمان الحصول على قرض من البنك وفي حالة توقف العميل عن سداد قيمة الورقة المستحقة عليه في موعد استحقاقها يتعين اتخاذ الاجراءات التي يسنلزمها القانون في المواعيد المحددة لاثبات حق الشركة طرف العميل وتبعا لذلك يقتضى الأمر فرض رقابة فعالة على هذه الأوراق اتفادى صور الغش والآختلاس التي يمكن أن تحدث مثل اجراء تظهير غير مصرح به الورقة أو تحصيل مبلغ عن قيمة الورقة وعدم اثباتها ولو مؤقتا ، أو احلال أوراق قبض غير ععتمدة محل نقدية مختلسة ويمكن أن تتم هذه الرقابة على النحو التالي:

### ١- القصل بين المستوليات الوظيفية :

يتعين الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بسحب أوراق القبض ، الاحتفاظ بها ، الاثبات في النفاتر ، واجراء المقارنات . قد يكرن التصريح بسحب أوراق القبض على العملاء تصريحا عاما تنظوى عليه السياسة الائتمانية الشركة اذا كانت هذه السياسة تقضى بسحب كمبيالة على أى عمل عندما يتم البيع له بالأجل ، وفي هذه الحالة يسند الى مدير الائتمان مهمة تنفيذ هذه السياسة والتوقيع نيابة عن المنشأة على هذه الأوراق باعتبارها الساحب والمستفيد بهذه الأوراق . وتبعا لذلك لايعتد بالورقة مائم تكن موقعة من مدير الائتمان ، ولايجب التصرف في أوراق القبض بتظهيرها دون وجود تصريح بذلك ، وفي حالة تجديد الكمبيالات في موعد استحقاقها يتعين ان تتم الموافقة على ذلك بمعرفة المسئول الذي نه حق سحب هذه الأوراق .

ويجب أن يتم الاحتفاظ بأوراني القبض لدى موظف (أو قسم) بخلاف المسئول عن استلام المتحصلات أو الترحيل لحسابات العملاء ويحتفظ بأوراق القبض بطريقة مرتبة وفقا لتواريخ استحقاقها وتفضل معظم المنشأت الاحتفاظ بأوراق القبض في البنك الذي تتعامل معه مما يحقق حماية لها بالاضافة الى متابعة تحصنيكها في مواعيد استحقاقها وتغويض البنك باتخاذ الاجراءات القانونية اللازمة عن توقف العميل عن السداد ، ويقتضى الأمر فرض رقابة فعالة على الأوراق المرفوضة لحين التصرف فيها طبقا لتصريح من شخص مسئول ، كما يجب عدم تسليم الأوراق للعميل عند سدادها الا باخطار يفيد سداد هذه القيمة وتسليم الورقة مع توقيع العميل باستلامها .

وتسند مهمة اثبات أوراق القبض بالدغاتر الى عدة موظفين (أو أقسام) داخل الادارة المحاسبية بحيث يكون التسجيل في يومية أوراق القبض مستقلا عن الترحيل لحسابات العملاء، الترحيل للاستاذ العاء، والاثبات في يومية المقبوضات. ويجب أن تسند مسئولية إجراء المقارنات الى موظف (أو قسم) مسئول بخلاف من يحتفظ بهذه الأوراق أو يتولى تحصيل قيمتها أو الاثبات في الدفاتر .

## ٢- اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول :

بالاضافة الى ماسبق اعلاه بخصوص الفصل بين المسئوليات الوظيفية يقتضى الأمر اجراء جرد مفاجئ لأوراق القبض والتحقق من عدم وجود أوراق غير معتمدة بينها ، والحصول على شهادات من البنك بخصوص الأوراق التى يحتفظ بها لدى البنك والحصول على مصادقات من المدينين بخصوص هذه الأوراق ، مع المطابقة مع ماهو وارد بالسجلات بخصوص هذه الأوراق ، ويفضل عدم تظهير أوراق القبض لموردى المنشأة ويستغنى عن ذلك يقبول كمبيالات للموردين (أوراق دفع) ، ويجب أن تكون الأوراق محررة لصالح المنشأة نفسها ،

وفى حالة الاحتفاظ بالأوراق طرف المنشأة يجب استخدام اجندة التحصيل توضح تسلسل تواريخ استحقاق هذه الأوراق لمتابعة تحصيلها فى مواعيد استحقاقها واتخاذ الاجراءات القانونية اللازمة فى المواعيد التى يحددها القانون عند توقف العميل عن السداد .

وقد تقبل المنشأة تحصيل قيعة بعض أوراق القبض على دفعات ، ولتقادى اختلاس المبالغ المحصلة يجب اثباتها على ظهر الورقة واعطاء العميل ايصالا معتمدا بما تم سدادة واثبات ذلك بالدفاتر ، وعند سداد قيمة الورقة بالكامل يتم استخراج ايصال بذلك يؤشر عليه من شخص مسئول كتصريح باستلام الورقة من الموظف المسئول عن الحفظ والتوقيع بالاستلام ، وعند الاحتفاظ بالأوراق في البنك تعتبر اشعارات البنك بديلا لهذه الايصالات ، ويمكن أن يتم تنفق الاجرامات الخاصة باستلام وتحصيل أوراق القبض على النحو التالي :

- (i) عند استلام أوراق قبض من أحد العملاء يتم التحقق من اعتمادها بمعرفة مدير الائتمان ، ويعد اخطارا بها يرسل نسخة منه الى الموظف المسئول عن السئول عن الاثبات في يومية أوراق القبض ، ونسخة الموظف المسئول عن الترحيل الحسابات الشخصية العملاء بدفتر استاذ مساعد المدينين ، كما تثبت الأوراق حسب تسلسل تواريخ استحقاقها في أجندة التحصيل ، وتسلم الموظف المسئول عن الحفظ ويرحل مجموع يومية أوراق القبض بحسابي أوراق القبض واجمالي المدينين بالاستاذ العام بمعرفة موظف أخر،
- (ب) اذا تم ارسال الأوراق للبنك للتحصيل تعد حافظة ايداع بها وتعتمد من البنك وبموجب حافظة الايداع يتم التأشير في أجندة التحصيل واثبات ذلك في يومية العمليات الأخرى ، والترحيل لدفتر الاستاذ العام بحسابي أوراق القبض برسم التحصيل (الجانب المدين) أوراق القبض (بالجانب الدائن) ويجب أن يكون هناك تصريع بايداع هذه الأوراق في البنك للتحصيل حيث يتم تظهيرها للبنك برسم التحصيل.
- (ج) اذا تم الاحتفاظ بالأوراق لدى المنشأة ، عند سداد قيمة الورقة يتم اعداد اذن استلام نقنية لتوريد المبلغ لقسم التحصيل والحصول على ايصال بذلك ، وتستخدم صور من هذا الايصال للتأشير في اجندة التحصيل باستلام قيمة الورقة ، والاثبات في يومية المقبوضات والترحيل للاستاذ العام بحسابي النقدية وأوراق القبض ، وتسلم الورقة للعميل بموجب هذا الايصال ، ولايسمح لموظف الحفظ بتسليم أي أوراق قبض للعملاء دون وجود ايصال معتمد بسداد قيمتها كاملة .

وعند الاحتفاظ بالأوراق لدى البنك يستخدم اشعار التحصيل الوارد من البنك للتأشير في أجندة التحصيل ، والاثبات في يومية المقبوضات والترحيل لحسابي البتك وأوراق القبض برسم التحصيل بالاستاذ العام .

- (د) اذا تم تحصيل جزء من قيمة الورقة يجب أن يكون هناك تصريح بذلك يرفق صورة منه مع اذن استلام النقدية وبستخدم ايصال توريد النقدية الصادر من قسم المتحصلات في التأشير على ظهر الورقة بالمبلغ المحصل ورقم الايصال ، واثبات المبلغ في يومية المقبوضات وترحيله لحسابي النقدية وأورأق القبض بالاستاذ العام ، مع التأشير بالمبلغ المحصل في أجندة التحصيل ، ويجب عدم تسليم الورقة للعميل الا بعد سداد قيمتها كاملة ،
- (هـ) اذا امتنع العميل عن سداد الورقة في موعد استحقاقها يؤشر بذلك في أجندة التحصيل وتتخذ الاجراءات التي يستلزمها القانون في المواعيد المحددة، وتعد مذكرة بذلك يتم الاثبات بموجبها في يومية العمليات الأخرى والترحيل لحسابي أجماني المدينين وأوراق القبض بالاستاذ العام، والترحيل لحساب العميل بالجانب المدين بنفتر استاذ مساعد المدينين ويظل الموظف المسئول عن الحفظ مسئولا عن هذه الأوراق حتى يصرح من موظف مسئول بالاجراء الذي يتخذ بخصوصها .

# ٢- اجرامات المراجعة الدلخلية :

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من أن أوراق القبض المسحوبة على العملاء قد تم توقيعها من مدير الائتمان واثباتها في السجلات المختلفة واجراء المطابقات بين يومية أوراق القبض والاستاذ العام وأوراق القبض الموجودة بالفعل سواء بجردها أو الحصول على شهادات من البنك بخصوصها • كما يتم مراجعة حركة تحصيل أوراق القبض بنجندة التحصيل ويومية المقبوضات وترحيلها للاستاذ العام • بالنسبة لأوراق القبض المرفوضة يتم التحقق من وجودها أو وجود تصريح بالتصرف فيها بالتجديد ومطابقة ذلك مع ماتم تسجيله بخصوصها في الدفاتر والسجلات

( يومية العمليات الأخرى عند الغاء الورقة ، ويومية أوراق القبض عند استلام الورقة المجددة ، واستاذ المدينين والاستاذ العام ) - ويتم ارسال مصادقات للعملاء المسحوب عليهم هذه الأوراق من حين لآخر مع استلام قسم المراجعة الداخلية للردود على هذه المصادقات وتحقيقها مع ماهو مسجل بالدفاتر وأوراق القبض التي لم تستحق بعد ومازالت في حيازة الشركة أو البنك الذي تتعامل معه ، وفي حالة كون المسحوب عليه الورقة متعثرا في السداد يجب أن يؤخذ ذلك في الحسبان في نهاية السنة عند تقدير مخصص للديون المشكوك في تحصيلها ،

# الفصل الخامس نظام الرقابة الداخلية على الاستثمارات قصيرة الأجل

عند توافر أرصدة نقدية تزيد عن حاجة المنشأة لمزاولة نشاطها ، فمن المغضل أن يتم استخدام هذا الفائض النقدى في احد الاستثمارات التي تشر دخلا اضافيا • ويعتمد نوع الاستثمار وأجله على طول الفترة المتوقعة لاستمرار وجود هذا الفائض النقدى الأمر الذي يتعين معه التنبؤ بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجة على مدار السنة للتعرف على حجم وترقيت الفائض أو الغجز النقدى وطول الفترة التي يظل فيها هذا الفائض أو العجز قائما ، وغالبا مايتم تغطية العجز بالاقتراض ، والبحث عن أفضل استثمارات متاحة للفائض .

ويافتراض وجود فائض نقدى لدى المنشأة اثناء السنة ، وأن ادارة المنشأة قررت استخدام هذا النائض في استثمار قصير الأجل (أوراق مالية ، وبيعة في بنك ، أو أنون ) ، فان بعض هذه الاستثمارات كالأوراق المالية يمكن أن تخضع للاختلاس شأنها في ذلك شأن الأصول النقدية ، ومن ثم فهي تحتاج الي رقابة داخلية فعالة لحماية الاستثمارات ذاتها وضمان الحصول على الايرادات المرتبطة بها ، ويمكن أن تتم هذه ألرقابة على النحو التالي :

### أولا: القصل بين المستوليات الوظيفية:

يتعين أن يتم الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح بشراء وبيع الأوراق المالية ، الاحتفاظ بها ، اثباتها في الدفاتر ، اجراء المقارنات،

ويقتضى الأمر وجود تصريع مكتوب بخصوص شراء وبيع الأوراق المالية أو بخصوص عمل وديعة في البتك لفترة قصيرة وتصفية هذه الوديعة وقد

يصدر هذا التصريح من مدير تتفيذي أو أكثر بحيث يختص أحدهما بالتصريح بعمليات الشراء أوعمل وديعة ، يختص الآخر-بالتصريح بعمليات بيع الأوراق المالية أو تصقية الودائع ، وفي بعض المنشآت تعطى سلطة التصريح بشراء وبيع الأوراق المالية (أو عقد ودائع بأسم الشركة وتصفيتها) الى لجنة من المديرين مثل لجنة التمويل باعتبار أن مثل هذه الاستثمارات مؤقتة Temporary Investments وترتبط بسياسة التمويل في المنشأة - ويؤخذ على اعطاء سلطة التصريح بشراء وبيع الأوراق المالية الى لجنة من المديرين احتمال تعقد اجراءات التصريح الأمر الذي قد لايسمح باستغلال الفرص التي تتاح لاجراء استثمار قصير الأجل ومريح وبصفة خاصة عند وجود بورصة نشطة للأوراق المالية ، فالاستفادة من تحركات هذه البورصة قد تستلزم تغويض سلطة شراء وبيع الأوراق المالية الى بعض المديرين التنفيذيين كمدير الأموال ، وفي هذه الحالة يتعين على هذا المدير أن يعرض نتائج تصرفاته بخصوص التصريح بشراء وبيع الأوراق المالية أولا بنول على لجنة التمويل • وغالبا مايتم التعامل مع أحد سماسرة الأوراق المالية المعتمدين بالبورصة لتولى عمليات الشراء والبيع طبقا للتصريح الذي يصدر له بذلك ، ويقدم هذا السمسار المستندات الخاصة بعمليات الشراء والبيع وقيمة العمولة المستحقة له عن ذلك .

وقد يتم الاحتفاظ بالأوراق المالية لدى الينك الذى تتعامل معه الشركة ومنهم يتوافر الفصل التلقائي بين مهمة الاحتفاظ بالأوراق المالية بالبنك والسجلات المرتبطة بها بالمنشأة ، مما يؤذى الى تخفيض احتمالات التزوير في الدفاتر لتغطية اختلاسات لهذه الأوراق - وفي حالة عدم الاحتفاظ بهذه الأوراق لدى البنك يتعين وضعها في احدى الخزائن تخصص لهذا الغرض بالمنشأة على أن تكون هذه الخزينة تحت رقابة مزبوجة لاثنين من الموظفين لاتكون لهما أي علاقة بخصوص التصريح بشراء وبيع هذه الأوراق أو اثباتها بالسجلات والدفاتر المحاسبية ، ويفضل أن يحتفظ بدفتر احصائي لبيان هذه الأوراق ويسجل به أي

عمليات سحب أو إيداع أى أوراق مع توقيع المستول عن عملية السحب أو الايداع، وذلك بخلاف مايسجل بالسجلات المحاسبية بخصوص عده الأوراق •

وتسند مسئولية الاثبات بالدفاتر الى الادارة المحاسبية حيث يتم الاحتفاظ بسجل للأوراق المالية يوضع تكلفة كل نوع من هذه الأوراق والبيانات الأخرى المرتبطة بها ، بالاضافة الى تخصيص حساب للأوراق المالية بالاستاذ العام يعتبر بعثابة حساب مراقبة اجمالي لهذه الأوراق .

ويجب أن تجرى مقارئات بورية لهذه الأوراق بمعرفة موظف (أو قسم) بخلاف المسئول عن الاحتفاظ بها أو اثباتها بالدفاتر ، وغالبا ماتوكل هذه المسئولية الى قسم المراجعة الداخلية بالمنشأة .

# ثانيا : اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول :

بالاضافة الى ماتقدم اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية للتصريح بشراء وبيع الأوراق المالية ، الاحتفاظ بها ، اثباتها فى الدفاتر، وإجراء المقارنات ، يقتضى الأمر وجود اجراطت أخرى مكملة لحماية هذه الأوراق والايرادات المرتبطة بها ، ومن هذه الاجراطات ،

ا يفضل أن يتم تسجيل الأوراق المالية باسم الشركة عقب شراؤها مباشرة ، ولا يجب أن يتم هذا التسجيل باسم أحد المديرين أو العاملين بالشركة ، وقد لايتسنى تسجيل بعض أنواع الأوراق المالية باسم الشبركة لكونها تصدر لحاملها وفي هذه الحالة يجب مراعاة الضوابط الرقابية الأخري السابق نكرها وتجدر الاشارة الى أن التسجيل يعتبر اجراط مكملا وليس بديلا عن الفصل بين المسئوليات الوظيفية واجراطت الاعتماد والنسجيل بالدفائر والمراجعة الداخلية المستمرة لهذه الأوراق ،

- ٢- اجراء جرد دورى للأوراق المالية بمعرفة موظف مسئول بخلاف من يتولى
   مسئولية الاحتفاظ بها أو المسئول عن اثباتها بالدفاتر ، ومقارنة نتيجة
   الجرد مع ماتظهره السجلات ،
- ٣- قد تصادف بعض الشركات المصدرة للأوراق المالية التي اشترتها الشركة صعوبات تؤثر على امكانية بيع هذه الأوراق في البورصة ، وفي هذه الحالة يجب فصل مثل هذه الأوراق في حساب خاص ومتابعة مايحدث بشأن الشركات التي أصدرتها .
- الخزانة المالية تدر دخلا ثابتا على فترات بورية (كاثون الخزانة والسندات)، ومن ثم يجب وضع جدول زمنى لايراداتها حتى يتم متابعة تحصيل هذه الايرادات، أما بالنسبة للأوراق المالية التي يتوقف دخلها على نتائج أعمال الشركات المصدرة لها (كالأسهم)، فيتعين متابعة التوزيعات التي تتم في هذه الشركات عند انتهاء السنة المالية لكل منها لضمان حصول الشركة على مايخصها من هذه الايرادات.
- حجب اعداد تقارير دورية للادارة بخصوص الأوراق المالية المملوكة للشركة ويوضع بهذه التقارير تكلفة كل نوع من هذه الأوراق ، تقلبات اسعار السوق لكل منها ، قيمتها الحالية ، ومعدل العائد عليها بالنسبة لتكلفتها وبالنسبة لسعر السوق الخاص بها .

يجب أن تحتفظ الادارة المحاسبية بسجل للأوراق المالية يوضع كافة البيانات الخاصة بكل نوع من الأوراق المالية المملوكة للشركة ، والحركة التي تلحق بكل نوع منها نتيجة لعمليات الشراء والبيع · بالاضافة الى تخصيص حساب للأوراق المالية بالاستاذ العام ·

وعند شراء الأوراق المالية يتم تسجيل تكلفتها في السجل الخاص بها طبقا للفواتير الواردة من السماسرة المعتمد بالبورصة والذي تتعامل معه الشركة ، أو من واقع اشعارات الخصم الواردة من البتك اذا تم تكليف البتك الذي تتعامل معه الشركة باجراء عملية شراء ، وتشمل تكلفة شراء الأوراق المالية ثمن الشراء وعمولة السمسار (أو عمولة البتك) ومصروفات الشراء الأخرى (رسوم شراء تدفع البورصة مثلا) - ويتم ترحيل هذه التكلفة الى دفتر الاستاذ العام بمعرفة موظف أخر بخلاف المسئول عن الاثبات في دفاتر اليومية .

وعند بيع الأوراق المالية يجب أن يتم تجزئة ثمن البيع بالشكل الذي يوضع تكلفة الأوراق المباعة ، عمولة البنك أو السمسار ، مصروفات البيع ، ربح أو خسارة بيع الأوراق المالية ، ويتعين أن يجعل حساب الأوراق المالية دائنا فقط بتكلفة الأوراق المباعة ،

ثالثا : اجرامات المراجعة الداخلية :

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من أن عمليات شراء وبيع الأوراق المّالية تتم وفقا للتصريخ الذي يصدر بذلك من لجنة التمويل أو المدير التنفيذي الذي يفوض اليه سلطة اعطاء هذا التصريح ، وأن الأوراق المالية المشتراه والتي يمكن تسجيلها قد تم تسجيلها باسم الشركة عقب عملية الشراء مناشرة .

وتتم مراجعة تكلفة كل نوع من الأوراق طبقا للمستندات الواردة من البتك أو السمسار مع ماتم تسجيله بسجل الأوراق المالية وماتم ترحيله لحساب الأوراق المالية بالاستاذ العام وعند بيع الأوراق المالية يتم مراجعة فاتورة السمسار المكلف باجراء عملية البيع (أو اشعار الاضافة الواردة من البتك في حالة تكليف البنك باجراء عملية البيع) ، والتحقق من أن ماتم ترحيله للجانب الدائن بحساب الأوراق المالية بالاستاذ العام مو تكلفة الأوراق المباعة وأن ربح أو خسارة ييع هذه الأوراق قد تم ترحيله للحساب المخصص لذلك بالاستاذ العام .

ويجب أن يشترك المراجع الداخلى في جرد الأوراق المالية التي يتم الاحتفاظ بها لدى الشركة أو / والحصول على شهادات من البنك بخصوص الأوراق التي يتم الاحتفاظ بها في البنك وأجراء المطابقة بين الجرد الفعلى أو / وشهادات البنك والمسجل بسجل الأوراق المالية لدى الشركة وبحساب الأوراق المالية بالاستاذ العام .

ويتعين على المراجع الداخلى الربط بين الأوراق المالية والايرادات المتعلقة بها ، فاذا كانت هذه الأوراق من النوع الذي يدر دخلا ثابتا يجب التحقق من اثبات استحقاق هذا الايراد في الموعد المحدد للحصول على هذا الايراد ومتابعة عملية تحصيله ، أما في حالة كون دخل هذه الايرادات متغيرا تبعا لتتاتج أعمال الشركات المصدرة لها فيتعين على المراجع الداخلي أن يتابع مايثبت بالدفاتر من هذه الايزادات والحصول على شهادات من الشركات المصدرة بما يتم توزيعه من أرباح بخصوصها ومطابقته مع ما أثبت في الدفاتر ومتابعة تحصيل هذه الايرادات عند مراجعة العمليات النقدية ،

# الفصل السادس نظام الرقابة الداخلية على حسابات الدائنين وآوراق الدفع

تتعدد حسابات الدائنون بأى منشأة ولعل أهمها حسابات الموردين التى تتعامل فيها المنشأة فى ضوء طبيعة نشاطها وحيث أن الحركة التى تتم بحسابات الدائنين (الموردين) ترجع بصفة أساسية الى عمليات الشراء الآجل ، مردودات ومسموحات المشتريات ، السداد المقدى أو بشيكات الموردين وما يرتبط به من خصم لتعجيل الدفع (خصم مكتسب) ، الكمبيالات التى تقبلها المنشأة لصالح الموردين (أوراق الدفع) ، فان الرقابة الداخلية الفعالة على حسابات الموردين تنبع بصفة أساسية من الرقابة على البنود التى تؤثر فى حركة هذه الحسابات وقد سبق أن تتاولنا فى الفصل الخاص بالرقابة على العمليات النقدية مناقشة الرقابة على التسديدات النقدية الموردين وما يرتبط بها من خصم مكتسب ، وبالتالى فان هذا الفصل يتناول مقومات الرقابة الداخلية على حسابات الموردين وأوراق الدفع من خلال الرقابة على البنود التالى:

- ١ الرقابة الداخلية على المشتريات الأجلة •
- ٢ الرقابة الداخلية على مربودات المشتريات •
- ٣- الرقابة الداخلية على مسموحات المشتريات -
  - ٤ الرقابة الداخلية على أوراق النفع ٠

### ١ - الرقابة الداخلية على المشتريات

تستمد الرقابة الداخلية على مشتريات البضاعة الآجلة أهميتها من كون هذه العملية تنشئ التزاما على المنشأة للغير (المورد)، بالاضافة الى أن الحصول على كميات من البضاعة تزيد عن حاجة المنشأة أو / ونوعية لاتصلح للاستخدام

أو لايسهل توزيعها أو /وأسعار غير تنافسية يؤدى الى تحمل المنشأة لخسائر كبيرة، وتبعا لذلك يتم غى المنشأت الكبيرة تخصيص ادارة مستقلة لتلقى طلبات الشراء من الأقسام والادارة الأخرى المختلفة ، التأكد من عدم وجود هذه الأصناف بالمخانن ، والحصول على عطاءات تنافسية من الموردين حيث يتم الاحتفاظ بسجل للموردين عن السلع التى تتعامل فيها المنشأة ، وفي المنشأت الصغيرة يحتفظ صاحب المنشأة لنفسه بسلطة اتخاذ قرارات الشراء بما في ذلك مصادر الشراء ،

وتتمثل المشتريات في المنشأت التجارية في البضاعة الجاهزة للبيع التي تتعامل فيها المنشأة ، أما في المنشأت الصناعية فالجانب الأكبر من مشتريات البضاعة يتمثل في المواد الأولية اللازمة للانتاج .

وباستخدام مدخل مقومات للنظام الفعال الرقابة الداخلية على مشتريات البضاعة في المنشآت الكبيرة ، يمكن أن تتم الرقابة على عمليات شراء البضاعة على النحو التالى:

## الفصيل بين المستوليات الوظيفية : الفطيفية ؛

يقتضى الأمر الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بعمليات التصريح بالشراء، اتخاذ اجراءات الشراء، الفحص والاستلام، الاثبات في الدفاتر، اجراء المقارنات .

قد تفوض سلطة التصريح بالشراء الى لجنة للمشتريات ، أو لجنة للانتاج في بعض الشركات الصناعية ، وقد يختص بعملية التصريح المسئولين عن الادارات الرئيسية بالمنشأة كل فيما يخصه (تصريح بشراء مواد من مدير الانتاج ، تصريح بشراء بضاعة جاهزة تلزم لاقسام البيع من مدير التسويق ) ، ويجب أن يحد بالتصريح كميات ونوعية المواد أو البضاعة اللازم شراؤها والوقت المطلوب توافرها خلاله ، وتحتفظ ادارة المشتريات بنماذج لتوقيعات المسئولين بالمنشأة الذين لهم حق التصريح

باجراء عمليات الشراء لتحديد المستولية عن شراء أصناف يتضبح فيما بعد عدم الحاجة اليها ·

وتسند مهمة اتفاذ اچراءات الشراء لادارة المشتريات حيث تتحقق من عدم توافر الأصناف المطلوبة في المخازن بالاستعانة بالبيانات التي توفرها سجلات المخزون بالادارة المحاسبية و بجب أن تحصل ادارة المشتريات على عطاءات تتافسية من الموردين ويتم ذلك بطرح عملية الشراء في مناقصة عامة ، مناقصة محدودة ، ممارسة وفي بعض الأحوال قد يقتصر وجود السلعة المطلوب شراؤها على مورد معين الأمر الذي يتعين معه احتفاظ ادارة المشتريات بسجل للموردين يحتوى على بيانات ( الاسم ، العنوان ، السلع التي يتعاملون فيها ) ويمكن أن يتضمن هذا السجل العنوان ، السلع التي يتعاملون فيها ) ويمكن أن يتضمن هذا السجل بيانات بخصوص اى مشكلات تكون قد حدثت اثناء التعاملات السابقة مع بيانات بخصوص اى مشكلات تكون قد حدثت اثناء التعاملات السابقة مع بيانات بخصوص اى مشكلات تكون قد حدثت اثناء التعاملات السابقة مع بيانات بخصوص اى مشكلات تكون قد حدثت اثناء التعاملات السابقة مع المسترشاد بها عند اختيار مصدر الشراء وفي خبوء المفاضلة بين الموردين من حيث شروط وأسعار التوريد تصدر ادارة المشتريات أمر توريد لهذا المورد لتوريد السلعة المطلوب شراؤها .

وتسند مسئولية فحص واستلام البضاعة المشتراه لقسم الاستلام ويتم الفحص في مخانن الشركة وهذا هو الأصل الا أنه في بعض الأحوال قد يجرى الفحص في مخانن المورد ويتوقف ذلك على شروط التسليم ويجب أن يدعم قسم الاستلام بأفراد متخصصين في معرفة خصائص ونوعيات البضاعة التي يتم شراؤها وفي بعض أنواع البضاعة قد يقتضى الأمر أخذ عينات لفحصها وتحليلها للتعرف على مدى مطابقتها للمواصفات المطلوبة ويتم عد أو قياس أو وزن الكميات المستلمة واعداد تقرير بفحصها واستلامها الم تحول الى المخانن أو قد تحول مباشرة لاقسام الانتاج وعند تحويل البضاعة مباشرة لاقسام الانتاج يجب أن تعالج ولو دفتريا كوارد ومنصرف من المخانن لأحكام الرقابة وتحديد المسئولية عنها و

وتتولى الادارة المحاسبية مهمة الاثبات في الدفاتر المحاسبية المالية ، وسجلات المخزون كميا وقيميا • ولايجب أن تسند لهذه الادارة مهمة اتخاذ اجراءات الشراء أو فحص واستلام البضاعة المستلمة أو الاتصال بالموردين في هذه الأمور •

ويجب أن تجرى المقارنات بين البضاعة المستلمة بالفعل والبيانات المسجلة في الدفاتر بخصوصها وما تتضمنه فاتورة المورد وغالبا ماتتم هذه المقارنات بمعرفة المراجعين الداخليين بالاضافة الى المقارنات التي تجرى في قسم الاستلام عند فحص واستلام البضاعة ، وفي الأقسام المحاسبية الأخرى عند أثبات مستندات الشراء بالدفاتر بقصد التحقق من أن الفواتير التي تتسلمها المنشأة من المورد ليست صورية ، وانه لاتوجد أخطاء في اثبات المبالغ المستحقة المورد عن البضاعة التي تم توريدها المنشأة بالفعل ، ولم تتكرر المطالبة بالصرف لعملية شراء واحدة ، وقد يستخدم لهذا الفرض سجل لقيد الفواتير الواردة من الموردين .

## ثانيا - اجراءات الاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماسبق بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية لعملية الشراء ، يتطلب الأمر تقسيم العمل فيها بين العاملين بادارة المشتريات بحيث لاينفرد موظف وإحد بالجانب الأكبر من تتفيذ اجراءات الشراء ، ويفضل أن يعاد تقسيم العمل بين هؤلاء العاملين من وقت لآخر لتفادي احتمالات وجود تواطئ مع الموردين ، كما يجب الا يسمح لموظفى قسم الاستلام بالتفاوض مع الموردين بخصوص البضاعة الواردة ، وان يقسم العمل بين موظفى هذا القسم بطريقة سليمة ،

ويتعين استخدام نماذج مطبوعة ذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها بالنسبة لكل من طلبات الشراء ، وأوامر الشراء ، ويجب أن يكون طلب الشراء معتمدا من المستولين الذين لهم حق التصريح باجراء عملية

الشراء وعند الفاء أى أمر شراء يجب اخطار جميع الاقسام المعنية بذلك (قسم الاستلام، المخازن، الادارة المحاسبية) وقد يستخدم سجل لمتابعة أوامر الشراء القائمة وفي هذه الحالة يتعين الرجوع الى هذا السجل قبل اصدار أمر الشراء للتأكد من عدم وجود أوامر شراء صدرت عن نفس البضاعة المطلوبة ولم تنفذ بعد، فاذا تم الغاء أمر شراء معين يجب أن يؤشر بذلك على هذا الأمر بسجل متابعة أوامر الشراء.

ويستخدم في قسم الاستلام سجل للبضاعة الواردة تسجل به كافة البيانات الخاصة بالبضائع الواردة عند استلامها ويمجرد تحريل هذه البضائع للمخازن يجب أن يعد عنها اذن اضافة وتسجل في دفتر الصنف بادارة المخازن ، وبطاقة القيمة مع أمين المخزن المختص والذي يتسلم هذه البضائع في عهدته ويتم التسجيل في دفتر الصنف وبطاقات العين بالكميات فقط .

وفى الادارة المحاسبية يتم الاحتفاظ بدفتر استاذ مساعد المخازن تسجل به حركة الأصناف المخزنية (وارد ؛ منصرف ، رصيد) بالكميات والقيم ، وتستخدم فى عمليات التقييم احدى الطرق المعروفة فى تسعير المخزون (الوارد أولا يصرف أولا ، الوارد أخيرا يصرف أولا ، المتوسط المتحرك ، ) ، كما يتم تسجيل قيمة البضائع المشتراه فى يومية المشتريات ، والترحيل لدفتر استاذ مساعد الدائنين ، وترحيل مجموع يومية المشتريات الى الاستاذ العام ، ويفضل أن يتم الترحيل من المستندات مباشرة الحسابات الشخصية الموردين (دفتر استاذ مساعد الدائنين) ،

ويقتضى الأمر اجراء مراجعة ومطابقة بين المستندات المختلفة المتعلقة بعملية الشراء (طلب الشراء، تقرير الفحص والاستلام، اذن الاضافة للمخازن، فاتورة المورد)، والتحقق من اعتمادها بمعرفة المسئولين

بالادارات والأقسام المختصة قبل أن يؤشر بتوجيهها محاسبيا وتسجيلها بالدفاتر.

ويمكن أن يتم تعفق الاجراءات الخاصة بعملية الشراء على النحس التالى:

١ عند حاجة احدى الادارات الى صنف معين ، أو حاجة ادارة المخازن لهذا الصنف عند وصول مخزونه الى حد الطلب يتم تحرير طلب شراء يوضح به الكمية المطلوبة ومواصفاتها وسبب الطلب والتاريخ التقريبي للتوريد ، ويحرر طلب الشراء من نسختين :

- نسخة : ترسل لادارة المشتريات كتصريح باتخاذ أجراءات الشراء .
  - نسخة : تحتفظ بها الادارة الطالبة -
- ٢ عند تلقى ادارة المستريات لطلب الشراء يتم التحقق من جدية الطلب وعدم ترافر الصنف أو الأصناف المطلوبة في المخازن وعدم وجود أوامر شراء تحت التنفيذ بخصوص هذا الصنف، ثم تستوفى اجراءات الشراء طبقا السياسة التي تسير عليها الشركة ، وبعد أمر شراء من خمس نسخ .
  - نسخة : ترسل للمورد المعتمد كأمر بارسال البضاعة للعنشأة ·
- نسخة : لقسم الاستلام كتصريع لاستلام الأصناف الموضحة عند ورودها
  - نسخة : لقسم الفراتير بالادارة المحاسبية لاخطاره بالتعاقد .
    - نسخة : للقسم الطالب لاخطاره باتخاذ اجراءات الشراء .
- نسخة : تحتفظ بها ادارة المشتريات في ملف الأوامر تحت التنفيذ ،
- ٣ عند ورود البضاعة المطلوبة من المورد يتم في قسم الاستخام فحصها وتحديد الكميات المستلمة (بالعد ، الوزن ، القياس) ومطابقتها

مع صنورة أمر الشراء المرسلة لهذا القسم من ادارة المشتريات . وقد يحضر مندوب من الادارة الطالبة عملية الفحص والاستلام . ويعد تقرير فحص واستلام للبضناعة الواردة من خمس نسخ توقع من المستولين عن التمام عملية الفحص والاستلام .

- نسخة : ترسل لادارة المشتريات مرفقًا بها اشعار الارسال الوارد من المورد لمتابعة أوامر الشراء .

- نسخة : ترسل مع البضاعة الى المخازن -

- نسخة : ترسل لقسم الفواتير للمطابقة مع أمر الشراء والفاتورة عند استلامها .

- نسخة : ترسل لحسابات المخازن لتابعة دخول البضائع للمحرن المختص .

- نسخة : يحتفظ بها قسم الاستلام وتسجل في سجل البضاعة الواردة ·

٤ - تعين ادارة المخازن المخزن المختص بالاستلام لعد أو قياس أو وزن البضاعة الواردة ومطابقتها مع صورة طلب الشراء، أمر الشراء، تقرير الاستلام و وبعد أذن أضافة للمخزن المختص بالكميات المستلمة بالفعل من أربع نسخ.

- نسخة : ترسل لقسم حسابات المخارن -

- نسخة : ترسل لقسم الفواتير ،

- نسخة : ترسل لقسم المشتريات للتحقق من استلام البضاعة والخالها للمخزن المختص .

- نسخة : تحتفظ بها ادارة المخازن لتسجل الكميات الواردة في دفتر المنف ، والتحقق من أن أمين المخزن قد أضاف الكميات المسلمة لبطاقة العين الخاصة بها ،

- ٥ عند استلام الفاتورة من المورد ترسل لقسم المشتريات لمطابقتها مع طلب الشراء، وأمر الشراء، وتقرير الفحص والاستلام، وإذن الأضافة للمخازن، وتتم مراجعة الشروط المتفق عليها عند التعاقد، وقد يطلب من المورد ثلاث نسخ من الفاتورة ويتم توزيعها كما يلى:
- نسخة : ترسل لحسابات المخارن لمطابقتها مع تقرير الاستلام واذن الاضافة واثبات البضاعة الواردة كميا وقيميا في سجلات المخارن (دفتر استاذ المخارن) .
- نسخة : لحسابات الدائنين للترحيل المباشر لحساب المورد بدفاتر استاذ مساعد الدائنين -
- نسخة : ترسل لقسم القواتير لمطابقتها مع أمر الشراء وتقرير الاستلام واذن الاضافة وتسلم للموظف المسئول عن الاثبات في دفتر يومية المشتريات ، والتي يرحل مجموعها الى دفتر الاستاذ العام بمعرفة موظف آخر -
- ٦- عند التصريح بسداد المستحق للمورد يعد اذن صرف في قسم حسابات الدائنين وترسل نسخة منه الى قسم المدفوعات لاتخاذ اجراءات السداد على النحر السابق عرضه في الرقابة على المدوعات •

#### ثالثًا - اجراءات المراجعة الداخلية :

يتولي قسم المراجعة الداخلية مراجعة الفواتير الواردة والتحقق من وجود قرينة مكتوبة بخصوص وجود طلب شراء وأمر شراء لها والمحاسبة عن التسلسل الرقمى لهذه الطلبات والأوامر ، والتحقق من أن الكميات ، والأسعار ، والشروط الأخرى بالفاتورة مطابقة للاتفاق الذي تم مع المورد ، وأن البضاعة التي تم فحصها واستلامها بقسم الاستلام هي الموضحة بالفاتورة وطلب الشراء وأمر الشراء ، والتحقق من العمليات الحسابية بالفاتورة والتوجية المحاسبي لها ،

ويجب أن تتم مقارنات دورية بين سجل البضاعة الواردة بقسم الاستلام ، ودفتر الصنف بادارة المخازن ، ودفتر استاذ المخازن ويومية المشتريات بالادارة المحاسبية ، والتحقق من صحة الترحيل الحسابات الشخصية الموردين بدفتر استأذ مساعد الدائنين ، ومطابقة مجموع يومية المشتريات مع المرحل الحساب الاجمالي الدائنين وحساب المشتريات بدفتر الاستاد العام ، ويتعين على المراجع الداخلي اجراء فحص انتقادي لدفتر يومية المشتريات واستأذ مساعد الدائنين التحقق من عدم تكرار قيد أي رسالة مشتريات ،

## ٢- الرقابة الداخلية على مردودات المشتريات

يتم فحص البضاعة المشتراه واستلامها بقسم الاستلام الأمر الذي يؤدى الني اكتشاف غالبية العيوب أو عدم مطابقة مواصفات البضاعة المستلمة لما تم تحديده من مواصفات في أمر الشراء - ومع ذلك قد لاتكشف عيوب بعض أنواع البضاعة المشتراه الا بعد فترة معينة أو عند استخدامها في التشغيل ومن ثم يتعين وجود بعض الشروط عند التعاقد تجيز للمنشأة رد جزء من أو كل البضاعة المشتراه عند اكتشاف مثل هذه العيوب - ويتطلب الأمر فرض رقابة داخلية فعالة على عملية رد بضاعة للموردين (مردودات المشتريات) - ويمكن أن تتم هذه الرقابة على النحو التالى:

## أولا - القصل بين المستوليات الوظيفية:

يتعين القصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية الخاصة بالتصريح برد البضاعة التعورد ، اتخاذ اجراءات الرد ، تسطيم البضاعة المرتدة ، الاثيات في الدفاتر ، لجراء المقارنات ،

ونقتصر سلطة التصريح برد البضاعة للمورد على الادارات المستخدمة لهذه البضاعة • فسلطة التصريح برد مواد خام يجب أن

تقتصر على ادارة الانتاج ، وسلطة التصريح برد المشتريات من البضاعة الجاهزة تكون من حق ادارة المبيعات ، ويتعين أن تعد أى من هذه الادارات مذكرة توضح بها بيان البضاعة المطلوب ردها والسبب في ذلك ،

وتسند مسئولية تسليم البضاعة المرتدة الى قسم الاستلام حيث يتم فحص هذه البضاعة للتحقق من أنها البضاعة المطلوب ردها للمورد طبقا لما ورد بتقرير الرد - وقد يتم شحن هذه البضاعة بمعرفة المنشأة ومن ثم تسلم الى قسم النقل والشخن ، أو يتم الشحن بمعرفة المورد - ويجب الا يصرح بخروج أى بضاعة دون اجراء عملية الفحص والمطابقة مع تقرير الرد -

وتتولى الادارة المحاسبية مهمة الاثبات في الدفاتر المحاسبية بناءا على اشعار الخصم الدائن الذي يصل من المورد .

ويجب اجراء المقارنات سواء عند تسليم البضاعة المرتدة في قسم الاستلام أو في الادارة المحاسبية عند التسجيل في الدفاتر بمعرفة موظفي الادارة المحاسبية والمراجعين الداخليين .

# ثانيا - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بالتصريح برد البضاعة للمورد ، اتخاذ اجراءات الرد ، تسليم البضاعة المرتدة ، الاثبات في الدفاتر ، اجراء المقارئات ، يراعي ماسبق بخصوص تقسيم العمل فيما بين العاملين بادارة المشتريات وقسم الاستلام .

ويجب أن تكون النماذج الخاصة بتقرير الرد مطبوعة وذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها • وقبل اعداد هذا التقرير يجب أن تعد مذكرة الرد وتعتمد من المسئولين في الادارات التي لها حق التصريح برد بضائع سبق شراؤها من الموردين • ويتعين اعداد محضر تسليم والبضاعة المرتدة يحترى على كميات ومواصفات هذه البضاعة ، واعداد اشعار خصم مدين من حساب المورد بقيمة البضاعة المرتدة مع مطالبت بارسال اشعار الخصم الدائن كمستند يتم بموجبه جعل حساب المورد مدينا بقيمة البضاعة ، ويجب أن تكون هذه المستندات مستوفاة للتوقيعات التى ينطوى عليها كل مستند من المسئولين المصرح لهم بذلك ،

وعند خروج البضاعة المرتدة من المخازن يجب أن يتم ذلك بموجب انن صرف من المخازن ، وأن يتم تسجيل كميات عنه البضائع ببطاقات العين مع أمين المخزن المختص وفي دفتر الصنف بادارة المخازن ، كما تسجل البضاعة المرتدة في سجل البضاعة الخارجة بقسم الاستلام بعد فحصها التسليمها المورد ، ونظرا لأن اثبات البضاعة المرتدة في دفتر استاذ المخازن بقسم حسابات المخازن ( الادارة المحاسبية ) يتم بالكمية والقيمة ، فإن هذا التسجيل لايتم الا بعد تحرير اشعار الخصم المدين ، وعند ورود اشعار الخصم الدائن من المورد يتم بموجبه التسجيل في يومية مردودات المشتريات التي يرحل مجموعها للاستاذ العام ، كما يتم الترحيل من الاشعار مباشرة في حساب المورد بدفتر استاذ مساعد الدائنين ،

ويمكن أن يتم تدفق الاجرامات الخاصة بمردودات المشتريات على النحو التالى:

1 - تعد الادارة المختصة طلب رد بضاعة للمورد مع بيان الاسباب التي تدعو الى ذلك ويتم اخطار ادارة المشتريات بذلك للاتصال بالمورد والاتفاق معه على عملية الرد ويعتبر هذا الطلب بمثابة تصريح بيدء اتخاذ اجراءات الرد .

٢ - تتولى ادارة المشتريات ، بناء على طلب رد البضاعة الوارد من
 الادارة المختصة ، اعداد تقرير رد بضاعة يتضمن البيانات التفصيلية
 لهذه البضاعة وكمياتها من ست نسخ :

- نسخة : ترسل للمورد كاخطار بالرد ٠
- نسخة : ترسل للمخازن لتجهيز البضاعة المطلوب ردها ·
  - نسخة : ترسل لقسم الاستلام ٠
- نسخة : ترسل لحسابات الدائنين بالادارة المحاسبية لوقف الجراءات الصرف المورد ،
  - نسخة : ترسل لقسم حسابات المخازن ٠
  - نسخة : تحتفظ بها ادارة المشتريات للمتابعة ·
- ٢ تتولى ادارة المخارن اعداد اذن صرف بضاعة بكميات البضاعة
   المطلوب ردها من وأقع تقرير الرد وبعد الاذن من خمس نسخ :
  - نسخة : ترسل لقسم الاستلام مرفقة بالبضاعة المرتدة ·
- نسخة : ترسل لادارة المشتريات لاخطارها بصرف البضاعة من المخاذن ٠
  - نسخة : ترسل لقسم الفواتير بالادارة المحاسبية ·
  - نسخة : ترسل لقسم حسابات المخازن بالادارة المحاسبية ·
- نسخة : تحتفظ بها ادارة المخازن للاثبات في بطاقة العين مع أمين المخزن ودفتر الصنف بادارة المخازن •
- 3 يتم فى قسم الاستلام فحص البضاعة المرتدة وتحديد كمياتها ومطابقتها مع تقرير الرد واذن صرف البضاعة للتحقق من أن البضاعة التى يتم فحصها هى المطلوب ردها ، وبعد محضر تسليم بهذه البضاعه للمورد من ست نسخ:
  - نسخة : ترسل للمورد مع البضاعة المرتدة ·
    - نسخة : ترسل لقسم حسابات المخازن ٠
      - نسخة : ترسل لقسم الفواتير -

- نسخة : ترسل لقسم حسابات الدائنين .
- نسخة : ترسل لآدارة المشتريات لاخطارها بتسليم البضاعة المرتدة للمورد .
- نسخة : يحتفظ بها قسم الاستلام حيث تسجل البضاعة المرتدة بسجل البضاعة الخارجة ،
- ٥- يتم فى ادارة المشتريات المطابقة بين تقرير الرد وانن صرف البضاعة المرتدة ومحضر التسليم ، واعداد اشعار خصم مدين بقيمة هذه البضاعة من ثلاث نسخ:
- نسخة : ترسل للمورد لارسال اشعار خصم دائن للمنشأة بالقيمة .
- نسخة : ترسل لقسم حسابات المخازن للمطابقة مع تقرير الرد واذن صرف البضاعة ومحضر التسليم والاثبات في سجلات المخازن ( دفتر استاذ المخازن ) .
  - نسخة : تحتفظ بها ادارة المشتريات -
- 7 عند ورود اشعار الخصام الدائن من المورد يرسل لاذارة المشتريات حيث تتم مقارنته مع اشعار الخصام المدين الذي سبق ارساله للمورد وترسل نسخة من هذا الاشعار الدائن لقسم المنواتير لمطابقته مع اذن صرف البضاعة ومحضر التسليم والتسجيل في يومية مربودات المشتريات التي يتم ترحيل مجموعها الى الاستاذ العام كما تسلم نسخة أخرى الى المستول عن الترحيل للحسابات الشخصية للموردين لجعل حساب المورد مدينا بالقيمة و

#### ثالثًا - اجراءات المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية مراجعة اشعار الخصم الدائن الوارد من المورد والتحقق من وجود قرينة مكتوبة بخصوص وجود تصريح برد البضاعة من الادارات المختصة وان تقرير الرد المرسل للمورد مطابق لهذا التصريح ، وإن البضاعة المرتدة بالفعل من واقع أذون الصرف ومحاضر التسليم هي الموضحة بالتصريح وتقرير الرد ·

وللتحقق من تسجيل المربودات في الدفاتر يتعين مراجعة اشعارات الخصيم مع يوميه مربودات المشتريات وسجل البضاعة الخارجة وبفتر استاذ المخازن ودفتر الصنف بادارة المخازن ويتم مراجعة ماتم ترحيله الجانب المدين بحسابات الموردين ( ببفتر استاذ مساعد الدائنين ) كمربودات مع اشعارات الخصم المسجل في يومية مربودات المشتريات خلال الفترة ، كما تتم مراجعة ماتم ترحيله لدفتر الاستاذ العام مع مجموع يومية مربودات المشتريات بعد المراجعة الحسابية والمستنبية البقيقة لهذا الدفتر .

٢ - الرقابة الداخلية على مسموهات المشتريات

تشير مسموحات المشتريات الى المبلغ الذي تحصل عليه المنشأة من المورد بسبب تلف ، تأخير ، عيوب ، نقص في البضاعة المشتراه بون أن يتم رد هذه البضاعة للمورد ، ومن ثم فهي تختلف في طبيعتها عن الخصم المكتسب كخصم لتعجيل الدفع وكذلك عن مربودات المشتريات حيث يتم رد البضاعة للمورد ، وقد تستخدم هذه المسموحات كمنفذ لاختلاس أموال المنشأة عن طريق اثبات قيمة البضاعة الواردة ( المشتراه ) كاملة وكأنها وحدات سليمة واصدار شيكين باسم المورد احداهما بقيمة المشتريات بعد خصم المسموحات والآخر بقيمة المسموحات والخر بقيمة المسموحات والآخر بقيمة المسموحات والحصول على هذا الشيك الآخر ، ومن ثم يقتضي الأمر فرض رقابة فعالة على هذه المسموحات يمكن أن تتم على النحو التالى:

# أولا - القصل يعن المسئوليات الوظيفية :

يجب أن يتم الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية المختلفة لعمليات التصريح بالشراء، اتخاذ اجراءات الشراء، الفحص والاستلام، الإثبات في النفاتر ، اجراء المقارنات على النحو السابق ايضاحه في الرقابة الداخلية على المشتريات

ويقتضى الأمر الا يكون المستولين عن عمليات القحص والاستلام اى علاقة مع المورد ويجب أن يوضح تقرير الاستلام كميات وحالة الوحدات المسلمة من المورد ، اذا اتضع وجود تقص أو عيب فى بعض الوحدات المستلمة تخطر ادارة المشتريات لتخطر بدورها المورد بذلك ، وفى مثل هذه الأحوال قد يوافق المورد على اعتبار الوحدات التالفة أو للميية أو المفقودة قبل وصولها الشركة بمثابة مسموحات ، ويجب أن يخطر قسم الفواتير بذلك لمراجعة فاتورة المورد وتحديد قيمة الوحدات التالفة أو المعيية طبقا بتقرير الاستلام واعداد اشعار خصم من حساب المورد بقيمتها .

ويجب الا يكون للمستولين عن عمليات السداد للموردين اى اتصال بخصوص استلام وفحص البضاعة المستلمة أو الاثبات في حسابات الموردين .

## ثانيا - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماتقدم اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية يجب أن تخطر ادارة الأموال بوجود تلف أو نقص أو عيب في البضاعة المستلمة من المورد لوقف صرف قيمة الفاتورة ، وكذلك تخطر الادارة المحاسبية ليعد قسم الفواتير اشعار الخصم المدين من حساب المورد .

ويناء على اشعار الخصم المدين الذي يرسل المورد يعد المورد اشعار خصم دائن المنشأة بقيمة المسموحات تتم مراجعته بادارة المشتريات المتحقق من تغطية المبلغ الوارد بالاشعار نقيمة النقص أو التلف أو العيوب في بعض الوحدات المستلمة مع اعتماد إدارة المشتريات لهذا الاشعار .

ويتم اثبات اشعار الخصم الوارد من المورد بالجانب المدين بحساب هذا المورد بدفتر استاذ مساعد الدائنين مباشرة كما يتم تستجيله في يومية العمليات الأخرى ( أو في يومية المسموحات في حالة تخصيص دفتر يومية لقيد هذه المسموحات ) ويتم الترحيل من اليومية للاستاذ العام بمعرفة موظف آخر بخلاف المسئول عن الترحيل للحسابات الشخصية للموردين .

وعند السداد للمورد يجب أن يوضع باذن السداد صافى المبلغ المستحق للمورد بعد خصم المسموحات ويوقع المسئول عن الحسابات الشخصية للموردين بذلك مع اجراء المراجعة السابقة للصرف للتحقق من صحة هذا المبلغ .

## ثالثًا - اجرامات المراجعة الداخلية :

يتولى قسم المراجعة الداخلية مقارنة تقرير الاستلام مع الفاتورة: واشعار الخصم المدين المرسل المورد واشعار الخصم الدائن الوارد من المورد واشعار الخصم الدائن اثبت في المورد القحص والاستلام قد أعد عنه اشعار الخصم المدين طبقا لقيمة هذه الوحدات حسب السعر الموضح بالفاتورة ، وأن اشعار الخصم الدائن الوارد من المورد مطابقا لما ورد في اشعار الخصم المدين المرسل اليه وتتم مراجعة تسجيل فاتورة الشراء بيومية المشتريات وتسجيل المسموحات في يومية المعليات الأخرى (أو يومية المسموحات أن وجدت) بالاضافة الى مراجعة ماتم ترحيله لحساب المورد عن قيمة المشتريات وما جعل حساب المورد مدينا به عن المسموحات طبقا الاشعار الخصم وأن جعل حساب المورد مدينا به عن المسموحات طبقا الاشعار الخصم وأن مطابقة رصيد اجمالي الدائنين بالاستاذ العام مع مجموع أرصدة مطابقة رصيد اجمالي الدائنين بالاستاذ العام مع مجموع أرصدة الحسابات الشخصية بدفتر استاذ مساعد الدائنين وعند السداد المورد بعد استبعاد المورد بعد استبعاد المستبعاد المورد بعد استبعاد المستبعاد المورد بعد استبعاد المستبعاد المستبعاد المورد بعد استبعاد المستبعاد الم

مسموحات المشتريات والخصم المكتسب عند السداد خلال الفترة المحددة للاستقادة من الخصم ·

# ٤ - الرقابة الداخلية على أوراق الدفع

يترتب على قبول المنشأة لكمبيالات لصالح مورديها نشأة التزام عليها وقد يتم سداد هذه الأوراق في موعد استحقاقها ، وقد تجدد لفترة معينة مما يحمل المنشأة بفوائد تأخير ، وتبعا لذلك يتعين فرض رقابة داخلية فعالة على أوراق الدفع يمكن أن تتم على النحو التالى:

## أولا - القصل يعن المستوليات الوظيفية:

يجب أن يتم الفصل الواضع بين المستوليات الوظيفية المتعلقة المتعلقة المتصريع بقبول أوراق الدفع وتجديدها ، سداد أوراق الدفع ، اثباتها بالدفاتر ، إجراء المقارنات •

وغالبا مايحدد مجلس ادارة الشركة مدير تنفيذي يعطى له تصريحا عام أو محددا لقبول أوراق الدفع المسحوية على المنشأة لصالح الموردين وتجديدها اذا اقتضى الأمر ذلك ويحدد في هذا التصريح الحد الأقصى اقيمة الورقة التي يمكن لهذا المدير التنفيذي التوقيع عليها نيابة عن الشركة ، فاذا زادت قيمة الورقة عن هذا الحد يقتضى الأمر الرجوع الى مجلس الادارة وفي بعض الشركات يثم التوقيع على أوراق الدفع بمعرفة اثنين من المديرين التنفيذيين (مدير الأموال والمراقب مثلا) اذا زادت قيمة ورقة الدفع عن حد معين مما يحقق نوع من الرقابة المزبوجة ويماثل ذلك ما يتم في البنوك بخصوص وضع سلطات متدرجة لمنح الانتمان لعملاء البنك ، ويعتبر ذلك نوع من الادارة بالاستثناء ويتم التوقيع على تجديد الورقة عند حلول موعد استحقاقها ( بافتراض عدم توافر سيولة نقدية الورقة عند حلول موعد استحقاقها ( بافتراض عدم توافر سيولة نقدية بقبول أوراق الدفع ، ويقترن بهذا الموعد ) بمعرفة المدير أو المديرين المصرح لهم بقبول أوراق الدفع ، ويقترن بهذا التصريح اعتماد فوائد التأخير ،

وتسند مسئولية سداد أوراق الدفع الى قسم المدفوعات بناء على الذن بالسداد يعتمد من موظف مسئول · ويتم سداد قيمة الورقة مقابل المحصول عليها من المورد وختمها بما يقيد سدادها بشكل واضح مع بيان رقم وتاريخ الشيك الذي تم اصداره لهذا الغرض ·

وتتولى الادارة المحاسبية مسئولية اثبات أوراق الدفع في دفاتر اليومية المناسبة وترحيلها لدفتر الاستاذ العام واستاذ مساعد الدائنين •

ويجب أن تسند مهمة اجراء المقارنات الى موظف (أو قسم) آخر بخلاف المسئول عن سداد أوراق الدفع أو اثباتها بالدفاتر أو الموافقة على سحدها .

## ثانيا - اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الأصول:

بالاضافة الى ماسبق اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية يفضل أن تكون الكمبيالات التى تقبلها المنشأة لصالح الموردين (أوراق الدفع) مطبوعة باسم الشركة وذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عنها وأن يحتفظ بأوراق الدفع المسددة في ملف خاص بعد التأكد من التأشير عليها بالسداد بشكل واضح للرجوع اليها عند الحاجة الى ذلك و

وبمجرد قبول أى أوراق تدفع للموردين يتعين اثباتها فى يومية أوراق الدفع حيث يوضح فى هذه اليومية بيانات كافية عن هذه الأوراق (تاريخ اصدارها ، قيمتها) ويتم ترحيل مجموع يومية أوراق الدفع بمعرفة موظف آخر لدفتر الاستاذ العام بحساب اجمالى الدائنين (بالجانب المدين) وحساب أوراق الدفع (بالجانب الدائن) ويتولى موظف آخر ترحيل قيعة الأوراق المقبولة لكل مورد بالجانب المدين بحساب هذا المورد بدفتر استاذ مساعد الدائنين .

وعند سداد أوراق الدفع في موعد استحقاقها يتعين وجود انن بالسداد والحصول على الورقة من المورد مقابل تسليمه الشيك وتختم بما يفيد السداد وتسبجل في يومية المدفوعات النقدية ، ويتم الترحيل بمعرفة موظف آخر لحساب أوراق الدفع ( بالجانب المدين ) وحساب البنك ( بالجانب الدائن ) .

واذا تم تجديد أوراق الدفع يتعين اجراء قيد استحقاق لفوائد التأخير، وقد يتم التوقيع على كمبيالة جديدة مقابل الحصول على الكمبيالة الأولى من المورد والغائها والتأشير عليها برقم الكمبيالة المجددة وتاريخ استحقاقها ثم تحفظ في الملف الخاص بذلك •

## ثالثا - اجرامات المراجعة الداخلية :

يتعين على قسم المراجعة الداخلية التحقق أن أوراق الدفع المحررة للموردين قد تم توقيعها بمعرفة المديرين المصرح لهم بذلك وفى الحدود الموضوعة لهذا التصريح وتتم مراجعة تسجيل هذه الأوراق بيومية أوراق الدفع وعند السداد يتم التحقق من التأشير على الأوراق المسددة بما يفيد ذلك (الفائها) واثباتها في يومية المدفوعات (النقلية) وترحيلها لدفتر الاستاذ العام وحفظ هذه الأوراق في الملف المخصص لذلك و

ويجب أن يتم بصفة دورية اعداد كشف بأوراق الدفغ القائمة (التى لم يحل موعد استحقاقها) من واقع دفتر يومية أوراق الدفع ومطابقة مجموعها مع رصيد حساب أوراق الدفع بالاستاذ العام .

# الفصل السابع نظام الرقابة الداخلية على مصادر واستخدامات الاموال طويلة الاجل

تشمل مصادر الأموال طويلة الاجل حقوق الملكية والقروض طويلة الاجل وكما أن الاستخدامات طويلة الاجل للأموال تضم الاصول الثابتة ومشروعات تحت التنفيذ والاستثمارات طويلة الاجل وقد تتم الاستثمارات طويلة الاجل بقرض السيطرة على شركات أخرى غالبا مايكون نشاطها مرتبطا بنشاط الشركة وأو تكون هذه الاستثمارات في صورة قروض طويلة الاجل تمنحها الشركة لشركات أخرى وأو استثمار في سندات لأجال طويلة بحكم القانون كما هي الحال في شركات القطاع العام (استثمارات في سندات حكومية) ولا تختلف الخطوط المريضة للرقابة الداخلية على الاستثمارات طويلة الاجل عما سبق نكره بخصوص الاستثمارات قصيرة الاجل والايرادات المرتبطة بها ومن ثم فان دراستنا في هذا الفصل تقتصر على مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية على البنود التالية:

- ١ الرقابة الداخلية على الاصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ ٠
  - ٢ الرقابة الداخلية على القروض طويلة الاجل ٠
    - ٣ الرقابة الداخلية على حقوق الملكية .

## ١ - الرقابة الداخلية على الاصول الثابتة والمشروعات تمت التنفيذ:

يشير اصطلاح الاصول الثابتة Fixed Assets إلى تلك الاصول التي يتم الحصول عليها acquired بقصد استخدامها في انتاج سلع أو خدمات طوال فترة وجودها بالشركة كأبوات للانتاج ومن ثم فهي تمثل مجموعة الاصول الرأسمالية ( باستبعاد الاستثمارات طويلة الاجل) ، والاصول غير الملموسة ، وأن كانت المدرسة الانجليزية في المحاسبة تعتبر الاصول غير الملموسة ، وأن كانت المدرسة الانجليزية في المحاسبة تعتبر الاصول غير الملموسة ، وأن كانت المدرسة الانجليزية في المحاسبة

برامات الاختراع جزما من الاصول الثابتة ، وتجاوزا تحتوى الاصول الثابتة على بعض المصروفات التي تتعلق بالحصول على الايرادات على اعتبار ان الاستفادة عنها تعتد لمعدة سنوات قادعة (مصروفات ايرادية مؤجلة ) مثل مصروفات التأسيس، مصروفات ابحاث وتجارب وتدريب ، ويتم الحصول على الاصول الثابتة بالشراء من الغير ، وقد يتم انشاء بعض هذه الاصول بمعرفة الشركة (مشغولات داخلية تامة ) ، ويتم تقويم الاصول الثابتة بالتكلفة سواء كانت مشتراه من الغير أو منتجة بمعرفة الشركة ، ويتم توزيع تكلفة الاصل الثابت ( بعد استبعاد القيمة التخريدية المقدرة له ) على السنوات المتوقعة لعمره الانتاجي لتحديد نصيب كل من هذه السنوات من تكلفة هذا الاصل وهو مايتمثل في مصروفات الاهلاك ، ويرتبط بوجود الاصل الثابت واستخدامه ضرورة اجراء الصيانة اللازمة له الحفاظ على طاقته الانتاجية أو / وتطوير هذه الطاقة ، ومن ثم تحمل المنشأة لمصروفات الصيانة .

وتعتبر المشروعات تحت التنفيذ بمثابة احمول ثابتة تحت التكوين اى انها طاقة لم تكتمل بعد .

وتمثل المبالغ المستثمرة في الاصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ الجانب الاكبر من اجمالي الاصول بالمنشأت الصناعية ، الامر الذي يتعين معه فرض رقابة داخلية فعالة على هذه الاصول عند الحصول عليها ، استخدامها ، وتخريدها بقصد حماية أموال المنشأة من الغش والاختلاس (عند الشراء أو / والتخريد ) والحصول على اقصى كفاحة لاستخدام الاموال المستثمرة فيها ، ومن الاساليب الاساسية في فرض الرقابة الداخلية الفعالة على الاصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ ان تضع المنشأة موازنة تخطيطية سنوية تعكس سياسة ادارة المنشأة بخصوص الحصول على الاصول الثابتة وتخريدها ، ويجب ان تشترك الادارات بخصوص المصول على الاصول الثابتة وتخريدها ، ويجب ان تشترك الادارات المختلفة بالشركة في اعداد هذه الموازنة حيث تساهم الاقسام الصناعية في تحديد المواصفات الفنية للاصول والتي تتم مراجعتها في قسم هندسة المصنع ، وتقدم

الادارة المحاسبية البيانات اللازمة عن الاصول القائمة ، وتساهم ادارة المشتريات في تقدير التكاليف اللازمة للحصول على هذه الاصول ، كما تدرس ادارة الاموال مصادر التعويل المتاحة لتعويل خطة الموازنة وتكلفة كل من هذه المصادر .

وبالاضافة الى استخدام اسلوب الموازنة التخطيطية كاحد الركائز الاساسية للرقابة على الاصول الثابتة ، فان تنفيذ هذه الخطة يحتاج الى اجراءات رقابية اخرى في مراحل الحصول على الاصل الثابت ، استخدامه ، وتخريده أو الاستفناء عنه ، ونتناول فيما يلى مقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية على الاصول الثابتة في كل من هذه المراحل الثلاث ،

## أولا: المصول على الاصول الثابية

يتم الحصول على الاصول الثابتة بالشراء ، التكوين داخل الشركة ، الاستثجار ieases ومن الصور الشائعة لاستثجار الاصول الثابتة ان يكون للمستثجر Leasee حق استخدام الاصل طوال فترة العقد نظير مبلغ محدد كايجار يحمل على ايرادات كل من الفترات المالية التي يكون الاصل فيها في حيازة المستثجر ، غير أن هناك نوع أخر من عقود استثجار الاصول الثابتة تنص على انتقال ملكية الاصل الى المستثجر بعد فترة معينة من بداية التعاقد ويطلق عليه انتقال ملكية الاصل الى المستثجر بعد فترة معينة من بداية التعاقد ويطلق عليه اصطلاح الاستثجار الراسمالي Capital Leases ، وفي ظل هذا الاتجاه الذي بدأ انتشاره بالخارج يتم رسملة المبالغ التي تسدد لهذا الاصل كايجار ، بالاضافة الى مايدفع المالك كمبلغ رمزي عند انتقال الملكية المستثجر ، بحساب القيمة الحالية المذه المبالغ وتسجيلها كأصل ثابت يقابله التزام على الشركة بنفس القدر ، وتبعا لذلك لايظهر في الحسابات الختامية الشركة مصروف ايجار الاصل الثابت ، وانما تحمل ايرادات الفترة باهلاك هذا الاصل وقيمة مصروف الغوائد المستحق المالاصل (۱) .

<sup>(</sup>١) لمزيد من التغميل حول هذا الموضوع يمكن الرجوع الى :

Financial Accounting Standards Board (FASB), Statement of Financial Accounting Standard, No. 13.

وأيا كانت طريقة الحصول على الاصول الثابتة فإنه يتعين فرض رقابة داخلية فعالة عليها يمكن ان تتم على النحو التالى:

#### ١ - القصيل بين المستوليات الوظيفية:

يجب أن يتم الفصل الواضع بين المستوليات الوظيفية التالية: التصريح بالحصول على الاصل ، تنفيذ ماجاء بهذا التصريح ، الاثبات بالدفاتر ، اجراء المقارنات .

ويتم التصريح بالخصول على الاصل الثابت سواء بالشراء ، التكوين داخل الشركة أو الاستئجار من مجلس ادارة الشركة ، وقد تقوض سلطة التصريح بالحصول على الاصول الثابتة الى لجنة تنفيذية منبثقة عن مجلس الادارة ، حيث تعرض على اللجنة كافة البيانات المتعلقة بالاصول المطلوب الحصول عليها ، والتحقق من ادراجها بخطة الموازنة ، وفي حالة الشراء أو الاستئجار يحدد بالتصريح مواصفات الاصل ، مصدر الحصول عليه ، طريقة التمويل وموعد التوريد ، وفي حالة تكوين هذا الاصل داخل الشركة يحدد بالتصريح مواصفات الاصل والاقسام التي تتولى مسئولية تكوين هذا الاصل كمشفولات داخلية ، ويجب ان يتم نفس التصريح للمشروعات تحت التنفيذ قبل ان يتم التعاقد وسداد الدفعات المقدمة ،

وتسند مسئولية تنفيذ ماجاء بهذا التصريح الي مدير تنفيذي أو اكثر ويشمل ذلك اعداد مذكرة للحصول على الاصل (بالشراء ، الاستئجار ، التكوين داخل الشركة) والتكاليف المتوقعة لذلك واعتمادها في ضوء الخطة الموضوعة والتصريح الخاص بذلك ، وفي حالة الشراء أو الاستئجار يتم انفصل بين المسئوليات الوظيفية الخاصة بالتعاقد ، الاستلام ، السداد على النحو السابق عرضه بخصوص الرقابة الداخلية على المشتريات من البضاعة، وفي حالة تكوين الاصول داخل الشركة يتم اخطار ادارة الانتاج لاعداد أوامر التشغيل اللازمة مرفقا بها المقايسات الخاصة بمستلزمات

تكوين هذا الاصل (مستلزمات سلعية ، عمالة ، خدمات اخرى ) .

وتعتبر الادارة المحاسبة مسئولة عن اثبات تكاليف الحصول على الاصول الثابتة بالدفاتر ومن ثم يجب ان يتوافر لديها بيانات تفصيلية عن التعاقدات التي تتم للحصول على الاصول الثابتة ، والدفعات المقدمة التي تسدد للمشروعات تحت التنفيذ ، و وأوامر التشفيل والمقايسات الخاصة بتكوين الاصول الثابتة داخل الشركة ،

# ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

بالاضافة الى ما تقدم اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية الحصول على الاصول الثابتة ، يتعين ان تكون أوامر شراء الاصول الثابتة وأوامر تشغيلها بالشركة مطبوعة وذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها ، واعداد تقارير دورية توفر تنكيدات وايضاحات فورية وتحليلات الفروق بين التكاليف الفعلية والمصرح بها الحصول على الاصل وتركيبه يجب ان للحصول على الاصل وتركيبه يجب ان يتم التأمين الكافى عليه ويحدد مكانه بالشركة والمسئولين عن استخدامه مع تدريبهم تدريبه متاسبا

ويجب أن تحتفظ الادارة المحاسبية بدفتر استاذ مساعد (فرعى) للاصول الثابتة يخصص به صفحة لكل بند من بنود هذه الاصول تحتوى على بيانات تفصيلية بخصوص هذا البند (رقم الاصل ومواصفاته اسم المورد ، تاريخ الشراء ، مكان تركيبه بالشركة ، مواعيد الصيانة الدورية ، تكلفة البند ، عمره الانتاجي ، معدل الاهلاك السنوى ، مخصص الاهلاك السنوى ، مخصص الاهلاك السنوى ، مجمع مخصص الاهلاك ) • وقد يكون هذا السجل على شكل بطاقات سائبة • ويساعد وجود هذا الدفتر في المتابعة الدقيقة للاصول الثابتة ، صيانتها ، حساب اهلاكها ، واجراء القيود المحاسبية بصورة سليمة عند التصرف في الاصل بالبيع أو التخريد • ويجب توافر

بطاقات المشروعات تحت التنفيذ لمتابعة تنفيذها وحصر تكاليفها ، وبمجرد اتمام هذه المشروعات يجب ان تنقل الى مفتر استاذ مساعد الاصول الثابتة -

والرقابة المحاسبية على دفتر استاذ مساعد الاصول الثابتة يستخدم حساب اجمالي لكل نوع من انواع الاصول الثابتة (آلات ، سيارات ، مباني ٠٠٠) لمراقبة مفردات هذه الانواع بدفتر الاستاذ المساعد ، على ان تسند مستولية الترحيل لدفتر الاستاذ المساعد لموظف بخلاف المسئول عن الترحيل للاستاذ العام .

#### ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

يعتبر قسم المراجعة الداخلية مسئولا عن التحقق من الحصول على الاصول الثابتة وفقا للتصريح الخاص بذلك ، ومدى توفير وسائل الحماية المناسبة والكافية لهذه الاصول (التأمين عليها، تدريب العمال على استخدامها ،) ، بالاضافة الى مراجعة المستندات الخاصة بالحصول على الاصول الثابتة والتحقق من صحة التوجيه المحاسبي لها واثباتها بدفتر استاذ مساعد الاصول الثابتة وترحيلها لدفتر الاستاذ العام، واجراء المطابقة بين الحسابات الفرعية والحسابات الاجمالية .

#### كانيا : استخدام الاصول الثابتة

تهدف الرقابة على استخدام الاصول الثابتة الى التحقق من ان هذه الاصول تستخدم بكفاءة في الاغراض المصرح بها و، اجراء الصيانة اللازمة لها ، وتحديد تكاليف استخدام هذه الاصول وتحميلها على مراكز التكلفة المستفيدة بها ويمكن ان تتم هذه الرقابة على النحو التالى:

#### ١ - الفصل بين المستوليات الوظيفية :

يجب أن يتم الغصل بين المسئوليات الوظيفية التالية : التصريح

بحيارة الاصل ، استخدام الاصل ، الاثبات في الدفاتر .

ويتم التصريح بحيازة الاصل من مدير تنفيذى مسئول ، ويحدد بالتصريح مكان وجود هذا الاصل والمسئول عنه ، ولايجب نقل اى اصل ثابت من مكان الى أخر دون وجود تصريح بذلك .

ويتم استخدام الاصول الثابتة طبقا لجداول تحميل (أو تشغيل) تعتمد من موظف مسئول غالبا مايكون المسئول عن القسم أو الادارة التى في حيارتها هذا الاصل - ويكون من مسئولية هذا الموظف مراعاة مواعيد الصيانة الدورية لهذا الاصل ، ويراعى في ذلك ماسبق بخصوص الرقابة على مصروفات الصيانة عند عرض الرقابة الداخلية على المدفوعات النقدية .

وتسند الى الادارة المحاسبية مسئولية اثبات مايترتب على تشغيل (استخدام) الأصل من تكاليف وتحليلها وتوزيعها على مراكز التكلفة المستفيدة من خدمات الاصل ،

# ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول

بالاضافة الى ماسبق اعلاه بخصوص الفصل بين المسئوليات الوظيفية الخاصة باستخدام الاصول الثابتة ، يجب ان يتم اجراء جرد دورى للاصول الثابتة ومقارنة نتيجة الجرد مع ماتم تسجيله بالسجلات والحسابات المرتبطة بهذه الاصول واكتشاف اى اصول غير مسجلة بالدفاتر ، ولذلك يجب ان يتم اخطار الادارة المحاسبية عند نقل الاصل من مكان الى آخر ، واعداد تقرير دورى للادارة عن حالة الاصول الثابتة والاعطال التى تتعلق بكل منها واسبابها ، حتى يتسنى التحقق من كفاءة استخدام هذه الاصول .

ويجب أن تكون هناك تعليمات مكتوبة ومعتمدة بسياسة الادارة بخصوص التمييز بين المصروفات الايرادية والمصروفات الراسمالية .

حتى يمكن تحديد المصروفات التي تضاف الى تكلفة الاصل ( المصروفات الرأسمالية ) ، وبلك التي تحمل على ايرادات الفترة ( المصروفات الايرادية ) ،

ويتم تسجيل التكاليف الخاصة باستخدام الاصول الثابتة بدفاتر اليومية المناسبة (يومية نقدية ، يومية عمليات اخرى) وترحيلها لدفتر استاذ المصروفات والحسابات المناسبة بدفتر الاستاذ العام ، ويجب أن يحتفظ بقيمة رمزية (تذكارية) للاصول التي اهلكت دفتريا ومازالت بالشركة ،

كما يعهد الى قسم التكاليف بتحليل تكاليف استخدام الاصول الثابتة وتحميلها لمراكز التكلفة المستقيدة ، وغالبا مايتم ذلك وفقا لمعدلات تحميل محددة مسبقا ، واجراء المقارئات بين التكاليف المحملة والتكاليف الفعلية وتحديد الفروق وأسبابها .

## ٢ - اجرامات المراجعة الداخلية:

يتعين على قسم المراجعة الداخلية أن يتحقق من استخدام الاصول الثابتة في الاغراض المصرح بها ، ومراجعة تكاليف استخدام هذه الاصول بما في ذلك حساب الاهلاك بالنسب المقررة لكل اصل أو مجموعة أصول ، وصحة التوجيه المحاسبي لهذه التكاليف طبقا التعليمات الخاصة بالتمييز بين المصروفات الايرادية والرأسمالية ، ومدى انتظام الصيانة الخاصة بهذه الاصول ومطابقتها السياسة المرسومة بخصوصها ، وأنه يتم التأمين الكافي على هذه الاصول ضد الاخطار المختلفة بصفة منتظمة : ويفضل أن يشترك قسم المراجعة الداخلية في عملية الجرد الدوري للاصول الثابتة ومطابقة نتيجة الجرد مع المسجل بدفتر استاذ مساعد الاصول الثابتة ، ومطابقة ارصدة الحسابات الاجمالية لمجموعات الاصول الثابتة بالاستاذ العام مع المساعد الاصول الثابة ، ومطابقة المصدة الحسابات التقصيلية لمفردات كل من هذه المجموعات بدفتر استاذ

## تالثا: تغريد الاصول الثابتة:

قد تتعرض عملية الاستغناء عن (تخريد retirement) الاصول الثابتة الغش بصور مختلفة من بينها تخريد اصل ثابت صالح الاستعمال وشراء اصل شبيه له واختلاسه واستخدام الاصل المخرد بعد تجديده على أنه هو الاصل الجديد، تخريد اصل سليم وبيعه لاحد المتخصصين في تجديد هذه الاصول واعادة بيعه ربما لنفس المنشأة على أنه اصل جديد - أو تحديد أسعار بيع الاصول التي يتم الاستغناء عنها بشكل يقل عن قيمتها الحقيقة بقدر جوهرى - وتبعا لذلك يتعين فرض رقابة داخلية فعالة على عملية تخريد الاصول الثابنة يمكن أن تتم على النحو التالى:

## ١ - الفصل بين المستوليات الوظيفية

يجب أن يتم الفصل الواضح بين المستوليات الوظيفية التالية :

التصريح بتخريد الاصل ، اتخاذ اجراءات التخريد ، الاثبات في الدفاتر -

يتعين أن يتم التصريع بتخريد الاصول الثابتة من مجلس الادارة في ضوء خطة محددة مسبقا لعملية احلال وتجديد هذه الاصول - ويؤخذ في الحسبان اقتصاديات تشغيل هذه الاصول بحالتها الحالية وبعد تجديدها بالمقارنة مع الاصول المقترح الحصول عليها كبديل لها - وقد يتطلب ذلك الرجوع الى تقارير الاعطال والصيانة الخاصة بالاصول المطلوب تخريدها - وقد تفوض سلطة التصريع بالتخريد الى لجنة منبثقة عن مجلس الادارة - ويجب ان يخدد بالتصريع توقيت وطريقة التصرف في الاصل الذي تتم الموافقة على تخريده .

وتسند مسئولية اتخاذ الاجراطات اللازمة لتنفيذ ماورد بتصريح التخريد الى عدة اقسام أو ادارات تشمل قسم هندسة المصنع ، قسم المشتريات ، ادارة الأموال ، قسم الاستلام ، ويفضل أن يتم الاعلان عن هذه الاصول ويبعها بالمزاد العلني المصول على افضل الاسعار ، ويتم

كتابة عقد مع رسى عليه المزاد واتخاذ الاجراطات القانونية اللازمة لعملية البيى بعد تحصيل القيمة في ادارة الاموال ويتعين على قسم الاستلام فحص الاصول التي تم بيعها للتحقق من أنها هي التي تم التصريح بييعها قبل أن يتم تسليمها للمشترى .

وتسند مهمة الإثبات في الدفاتر الى الادارة المحاسبية ، ومن ثم يجب أن يتم اخطار هذه الادارة بالتصريح بتخريد الاصول والمستندات التي يتم تحريرها عند اتخاذ اجراءات التخريد ،

## ٢ - اجراءات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

بالاضافة الى ماتقدم اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية يجب أن يتم اعداد أوامر تخريد ذات أرقام مسلسلة وتوضع مسببات التخريد مع اعتمادها من المسئول عن التصريح بعملية التخريد .

وعند تسجيل عملية التخريد (الاستبعاد) بالدفاتر يجب أن يؤخذ في الحسبان الرصيد الدفترى لهذا الاصل ، ومتجمع مخصص الهلاك حتى. تاريخ التخريد ، وثمن بيعه ، ويتم تخفيض الرصيد الدفترى للاصل بقيمة متجمع مخصص الاهلاك الخاص به وتسوية الجزء المتبقى من هذا الرصيد مع ثمن البيع لإقفال حساب الاصل بدفتر استاذ مساعد الاصول الثابتة وتخفيضه من الحساب الاجمالي لمراقبة مجموعة الاصول الثابتة التي ينتمي اليها هذا الاصل ، ويتم ترحيل الفرق بين ثمن البيع ورصيد الاصل بالدفاتر بعد خصم الهلاكه المتجمع حتى تاريخ الاستبعاد الي حساب أرباح رأسمالية أو حساب خسائر رأسمالية حسب كون ثمن البيع يزيد أو يقل عن رصيد الاصل بالدفاتر بعد خصم الهلاكه المتجمع حتى تاريخ الاستبعاد عتى تاريخ الاستبعاد البيع يزيد أو يقل عن رصيد الاصل بالدفاتر بعد خصم الهلاكه المتجمع حتى تاريخ الاستبعاد متى تاريخ الاستبعاد .

ويجب أن تتوافر مستندات كافية لإجراء عملية التسجيل بالدفاتر

تشمل امر التخريد ، صورة من الاعلان الخاص بالمزاد ، نسخة من العقد مع المشترى ، محضر تسليم الاصل المستبعد ، نسخة من ايصال تحصيل القيمة ،

## ٢ - اجرامات المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من ان الاصول التي يطلب تخريدها مدرجة بالخطة المعدة لذلك ، ووجود تصريح من مجلس الادارة بالاستبعاد ، وأن الاجراءات المحددة لجراء عملية البيع قد اتبعت بالفعل كما تتم مراجعة اثبات ثمن البيع بالدفاتر مع الفاء حساب الاصل المباع من دفتر استاذ مساعد الاصول الثابئة ، وتخفيض حساب متجمع مخصص الاهلاك بما يخص هذا الاصل ، وأن الأرباح أو المخسائر الرأسمالية قد حددت بدقة ووجهت الى الحسابات الخاصة بها وذلك في ضوء المطابقة بين المستندات المختلفة الخاصة بعملية التخريد والبيع ومراجعتها .

وبالنسبة للاصول غير الملموسنة مثل حق الاختراع ، حق الامتياز ، شهرة المحل ، يجب أن تخضع لرقابة داخلية فعالة ، ومن المفضل عدم تسجيل مثل هذه الاصول الا في حالة شرائها ، ويصفة عامة يتعين وجود تصريح من مجلس الادارة بخصوص شراء هذه الأصول الاضافات اليها ، أو تخفيضها ، ولحماية اموال الشركة فان بعض هذه الاصول يتعين تسجيلها (إشهارها) لدى الجهات الرسمية المختصة ويجب توافر مستندات كافية ومعتمدة بخصوصها ، ويتم اثبات هذه الاصول في الدفاتر بتكلفتها مع اتباع سياسة واضحة بخصوص اهلاكها الدفاتر بتكلفتها مع اتباع سياسة واضحة بخصوص اهلاكها الدفاتر المحول على قسم المراجعة الداخلية ان يتحقق من وجود تصريح بخصوص الحصول على هذه

الاصول أو تخفيضها ، والالتزام بما جاء بهذا التصريح ، وأنه يتم حساب الاهلاك المحددة لهذه الاصول بشكل سليم ،

## ٢ - الرقابة الداخلية على القروض طويلة الأجل .

تعتبر القروض طويلة الأجل اقل عرضه للغش والاختلاس من بنود رأس المال العامل ، ويرجع ذلك الى الاجراءات التى تتبع لعقد هذه القروض وتشترك فيها أظراف خارج المنشأة (الشهر العقارى ، السجل التجارى ، وكلاء Trustees عن الدائنين لمراقبة تنفيذ شروط الاقتراض ) بالاضافة الى ماقد يتبع من تنظيم لتحصيل القرض وسداد فوائده الدورية ثم سداد القرض عن طريق احدى المؤسسات المالية (بنك مثلا) ، وتأخذ القروض طويلة الأجل عدة اشكال لعل اكثرها انتشارا قرض السندات ، القروض برهن ، أوراق الدفع طويلة الاجل ، وتتشابه المشكلات الرقابية لهذه الاشكال الثلاث من حيث وجود شهادات بخصوصها تعطى قرينة على المديونية وتشترط معدل معين الفائدة يتم تحديده عند التفاوض الحصول على القرض ، ويترتب على هذه القروض مصروفات معينة من ابرزها الفوائد الدورية التي تسدد المقرضين ،

طبقا لذلك نتناول فيما يلى مقومات الرقابة الداخلية على قرض السندات كمثال على القروض طويلة الاجل، والفوائد الدورية المرتبطة به ·

# اولا : الرقابة الداخلية على قروض السندات :

تمتد الرقابة الداخلية على قرض السندات (أو القروض طويلة الأجل بصفة عامة) لمرحلتي الحصول على القرض ثم سداده في تاريخ الاستحقاق وفقا لشروط التعاقد ويمكن ان تتم الرقابة الداخلية على هذه القروض على النحو التالى:

## ١ - القصل بين المشتوليات الوطيقية:

عند الحصول على قرض السندات يتعين الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية التالية: التصريح بعقد القرض ، اصدار السندات ، الاثبات في الدفاتر ، ونظرا لان هذه القروض تؤثر على القدرة الكسبية ،

والمركز المالي للمنشأة لعدة سنوات قادمة فان معظم القوانين تتطلب أن يتم التصبريح يعقد هذه القروض من الجمعية العمومية للمساهمين، وعند عرض الامر على الجمعية العمومية يقتضى الامر ايذاء الاسباب التي تدعو للاقتراض ، موقف الشركة قبل وبعد الاقتراض ( بافتراض عقد القروض) ، المصادر البديلة للحصول على المبالغ المطلوبة وتكلفتها ، معدل الفائدة المقترح على هذه السنذات ومقارنته ينسعار الفائدة السائدة في السوق لتبرير اصدار السندات بقيمتها الاسمية أو بعلاوة أو خصم اصدار ، أو بعلاوة أو خصم رد ، نوع الضمانات اللازمة ، طريقة وتوقيت السداد ، الشروط التي يحددها قانون الشركات لاضدار هذه السندات ومدى توافرها • ويتم اصدار السندات بناء على وفي حدود التصريح الصادر عن الجمعية العمومية - وكاجراء رقابي مفضل يفوض مجلس الادارة أحد البنوك (غالبا البنك الذي تتعامل معه الشركة ) في قبول الاكتتابات في قرض السندات وفقا للشروط التي تحبد في نشرة الاكتتاب، وفي ضوء تقرير البنك عن حجم الاكتتابات واسماء المكتبين والحصيلة يحدد مجلس الادارة اثنين من المديرين التنفيذيين للتوقع على شهادات السندات لتسليمها للمكتتبين - وتسند مهمة الاثبات بالدفاتر والاحتفاظ يسجلات حملة السندات للادارة المحاسبية .

وعند تسديد السندات يجب أن يتم الفصل بين المسئوليات الوظيفية التالية: التصريح بالسداد ، سداد السندات والفائها ، الاثبات في الدفاتر ويتم التصريح بسداد السندات من مجلس الادارة طبقا الشروط المعانة عند عقد قرض السندات ، كاجراء رقابي مفضل يتم توسيط البنك الذي تتعامل معه الشركة في سداد السندات والفائها ، وعندما تكون السندات اسمية يجب ان تعطى قائمة يأسماء حملة السندات الى البنك ويتولى البنك رد قيمة السندات مقابل الحصول على شهادات

السندات والتأشير عليها بما يفيد السداد ( الغائها ) وتسند مسئولية الاثبات في الدفاتر للادارة المحاسبية حيث بتم التسجيل من واقع اخطار البنك بالسداد مرفقا به شهادات السندات الملغاة .

## ٢ - اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول

بالاضافة الى ماتقدم بخصوص الفصل بين المستوليات الوظيفية عند الحميول عَلَى قرض السندات وسداده ، تتطلب حماية الموال المنشاة استخدام دفاتر مطيوعة ذات أرقام مسلسلة لشهادات السندات ، وعدم توقيعها قبل تاريخ اصدارها مع الاحتفاظ بدفاتر شهادات السندات لدى احد المديرين المسئولين بالشركة ، ويجب أن يتلقى مجلس الادارة تقريرا بوضع صافى المبالغ التي تم الحصول عليها وكيفية التصرف فيها (اضافة الي رأس المال العامل ، اضافات للأصول الثابتة ، أو اى اغراض اخرى بالشركة ) - وعند سداد القرض او استهلاك جزء منه كل سنة مثلا يجب الغاء شهادات السندات المسددة وأرقامها بالكعوب Stubs الخاصة بها في دفتر الشهادات ، واذا كانت السندات المسددة اسمية فان التتازلات عنها يجب أن تتم بمعرفة احد المستولين بالشركة وتلغى الشبهادة الاصلية وتستخرج شهادة اخرى باسم حامل السندات الجديدة مع بيان ذلك على الشهادات الملغاة والجديدة ، وترفق الشهادة الملقاة مع الكعب الخاص بها بدفتر الشهادات ، ويصفة عامة يجب أن تتم المحاسبة عن التسلسل الرقمي لشهادات السندات يضفة بوزية عند سداد قرض السندات ء

ويتم تسجيل قرص السندات بتخصيص سجل لحملة السندات يضم حساب لكل حامل لسندات الشركة يسجل به أولا بأول من واقع بيان معتمد بشهادات السندات التي تم اصدارها ، كما يخصص حساب اجمالي لمراقبة قرض السندات بالاستأذ العام ، ويجب أن يكون المسئول

عن الاحتفاظ بسبجل حملة السندات بخلاف المسئول عن الترحيل للاستاذ العام ، والا تسند إليه اى مهام وظيفية تتعلق باصدار السندات أو خصم الاصدار عن حساب قرض السندات ، وان يتم استهلاك العلاوة أو الضمام على مدة القرض ، ويجب أن تسجل اى حركة على قرض السندات (اصدار سندات جديدة ، أو الفاء سندات ) بكل من سجل حملة السندات ، وحساب قرض السندات بالاستاذ العام ،

#### ٢ - اجرامات المراجعة الداخلية

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من الالتزام بما ورد بتمسريح اصدار قرض السندات ومراجعة كعوب الشهادات المصندة مع المبالغ المحصلة وما تم الثباته بسجل حملة السندات والمرحل لحساب قرض السندات بالاستاذ العام ويجب ان تتم المحاسبة عن التسلسل الرقمى لشهادات السندات وعند الفاء اى سندات يتم التحقق من الفاء الشهادات الخاصة بها وأرقامها مع الكعوب وأنها قد الفيت من سجل حملة السندات ومن حساب قرض السندات بالاستاذ العام ويجب أن تتم القارنات بصفة دورية بين مجموع مفردات سجل حملة السندات ورصيد حساب اجمالي قرض السندات بالاستاذ العام .

## ثانيا : الرقابة الداخلية على قوائد السنداد.

قد تتعرض فوائد السندات ، شأنها في ذلك شأن اى مصروف آخر يدفع نقدا ، لعمليات الفش والاختلاس الامر الذي يتعين معه فرض رقابة داخلية فعالة على هذا المصروف يمكن ان تتم على النحو التالى:

#### ١ - القميل بين المستوليات الوظيفية:

يجب أن يتم الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية التالية:
التصريح بسداد الفوائد ، صرف الفوائد ، الاثبات في الدفاتر ويتم التصريح بسداد الفوائد من مجلس ادارة الشركة ، حيث

يحدد بالتصريح اجمالي الفوائد المستحقة في ضوء قيمة السندات القائمة ، معدلات الفوائد المتفق عليها عند عقد القرض -

وكاجراء رقابى مفضل يتم اسناد مهمة صرف الفوائد لاحدى المؤسسات المالية (البتك الذي تتعامل معه الشركة مثلا) ويتم أعداد شيك واحد بقيمة الفوائد الدورية المستحقة ويفتح به حساب مستقل في البنك ويتولى البنك صرف الفوائد مقابل الحصول على الكوبون الذي تسدد عنه الفوائد والمرفق بالسند والتأشير عليه بالسداد وتخطر الشركة كل فترة (شهر مثلا) بتقرير من البنك عن الفوائد المسددة والكوبونات الملغاة وعندما تكون السندات اسمية يقتضى الامر تزويد البنك بقوائم اسماء حملة السندات .

وتسند مهمة الاثبات في الدفاتر الى الادارة المحاسبية بالشركة ، حيث تسجل الفوائد المستحقة على القرض ، كما يتم تسجيل المسدد من هذه الفوائد من واقع اخطارات البنك والكوبونات التي ترفق به ،

#### ٢ - اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

بالاضافة الى ماتقدم اعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسترايات الوظيفية المتعلقة بسداد فوائد السندات ، يجب الحصول على شهادات من البتك بالفوائد المسددة ، ويتم حفظ الكوبونات المسددة وفقا لتسلسلها والغائها ، ويتعين الغاء السندات التي تم استهلاكها واستبعاد قيمتها من القرض حتى لاتدفع فوائد بالزيادة دون وجه حق ، وقد لايتقدم بغض حملة السئدات ألبنك اصرف الفوائد خلال المواعيد المحددة لذلك ، ومن ثم يجب استرداد هذه الفوائد من البتك وتسجيلها بالدفاتر كالتزام على الشركة لحملة السندات .

وعند تسجيل الفوائد بالدفاتر يتعين اجراء قيد استحقاق بالفوائد التي تخص كل فترة مالية ( السنة المالية ) لتحميل مصروفات الفوائد

على ايرادات الفترة • وقد يتم اصدار السندات بعلاقة أو بخصم اصدار، أويتم ردها عند استحقاقها بخصم أو علاوة رد فاذا أخذنا في الحسيان ان اصدار السندات أو ردها بقيمة تزيد أو تقل عن قيمتها الاسمية يتم في الواقع لموارنة اسعار الفائدة المطنة لهذه السندات مع اسعار الفائدة السائدة في السوق الامر الذي يتعين معه اجراء تسوية لمصروف القوائد الذي يحمل على ايرادات الفترة المالية بما يخص هذه الفترة من تصيب في علاوة أو خصم الاصدار، أو علاوة أو خصم رد السندات - يترتب على هذه التسوية استهلاك علاوة أو خصم الاصدار على مدار سنوات القرض أو نشاء حساب لعلاوة أو خصم رد السندات يتم تسويته مع قيمة القرض عند سداده ويحقق مثل هذا الاجراء المجاسبي العدالة في توزيع التكلفة الحقيقية للاموال المقترضة على سنوات الاستفادة من هذا القرض والايتأثر حساب الفوائد المستحقة بمثل هذه التسوية ، وعند ورود شهادة البتك باجمالي القوائد المسددة يجرى قيد محاسبي يتع بعوجبه جعل حساب الفوائد المستحقة ولم يتم سدادها تظهر برصيد حساب الفوائد المستحقة ، ويتم عرضها بجانب الخصوم بقائمة المركز المالي كالتزام على الشركة لحملة السندات لحين صرفها -

## ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية مراجعة الفوائد المستحقة على السندات بالرجوع الى قيمة السندات القائمة ومعدلات القائدة المتفق عليها وللتحقق أن المبلغ المصرح بصرفه والذي يصدر به الشيك للبنك مطابق لاجمالي الفوائد المستحقة وتتم مراجعة الغوائد المثبتة بالدفاتر عند استحقاقها، ومراجعة الفوائد المنصرفة مع شهادة البنك والكوبونات المسدة والمؤشر عليها بالسداد واثبات هذه الفوائد بالدفاتر وفي حالة وجود علاوة أو خصم رد السندات يتعين على المراجع الداخلي خصم اصدار علاوة أو خصم رد السيندات يتعين على المراجع الداخلي

التحقق من صحة اجراء التسوية المحاسبية بين نصيب الفترة المالية من هذه العلاوة أو الخصيم ومصروف الفوائد الخاص بهذه الفترة المالية ويجب ان تتم متابعة للفوائد التي يتقدم اصحابها لصرفها للتعرف على أسياب عدم صرفها .

## ٣ - الرقابة الداخلية على حقوق الملكية

تتطلب الرقابة الداخلية الفعالة على حقوق الملكية ضرورة فرض رقابة على الصدار الاسهم والمعاملات الخاصة بها ، بالاضافة الى الرقابة على توزيعات الارباح .

## أولا : الرقابة الداخلية على اصدار الاسهم والمعاملات المرتبطة بها :

يتطلب قانون الشركات – بالنسبة الشركة المساهمة – ان لاتؤسس الشركة بون ان يتم الاكتتاب في رأس المال المصدر بالكامل وان كل مكتتب قد سدد على الاقل رمع القيمة الاسمية اللاسهم النقدية الخاصة به ، والا يقل المدفوع من رأس المال عن ٢٠٠٠٠٠ جنيه ويتم الاكتتاب عن طريق احد البنوك المرخص لها بتلقى الاكتتابات ، وطبقا لذلك فان الرقابة الداخلية على رأس مال الاسهم تهدف الى التحقق من الالتزام بما يتطلبه قانون الشركات وما قد يتضمنه النظام الأساسى الشركة من نصوص بخصوص وأس المال ، بالاضافة الى تفادى اصدار شهادات السهم تزيد على مجموع رأس المال المصدر سواء عند اصدار رأس المال الاصلى أو عند زيادة رأس المال اثناء حياة الشركة ، ويمكن أن تتم الرقابة على اصدار شهادات الاسهم ومايرتبط بها من معاملات ( تنازل مساهم عن اسهمه لمساهم أخر ببيعها له مثلا ) على النحو التالى :

#### ١ - الفصل بين المستوليات الوظيفية

يتعين أن يتم الفصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية التالية : التصريح باصدار شهادات الاسهم ، اصدار شهادات الاسهم ، الاثبات في الدفاتر - يتم التصريع باصدار شهادات الاسهم من مجلس ادارة الشركة. ويؤدى اشتراك طرف ثالث مستقل (البتك) في عملية تجميع الاكتتابات من المساهمين الى تخفيض احتمالات الاخطاء والغش بدرجة كبيرة ويجب ان يزود البتك بنسخ من المستندات التى تصرح بالعدد الاجمالي للاسهم التى يتعين اصدارها وكما يخطر البتك ادارة الشركة باجمالي الاكتتابات التى تمت حتى يتسنى اجراء التخصيص بين المكتبين (في حالة زيادة الاسهم المكتب فيها عن عدد الاسهم المصدرة) ويجب أن تخضع كافة المعاملات الخاصة بالاسهم (عدد الاسهم ، سعر بيع السهم ، خطة تحصيل الاقساط ، قبول اصول ثابتة ، أو خدمات أو أي شيء آخر ذات قيمة بخلاف النقدية عبول اصول ثابتة ، أو خدمات أو أي شيء آخر ذات قيمة بخلاف النقدية الاسهم مع أيضاح قواعد التقييم للاصول المقدمة ، تجزئة الاسهم عم أيضاح قواعد التقييم للاصول المقدمة ، تجزئة الاسهم عرادارة ، وقد يقتضى الامر أخذ موافقة عليها من الجمعية العمومية والجهات الادارية كمصلحة الشركات وهيئة سوق المال قبل أن يتم هذا التصريح و

ويسند مجلس الادارة مسئولية اصدار شهادات الاسهم والتوقيع عليها الى اثنين من أعضاء مجلس الادارة بالشركة ، مع تحديد عدد الاسهم التى يتعين اصدار شهادات بها ويستخدم لهذا الغرض دفاتر شهادات اسهم مطبوعة باسم الشركة وذات أرقام مسلسلة تتم المحاسبة عليها وعند تحويل الاسهم من مساهم الى آخر (بصفة خاصة الاسهم الاسمية) يجب الغاء شهادة المساهم الاول بمعرفة موظف بخلاف المسئول عن توقيع الشهادة وتحرير شهادة اخرى بنفس عدد الاسهم للمساهم الجديد مع التأشير عليها برقم الشهادة الملاقة .

خاصة الاسهم الاسمية ) يجب الغاء شهادة المساهم الاول بمعرفة موظف بخلاف المسئول عن توقيع الشهادة وتحرير شهادة اخرى بنفس عدد الاسهم للمساهم الجديد مع التأشير عليها يرقم الشهادة الملغاة •

وتسند مهمة الاثبات في الدفاتر الى الادارة المحاسبية ويستخدم لهذا الفرض دفاتر مساعدة واحصائية مناسبة بالاضافة الى حساب رأس المال بالاستاذ العام -

## - اجراطت للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

بالاضافة الى ماتقدم اعلاه بخصوص الفصل بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة باصدار شهادات الاسهم، تقتضى حماية الاصول ان يتم الاحتفاظ بدفتر شهادات الاسهم في عهدة مدير تنفيذي مسئول (مدير الاموال مثلا). وعدم توقيع لى شهادات قبل تاريخ اصدارها استخدام الآن تثقيب لألفاء شهادات الاسهم التي يتم تحويلها من مساهم لآخر حتى لا تستخدم بشكل غير مصرح به، والاحتفاظ بنماذج لتوقيعات حملة الاسهم الاسمية للرجوع اليها عند اجراء عمليات التحويل، ويجب ان ترفق اي شهادات ملفاة مع الكعوب الخاصة بها بدفتر شهادات الاسهم، وقد تلجأ بعض الشركات الي الاستعانة بوسيط مالي البنك مثلا

ومن السجلات التي تستخدم في تسجيل اصدار الاسهم: سجل حملة الاسهم ويحتوى على بيانات كافية عن حملة الاسهم (بصفة خاصة الاسهم الاسمية) مثل اسمائهم ، عناوينهم ، عدد الاسهم التي يمتلكونها ، توزيعات الارباح عليهم ، ويتضمن بيانات الشهادات المصدرة ، ومن السجلات الاخرى الهامة في الرقابة الداخلية على رأس مال الاسهم دفتر يومية تحويلات الاسهم ، ملف ايصالات استلام شهادات الاسهم ، مفتر نماذج توقيعات حملة الاسهم ، ويجب ان تكون هذه السجلات تحت

رقابة مباشرة لاحد المديرين التنفيذيين (مدير الاموال مثلا أو السكرتير العام للشركة) ولا تكون في متناول اي من المرظفين وبالاضافة الى هذه السجلات يستخدم حساب لرأس المال بالاستاذ العام ، وعند تحصيل قيمة الاسهم على اقساط يتم الاستعانة بحسابات وسيطة لهذه الاقساط يسجل بها استحقاق القسط وتحصيله ، ولتحقيق فعالية المقارنات التي تتم بين سجل حملة الاسهم وسجل شهادات الاسهم فيجب الا يحتفظ بهما في عهدة موظف أو مدير واحد وغالبا مايتم الاحتفاظ بسجل حملة الاسهم (باعتباره استاذ مساعد لرأس مال الاسهم) بالادارة المحاسبية ، ويجب أن يتم التسجيل بهذه الدفاتر بناء على مستندات معتمدة ( اخطارات البنك ، بيان معتمد بالشهادات المصدرة وعدد وقيمة الاسهم منها .).

# ٢ - اجراء المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية التحقق من الالتزام بالاجراءات التى وردت بالتصريح الخاص باصدار الاسهم ، ويتم بصغة دورية فحص شهادات الاسهم المصدرة من واقع الكعوب الخاصة بها واعداد قائمة بها المطابقة مع المسجل بسجل حملة الاسهم وحساب رأس المال بالاستاذ العام ، وعند تحصيل قيمة الاسهم على اقساط يجب مراجعة حسابات الاقساط التي يتم توسيطها في ضوء الاشغارات الواردة من البظك بخصوص الاكتتابات في الاسهم المطروحة للاكتتاب العام ، وقرارات مجلس الادارة المتعلقة بععلية تخصيص هذه الاسهم ، وقيمة كل قسط ، والاشعارات الخاصة بتحصيل الاقساط ومايرحل بحساب رأس المال بالاستاذ العام ، وفي حالة اصدار الاسهم بعلاوة اصدار يتم التحقق من البائغ التي تم ترحيلها لحساب علاوة الاصدار تعادل (عدد الاسهم المخصصة × قيمة العلاوة السهم الواحد ) ، وعند قبول أصول ثابتة أو

اى صورة اخرى لسداد الاسهم العينية يجب الرجوع الى محاضر لجان التقييم لهذه الاصول للتحقق من ان القيمة المقدرة والمعتمدة لهذه الاصول تغطى قيمة الاسبهم العينية الخاصة بها · كما يتم مراجعة ايصالات استلام شهادات الاسهم مع كعوب هذه الشهادات والمحاسبة عن التسلسل الرقمي لهما ·

# ثانيا: الرقابة الداخلية على توزيمات الارباح:

ينتج الربح عن مقابلة الايرادات الفاصة بالفترة المحاسبية (السنة المالية) بالنفقات التي تخص هذه الفترة و ويحتوى الفكر المحاسبي على مبادى و معايير يسترشد بها للاعتراف بتحقق الايراد و بتشير مبد أى التحقق الى الاغراض العريضة التي يجب اخذها في الاعتبار عند تحديد الايرادات المحققة ، بينما تشير المعايير الى الاختبارات العملية التحقق والتي يمكن استخدامها لتحديد ما اذا كانت الاغراض العريضة تم استيفاؤها (۱) و بتشمل مبادى و التحقق مبد أى التحديد المرضوعي والاستمرارية ، حيث لايعتبر الايراد محققا الا اذا امكن قياسه بشكل بيعد عن التحيز الشخصى ، وفي حالة وجود مخاطر تؤدى الى الفاء الايراد المحقق أو جزء منه في المستقبل المنظور يتعين أن يتم تكوين مخصصات كافية لمراجهة هذه المخاطر (مثلا مخصص الديون المشكوك في تحصيلها ) تعتبر من البنود الراجب تحميلها على هذه الايرادات ويستند الى ظواهر مختلفة ( ظاهرة البيع ظاهرة الانتاج ، ظاهرة نسبة الاتمام ، ظاهرة التحصيل ) كمعايير يسترشد بها في الاعتراف بتحقق الايراد و ويتوقف استخدام أى من هذه الظواهر على طبيعة أو الخدمة التي تقدمها المنشأة ومدى توافر اداة كافية وموثوق بها للاعتراف بتحقق الايراد و بتمثل التكلفة في الفكر المحاسبي تضحية يمكن التعبير عنها لتحقق الايراد و بتمثل التكلفة في الفكر المحاسبي تضحية يمكن التعبير عنها بتحقق الايراد و بتمثل التكلفة في الفكر المحاسبي تضحية يمكن التعبير عنها التحديد عنها التحديد عنها المنتساء أو الخدمة التي و بتحثل التكلفة في الفكر المحاسبي تضحية يمكن التعبير عنها التحديد عنها المنتساء المحاسبي تضحية يمكن التعبير عنها المتحديد عنها التحديد عنها المحاسبي تضحية يمكن التعبير عنها المحاسبي تضحية بمكن التعبير عنها المتحديد عنها المحاسبي الشخصة التي التعبير عنها المحاسبي المحاسبي المحسود المحدود المحدود المحدود المحدود المحدود التعبير عنها المحدود المح

<sup>(1)</sup> John W. Coughlan, "Guide to Contemporary Theory of Accounts" Prentice - Hall, INC., Englewood Cliffs, (N.J., 1968), P. 265.

بوحدات نقدية تتحملها الوحدة المحاسبية في سبيل الحصول على سلعة أو خدمة ، ويرى جونر Jones ان الدورة المحاسبية بخصوص التكاليف تتكون من ثلاث خطوات:

- الاستحواذ على الاصول بما فيها وحدات الخدمة مثل العمل والتي يجب ان ينظر اليه كاصل .
- تحول هذه التكاليف من خلال الوحدة المحاسبية ( المنشأة ) نتيجة لمزاولة النشاط ·
- الاحالة النهائية لهذه التكاليف الى مصروفات ، اى تكاليف البحث عن او الحصول على الايرادات (١) .

وطبقا لذلك فان قيمة السلع والخدمات لحظة الحصول عليها تعبر عن اصل مما يفسر مفهوم التصاق التكلفة Cost attach ، وان كان هناك خلاف على اعتبار كل هذه السلع والخدمات بمثابة اصل تبعا للمنهج التكاليفي الذي تسير عليه المنشأة (تكاليف اجمالية ، تكاليف حدية ، تكاليف معيارية ، نظرية الطاقة المستغلة ، وورتبط بمفهوم التصاق التكلفة ، والذي يعتمد على فرض استمرار المنشأة ، ضرورة تحديد القدر المستنفذ من التكاليف في كل فترة مالية لمقابلته مع ما يتحقق من ايرادات خلال تلك الفترة ، ويمكن التقرقة بين مجموعتين من بنود التكلفة :

- بنود تكلفة تستفيد منها فترة مالية واحدة ويتم تسجيل استحقاقها لحظة الحصول عليها ، وتعتبر مستنفذة وواجبة التحميل بكامل قيمتها على الرادات الفترة .
- بنود تكلفة تستفيد منها أكثر من فترة محاسبية ، وبالتالي يتعين تحديد الجزء المستنفذ منها خلال كل فترة مالية باستخدام طرق معينة ( مثل الطرق المتبعة

<sup>(1)</sup> Ralph C. Jones, "Some Aspects of Costs" as edited by A. Zeff and F. Keller in, "Financial Accounting Theory", Part I, McGraw - Hill Book Co., (N.Y. 1964), P.52

في قياس الاهلاك السنوى باعتباره الجزء المستنفذ من الاصل الثابت خلال الفترة المالية ) وتحميله على ايرادات هذه الفترة .

وبعقابلة النفقات التي تخص الفترة المحاسبية بالايرادات المرتبطة بهذه الفترة ينتج رقم الربح او المحسارة والاصل أن الربح يعتبر من حق اصحاب رأس المال كما أن عليهم تحمل أي خسارة •

وفي شركات الاشخاص ينص عقد الشركة على كيفية توزيع الربح أو الخسارة الناتجة فيما بين الشركاء • بينما تتدخل قوانين الشركات والجميعات التعاونية في كيفية التصرف في هذا الربح (١) • وتشترك هذه القوانين (سواء بالفطاع العام أو القطاع الخاص) في ضرورة احتجاز جزء من الارباح المحققة في صورة احتياطيات لدعم المركز المالي للوحدة وتوزيع جزء آخر على الادارة والعاملين واصحاب رأس المال •

وطبقا لذلك فان الجزء المحتجز من الارباح يتم خصمه من حساب توزيع الارباح والخسائر وترحيله لحسابات الاحتياطيات التي يحددها القانون وتلك التي يتضمنها النظام الأساسي أو الداخلي للوحدة ومن ثم سوف نقتصر هنا على الرقابة الداخلية على الجزء الموزع من هذه الارباح في الشركات المساهمة والتي يمكن ان تتم على النحو التالى:

#### ١ - القصل بين المستوليات الوظيفية

يجب أن يتم القصل الواضع بين المسئوليات الوظيفية التالية : التصريح بصرف الأرياح ، صرف الارياح ، الاثبات بالدفاتر .

<sup>(</sup>١) انظر على سبيل المثال:

القانون رقم ٩٥١ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية التي صدرت سنة ١٩٨٢ -

ب - قانون تنظيم قطاع الأعمال رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ .

ج - قانون رقم ١٤ لسنة ١٩٨١ للتعاون الاسكاني -

د - قانون رقم ۱۲۲ استة ۱۹۸۰ للتعاون الزراعي ٠

ويقترح حباس الادارة كيفية توزيع الارباح طبقا للقانون والنظام الأساسي للشركة ويجب ان يعتمد هذا الاقتراح من الجمعية العمومية للمساهمين اصبحاب (رأس المال) • وبعد أقرار الجمعية العمومية لاقتراح توزيع الارباح يترلى مجلس الادارة مهمة التصريح بصرف الجزء الموزع من الارباح • ويحدد بهذا التصريح قيمة الربح للسهم وموعد صرف الارباح •

وكاجراء رقابى مفضل يتم توسيط مؤسسة مالية (البنك مثلا) في صرف الارباح حيث يؤدى ذلك الى تخفيض ملحوظ في احتمالات الفش والاخطاء المرتبطة بتوزيع الارباح • وقد لاتستعين بعض الشركات بخدمات البنك في هذا المجال ، وفي هذه الحالة تسند مسئولية صرف الارباح الى مدير الاموال بالشركة • وبخصوص الجزء الموزع على حملة الاسهم يتم الاستعانة بسجل حملة الاسهم في توزيع الارباح المستحقة الكل منهم .

وتسند مسئولية الاثبات بالدفاتر الى الادارة المحاسبية بالشركة .
- اجرامات للاعتماد والتسجيل وحماية الاصول:

بالاضافة الى ماتقدم أعلاه بخصوص الفصل الواضح بين المسئوليات الوظيفية المتعلقة بتوزيع الارباح ، تتطلب حماية الاصول فتح حساب مستقل بالبتك لتوزيع الربع ، وفى حالة عدم الاستعانة بالبنك يفضل استخدام شيكات مميزة بلون مخالف عن الشيكات العادية للشركة وذات أرقام مسلسلة لتوزيع الارباح على مستحقيها ، وقد لايتقدم المستقيدون لصرف أرباحهم خلال المدة المحددة لذلك ، وفي هذه الحالة يجب استعادة المبالغ المتبقية بحساب توزيع الارباح في البتك وتظل بحساب دائنو توزيعات .

ويستخدم مشروع توزيع الارباح المعتمد في اجراء قيد لاستحقاق

الجزء الموزع وتعلية الجزء المحتجز على حسابات الاحتياطيات الموضحة بالمشروع • كما تستخدم اشعارات البنك بخصوص الارباح الموزعة في اثبات قيد صرف هذه الارباح •

## ٢ - اجراءات المراجعة الداخلية:

يتولى قسم المراجعة الداخلية مراجعة مشروع توزيع الارباح التحقق من مطابقته لما ينص عليه القانون والنظام الاساسى الشركة فيما يتعلق بتوزيع الارباح كما تتم مراجعة القيود المحاسبية الخاصة بتوزيع الإرباح بعد اعتماد عشروع التوزيع ، والتحقق من ان قيمة الشيك (أو الشيكات) الصادرة لصرف الجزء الموزع من الارباح تعادل ماجاء بمشروع التوزيع المعتمد ومتابعة عملية الصرف من خلال مراجعة اشعارات البنك - كما يتم التحقق من ان الجزء الموزع لحملة الاسهم يعادل (عدد الاسهم المتداولة طبقا لسجل حملة الاسهم وسجل شهادات الاسهم × الخصيب المعتمد من الربح السهم) ، وأن الارباح التي لم يتقدم اصحابها لصرفها خلال المدة المحددة لذلك لازالت بحساب دائنو توزيعات .

# الفصل الثامن تقييم نظم الرقابة الداخلية على المعليات

مع تطور حجم المنشآت والتوسع في عملياتها المالية أصبح فحص كافة هذه العمليات يحتاج الى جهد ووقت كبير الأمر الذي ترتب عليه اتجاه المراجعون نحو الاعتماد على نظام الرقابة الداخلية وبعض الاساليب الاحتصائية كأسلوب العينات في تنفيذ عملية المراجعة وحتى يتسنى للمراجع الاعتماد على نظام الرقابة الداخلية يتعين عليه ان يقوم بدراسة وتقييم هذا النظام ومدى التزام المنشأة محل المراجعة بتطبيقه لتقرير مدى فعالية هذا النظام ومن ثم امكانية الاعتماد عليه في تنفيذ عملية المراجعة وتمر دراسة وتقييم نظام الرقابة الداخلية بخطوات متتالية على النحو التالى:

- ١ الدراسة والتقييم المبدئي لنظام الرقابة الداخلية ٠
  - ٢ الدراسة التقصيلية لنظام الرقابة الداخلية ٠
  - ٢ اختبار مدى الالتزام بنظام الرقابة الداخلية
    - التقرير عن نظام الرقابة الداخلية •
       ونتناول فيما يلى كلا من هذه الخطوات •

# أولا: الدراسة والتقييم المبدئي لنظام الرقابة الداخلية:

يهدف المراجع من هذه الدراسة والتقييم الى التعرف على نظام الرقابة الداخلية الخاص بالمنشأة محل المراجعة وكيفية تدفق العمليات المالية من خلال هذا النظام، وفي سبيل تحقيق ذلك يعتمد المراجع على خبراته السابقة عن طبيعة عمليات المنشأة محل المراجعة والعلاقات التنظيمية القائمة بها، بالاضافة الى المشاهدة والاستفسار وفحص أوراق العمل لهذه المنشأة عن الفترات السابقة اذا كان قد سبق له مراجعة عملياتها، أما في حالة تنفيذ المراجعة للمرة الأولى في هذه المنشأة فان الأمر يتطلب من المراجع الحصول على وثائق مكتوبة عن نظام

الرقابة الداخلية بها ، ومن أمثلة هذه الوثائق الخريطة التنظيمة ، خرائط التنفق ، ودليل الاجراءات ·

وتوضع الخريطة التنظيمية الادارات الرئيسية بالمنشأة والأقسام التابعة لكل منها مما يساعد المراجع في التعرف على مدى الفصل بين المسئوليات الوظيفية كما يبين دليل الاجراءات كيفية تدفق العمليات المالية للمنشأة والمسئولية عن التصريح بهذه العمليات وتتفيذها ، والمحاسبة عنها .

وفى ضوء هذه الدراسة والتقييم، وقياسا على خصائص ومقومات النظام الفعال للرقابة الداخلية، يقرر المراجع مدى كفاية الضوابط القائمة فى هذا النظلم ومن ثم أمكانية الاعتماد عليه فى تنفيذ عملية المراجعة وذلك بعد التحقق من الالتزام بتطبيق هذه الضوابط.

# عانبا : الدراسة التفصيلية لنظام الرقابة الداخلية

اذا توصل المراجع - في ضوء دراسته المبدئية لنظام الرقابة الداخلية الوحدة محل المراجعة - الى قرار بامكانية الاعتماد على هذا النظام فان الامر يتطلب الدخول في دراسة تفصيلية نهذا النظام ومايتفرع عنه من نظم للرقابة على ممتلكات والتزامات هذه الوحدة ومايرتبط بها من مصروفات وايرادات · وفي هذه الدراسة التفصيلية يتحقق المراجع من مدى كفاية الضوابط الداخلية التي يستند عليها كل نظام من الانظمة الفرعية للرقابة الداخلية لمنع واكتشاف الاخطاء التي يمكن حدوثها في كل من هذه الانظمة الفرعية ·

ومن ناحية اخرى اذا وجد المراجع ان نظام الرقابة الداخلية ينطوى على نقاط ضعف تؤثر بشكل جوهرى في بقة البيانات المحاسبية ومن ثم عدالة عرض القوائم المالية ، فأن الامر لايتطلب أى دراسة تفصيلية لهذا النظام وعلى المراجع في هذه الحالة أن يقرر أحد أمرين:

١ - ان يستمر في عملية المراجعة اذا كان بإمكانه تعويض القصور - أو نقاط

الضعف - في نظام الرقابة الداخلية بفحص شامل للعمليات التي تتأثر بهذا القصور ، وابداء اى تحفظات قد يراها ضرورية في تقرير المراجعة ،

۲ - أو ان ينسحب من عملية المراجعة أو يمتنع عن ابداء الرأى اذا كانت نقاط الضعف في النظام بالدرجة التي تجعل هذا النظام وكأنه غير موجود ومن ثم تؤثر بشكل جوهرى في مدى عدالة عرض القوائم المالية للوحدة محل المراجعة .

# ثالثا: اختبار مدى الالتزام بنظام الرقابة الداخلية

اذا اسفرت الدراسة الاولية والتفصيلية لنظام الرقابة الداخلية عن امكانية الاعتماد على هذا النظام في تنفيذ عملية المراجعة ، فإن الامر يتطلب من المراجع اجراء اختبار للتحقق من مدى التزام ادارة المنشأة والعاملين بها بالضوابط الرقابية الموضحة بالنظام الموضوع للرقابة على عمليات هذه المنشأة .

ويهدف اختبار الالتزام بالرقابة الداخلية Compliance Test الى التكد من ان الضوابط الرقابية المطبقة بالفعل تتفق مع تلك الموضحة بدليل الاجراءات والوثائق الاخرى التى قدمتها ادارة المنشأة للمراجع عن نظام الرقابة الداخلية بهذه المنشأة.

ويمكن التحقق من الالتزام ببعض الضوابط الداخلية عن طريق المشاهدة الشخصية المراجع ومثال ذلك الالتزام بالفصل بين المسئوليات الوظيفية وقد يتطلب التحقق من هذا الالتزام ان يأخذ المراجع عينة من العمليات المالية ويتتبعها من خلال النظام القائم بالفعل والتعرف على الضوابط التي تمر بها هذه العمليات ومدى توافقها مع تلك الموضحة بدليل الاجراءات المقدم له من ادارة المنشأة ، فاذا افترضنا ان نظام الرقابة الداخلية المبيعات الآجلة وفقا لدليل الاجراءات في احدى المنشأت يحتوى على الضوابط والاجراءات الرقابية التالية :

- الفصل بين مستولية التصريح بالبيع الآجل ( مدير الائتمان ) ، تسليم البضاعة ، الاثبات بالدفاتر ، تحصيل قيمة المبيعات من العملاء .
- يتم تحرير فواتير البيغ من واقع اوامر البيع المعتمدة من مدير الائتمان ويرفق بها اذن تسليم الاصناف المباعة للعميل .
- يتم اثبات المبيعات الآجلة في يومية المبيعات الآجلة والترحيل من واقع الفواتير مباشرة لدفتر استاذ مساعد العملاء .

ويمكن أن يتم أختبار الالتزام بهذه الاجراءات والضوابط بأخذ عينة من فواتير البيع والتحقق مما يلى:

- مشاهدة العاملين في اداء واجباتهم للتحقق من الالتزام بالفصل بين الواجبات الوظيفية الموضحة بدليل الاجراءات .
  - مطابقة كل فاتورة مع أمر البيع واذن تسليم البضاعة المقابلان لهذه الفاتورة.
    - التحقق من وجود توقيع مدير الائتمان على امر البيع المرفق مع الفاتورة.
- تتبع اثبات هذه الفواتير في يومية المبيعات وترحيلها في دفتر استاذ العملاء،

ويمكن أن يؤدى اختبار الالتزام بنظام الرقابة الداخلية الى احد النتائج التالية:

- ا ان نظام الرقابة الداخلية المطبق بالفعل يتقق مع ماهو موضع بخصوص هذا النظام بالخريطة التنظيمية ودليل الاجراءات المقدم للمراجع من ادارة المنشأة ، وفي هذه الحالة يحتاج المراجع الى اختبارات محدودة للعمليات والقوائم المالية لابداء رأيه عن مدى عدالة عرض هذه القوائم ،
- ٢ ان نظام الرقابة الداخلية يبدو مقنعا وفقا للدراسة والتقييم المبدئي الا انه
   لا يطبق بالفعل (قصور في الالتزام) ، وهذا الوضع يقود المراجع الي

التساؤل: هل هذا القصور يبكن ان يترتب عليه اخطاء جوهرية تؤثر فى عدالة عرص القوائم المالية ؟ فادًا كانت الاجابة عن هذا التساؤل بالنفى يمكن للمراجع ان يغض نظره عن هذا القصور قى الالتزام وبون ما حاجة الى التوسع قى اختبارات المراجعة ، أما اذا كان هذا القصور يمكن ان يؤدى الى اخطاء جوهرية ولكن ماهو مطبق لا يبعد كلية عن الضوابط الموضوعية قيتعين على المراجع ان يتوسع فى الاختبارات لتعويض مثل هذا القصور .

٣ – اذا كان نظام الرقابة الداخلية يعتبر مقنعا بدرجة معقولة ولكن لا تلتزم المنشأة بتطبيق هذا النظام كلية ، فان الامر يتطلب من المراجع أن يبدى رأيا متحفظا عن القوائم المالية لهذه المنشأة أو أن ينسحب من عملية المراجعة .

ويستخلص مما سبق انه استنادا الى دراسة وتقييم نظام الرقابة الداخلية واختبارات الالتزام بهذا النظام يصبح المراجع في وضع يمكنه من اجراء حكمين بخصوص عملية المراجعة أولهما: يتعلق بقدر ادلة الاثبات التي يتعين على المراجع تجميعها للتحقق من ارصدة الحسابات التي تظهر بالقوائم المالية وثانيهما: ويعتبر منتج عرضي (ثانوي) By - Product (عملية المراجعة ويتعلق بمدى جوهرية نقاط الضعف التي اكتشفها المراجع في نظام الرقابة الداخلية للمنشأة الامر الذي يحدد مدى ضرورة التقرير عن هذه النقاط لادارة المنشأة وقد يبدى المراجع رايه بخصوص تحسين نظام الرقابة الداخلية على الرغم ان ابداء هذا الرأى ليس مطلوبا طبقا لمعايير المراجعة المتعارف عليها ومطلوبا طبقا لمعايير المراجعة المتعارف عليها ومساوي المراجعة المتعارف عليها ومساوي المراجعة المتعارف عليها ومساوي المراجعة المتعارف عليها والمساوي المراجعة المتعارف عليها ومساوي المراجعة المتعارف عليها والمساوي المراجعة المتعارف عليها والمساوي المراجعة المتعارف عليها والمساويا طبقا المراجعة المتعارف عليها والمساويا طبقا المساويا طبقا المراجعة المتعارف عليها والمساويا طبقا المراجعة المتعارف عليها والمساويا طبقا المساويا طبقا المساويا طبقا المساويا طبقا المراجعة المساويا طبقا المساويا طبقا المساويا طبقا المساويا طبقا المساويا طبقا المساويا المساويا

# رابعا : التقرير عن نظام الرقابة الداخلية

قد يكلف المراجع بدراسة نظام الرقابة الداخلية وتقديم تقرير بخصوص هذا النظام كمهمة مستقلة عن تنفيذ عملية المراجعة • وقد تكون دراسة وتقييم نظام الرقابة الداخلية جزماً من تنفيذ عملية المراجعة ، وفي هذه الحالة يعتبر التقرير عن هذا النظام بمثابة منتج عرضى (ثانوى) لعملية المراجعة .

ولايعتبر التقرير عن نظام الرقابة الداخلية جزءاً من مسئوليات المراجع وفقا لمعايير المراجعة المتعارف عليها ، وانما يمكن النظر اليه كخدمة اضافية يقدمها المراجع لادارة المنشأة ، وغالبا مايتطلب الامر تقديم مثل هذا التقرير في حالة وجود نقاط صعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلية القائم بالمنشأة محل المراجعة يمكن أن تؤثر بشكل ملعوس على القوائم المالية التي تعدها ادارة هذه المنشأة .

ويتم ابلاغ ادارة المنشأة عن نقاط الضعفة في نظام الرقابة الداخلية اما شفاهة أو في صورة خطاب يوجه لمدير المنشأة أو رئيس مجلس ادارتها ، وان كان من المغضل ان يكون التقرير عن هذه النقاط في شكل مكتوب .

ويتضمن الخطاب (التقرير) الذي يقدم للادارة في هذا الشأن نقاط أساسية معينة من ابرزها الهدف من تقييم نظام الرقابة الداخلية ، والمحددات على مثل هذا التقييم باعتباره مجرد جزء من تنفيذ عملية المراجعة ، ثم عرض لنقاط الضعف في النظام ومدى تأثيرها على القوائم المالية وبالتالي تقرير المراجعة ، ويجب ان يحتفظ المراجع بنسخة من هذا التقرير لمتابعة الخطوات التصحيحية التي قد تتخذها ادارة المنشأة لمعالجة هذه النقاط خلال فترة المراجعة التالية .

الباب الخامس الانساليب الفنية للمراجعة



# النصل الاول أدلة الاثبات في المراجعة

### أولا : طبيعة أدلة الاثيات في المراجعة

تعرف أدلة الاثبات - بصفة عامة - بأنها تلك البيانات والمعلومات والمحقائق التي يستند اليها الفرد في حكمه واستنتاجاته عن قضية أو موضوع معين .

فى مجال المراجعة تعرف أدلة الاثبات بالمعلومات والحقائق التى يستتد اليها المراجع فى تكوين رأيه عن مدى دلالة وصحة الأرقام التى تتضمنها القوائم المالية المنشورة للوحدة محل المراجعة فى ضوء القر والأصول المحاسبية المتعارف عليها - وطبقا لمعايير العمل الميداني لتنفيذ عملية المراجعة يتعين على مراجع الحسابات أن يحصل على أكبر قدر ممكن من دلة الاثبات حتى يتسنى له تكوين رأى سليم من الناحية المهنية عن مدى دلالة وصدق الارقام الواردة بالقوائم المالية المنشورة للوحدة محل المراجعة .

## ثانيا نحصائص أدلة الاثبات في المراجعة

يقتضى الأمر أن تتوافر لأدلة الاثبات في المراجعة خاصيتين أولهما: ان تكون كافية ، وثانيهما: أن تفي بالفرض المستخدمة من أجله ٠

Sufficiency of Evidence عنيما تكون أدلة الاثبات التي يحصل عليها المراجع بالقدر الكافي والضروري لتدعيم رأيه عن القوائم المالية المنشورة فان خاصية الكفاية في هذه الأدلة يتم استيفائها ونظرا لأن عملية المراجعة غالبا ماتتم باستخدام عينات (١) من بيانات البنسود

<sup>(</sup>١) صوف تتناول اصلوب العينات بالفصل التالي -

الظاهرة بالقوائم المالية فان التساؤل الذي يتبادر للقاريء ماهو القدر الكافي من أدلة الاثبات ، وإلى أي مدى يكون حجم العينة ملائما لدعم رأى المراجع ، بالرجوع الى معايير المراجعة – السابق عرضها – نجد أن هذه المعايير لم تضع حدودا لمعنى القدر الكافي من أدلة الاثبات كما أن تحديد حجم العينة يترك للتقدير الشخصي للمراجع في ضوء واقع وظروف كل منشأة ، لذلك مايمكن أن نقدمه في هذا الصدد هو الاعتبارات التي يمكن أن تساعد المراجع في اتخاذ مثل هذه القرارات أي اعتبارات تحديد أن تساعد المراجع في اتخاذ مثل هذه القرارات أي اعتبارات تحديد القدر الكافي من أدلة الاثبات وحجم المهيئة وهي:

- (أ) طبيعة البند محل الفحص -
- (ب) الأهمية النسبية للأخطاء الممكن حدوثها في البند محل الفحص .
  - (ج) درجة المخاطرة المحيطة بالبند محل الفحص ٠
- (د) نوع الأدلة المتاحة للمراجع وعدى ملائمة استخدامها للبند محل الفحص،
- (هـ) تكلفة الحصول على الدليل ومدى تأثيره في تكوين رأى المراجع بما يتفق وقواعد الأمانة المهنية في أداء مهمته .
- ۲ أن تغى أدلة الاثبات بالفرض Competency of Evidence تكون أدلة الاثبات صالحة وملائمة وموضوعية لفحص بند معين من بنود الحسابات فانها تصبح وافية بالفرض وتشير صلاحية دليل الاثبات الى نوعية الدليل ومدى تأثيره في رأى المراجع واستنتاجاته ، فاذا كنا بصدد فحص حساب اى اصل من الأصول الملبوسة (كالمخزون مثلا) فان رؤية المراجع المخزون على الطبيعة بالمخزن يعطى المراجع القناعة بوجود هذا الاصل وتشير ملائمة دليل الاثبات الى ارتباط هذا الدليل بالبند محل الفحص ، فلكي تتحقق المراجع من وجود حسابات العملاء (أي التحقق من أرصدة العملاء الظاهرة بميزانية المنشأة) يمكن المراجع ان

يحصل من العملاء على مصادقات مباشرة عن مديونياتهم للمنشأة ، ولكى يتحقق المراجع من ملكية أصل ثابت المنشأة يمكنه الحصول على شهادات من الغير (كشهادة من الشهر العقارى عن ملكية الأرض أو العقار) تؤكد ملكية هذا الأصل المنشأة ، وتشير موضوعية دليل الاثبات الى عدم تأثره بشخص المراجع بمعنى انه لو عرض نفس الدليل على أكثر من مراجع لوصلوا الى نفس الاستنتاجات ، فالمستندات المؤيدة لعمليات الشراء ومحاضر فحصها واستلامها وانون الصرف الصادرة اسداد قيمتها في مجموعها تعطى القناعة لأى مراجع بحدوث عملية الشراء وجديتها .

## ثالثًا: أنواع أدلة الاثبات في المراجعة

يمكن تصنيف أدلة الاثبات في المراجعة بصفة عامة الى ثلاثة أنواع اساسية هي:

ادلة أثبات تم إعدادها بمعرفة المنشأة محل المراجعة وتشمل هذه الأدلة دفاتر وسجلات المنشأة والتي تم إعداد القوائم المالية على أساسها ( دفاتر يومية ، دفاتر أستاذ ، سجلات مساعدة) ، وكذا المستندات ألداخلية المؤيدة لبعض العمليات مثل فواتير البيع ، كشوف المرتبات والاجور ، انون صرف وتحصيل النقدية ، انون الاضافة والصرف بالمخانن ، نظام الرقابة الداخلية القائم بالمنشأة، الشهادات والاقرارات التي يحصل عليها المراجع من ادارة المنشأة، قرارات مجلس ادارة الوحدة ،

## ٢ - أدلة اثبات واردة للمنشأة من أطراف خارجية

وتشمل هذه الأدلة أوامر البيع الواردة من العملاء ، وفواتير الشراء الواردة من الموردين ، كشوف حسابات البنوك التي تتعامل معها الوحدة ، بوالص التأمين على الأصول والواقع أن اعداد هذه الادلة خارج المنشأة تزيد من درجة اعتماد المراجع عليها في

غصه وان كان احتفاظ المنشأة بها يقلل نسبيا من هذه الدرجة · ح ادلة اثبات يحصل عليها المراجع بشكل مستقل

وتشمل هذه الأدلة الشهادات والاقرارات الواردة من المتعاملين مع المنشأة والتي تصل منهم بشكل مباشر للمراجع ، العمليات الحسابية التي يقوم بها المراجع بنفسه ، التحقق من الوجود الفعلى للأصول الملوسة والذي يتم تحت اشراف المراجع أو بحضور أحد مساعديه .

من الطبيعى أن يفضل المراجعون النوع الثالث من أدلة الاثبات الأمر الذي قد يدعونا الى اعتبار هذا النوع من أدلة الاثبات بمثابة النوعي الرئيسبي لهذه الأدلة وان كانت هناك مواقف وعمليات عديدة يعتمد فيها المراجع على أكثر من نوع من أدلة الاثبات المشار اليها .

# رابعا : الأساليب الفنية لتجميع أدلة الاثبات في المراجعة

تضمن المعيار الثالث من معايير العمل الميداني للمراجعة (١) يجب المصول على أدلة الاثبات الكافية والتي تفي بالغرض عن طريق الجرد الفعلي الفحص المستدى ، المصابقات ، الملاحظات والاستفسارات حتى يتمكن المراجع من ابداء رأيه في القوائم المالية والواقع أن الاساليب الثلاث الأولى ( الجرد الفعلي، الفحص المستندى ، والمصادقات) يمكن أن توفر للمراجع في حد ذاتها ادلة اثبات قوية ويمكن أن نطلق عليها الاساليب الفنية الرئيسية ، بنما يندرج الاسلوب الرابع ( الملاحظات والاستفسارات) بالاضافة الى أساليب أخرى تحت مايمكن أن يسمى بالاساليب الفنية المناسبة أخرى تحت مايمكن أن يسمى بالاساليب الفنية المساعدة تنظرا لأن استخدامها يؤدى الى استخدام واحد أو اكثر من الاساليب الرئيسية لتكوين رأى المراجع .

<sup>(</sup>١) أنظر قائمة معايير مراجعة القوائم المالية بالولايات المتحدة الامريكية بالباب الأول من هذا الموقف.

١ - الأساليب القنية الرئيسية الحصول على أدلة الأثبات تشمل هذه الأساليب الجرد الفعلى ، القحص المستندى المصادقات .

Physical Inspection

أ - الجرد الفعلى

يستخدم هذا الأسلوب التحقق من الوجود الفعلى للأصول الملموسة (مثل الأصول الثابتة الملموسة كالسيارات ، الاثاث ، الاراضى ، العقارات ، الآلات والمعدات أو المخزون بأنواعه ، أوراق مالية أوراق قبض ، نقدية بالخزينة ، التي تكون في حيازة المنشأة ، فاذا استطاع المراجع معاينة الأصل موضوع الفحص ورؤيته بنفسه فان ذلك يجعله على قناعة بوجود هذا الأصل ، ويستلزم استخدام هذا الأسلوب اتباع ترتيبات معينة بين المراجع والمنشأة لتنفيذ عملية الجرد ،

ويفترض في استخدام هذا الأسلوب أن المراجع يكون على دراية المنعة نشاط المنشأة والأصول المستخدمة فيه ، غير أنه في بعض الأنشطة يلزم توافر خبرات خاصة للوقوف على الحصر العيني للأصول ومدى سلامتها وفي هذه الحالة يستطيع المراجع ان يسترشد بأهل الخبرة في هذا المجال من خارج المنشأة اذا أمكن أو من داخلها أسلوب الجرد الفعلى يوفر لنا أحد أدلة الاثبات الأساسية هو الوجود الفعلى للأصل الملموس لكنه لا يعطينا اى معلومات اضافية عن ملكة هذه الأصول أو تقييمها .

ب-المراجعة المستندية:

يعتبر هذا الأسلوب من أهم الأساليب الفنية للحصول على أدلة الاثبات في المراجعة ويتوقف نجاح عملية المراجعة على دقة أداء المراجعة المستندية حيث أنها تساعد المراجع على الربط بين الأحداث والتصرفات المالية التي تمت بالمنشأة على مدار فترة المراجعة والقيود المحاسبية الخاصة بهذه الأحداث

والتصرفات والتى تستمد منها الأرقام الواردة بالقوائم المالية المنشورة ويطلق اصطلاح مسار المراجعة Audit Trail على الدورة المحاسبية للمستندات ( المستندات الويدة للعمليات – قيدها بدفاتر اليومة – ترحيلها لدفاتر الاستاذ العام والمساعدة ) وتتبع هذه الدورة يعطى المراجع قناعة لمدى دلالة وصحة الأرقام الواردة بالقوائم المالية المنشورة للمنشأة .

المزاجعة المستندية تتطلب أن يفحص المراجع المستند ذاته التحقق من أنه باسم المنشأة ، ويخص السنة المالية محل الفحص ، وأنه مستند لعملية حقيقة وليس مستنداً وهميا وهو مايستدعي الربط بين المستندات المختلفة المعملية ، على سبيل المثال في مراجعة المشتريات يتم فحص فواتير الشراء الواردة من المورد مع أوامر الشراء الصادرة من المنشأة المورد مع محاضر فحص واستلام البضاعة الواردة وانون اضافتها المخانن حيث أن تطابق هذه المستندات يقنع المراجع بجدية العملية وأنها حقيقية ،

وفى المثال السابق بعض المستندات خارجية ( فاتورة الشراء ) وبعضها نشأ داخل المنشأة ( مستندات داخلية ) ، ويغضل المراجع دائما المستندات الخارجية نظرا الأنها تتمتع بحجية أكبر ، ومع ذلك فان توافر مستندات خارجية وداخلية لنفس العملية يعد امرا مقبولا في الممارسة العملية ، وفي بعض المواقف قد لايتوافر للمراجع سوى مستندات داخلية وفي مده الحالة فانه يلجأ الى دليل أو أدلة اثبات أخرى تؤيد مثل هذه المستندات أو تلغى حجيتها اى يثبت أنها مستندات وهمية ،

فى المنشأت الكبرى حيث يستخدم كم هائل من المستندات يصبح الفحص الشامل للمستندات أمرا صعبا ومكلفا بالنسبة للمراجع وبالتالى تكلفة عملية المراجعة والأتعاب التي يطالب بها العميل ، والواقع أن استخدام الأساليب العلمية المتاحة كأسلوب العينات الاحصائية يساعدنا في التقلب على مثل هذه الأمور .

يستخدم هذا الأسلوب بهدف الحصول على شهادة أو اقرار مكتوب من جهة أو شخص خارج المنشأة بصحة أو عدم صحة رصيد أو بيانات معينة ، ويعتبر هذا الأسطوب من الأساليب الفنية الرئيسية نظرا لأنه يوفر أدنة اثبات يحصل عليها المراجع بشكل مستقل مما يزيد ثقته فيها وبرجة اعتماده عليها .

المصادقات التي يحصل عليها المراجع تساعده في المتحقق من الوجود الفطي ، الملكية ، القيمة (كفداف فرعية للمراجعة تساعد في تكوين رآى المراجع) لبعض الأصول غير الموجودة بحيازة المنشأة مثل الأرصدة النقدية لدى البنوك ، أرصدة العملاء ، فوراق القبض أو الأوراق المالية المودعة لدى البنوك التي تتعامل معها المنشأة ، المخزون المعلوك للمنشأة لدى الغير ، وكذا بعض الالتزامات القائمة على المنشأة لمورديها أو في صورة أوراق دفع أو تسمهيلات من البنوك .

يمكن التمييز بين نوعين أساسيين للمصادقات المادقات الايجابية Positive Requests ، والمصادقات السلبية Positive Requests في المصادقات الايجابية يتطلب الأمر ورود زد من الطرف المرسل اليه المصادقة سواء كان هذا الرد بالموافقة على الرصيد أو بعدم الموافقة عليه ، ولذا يتعين على المراجع عند استخدام هذا الاسلوب (المصادقات الايجابية) ان يتابع ورود هذه المصادقات اليه ويكرر طلبها اذا لزم الأمر ويستخدم هذا النوع من المصادقات في حالة المصابات الهامة لكبار العملاء أو الموردين أو عندما يصل المراجع الى استنتاج من تقييمه لنظام الرقابة الداخلية مؤداة وجود أخطاء عديدة في القيد بالدغائر وبالتالي لايكون مطمئنا الى سلامة أرصدة المسابات اي أن هناك درجة عالية من المخاطر تحيط بالبنود المطلوب

وفى .. المصادقة حيث يعتبر عدم رده عليها خلال فترة معينة بمثابة المرسل اليه المصادقة حيث يعتبر عدم رده عليها خلال فترة معينة بمثابة موافقة ضمنية منه على وجود هذا الرصيد وصحته بالرغم من أن هذا الافتراض ليس بالضرورة ان يكون أفتراضا صحيحا فقد يكون عدم الرد من الطرف الآخر راجعا الى اهماله أو عدم وصول المصادقة أساسا اليه ويستخدم المراجع هذا الأسلوب بالنسبة للحسابات ذات الأرصدة الصغيرة نسبيا لعدد كبير من المتعاملين وأن درجة الخطر المحيطة بهذه الحسابات ضنيلة أو منعدمة .

# ٢ - الأساليب الفنية المساعدة للحصول على أدلة الاثبات:

تشمل هذه الأساليب نظام الملاحظات والاستفسارات ، المراجعة الحسابية، المراجعة الخصابية، المراجعة الانتقادية ، الفحص التحليلي للحسابات .

أ - نظام الملاحظات والاستفسارات Observations & Inquiry

تعتبر الملاحظات أسلوب مباشر للحصول على أدلة الاثبات في المراجعة، فمن الممكن للمراجع أن يلحظ وجود ظاهرة معينة أو أحداث تقع بالمنشأة ، غالبا مايستخدم اسلوب الملاحظات في التحقق من مدى صلاحية العمليات (أي فحص نظام الرقابة الداخلية) أو اختبار مدى الالتزام بتطبيق نظم الرقابة الداخلية على العمليات - ويساعد هذا الأسلوب ايضا في التحقق من الوجود الفعلي عند ملاحظة المراجع لاجراطت الجرد الفعلي أو عندما يلحظ وجود الة جديدة بالمنشأة فان هذه الملاحظة تقود ألى فحص سجلات الأصول الثابتة للتحقق من اثبات هذه الآلة وحساب الاهلاك المناسب لها عن فترة استخدامها حتى نهاية السنة المالية ، ويعنى ذلك أن الملاحظات غالبا ماتؤدي بالمراجع الى استخدام المراجعة المستندية للتحقق من استيفاء

الأهداف الأخرى لمراجعة البند الذي وردت الملاحظة عنه .

ويقوم نظأم الاستقسارات على توجيه المراجع لمجموعة من التساؤلات الى بعض العاملين بالوحدة محل المراجعة ، ويستخدم هذا الأسلوب في كافة مراحل تنفيذ عملية المراجعة ( التخطيط لعملية المراجعة - دراسة وتقييم نظم الرقابة الداخلية - اجراء الاختبارات والخصول على أدلة الاثبات ) ، هذا الأسلوب يمكن الاعتماد عليه عندما يكون موظفى الوحدة محل المراجعة يتمتعون بالامانة والصدق وبالتالى ثقة المراجع في ردودهم على الاستفسارات ومع ذلك لايجب ان يستخدم في حد ذاته حيث يجب دعمه بالأساليب الرئيسية للحصول على أدلة الاثبات .

#### Recomputation

## ب - المراجعة الحسابية:

يستخدم هذا الأسلوب للحصول على دليل اثبات حول دقة العمليات الحسابية وبصفة خاصة للتحقق من سلامة عمليات الجمع والترحيل وترصيد الحسابات المختلفة على سبيل المثال العمليات الحسابية المتعلقة بالاهلاكات، ألديون المشكوك في تحصيلها، المصروفات والايرادات المقدمة أو المستحقة تجميع أرصدة مفردات الحسابات الفرعية ومقارنة مجموعها مع رصيد الحساب الاجمالي للرقابة عليها، المراجعة الحسابية غالبا مايصاحبها استخدام أحد الأساليب الغنية الرئيسية كالمراجعة المستندية أو المصادقات أو الجرد الفعلى،

## ج- المراجعة الانتقادية:

يقوم هذا الأسلوب على التمعن في الأرقام التي تتضعفها الحسابات المختلفة والنظرة الفاحصة الدقيقة للمراجعة واحساسه بالأرقام ، والتي يمكنه من خلالها اكتشاف الامور الشاذة أو غير الطبيعية • وفي هذا الأسلوب يستخدم المراجع خبراته ومواهبه الخاصة ومعلوماته

المحاسبية في اجراء عملية الفحص فاذا كان رقم الاهلاك السنوى في الوحدة محل المراجعة يبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه ولم تحدث اضافات أو استبعادات للأصول الثابتة خلال العام ولم تغير الوحدة من الطريقة المتبعة في قياس الاهلاك فان زيادة أو نقص قيمة الاهلاك السنوى عن مبلغ ١٠٠٠٠ جنيه يلفت نظر المراجع الى حدوث خطأ معين في قياس الاهلاك أو وجود اضافات او استبعادات لم تسجل بالدفاتر وحسب عنها اهلاك ، وكمثال أخر اذا كانت الوحدة تسدد قيمة مشترياتها من أحد الموردين أخر كل شهر فان وجود رصيد دائن لهذا المورد في تاريخ تهاية السنة المالية يمكن أن يلفت نظر المراجع لوجود أمر غير عادى فيما يتعلق بالسداد لهذا المورد ويمكن أن يؤدى ذلك الى استخدام أساليب اخرى كالاستفسارات أو المراجعة المستنية المعاملات مع هذا المورد .

د - الفحص التحليلي للحسابات بيستخدم هذا الأسلوب للحصول على دليل اثبات للأمور غير العادية مثل أسلوب المراجعة الانتقادية ، ويمكن ان يستخدم المراجع هذا الأسلوب في المراحل المختلفة للعمل الميداني لأداء عملية المراجعة ، فعند التخطيط لعملية المراجعة يمكن ان يستقيد المراجع من هذا الأسلوب في تحديد البنود التي تحتاج لمزيد من الاهتمام ، وعند تجميع أدلة الاثبات يمكن الاستفادة بهذا الأسلوب في تعزيز الأدلة التي تم الحصول عليها فعلى سبيل المثال بعد اجراء الاختبارات الأساسية على ايراد المبيعات وتكلفة المبيعات من المفيد أن يتم تحليل هذين أنحسابين على أساس شهري مثلا والربط النسبي بين مبيعات كل شهر وتكلفة المبيعات في ذات الشهر حيث تكون هناك علاقة شبة ثابتة تقريبا بين هذين البندين ومن ثم قان الزيادة أو النقص غير العادي في

هذه النسبة يعطى للمراجع مؤشرا عن أمور غير عادية مما يتطلب اعادة فحص المبيعات أو / وتكلفة المبيعات ، أو فحص ايرادات الاستثمارات مع ربطه بتحليل هذه الاستثمارات ، أو تحليل حسابات المدينين وربطة بالقيمة المقدرة لمخصص الديون المشكوك في تحصيلها -

# خامساً : علاقة ادلة الاثبات باختبارات وأعداف المراجعة :

عند مزاجعة أى بند من بنود الحسابات الواردة بالقوائم المالية المنشورة يبدأ المراجع عادة بتحديد أهداف مراجعة هذا البند ثم يحدد الأساليب الفنية التى يمكنه استخدامها لتجميع أدلة الاثبات الكافية والملائمة لفحصه ويلى ذلك تحديد الاختبارات المناسبة لمراجعة هذا البند،

الخطوات المنطقية والعملية لتنفيذ عمليات الفحص تبدأ بفحص نظام الرقابة الداخلية المعمول به في الموحدة محل المراجعة ، وفي ضوء نتيجة هذا الفحص تبدأ مجموعة من الاختبارات تشمل اختبار الالتزام بنظام الرقابة الداخلية، الاختبارات الأساسية على عمليات الوحدة ، والاختبارات ذات الغرض المزدوج .

### Compliance Tests

## ١ - اختبارات الالتزام

تهدف هذه الاختبارات الى توفير معلومات للمراجع ( دلة اثبات ) بخصوص التزام العاملين بالوحدة محل المراجعة بتنفيذ نام الرقابة الداخلية القائم بها والذى قام المراجع بدراسته وتقييمه مكتبيا ولتحقيق هذا الهدف يختار المراجع عينة من العمليات ( عملية شراء ، عملية بدع ، ٠٠٠) ويتتبع مسار تنفيذ هذه العملية من بدايتها وحتى اثباتها بالدفاتر والسجلات الرئيسية والمساعدة وهي حالة تطابق خطوات التنفيذ الفعلى مع الخطوات الموضحة بنظام الرقابة الداخاية يتوافر للمراجع دليل اثبات بالتزام للعاملين بالوحدة بنظام الرابة الداخاية الداخلية الداخلية الداخلية الداخلية الداخلية القائم بها وهو مايوفر للمراجع معلومات حول صلاحية

واكتمال العمليات كأحد أهداف المراجعة وفي تطبيق اختبارات الالتزام يمكن للمراجع استخدام بعض الأساليب الفنية للحصول على أدلة الاثبات لعل أهمها اسلوب الملاحظات والاستقسارات ، أسلوب الفحص المستندى للعمليات .

## Substantive Tests - ٢ - الاختبارات الأساسية

فى ضوء نتيجة اختبارات الالتزام يصبح المراجع فى موقف يمكنه من تحديد مدى وطبيعة الاختبارات الاساسية التنى يجريها على عمليات الوحدة محل المراجعة لتوفير معلومات ( أدلة اثبات ) حول استيفاء الأهداف وراء مراجعة كل بند كالتحقق من وجوده أو حدوثه ملكيته ، تقييمه ، التوزيع الزمنى السليم ، الافصاح المهنى الأمين عن هذا البند بالقوائم المالية ، وغالبا يحاول المراجع ان يحصل على معلومات وحقائق ( أدلة اثبات ) تعطيه قناعة عن تحقيق أكثر من حدف من الأهداف المذكورة أخذا فى الاعتبار طبيعة هذا البند حيث من النادر ان يصل المراجع الى قناعة حول عدالة عرض اى بند لمجرد تحقيق هدف واحد من أهداف مراجعة هذا البند ، وفى تطبيق الاختبارات الاساسية يستخدم المراجع العديد من الأساليب الفنية الخصول على أدلة الاثبات ، مع مراعاة طبيعة البند وملائمة الأسلوب المصادقات ، الملاحظات والاستفسار ، ومراجعة العمليات الحسابية ، الماديعة الانتقادية ، المادية ، المادية الانتقادية الانتقادية ، المادية الانتقادية الانتقادية ، المادية الانتقادية ، المادية الانتقادية ، المادية الانتقادية الانتقادية ، المادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية ، المادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الادية الانتقادية الانتقادة الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادية الانتقادة الانتقادة الانتقادة الانتقادية الانتقادة الانتقادة

Dual - Purpose Tests - الاختبارات ذات الفرض المزدرج
 في النوعين السابقين من الاختبارات لعلنا قد لاحظنا ان اختبارات
 الالترام تساعد في توفير معلومات للمراجع (أدلة اثبات) حول تحقيق
 هدف صلاحية المعلومات واكتمالها ، بينما تساعد الاختبارات

الأساسية في توقير معلومات حول تحقيق الأهداف الفرعية الأخرى المراجعة الاختبارات ذات الغرض المزبوج تهدف الى توفير معلومات للمراجع حول تحقيق الأهداف التي تستخدم فيها اختبارات الالتزام والاختبارات الأساسية ، فاذا أدى الاختبار الى توفير معلومات عن مدى صلاحية المعاملات واكتمالها بالاضافة الى هدف آخر كالتحقق من الوجود أو التقييم يمكن أن يطلق عليه اختبار ذات غرض مزبوج ، فعندما يتم فحص حسابات المخزون بالربط مع نظام الرقابة الداخلية على المخزون يتوافر المراجع معلومات حول صلاحية واكتمال العمليات المتعلقة بالمخزون وقيعة هذا المخزون ، ويستخدم في تطبيق هذه الاختبارات بعض الأساليب الفنية للحصول على أدلة الاثبات لعل أهمها الفحص والمراجعة المستندية ،

وفي ضوء ماتقدم يتضع للقارئ الملاقة الوطيدة التي تربط بين ( أهداف المراجعة - اختبارات المراجعة - أدلة الاثبات والأساليب الفنية للحصول عليها ) وهو مايعتبر في رأينا جوهر العمل الميداني لتنفيذ عملية المراجعة .

سادساً : علاقة أدلة الاثبات بالأهمية. النسبية والحظر النسبي

يعتبر اصطلاح الأهمية النسبية Materiality من الاصطلاحات شائعة الاستخدام في الدراسات العلمية والممارسة العملية للمحاسبة والمراجعة . في المحاسبة تقاس أهمية البند في شوء نسبته الى بند آخر كنسبة مصروف معين الى اجمالي الايرادات أو قيمة الاخطاء في بند معين الى اجمالي قيمة هذا البند ، وفي ضوء هذه النسبة يقرر المحاسب مدى أهمية هذا البند ومن ثم درجة الاهتمام التي يحظى بها . وفي المراجعة يرتبط هذا الاصطلاح بالمشكلات المتعلقة بالاجراءات المحاسبية لمعالجة بند معين أو الافضاح عنه بالقوائم المالية بواسطة الوحدة محل المراجعة والمشكلة التي تواجه المراجع نفسه في تكوين رأى فني عن هذا البند .

وقى ظل عدم وجود حدود قاصلة للتطبيق العملى لمفهوم الموضوعية فى المحاسبة ، فان الممارسة العملية لمهنة المراجعة قد أسفرت عن وضع خطوطا عريضة للمواقف التي يتعين على المراجع أن يستخدم تقديره الشخصى لمدى اهميتها النسبية وبالتالي قدر المعلومات والمحقائق ( أدلة الاثبات ) التي يقرر المحسول عليها لامعدار حكم مهنى سليم عند مواجهة مثل هذه المواقف والتي من أمثلتها :

- ۱ التغير الجوهرى في بعض البنود ، ويتعين على المراجع ان يتحرى عن أسباب ومبررات هذا التغير اثناء قحصه التحليلي للحسابات كأحد الأساليب الفنية للحصول على أدلة الاثبات .
- ٢ النتائج المترتبة على وجود نقاط للضعف في نظام الرقابة الداخلية بالوحدة محل المراجعة ومدى أهميتها من وجهة نظر المراجع وهو ماقد يتطلب تكثيف الاختبارات الأساسية على هذه النقاط لتوفير قدر أكبر من المعلومات حول نتائجها وأثارها ومدى أهمية الافصاح عنها لقارىء القوائم المالية .
- مدى الابتعاد عن تطبيق القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها أو الاخطاء في المعالجة المحاسبية لبند معين وأهمية الآثار المترتبة على ذلك وما اذا كان المراجع في تقديره الشخصي يرى اتخاذ اجراء معين أو تجميع معلومات اضافية عن هذه إلآثار.
- الأثار المالية الناتجة عن الظروف المتعلقة بالوحدة محل المراجعة ومدى أهمية هذه الآثار وما اذا كان المراجع في تقديره الشخصي يرى اتخاذ اجراء معين أو تجميع معلومات اضافية عنها أو الافصاح عنها في تقريره .

وفي ضوء ماتقدم فان تطبيق مفهوم الأهمية النسبية في مجال المراجعة يؤثر على قدر المعلومات والحقائق (أدلة الاثبات) التي يحتاج اليها المراجع

لتكوين رأيه المهنى عن مدى دلالة وصدق الأرقام الواردة بالقوائم المالية المنشورة للوحدة محل المراجعة ومدى أهمية الافصاح في تقريره عن الأمور التي يرى أهميتها لقارى، هذه القوائم .

ويشير اصطلاح الخطر النسبي Relative Risk الية البند السرقة أو الغش والاختلاس وإذا كان اصطلاح الأهمية النسبية يرتكز على حجم أو قيمة البدد أو الخطأ فيه ، قأن اصطلاح الخطر النسبي يرتكز على الظروف المحيطة بالبند بغض النظر عن حجمه أو قيمته ، فعلى سبيل المثال بند نقدية بالخزينة على الرغم من ضالة رصيده (حجمه) في شركة صناعية كبرى بالمقارنة مع قيمة بند آلات ومعدات الا أن النقدية بالخزينة تكون أكثر عرضة للاختلاس والسرقة من بند الآلات والمعدات ، ومن ثم فأن الخطر النسبي المحيط ببند النقدية يكون أكبر منه بالنسبة لبند الآلات والمعدات ، وبصفة عامة فأن هناك علاقة طردية قوية بين درجة الخطر النسبي المحيط بأحد بنود القوائم المالية وكم ونوعية أدلة الإثبات التي يجب توافرها للمراجع للتحقق من صحة ودلالة الارقام الخاصة بهذا البند بالقوائم المالية المنشورة ، ولعل ذلك يبرر تركيز المراجعون على بنود الأصول المتداولة عند تنفيذ عملية المراجعة بدرجة تفوق بكثير تركيزهم على بنود الأصول المالية .

# الفصل الثاني العينات الاحصائية واستخداماتها في المراجعة

## أولا : الحاجة الى العينات في المراجعة

مع تطور حجم المشروعات واتساع نطاق نشاطها تطورت المراجعة وبدأ نطاق المراجعة الكاملة يضيق اعتمادا على مايوغره نظام الرقابة الداخلية من ضوابط على التصرفات ودقة البيانات مما أدى الى انتشار أسلوب الاختبار أو مايطلق عليه المراجعة الاختبارية في تنفيذ عملية المراجعة ،

وترتكز المراجعة الاختبارية الى اختيار عينة من العمليات وفحصها فحصا شاملا وتعميم نتائج فحص هذه العينة على باقى المفردات التى لم تؤخذ فى العينة فاذا أخذنا عددا من فواتير البيع كعينة فان النتائج التى نتوصل اليها من فحصنا لهذه الفواتير ( العينة ) تنصرف الى باقى فواتير البيع ، ويعتبر هذا التعميم صحيحا فقط اذا كانت العينة المأخوذة وأجرى عليها اختبارات المراجعة تمثل جميع المفردات ( المجتمع ) المسحوب منه مغردات العينة تمثيلا صحيحا .

عند انتشار المراجعة الاختبارية واعتماد المراجعون على أسلوب العينات في تنفيذ عملية المراجعة ظهرت المعاينة الحكمية والذي يقوم على اختبار بعض شهور عليه في الممارسة العملية اسلوب الجشنى والذي يقوم على اختبار بعض شهور السنة المالية – بناء على التقدير الشخصى للمراجع – واجراء المراجعة الشاملة للعمليات خلال الشهور التي تم اختيارها كعينة ونظرا لأن استخدام العينات الحكمية يمكن أن يؤدي الى استنتاجات مضللة في حالة عدم تماثل الظروف في الاشهر التي وقع عليها الاختيار مع باقي أشهر السنة المالية ، كما أن العاملين بالمنشأة يمكنهم إدراك الاشهر التي يقع عليها اختيار المراجع دائما ويرتكبون أخطاء متعمدة في أشهر اخرى لذا فقد تحول اهتمام المراجعون الى استخدام أسلوب العينات الاحصائية بدلا من العينات الحكمية .

تستد أساليب الماينة الاحصائية على قوانين الاحتمالات في اختيار مقردات العينة من المجتمع محل الاختبار (١) . في العينات الاحصائية يمكن المراجع أن يبعد غن التحير الشخصى في اختيار مفردات العينة وحجم العينة حيث تستخدم قوانين احصائية لتحديد حجم العينة كما تستخدم الجداول [الحصائية الختيار مفردات هذه العينة • ومع ذلك فان استخدام العينات الاحصائية في المراجعة ليس بديلا للحكم المهنى للمراجع وأنما هي فقط توفر معلومات موضوعية ( أدلة اثنيات ) للمراجع تساعده في التوصيل الي استنتاجات عن خصائص معينة بالمجتمع محل الفحصص نتعلق بتقدير صفات أو بتقدير متغيرات في هذا المجتمع · المعاينة لتقدير الصفات Attribute Sampling تستخدم للاستدلال على مدى توافر صفة معينة مثل الالتزام أو عدم الالتزام بفظام الرقابة الداخلية للمنشأة محل المراجعة وهو مايمكن قياسه بتكرار مخالفة قواعد او اجراءات الرقابة الداخلية بالمنشأة ، لذا فان هذا النوع من المعاينة ( تقدير الصفات ) يمكن استخدامه في اجراء اختبارات الالتزام Compliance Variables Sampling فتستخدم المايئة لتقدير متغيرات Variables Sampling فتستخدم للاستدلال عن النواحي الكمية ( الرقمية ) كالفروق بين القيمة الدفترية والقيمة التي توصل اليها المراجع لبند معين (كالقرق بين ارصدة العملاء بالدفاتر وارصدتهم الواردة بالمصادقات ) ، وهذا النوع من المعاينة يستخدم في اجراء الاختبارات الاساسية Substantive Tests على عمليات المنشأة -

<sup>(</sup>۱) يقصد بالمجتمع كافة البنود التى تتصف بصفة او صفات مشتركة ، وفي مجال المراجعة قد يكون المجتمع كل المستندات أو مستندات البيع فقط أو كل أصناف المخزون أو جميع أرصدة حسابات الموردين في تاريخ معين أو جميع قيود اليومية العامة أو جميع قيود يومية فرعية معينة ، أما العينة فهي تمثل بعض مفردات المجتمع المسحوية منه كبعض مستندات البيع أو بعض أصناف المخزون .

# ثانيا : أنواع المينات الاحصائية المستقدمة في المراجعة

. سواء تمت المعاينة الاحصائية بقصد تقدير الصفات أو بقصد تقدير المتغيرات فان طريقة الاختيار العشوائي للعينة تعتبر الطريقة المثلي لاختيار العينات الاحصائية حيث يكون اكل مفردة في المجتمع فرصة متكافئة (احتمال متسلو) في سحبها ضمن مفردات العينة وبذلك تكون العينة ممثلة المجتمع تمثيلا محمديا ، بالاضافة الى أن اتباع هذه الطريقة يسمح باستخدام قوانين نظرية الاحتمالات في الاحصاء في كافة خطوات عملية المعاينة حتى استخلاص النتائج وفي ظل طريقة الاختيار العشوائي فان الأنواع الاكثر استخداما للعينات الاحصائية العشوائية هي العينة العشوائية غير المقيدة ، العينة العشوائية المنتظمة ، العينة العشوائية الطبقية .

المعينة المعشوائية غير المقيدة المبتد هذا النوع من العينات على افتراض تماثل وحدات المجتمع التى تسحب منه العينة ، وأن كل مفردة بالمجتمع (مستند ، قيد ، صنف ، حساب،٠٠٠) أو مجموعة متماثلة من هذه المفردات لها احتمال متساوى في سحبها ضمن مفردات العينة ، ويتعين على المراجع أن يحدد مسبقا كود معين لكل بند ( عادة يكون رقم الفاتورة أو رقم الصنف أو رقم الحساب،٠٠٠) في المجتمع ، ويتم تحديد حجم العينة المناسب لاستخلاص النتائج المعبرة والتي يمكن المراجع الاعتماد عليها ، وباستخدام جداول(!) الأرقام انعشوائية Random numbers tables يمكن تحديد عدد من الأرقام انعشوائيا والسير بالجدول أفقيا أو رأسيا أو على الاقطار لتحديد عدد من الأرقام يعادل عدد مفردات العينة ، بالربط بين هذه الأرقام والكود المحدد مسبقا للمفردات يمكن تحديد البنود التي تضمها العينة وتخضع للفحص أو

<sup>(</sup>١) مرفق هذا الجدول في نهاية هذا الفصل (جدول رقم ١)

الاختبار · في العينة العشوائية المقيدة لايسمع باعادة مفردة سبق سحبها الى المجتمع مرة أخرى حتى لايتكرر سحبها ·

#### ن الله

اذا كنا بصدد مراجعة قسائم البيع لجمعية تعاونية استهلاكية وكان اجمالي عدد هذه القسائم خلال سنة الفحص ٥٠٠٥ قسيمة ذات أرقام مسلسلة تبدأ من ١ حتى ٥٠٥٥ وتم تحديد حجم العينة بعدد ٥٠ قسيمة بيع، وأن الكود الخاص بكل مفردة (قسيمة بيع) هو رقمها المسلسل المطبوع ، وقرر المراجع ان يسحب هذه المفردات باستخدام جداول الأرقام العشوائية بأخذ الأرقام الأربعة من اليسار من كل رقم عشوائي يؤخذ من الجدول واعتباره رقم قسيمة البيع التي تظهر بالعينة ، وحدد نقطة البداية عشوائيا عند رقم ه ٩٩٠٠ على أن نستمر بالجدول رأسيا ، فان أرقام قسائم البيع التي تسحب في العينة (٥٠ قسيمة ) تكون كمايلي :

PP.. , .373 , 73P3 , V3V1 , VFF1 , 7PV7 , V60/

FP.7 , FFF1 , P.30 , .PF7 , 77Y3 , PY/7 , I7AY

FV70 , .VA7 , 7AF7 , 0.V1 , .P3. , AP7. , .0F/1

aA70 , Y7P. , AFV7 , PA71 , IPP. , P/33 , F00.

73/1 , 3.P7 , 03F. , APA7 , V7F1 , .V7. , 0/17

7301 , 307. , PF37 , PPV. , F0/7 , 0P3/ , P/33

0AA3 , 0007 , 3A/1 , F0.1 , A/37 , F0/7 , I0/3

PPF3 , .3F3

ويلاحظ أن الرقم ٤٤١٩ تكرر لذلك تؤخذ هذه القسيمة مرة واحدة ليصبح عدد الأرقام العشوائية المختارة ٥٠ رقم وهو يماثل حجم العينة ٥٠ قسيمة بيع ، ويتم اخضاع هذه القسائم للفحص الشامل ٠

Systematic Random Sample المشوائية المتشوائية المتشوائ

يستند هذا المنوع من العينات على ذات الافتراضات التي تقوم عليها العينات العشوائية غير المقيدة ، ولعل الفارق الوحيد هو أنه عند سحب مفردات العينة يكون هناك فاصل عددي ثابت بين رقم أو ترتيب كل مفردة في العينة والمفردة التالية لها ، على سبيل المثال اذا كنا بصدد سحب عينة من فواتير الشراء ومن المعروف ان فواتير الشراء الواردة للمنشأة لاتأخذ أرقاما مسلسلة كفواتير البيع لأنها تخضع فقط للتسلسل الرقمي لدى المورد فيمكن في هذه الحالة ترتيب فواتير الشراء تاريخيا في ملف مستقل لنفرض أنه يحتوى على ، ٥٠ فاتورة شراء واخترنا حجم عينة ،٥ فاتورة مع فاصل عددى ١٠ فمن المكن سحب الفاتورة الأولى في الترتيب ويليها الفاتورة ١١ في الترتيب ثم الفاتورة ٢١ في الترتيب وهكذا حتى الفاتورة الطريقة تكون نقطة البداية عشوائية ويحدد الفاصل العددي بين كل مفردة والمفردة التاللة كماطي:

الفاصل العددى = حجم المجتمع ÷ حجم العينة في المثال الموضيع اعلاه الفاصل العددى = ٠٠٠ ÷ ٥٠٠ = ١٠ وتتميز هذه الطريقة بالسهولة في التطبيق العملي ومن ثم فهي اقل تكلفة وجهدا عن الطريقة السابقة ٠

Stratified Random Sample الطبقية الطبقية الطبقية الجتمع يستتد هذا النوع من العينات على افتراض عدم تماثل وحدات المجتمع الذي تسحب منه العينة ، ومن ثم يمكن تقسيم هذا المجتمع الي طبقات على

أن تؤخذ من كل طبقة عينة فرعية باستخدام العينة العشوائية غير المقيدة أو العينة العشوائية المنتظمة ، مجموع العينات الفرعية اطبقات المجتمع تمثيلا صحيحا ، فاذا كنا بصدد مراجعة الحسابات الجارية العملاء بأحد البنوك وكان لدينا فئتين من هؤلاء العملاء (كبار عملاء البنك ، عملاء عاديين ) ، وعادة مايكون عدد عملاء الفئة الأولى كبار عملاء البنك ، عملاء عاديين ) ، وعادة مايكون عدد عملاء الفئة الأولى قليلا لكن تعاملاتهم وأرصدتهم ذات حجم كبير ، فمن المكن في هذه الحالة أخذ عينة فرعية من ٢٠ مفردة مثلا من الفئة ( الطبقة ) الأولى ، وعينة أخرى من ١٠٠ مفردة مثلا من الفئة ( الطبقة ) الثانية وسحب مفردات كل أخرى من ١٠٠ مفردة مثلا من الفئة ( الطبقة ) الثانية وسحب مفردات كل العينة باحدى الطريقتين السابقتين ويكون لدينا ١٢٠ حساب تمثل حجم العينة المسحوب من مجتمع الحسابات الجارية العملاء ويتم اخضاعهم الغصص والاختبار .

ثالثا: درجة الدقة في العينات وامكانية الاعتماد عليها في المراجعة تنطوى عملية المعاينة على عنصر خطأ يطلق عليه أخطاء المعاينة ، وكلما كانت القيم أو الخصائص المني التي عنصر خطأ يطلق على دقة ألعينة من القيم أو الخصائص المناظرة لها في المجتمع فان ذلك يدل على دقة ألعينة العينة Sample الخصائص المناظرة لها في المجتمع فان ذلك يدل على دقة ألعينة مكونة من ١٠٠ فاتورة المتحقق من وجود توقيع رئيس قسم البيع المختص عليها كاجراء رقابي وأوضح المتحقق من وجود توقيع رئيس قسم البيع المختص عليها رئيس قسم البيع فحص الفواتير بهذه العينة وجود ثلاثة فواتير لم يوقع عليها رئيس قسم البيع المختص فان ذلك يشير الى أن نسبة مخالفة قواعد الرقابة الداخلية لهذا الاجراء تشكل ٢ أمما يعني ان هذا الاجراء الرقابي منفذ بنسبة ٧٧ ٪ على فواتير البيع بالعينة ، ولكن هل هذه النسبة هي ذاتها القائمة في هذا المجتمع (مجتمع فواتير البيع ) ، غالبا ماتختلف هذه النسبة المحسوبة من العينة عن تلك السائدة في المجتمع بسبب الاخطاء المحتملة في عملية المعاينة وقد بكون هذا الاختلاف في حدود ١ ٪ بالزيادة أو النقص ( + ١٠ ٪ ) ويعني ذلك أن نسبة هذه المخالفة في حدود ١ ٪ بالزيادة أو النقص ( + ١٠ ٪ ) ويعني ذلك أن نسبة هذه المخالفة في

المجتمع تتراوح بين ٢ ٪ الى ٤ ٪ ( ٢ ٪ - ١ ٪ ، ٢ ٪ + ١ ٪ ) ويطلق على هذين الحدين ٢ ٪ ، ٤ ٪ حدى الدقة Precision Limits • وحيث ان اخطاء المعاينة تتخفض مع زيادة حجم العينة فان مدى الدقة المحمور بين حدى الدقة ينخفض مع زيادة حجم المينة اي ان العلاقة بين حجم المينة ومدى الدقة وبالتالي حدى الدقة علاقة عكسية - عند المعاينة بفرض تقدير الصفات يكون اهتمام المراجم الا تزيد المخالفات عن نسبة معينة وبالتالي ينصرف تركيز المراجع على تخفيض الحد الأعلى للدقة ( ٤ ٪ في المثال السابق ) ، وعند المعاينة بغرض تقدير قيمة المتغيرات يهتم المراجع بأن تقم القيمة بين حدى الدقة ولذا فان تركيزه ينصرف الي الحدين الأدنى والأعلى للدقة • ولعل يبدو للقارىء ثمة هلاقة بين مفهوم الأهمية النسبية السابق عرضه بالفصل السابق ودرجة الدقة في المينات في مجال المراجعة ، في كلا المفهومين يركز المراجع على مدى جوهرية الأخطاء أو المخالفات فعلى سبيل المثال اذا كنا بصدد اختبار مدى الالتزام بالضوابط الداخلية الموضوعة بالمنشأة لنشاط معين فان الخروج الجوهري عن هذه الضوابط يلفت نظر المراجع الى ضرورة اتخاذ اجراء معين لمعالجة هذا الخطأ وفحص الآثار المحتملة له على القوائم المالية ، كما أن الحد الأعلى لدرجة الدقة يوضع للمراجع عما أذا كان هذا الخروج جوهريا ويتطلب اجراء معين منه . وفي الممارسة العملية عند اجراء اختبارات الالتزام باستغدام المينات الاحصائية فان الحد الأعلى لدرجة الدقة يمكن ان يكون مقبولا اذا كان في حدود نسية ه ٪ أو أقل.

وتشير أمكانية الاعتماد Reliability الى احتمال وقوع الصفة أو القيمة الخاصة بالمجتمع المسحوب منه العينة لبند أو عنصر معين داخل مدى الدقة (أى بين حدى الدقة) وقد يشار الى امكانية الاعتماد باصطلاح مستوى الثقة ، فاذا كان مستوى الثقة المطلوب ٩٠ ٪ في أن تكون المخالفات للضوابط الداخلية الموضوعة لنشاط معين قان ذلك يعنى انه مع تكرار سحب العينات لعدد

كبير من المرات فان النتائج المحسوبة من العينة سوف تماثل الصفات أو القيم الحقيقية في المجتمع بدرجة ثقة ٩٠ ٪ أو بمعنى آخر أن هناك احتمال ١٠ ٪ بأن تكون نسبة المخالفات لقواعد الرقابة الداخلية في المجتمع خارج مدى الدقة المحدد من العينة و ويلاحظ أن زيادة مستوى الثقة يمكن أن يتحقق بزيادة حجم العينة أي أن هناك علاقة طردية بين مستوى الثقة وحجم العينة.

## رابعا : المعاينة الاحصائية ومعايير المراجعة

فى ضوء عرضنا السابق لمعايير المراجعة والتى تشكل المبادىء والأصول التى يتعين على مزاولى المهنة الالتزام بها لعل التساؤل الذى يتبادر للقارىء هو هل يتوافق استخدام العينات الاحصائية فى المراجعة مع ما تقضى به معايير المراجعة، باستعراض معايير العمل الميدانى لتنفيذ عملية المراجعة فان المعيار الثانى منها يتطلب دراسة وتقييم نظام المراقبة الداخلية القائم بالوحدة محل المراجعة ، وقد لاحظنا من دراستنا للعينات الاحصائية أن المعاينة الاحصائية بغرض تقدير الصفات يمكن ان تسهم بدور فعال فى أداء اختبارات الالتزام بتطبيق نظام الرقابة الداخلية،

كما يتطلب المعيار الثالث من معايير العمل الميدانى وجوب حصول المراجع على أدلة الاثبات الكافية ( بأساليب فنية متعددة ) حتى يمكنه ابداء رأيه فى القوائم المالية ، ويمكن استخدام أنواع المعينات العشوائية السابق ذكرها فى تسهيل مهمة المراجع فى اختيار مفردات عينة من المجتمع المطلوب فحصه على أسس موضوعية بالاضافة الى استخدام المعاينة بغرض تقدير المتغيرات ومستوى الثقة ودرجة الدقة فى اجراء الاختبارات الاساسية على البنود محل الفحص وأرصدتها مثل حسابات العملاء والموردين ، حسابات المخزون ، المبيعات وأى بنود أخرى من بنود القوائم المالية للحصول على أدلة اثبات للحكم على مدى دلالة وصحة أرصدة هذه البنود - وقد أشار المعهد الامركي للمحاسبين القانونيين AICPA فى النشرات التي يصدرها عن معايير المراجعة بأن استخدام أساليب المعاينة

الاحصائية في مجال المراجعة يمكن ان يحقق العديد من المزايا في الحصول على نتائج مماثلة لنتائج اختبارات المراجعة وان كان ذلك لايقلل من أهمية الحكم المهني للمراجع ، وهو مايعني أن استخدام اساليب المعاينة الاحصائية في مجال المراجعة يعد أمرا مسموح به ويتوافق مع معايير المراجعة المتعارف عليها (١) .

# خامسا : مخاطر استخدام المينات في المراجعة

'يصاحب استخدام العينات في المراجعة بعض المخاطر ، فعند المعاينة بغرض تقدير الصفات والتي تستخدم في اجراء اختبارات الالتزام بنظام الرقابة الداخلية قد يخلص المراجع – في ضوء نتائج المعاينة – الى أن نظام الرقابة القائم بالوحدة محل المراجعة يمكن الاعتماد عليه ( مما يؤدى بالتالي الي تقلبل مدى الاختبارات الأساسية ) بينما الحقيقة أن هذا النظام لايمكن الاعتماد عليه لوجود مواطن ضعف في مدى الالتزام بتطبيق النظام أي أنه قبل فرض خاطىء وقد يخلص المراجع بعد اجراء اختبارات الالتزام بأساليب المعاينة الاحصائية الي أن نظام الرقابة القائم لايمكن الاعتماد عليه ( وهو مايعني تكثيف الاختبارات أن نظام الرقابة القائم لايمكن الاعتماد عليه ( وهو مايعني تكثيف الاختبارات الأساسية ) ويتضح له بعد الاختبارات المكثفة أن النظام يمكن الاعتماد عليه ( أي انه قد رفض صحيح ) مما يحمل المراجع بأعباء اضافية لعملية المراجعة ينعكس اثرها على الاتعاب المطلوبة من العميل .

عند اجراء الاختبارات الأساسية يهدف المراجع الى الحصول على أدلة اثبات تساعده في الحكم على مدى سلامة العمليات ونتائجها والافصاح الكافي عنها وفقا لقواعد واصول المراجعة ، ويمكن للمراجع - في اجراء هذه الاختبارات - أن يستخدم أساليب المعاينة بغرض تقدير المتغيرات .

<sup>(1)</sup> The American Institute of certified Public Accountants (AICPA), Statements on Auditing Standards No. 1 (SAS No.1), Section 320 A. 04.

قد يخلص المراجع الى سلامة العمليات ونتائجها والافصاح عنها فى حين أن الواقع يخالف هذا الاستنتاج (أى أنه قبل فرض خاطىء) · أو يخلص الى عدم سلامة العمليات ونتائجها والافصاح عنها فى حين أن الحقيقة تخالف هذا الاستنتاج (أى أنه قد رفض فرض صحيح) ·

قبول المراجع لفرض خاطيء أو رفضه لفرض صحيح يعد من المخاطر التي يتعرض لها المراجع عند استخدام العينات في عملية المراجعة، ومن الناحية الاحصائية يصاحب استخدام العينات نوعان من الخطأ: الخطأ من النوع الأولى ألفا (۵) وهو يعبر عن حالة رفض فرض صحيح ، والخطأ من النوع الثاني بينا " (β) وهو يعبر عن حالة قبول فرض خاطىء ، الخطأ من النوع الأول يمكن للمراجع ان يتحكم فيه بزيادة درجة الثقة ، فاذا كانت درجة الثقة ٩٠ ٪ فان احتمال الوقوع في الخطأ من النوع الأول يصبح ١٠ ٪ وعند زيادة درجة الثقة الى ٩٥ ٪ ينخفض احتمال الوقوع في الخطأ الأول الى ٥ ٪ وهو مايتطلب من المراجع جهد ووقت أكبر ومن ثم تكلفة أعلى لعملية المراجعة ، عندما يقم المراجع في الخطأ من النوع الثاني بيتا " فان ذلك ينعكس على مستوى أدائه المهنى وبالتالي قد يصدر رأى غير متحفظ عن القوائم المالية بالمخالفة للواقع وهو مايعد أكثر خطورة من الخطأ من النوع الأول . ويمكن المراجع أن يقال نسبة الخطأ من النوع الثاني بزيادة حجم العينة ، أو يتفاداه تماما بالفحص الشامل لبنود المجتمع محل الفحص وهو مايتطلب حكم من المراجع في ضوء ظروف كل حالة .

سادساً: استخدام العينات الاحصائية في اختبارات الإلتزام بنظام الرقاية الداخلية:

عند اختبار مدى الالتزام بتطبيق نظام الرقابة الداخلية بالوحدة محل المراجعة عادة مايستخدم المراجعون أسلوب المعاينة لتقدير الصغات في المجتمع

والذي يمثل هنا المخالفات لنظام الرقابة الداخلية في شكل نسب مئوية ، على سبيل المثال قد يرغب المراجع في تقدير نسبة مخالفات معينة في إعداد فواتير البيع عن القواعد الموضوعة لذلك (اي عدد الفواتير التي تضمنت هذه المخالفات منسوبا الى اجمالي عدد الفواتير الصادرة خلال فترة معينة) والاستخدام المعاينة لتقدير الصفات - شأنها شأن أي نوع أخر المعاينة الاحصائية - تتبع خطوات معينة تشمل:

- ١ تحديد المشكلة أو الهدف -
- ٢ تحديد القروض المطلوب اختيارها .
- ٢ اختيار العينة (تجميع أدلة الاثبات) .
  - ٤ اختبار بيانات العينة .
    - ه تقييم نتائج المينة .

وسوف نتناول تطبيق هذه الخطوات لتقييم مدى الالتزام بنظام الرقابة الداخلية القائم بالوحدة محل المراجعة .

#### ١ - تحديد المشكلة أو الهدف

الهدف الأساسى وراء اختبارات الالتزام هو التحقق من التزام العاملين بالوحدة محل المراجعة بتطبيق قواعد واجرامات نظام الرقابة الداخلية على العمليات (أي الأنطمة الفرعية للرقابة السابق عرضها) • اي نظام فرعى للرقابة الداخلية يحتوى على مجموعة من القواعد والاجرامات (تحديد مسئوليات – اجرامات الاعتماد والتسجيل وحماية الأصول – اجرامات للمراجعة الداخلية) ، ويمكن اعتبار كلا من هذه القواعد أو الاجرامات صفة أو خاصية تخضع للاختبار من قبل المراجع ، ومن ثم فان الهدف أو المشكلة التي يجب تحديدها هي الخاصية أو مجموعة الصفات التي يرغب المراجع في التحقق من مدى الإلتزام بتطبيقها ، وفي ضوء هذا التحديد المراجع في المراجع ان يحدد المجتمع ومفردات هذا المجتمع (وحدة المعاينة)

واطار المعاينة Sampling Frame على سبيل المثال في نظام الرقابة الداخلية على المبيعات الآجلة يعتبر الاجراء الخاص باعتماد مذكرة منح الانتمان من مدير البيع ومدير الانتمان اجراءا رقابيا هاما ، فقد يكون هدف المراجع اجراء اختبار الالتزام بهذا الاجراء (الخاصية) ويعبر عن المجتمع في هذه الحالة كل عمليات البيع الأجل خلال السنة المالية ، المفردة في العيفة هنا هي كل قيد مبيعات بالأجل ، اطار المعاينة هي مستندات كل عملية بيع اجل (أمر البيع ، مذكرة منح الانتمان ، فاتورة البيع بالأجل، اطار المعاينة هي مستندات كل عملية بيع أجل (أمر البيع ، مذكرة منح الانتمان ، فاتورة البيع بالأجل) ،

#### ٢ - تحديد الفريض المطلوب اختبارها

يتم صياغة الخاصية التي يرغب المراجع في التحقق من مدى الالتزام بها في شكل حد أعلى ( أقصى ) مسموح به لمخالفة الاجراء الرقابي . في المثال السابق الخاص باعتماد مذكرة منح الانتمان يمكن صياغة الفرض المطلوب اختباره على النحو التالي :

مخالفة اعتماد مذكرة منح الائتمان من مدير البيع ومدير الائتمان مجتمعين لاتزيد عن ٥ ٪ من جميع حالات البيع الآجل .

فاذا كانت نتيجة اختبار هذا الفرض عدم القدرة على رفضه فان ذلك يعنى أنه فرض صحيح ومن ثم يتوافر للمراجع دليل اثبات موضوعى عن الالتزام بهذا الاجراء الرقابي وبالتالي امكانية الاطمئنان الي اجراءات البيع الأجل مما يؤثر على مدى الاختبارات الأساسية أو الموسعة التي يقوم بها على المبيعات الآجلة ، أما في حالة رفض هذا الفرض فان ذلك يعطى للمراجع دليلا على عدم الالتزام بهذا الاجراء الرقابي الهام ومن ثم يتعين عليه تكثيف الاختبارات الأساسية على عمليات البيع الآجل والحسابات المرتبطة به (حسابات العملاء) ،

## ٣ - اختيار العينة ( تجميع أدلة الاثبات )

عند اختيار العينة يتعين على المراجع أن يتخذ قرارين : تحديد حجم العينة ، وتحديد طريقة اختيار مفردات العينة من المجتمع • ويتحدد حجم العينة في ضوء عدة اعتبارات أهمها درجة الدقة المطلوبة ، مستوى الثقة المرغوب فيه ، معدل الحدوث المتوقع في المجتمع للخاصية محل الاختبار . في المعاينة بغرض تقدير الصفات يكون تركيز المراجع دائما على الحد الأعلى لدرجة الدقة والذي يمثل الحد الأقصى لما يجب الا تزيد عنه مخالفة الصفات محل الاختبار للقواعد أو الاجراءات المحددة لها في نظام الرقابة الداخلية القائم بالوحدة • مستوى الثقة يعبر عن حكم أو تقدير المراجع في عدم زيادة الحد الأعلى لدرجة النقة عن المستوى المحدد مسبقا ، بينما يمثل معدل الحدوث المتوقع في المجتمع أفضل تقدير للمراجع لنسبة المخالفة المتوقعة بالمجتمع للخاصية محل الاختبار ، ولتقدير هذه النسبة عادة ما يأخذ المراجع النسبة التي كانت سائدة في السنة المالية السابقة لهذا المعدل مع تعديله بالزيادة أو النقص في ضوء مايصل اليه المراجع من نتائج للفحص المبدئي لنظام الرقابة الداخلية في السنة الحالية اذا كان هذاك أي تعديلات تمت تستوجب هذا التعديل ، عندما يقوم المراجع بمهمته لأول مرة في منشأة معينة يمكنه أن يأخذ عينة أولية للاجراء المطلوب اختباره ويحسب منها نسبة المخالفات الفعلية لهذا الاجراء ويتخذها كأساس (أي معدل الحدوث المتوقع في المجتمع ). بمجرد تحديد معدل الحدوث المتوقع ومستوى الثقةالمطلوب والحد الأعلى لدرجة الدقة يمكن للمراجع استخدام الجداول الاحصائية لتحديد حجم العينة بمعلومية هذه العوامل الثلاث (١) .

<sup>(</sup>١) الجدادل أرقام (٢، ٢، ٤) المرفقة بهذا الفصل -

فى المثال السابق لاعتماد مذكرة منح الانتمان من مدير البيع ومدير الائتمان فى نظام الرقابة الداخلية على المبيعات الآجلة نفترض ان المراجع قد اخذ معدل حدوث المخالفة فى السنة السابقة وهو ٥.٢٪ وحدد الحد الأعلى لدرجة الدقة المطلوبة بنسبة ٥٪ ومعامل الثقة ٥٠٪، بالرجوع الى جدول رقم (٣) المرفق وهو مصمم لتحديد حجم العينة بمعامل ثقة ٥٠٪ مامام ٥.٢٪ معدل حدوث وتحت ٥٪ درجة دقة نجد أن حجم العينة الذى يستوفى هذه الحدود هو ٢٤٠ مفردة ٠

بتحديد حجم العينة يتعين على المراجع ان يختار المفردات الممثلة لهذه العينة ( ٢٤٠ مفردة ) - اختيار مفردات العينة يعتمد على تحديد وحدة المعاينة ( مفردات المجتمع ) واطار المعاينة ، ونظرا لأن العديد من الخصائص أو الصفات الرقابية الأساسية (قواعد أو اجراءات رقابية اساسية ) يمكن التعرف على مدى الالتزام بتطبيقها من الفحص المستندي للعمليات غمن الممكن أن نستخدم أطار المعاينة ووحدة المعاينة في التحقق من الالتزام بخاصية معينة أو عدة خصائص في وقت واحد ، ويعنى ذلك ان المراجع يصبح بمقدوره اختبار مدى الالتزام بعدة قواعد أو اجراءات رقابية باستخدام مفردات عينة واحدة ، وفي مثالنا أعلاه مفردات العينة ( وحدة العينة ) هي قيود المبيعات الآجلة ويمكن أن يكون الكود الخاص بها هو رقم القيد بدفتر اليومية ، واطار المعاينة هو المستندات المؤيدة لهذا القيد (غواتير البيع ، مذكرة منح الائتمان المعتمدة ، أمر البيع )ويمكن ان يختار المراجع الرقم المسلسل المطبوع لقواتير البيع كودا لاطار المعاينة . في ضوء مدى التماثل بين مفردات المجتمع يقرر المراجع الطريقة التي يتبعها في سحب مفردات العينة طبقا لاطار العينة ( في المثال فواتير البيع حسب أرتقامها المسلسلة ) ، إذا كانت قيم هذه الفواتير متقاربة يمكن سحب

مفردات العينة باتباع طريقة العينة العشوائية غير المقيدة باستخدام جداول الأرقام العشوائية لسحب ٢٤٠ مفردة على النحر السابق عرضه في أنواع العينات ، عندما تكون مفردات المجتمع غير مرتبة بشكل مسلسل كفواتير الشراء يتم سحب المفردات طبقا لطريقة العينة العشوائية المنظمة ، أما في حالة عدم تماثل مفردات المجتمع من حيث قيمتها (فواتير صغيرة القيمة ) فان الطريقة الأكثر ملاحة في سحب مفردات العينة هي طريقة العينة الطبقية حيث يقسم المجتمع الى طبقات تكون مفردات كل طبقة متماثلة وتستخدم جداول الارقام العشوائية السحب عدد من المفردات من كل طبقة .

### - اختبار بيانات العينة:

بتحديد مفردات العينة (سحبها من المجتمع) يتولى المراجع فحص هذه المفردات وهي في مثالنا فواتير البيع ومرفقاتها من حيث مدى توافر أو عدم توافر الخاصية محل الاختبار أى وجود مذكرة منح أنتمان معتمدة من مدير البيع ومدير الانتمان لكل عملية بيع أجل مرفقة مع أمر البيع وفاتورة البيع ، بحصر الحالات ( الفواتير ) التي لم تستوفي هذه الخاصية اى لايوجد لها مذكرة منح انتمان معتمدة يمكن المراجع تحديد عدد حالات مخالفة هذا الاجراء الرقابي لنفرض انه وجد ٥ فواتير لايوجد لها مذكرة منح اثتمان معتمدة من مفردات العينة البالغة ١٤٠٠ فاتورة بيعه فان نسبة المخالفة لهذا الاجراء الرقابي تصبح (٥ ÷ ٢٤٠٠)×٠٠٠ =

## - تقييم نتائج العينة:

فى ضبوء فحص مفردات العينة (اختبارها) يمكن للمراجع أن يصدر حكمه المهنى عن مدى الإلتزام بالخاصية (القواعد أو الاجراءات) محل الاختبار، في مثالنا أعلاه يمكن للمراجع في ضبوء نسبة المخالفات التي

توصل اليها من العينة ( ٨٠. ٢ ٪) ان يحكم على اذا ماكان هناك التزام بوجود مذكرة منح ائتمان معتمدة من مدير البيع ومدير الانتمان لعمليات البيع الأجل من عدمه • باستخدام الجداول الاحصائية لتقييم نتائج عينات تقدير الخصائص (١) ويمعلومية الحد الأعلى لدرجة الدقة ( ٥ ٪ في مثالنا) ومستوى الثقة ( ٥٠ ٪ في مثالنا ) وحجم العينة التي تم سحبها ( ٢٤٠ مفردة ) يمكن المراجع ان يحدد عدد المخالفات المسقة محل الاختبار التي تستوفى هذه الحدود • بالرجوع الي الجدول رقم (٦) أمام حجم عينة ٠٤٠ مفردة وتحت حد أعلى الدقة ٥ ٪ نجد أن عدد المخالفات المسموح بها بمعامل ثقة ٥٠ ٪ هو ٦ مخالفات وحيث ان عدد المخالفات بالعينة قد بلغ ٥ مخالفات القاعدة الرقابية محل الاختبار ( منكرة منح الانتمان المعتمدة ) مخالفات القاعدة الرقابية محل الاختبار ( منكرة منح الانتمان المعتمدة ) على رفض الفرض المحدد عن هذه القاعدة وهو أن مخالفة اعتماد مذكرة منح الانتمان من مدير البيع ومدير الانتمان مجتمعين لاتزيد عن ٥ ٪ من جميع حالات البيع الأجل وبالتالي فان هذه القاعدة يلتزم بتطبيقها جميع حالات البيع الأجل وبالتالي فان هذه القاعدة يلتزم بتطبيقها

<sup>(</sup>١) الجداول أرقام (٥،٦،٧) المرفقة بنهاية هذا الفصل -

Mana			سفوف		A		
	A	В	C	D	E	F	G
1	835431	206253	467521	029822	700399	554652	450184
	512651	743206	118787	587401	921517	015407	206860
	376187	189133	154812	<b>A28785</b>	6F7020	998697	579599
	092530	869028-	483691	165063	847894	041617	762973
	238036	016856	290105	538530	079931	412195	838814
	308168	717698	919814	092230	215657	469994	80580
:	773429	915639	900911	276895	149505	540379	22434
•	171626	601259	009905	572567	441960	299704	31398
	180570	665625	42404R	713009	830314	664542	52102
	558715	965963	494210	H75287	488595	898691	71301
	345067	361180	989224	138905	355519	045847	74626
	5A3819	310956	17472A	099164	118461	758000	49630
1	615026	599459	722322	555090	572720	826686	45651
	812358	389535	166779	441968	105639	632418	34089
	784592	003651	279275	055646	341897	510689	02616
	094619	636747	9340#2	787345	772825	603866	56568
	450908	919891	157771	114333	710179	062848	61515
	593546	728768	984323	290410	970562	906724	31500
	873778	491131	209695	604075	783895	862911	77202
	965705	317845	169619.	921361	315606	990029	74525
	311163	943589	54095A	556212	760508	129963	23655
	454554	284761	269019	924179	670780	389869	51922
	124330	819763	596075	064570	495169	030185	86621
	920765	122124	423205	596357	469969	072245	35926
	183002	540547	312909	389818	464023	768381	37724
	600135	865974	929756	162716	415598	878513	99463
	235787	023117	895285	027055	943962	381112	53049
	953379	655834	283102	836259	437761	391976	94085
	00965#	521970	537626	806052	715247	AOASAS	25250
	176570	849057	387097	311529	893745	450267	18262
;	747456	304530	931013	67868R	270736	355032	40071
	486876	631985	36A395	154273	959983	672523	21045
	987193	268135	867829	025419	30116A	409545	13196
	358155	950977	170562	246987	884126	785621	46794
	021394	182615	049084	942153	278313	872709	69359
	735047	428941	630704	893281	716045	267529	42760

Abridged with the permission of the author and publisher from II. N. Broom. "New Random Sampling Numbers, 'Baylor Business Studies No. 1 (Ware, Tex.: Hankamer School of Business, Baylor University, 1949).

<sup>\*</sup> هذه مسقمة ولمدة من هدة سلمات بمثرى عليها البدرل المثكرر.

جميل شرات (۱) تعميد ميمر الديثة مستمير الانتزار 110

1-									-	بهة العقر	ملتع لحب	ليب الا									
ه السنية	<u>۔۔</u>																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	- 12	14	16	И	35	3	30	25	*	45	50
3	400	200	140	100	20	70	60	50	50	40	.40	30	30	30	20	20	20	10	18	10	10
	2000	300	140	100	30	70	60	50	50	40	**	30	30	30	30	20	20	10	16	10	10
Ď		400	120	100	30	70	60	50	50	40	40	30	36	30	20	20	20	10	10	10	10
5			120	1 10	120	90	60	50	50	40	40	30	30	30	20	20	20	10	10	10	10
0		•	600	200	1-40	90	300	50	50	40	40	30	36	30	20	20	20	10	10	10	10
5				360	140	120	30	70	60	40	in	30	30	30	20	20	20	10	10	:0	10
0				200	240	160-	100	90	60	60	500	30	30	30	20	20	20	10	10	30	10
5				•	400	200	140	100	30	70	30	40	40	30	20	30	20	10	19	10	10
0					900	300	200	100	90	70	3	30	20	- 349	30	30	20	10	10	Ö	10
•					•	350	220	160	1 20	10	60	30	.440	100	30	30	20	10	10	10	10
						•	320	160	120	10	60	-20	-300	30	30	30	20	10	10	10	10
.5						•	400	200	160	130	70	30	40	300	39	20	20	10	10	10	10
0							•	380	200	140	330	50	40	30	30	20	20	10	30	.0	10
5							•	600	340	1 863	-	40	40	30	30	20	20	10	10	10	10
٥								•	400	200	100	76	20	*		200	20	10	10	10	10
5								•	1400	740	129	20	40	-	-	20	29	10	1.	10	10
0									•	440	140	100	30	50	40	350	29	10	10	10	10
5									•	1.783	,va	100	70	14	.3Fg	20	20	10	19	10	10
D D										•	340	100	200	50	40	20	20	30	3.	10	16
5										•	Aeo	140	20	54	-	20	29	19	10	24	10
0.0											-	140	100	50	-	20	26	10	18	10	20
0											•	2300	1.30	777	40	30	30	30	343	:0	:0
B												150	RD	-	70	30	3L	30	303	a;	100
3 0												•	-	1.444	40	344	30	34	<b>30</b>	14	10
10													~	, an	:00	20	,50	>	70	10	; 13
0													٠.	10	:20	200	767	>	211	] #0	10
C														450	3770	440	30	39	2	.6	1 10
'n														•	300	în:	20	.700	>	<b>.</b>	10
. 0															700	110	50		, D	; P	10
0															-	l cas	54	.0	20	10	10
																140	54	10	70	; 0	10
																200	-	.300	33	20	>
. 0																•	120	500	300	<b>3</b> n	20
																	-	<b>520</b>	701	340	20
																	11100	:no	Sh	34	30
D																		1300	50	30	20
0																		31100	; (MV	40	30
0																		•	200	RED	20
เก								•												: 660	60
, ti																				500	90
0																					306

\nc." = more than 1000

Vict Sampling Reference Manual, c. Error & Whenvey, 1977, Used with permission

. ....

<u>ا</u>									<del></del> i	: دن	لبراميد	ليه او ما	5								
نسيد ال	4										:: '						30	<b>=</b>	49	45	
		:	,		5	6	7			:0		12	:4	:\$	33						_
=	6.0	140	160	126	:00	10 `	905	63	60	( sh	انت	40	,VI	70	30	20	20	n	iO	10	
F).		120	160	130	;00	PO	ο:	60	60	50	70	40	<b>X</b> .	30	30	20	20	20	10	:0	1
ر د:	)	100	240	:60	100	10	יטר	40	€	<u> 5</u> 0	43	-0	341	140	30	20	20	3	10	10	
::		•	-00	270	: 60	120	ÇA	Agel	NO	50	2	40	30	খা	×	20	7.	B	:0	:0	
2.6			900	300	. 270	:40	G( )	ŧu	70	\$11	ات	TU	30	344	N.	30	20	23	10	10	1
: ‹			•	555	340	160	150	30	70	701	3	-0	*	741	30	20	×	30	:0	10	
30				•	-00	200	: 241	3(72)	•	Lit	40	÷0	194	<b>J</b> ii	30	20	Þ	×	10	10	1
1 4				•	650	>•	200	1:40	100	843	Tes	50	alle	40	M	20	50	$\Sigma$	10	10	1
4 e					•	San	244	1 541	1184	Cat to	-14	44	41	मा	30	20	30	Ð	:0	10	1
÷.					••	inti	,Wh	7144	:46	129	M3	441	70	40	30	35	20	×	10	10	. ,
20						•	501	244	1144	150	544	64	4	486	×	×	20	30	:0	10	:
. 5						•	•	Wi	<b>****</b>	(M)	<b>U</b> 1	70	\$11	50	30	,\0	35	20	10	10	:
· n							•	cir.	75.00	:44	148.	FU	ķn	50	30	19	*	77	10	10	1
							•	, 186	200	10.	.20	41	MI	501	W)	30	30	Þ	;11	10	:
T Ç								٠	W11	1 91	141	(18)	346	4.	20	30	30	D	; 44	;0	•
2 5								•	•	ويعت	1	140	341	50	-Ma	,50	20,	ىد	3.69	;0	ĭ
<b>.</b> 11									•	٠.	>**	1464	ý	41	41	,v-	2	3	10	10	:
13									•	•	>"	-11	70	טר	50	32	$\supset$	7.	10	10	1
t at						٠				•	20	ווגי	Ino	341	Ś	30	36	31	;Ω	:0	;
						ē				•	eq.	187	120	10	×	30	32	2	:0	10	
n o											U P1	220	: 20	34.	.50	70	30	34	3 0	:0	21
11.3											•	2 m	120	(0)	763	70	*	X	50	20	
21													24	1.40+	41		W.	>	20	20	21
<u>:</u> =												•	معد	741	្ឋា	50	Ä.	7.	211	211	27
41													. 1 . 41	A41	(40	447	41.	2.	250	20	
<u>.</u>													•	· m	2000	44+	30	יכ	741	711	27
Ø. ×														•	Vai	<b>W</b> +	j	jes		วับ	71
7 t-														•	det	;m	.49	Αħ	30	20	.7
: 6															٠	1.30	50	æ	3/1	711	, =
9 to															•	; Ro	784	70	30	37	24
-																:31	~^	<b>361</b>	,10	711	7
1																WP	,:w	%	307	30	70
44																•	720	711	÷	30	ابرّ
																	- 60	1145	,50 ,	3e1	, Pri
<b>3</b> et																	•	:44	440	.41	30
i) O																		<b>Di</b>	וע	46	343
30																		•	160	40	Α.
9.4																			740	:00	50
40																			•	<b>=</b>	340
20																				MOD	14

حجز رضو (1) تحب مدر البيط معتمر الثان 199

سد مب نتر									•	بية فين	-	-									
•	:	2	3 -	4	5	4	7	1	,	)6	12	14	16	18	20	3	*	35	40	45	50
ţ. •		340	200	1 220	140	126	100	*	200	של	80	50	40	40	4	30	20	20	20	20	20
•		500	280	130	140	120	100	90	20	70	60	50	all:	40	-	30	20	20	20	20	26
•		•	400	244	120 -	140	100	90	20	70	40	50	40	*	4	30	20	Z	20	20	20
		•	100	340	200	110	120	120	100	*	60	50	40	40	-	30	20	20	20	20	20
L			•	509	300	200	140	140	100	100	20	50	40	40	40	30	20	20	20	20	20
			•	1000	400	>=0	200	160	120	100	76	60	40	40	•	30	20	20	20	260	20
				•	700	360	260	144	160	90	40	60	50	30	40	×	20	20	20	20	20
				•	•	550	340	200	140	140	iuo	781	Sh	5n	40	40	20	20	20	20	200
					•	\$00	400	200	200	160	100	70	50	50	40	40	20	20	20	20	20
					•	6/30	380	230	200	120	30	60	60	40	40	20	30	20	20	20	30
						•	9110	140	<b>30</b> 0	200	:30	20	₩	60	40	40'	20	20	20	20	20
						•	•	650	330	230	:60	90	סכ	70	50	40	<b>x</b> 0	30	20	30	20
							•	Lano	500	300	120	100	20	סל	50	40	30	30	20	20	20
							•		NAD.	400	300	130	90	70	40	40	30	30	20	20	20
								•	•	ADD	240	; 40	100	70	70	40	30	30	20	20	20
									•	μΩn	300	140	120	20	70	40	30	30	20	20	20
									•	•	4/10	2000	;40	100	סל	50	30	30	20	20	20
									•	-	419	240	140	100	70	50	30	30	200	200	20
										•	7:10	yre	130	:00	90	50	30	30	20	20	20
										•	,rem	W	ZU	140	<b>67</b>	30	30	30	20	20	20
,											•	470		; <b>4</b> 0	*	50	30	30	20	ייב	20
L											•	PLA	N/m	150	:-0	6U	40	30	×	20	20
												•	470	240	:60	70	40	30	30	30	20
												•	*(8)	معر	200	90°	50	30	30	20	20
													• ,	son '	290	100	50	40	30	20	20
												-	•	gent	360	1.30	40	40	>0	20	20
														•	550	140	10	*	30	30	29
														•	:000	1 30	30	40	40	30	20
												•				240	:00	50	-	300	.0
,															1 (3/2)	300	100	60	20	30	70
																430	120	10	40	30	20
,																•	200	90	50	40	30
																•	340	129	79	40	39
																	proth-	199	20	50	38
																	•	300	100	60	40
																		550	140	70	40
•																		•	)00	100	60
																			900	120	20
			•		•														•	4(3)	] 40
																				•	240
																					9(8)

حطامه) کاریر نظر الکار منتمر الکار ۱۹۰

المن المرابة المائة																					
_	1	2	3	4	s	6	7	1	,	10	12	14	16	18	20	ಶ	30	Ħ	40	45	50
,																a		i		2	
1											C				3	2		3	4	5	6
3								٥				1		2		4	5	4		9	10
C						0				1		2	3		4	4	7	*	11	13	15
0					0			1			2	3	4	5		1	10	12	15	17	19
)				0			1		2		3	4	\$	6	7	19	13	15	18	12	24
0				0		1		2		3	4	5	6	1	9	12	15	13	22	2	27
0			0		1		2		3	4	5	6	*	•	10	14	12	72	23	3	33
0			0		1	2		3	4		4	7	*	11	1.2	16	20	3	29	13	32
<b>X</b>			0	1		2	3	4		5	7	•	10	12	14	19	23	23	33-	32	43
Ď		0		1	2	3	4	5	6	7	?	11	. 13	15	17	23	29	34	40	44	52
0		D	1	2	3	4	5	6	7	•	11	13	16	1\$	23	27	34	41	43	54	63
<b>50</b>		C	1	2	4	5	6	£	•	10	13	16	19	22	25	32	40	47	55	e)	71
10		0	2	3	4	6	7	•	10	17	15	18	72	Ħ	28	36	45	54	6.3	77	3-0
0		2	2	4	5	7		10	12	14	17	12	×	#	12	41	51	₩	70	20	90
en.		1	2	4	6	1	10	12	13	15.	1	23	27	,m	35	44	54	67	78	19	99
<b>.</b> 0	0	1	3	\$ 5	7	9 10	11	13	15	17	21 24	25	33	22 22	43	50 55	62	74	93	97 106	109
~ :0	0	2	4	6	1	11	13	16	18	21	24	31	36	41	-	60	73	<b>K7</b>	101	114	123
m	0	2	4	7	•	12	14	;7	20	22	3	33	39	4	50	64	79	93	106	123	134
2	0	2	5	7	10	13	16	11	n	24	30	36	42	4	54	69	25	:00	116	_ 132	7 28
0	٥	3.	5	1	11	14	17	20	23	24	32 t	31	45	51	58	74	90	107	:23	1-0	157
۵	٥	3	6	9	12	15	13	2:	2	23	M	41	43	55	61	79	96	113	131	144	:67
10	0	3	6	9	12	16	19	3	26	30	37	44	51	58	65	13	102	120	139	158	:77
XC	ì	4	7	10	14	17	21	24	23	21	30	46	54	61	69	22	107	127	146	166	146
0	1	4	7	11	14	18	2	26	3	33	41	49	57	65	73	93	113	134	154	175	:95
e)	;	4	\$	12	16	20	24	2	33	37	45	.4	43	ח	10	102	:24	147	170	145	2:5
N)	1	5	•	13	ŢI	7	27	31	36	TU	\$ -	59	~	78	LE	112	: 36	:60	: 25	210	225
167	:	6	10	:5	æ	3	. 30	35	40	45	55	64	76	27	97	124	150	177	204	232	<u>ئ</u>
0	2	7	12	17	=	3	33	39	44	50	મા	72	3.4	95	107	135	165	194	224	≃3	323
a	2	ı	13	19	74	30	36	42	44	54	44	79	<b>†</b> 1	104	116	147	:79	211	243	275	304
ın.	3	ī	14	23	=7	23	9	46	52	59	72	25	94	112	126	: 59	102	===	262	.0.	372
y b	4	:0	:7	24	31	33	46	53	51	S.E.	23	949	114	129	145	183		25.2	301	у:	3F1
m		:2	25	2.5	34	44	52	6:	هبه	71	95	112	129	146	164	307	21	294	340	385	430
nn.	5	:3	-22	31	40	49	59	64	77	17	104	123	144	164	123	232	270	330	379	429	479

We. The number of precious accumences are shown in the near of the write.

.

جغار بادر (۱) تغیید نظار الاشار استور الته 290

البد الاعلى لبرجة الدثة حجم																				
ا العن		3	4	5	6	7	8	ç	کالی	712	14	16	12	20	25	30	35	40	45	50
					<i>(</i>			·												•
10																٥		1		
20											0	'		1	2	3		4	5	
30.				:					0			, 1		2	3	4	5	7	8	10
0							0	,	1	1		2		3	5	6	8	10	12	14
80					0			(	٧	)	2	3	4	5	7	9	11	13	16	18
60				٥			1			2	3	4	5 .	6	9	11	14	17	20	23
70				0		1		2		3	4	5	7	8	11	14	17	20	2.4	27
<b>20</b>			0		1		2		3	4	5	7		9	13.	16	20	24	28	32
90			0	_	1	2		3	4	5	6	8	9	11	15	19	23	27	32	36
100		Q	1		•	2	3	4		6	t	9	11	13	17	=	25	31	36	41
120		0	1		. 2	3	4	5	6	R	10	12	14	16	21	27	33	38	44	50
140		0	1	2	3	4	5	6	7	.10	12	14	17	19	26	32	39	46	Ω	59
160	0	1	2	3	4	5	6	\$	Ŷ	12	14	17-	20	23	30	3£	45	53	61	64
150	n	1	:	3	5	6	2	9	11	14	17	20	3	26	35	43	2	60	69	78
300	0	}	3	4	6	7	9	11	12	16	-19	3	26	30	39	44	58	68	77	87
<u> </u>	0	2	3	5	7	8	10	12	14	13	n	25	39	33	44	54	64 T1	75	86	97
240	1	2	4	6	t .	10	12	14	16	· 22	24	33	33	37 41	53	50	71 77	83 90	94	100
200	1	3	4	7	9	11	13	15	17	. E	29	31 34	39	44	57	71	84	98	111	
300 0 200	1	3	6	1	11	13	16	1#	21	26	31	37	Q	44	62	76	91	105	120	
ם ניבו	:	4	8.	•	11	14	17	×	==	>	34	40	es	51	66	E	97	113	125	144
Tau 0	:	4	7	10	12	15	18	21	24	ju	36	C	49	55	71	£7	104	120	137	154
June 1	2		8	10	13	17	20	21	26	12	39	4.5	$\mathfrak{Q}$	<b>.9</b>	76	93	110	128	146	163
150 ()	:	5		11	14	12	21	24	23	14	41	48	54	63	80	08	117	135	154	173
<b>-10</b> 0	3	6	9	12	15	19	22	25	29	37	44	.51	59	16	85	104	מו	143	163	183
420 G	3	6	9	13	16	20	24	27	33	39	46	,54	62	70	90	110	130	151	171	192
aen n	4	7	11	15	12	I	26	31	35	43	51	60	64	77	99	121	143	166	128	211
1 002	4		12	16	Ħ	23	70	34	38	17	,\$6	*	22	24	108	177	157	181	197	=1
550 1	5	9	14	12	$\exists$	23	33	34	13	.53	ಎ	73	¥3	94	120	1-46	173	200	227	255
NF)	6	10	15	23	*	31	34	42	17	S.R	***	E)	72	103	132	101	190	219	_10	279
ב ספּ	6	12	37	2	3	34	40	46	\$2	64	76	<b>T</b>	100		143			239		303
3m 2	7	13	19	25	31	37	43	50	56	*	**	95	108	122		189		258		327
<i>(*)</i> 3	9	15	=	29	36	43	51	53	65	<b>30</b>	95		15	141	203		27	335	336 379	
300 T	10	20	26	38	a a	50 56	5¥ 65	74	7.2 2.4	91	108	125		175				374		

Auca Sampling Reference Manual, (c) Error & Whitney, 1977. Used with permission

المسعر :

ججار باند (۱) تارید نظر (الخبار معلوم التلا ۱۹۹

									4	بةالمنا	يلتر لعر	4	p								
حجم المينا							<del></del>												-		
	1	2	<b>4</b> 3	4	} 	5	5 7		9	10	12	14	- 16	18	20	25	30	×	40	45	9
ю																			0		
20																0	i		2	3	4
30													0			1	3	4	5	.6	
40											0		1		2	3	5	7	1	10	_12
50									0			1	2		3	5	7	9	11	13	16
60								٥			i	2	3		4	7	9	12	14	17	20
70							0			1	2	3	4	5	6	9	11	14	18	21	24
10.						0			1		2	4	5	6	7	10	14	17.	21	25	29
90					0			Í		2	3	5	6	7	9	12	16	20	24	29	33
100					0		1		2	3	4	6	7	9	10	14	19	D	28	33	37
120				0		1	2		3	4	•		9	13	-13	18	24	29	35	40	46
140				0	1	2	3		4	5	7	10	12	14	16	=	29	35	42	48	55
160			0		1	2	3	5	6	7	•	12	14	17	20	27	34	41	49	56	64
120			0	1	2	3	4	6	7	1	11	14	17	20	23	31	39	47	56	65	73
200			0	1	3	4	5	7	8	10	13	16	19	3	26	35	44	.4	63	73	r)
220			0	2	3	5	6	8	10	11	15	18	=	25	30	39	50	ers	70	81	92
240	0		1	2	4	6	7	9	11	13	17	21	25	39	33	44	<b>55</b>	66	78	89	וטר
250	٥		ł	3	5	6	8	10	12	14	19	23	27	r	36	48	₩)	72	35	¥7	110
250	0		2	3	4	7	9 ~	12	14	16	21	25	30	35	40		b5.	79	92	106	120
300	0		2	4	6	1	10	13	- 15	12	3	28	33	38	43	57	71	25	9	114	129
320	o		2	4	7	9	11	14	17	19	24	30	35	41	47	61	76	91	107	122	13#
340	3		3	5	7	10	13	15	18	21	25	32	38	44	50	66	C	95	114	131	148
X60	1	:	3	6	1	13	14	16	19	==	×	35	41	47	54	70	\$7	104	122	139	157
150	1	:	3	6	9	12	15	18	21	24	30	37	44	50	57	75	93	111	129	145	166
100	1	4	1	7	10	13	16	19	==	26	r	39	46	54	61	79	98	:17	136	156	176
20	:	1		7	10	14	17	20	24	27	35	42	49	57	64	84	103	124	144	161	155
60 0	2	5	5	ı	12	15	19	23	27	31	30	47	55	63	72	93	114	136	159	121	204
0 00	3	•	5	10	13	17	21	26	30	34	43	52	60	70	79	102	125	149	174	198	====
50 0	3	7	7	11	15	B	24	29	34	3%	47	SK.	61	78	XI.		139		192	219	147
0 0	4	1		13	17	n	27	32	37	33	ü	64	78	86	97	125	153	182	211	241	271
.90 0	4	9		14	19	ಚ	30	36	41	47	șa.	70	52	94	106	136	167	loc	20	262	294
00 1	5	1	0	16	21	27	33	19	45	51	64	76	19	102	115	145	121	215	219	183	319
1 00	7			19	~	32	30	76	53	~	74	×9	103	112	133			248	257	326	366
00 2	1	1		==	29	37	45	.53	VI.	40	85	101		:35	152	194		31	325	369	414
COU.	9	1	7	25	34	42	51	60	69	7x	444	114	133	151	170	215	244	314	363	412	462

Nike. The number of observed occurrences are shown in the body of the table.

الباب السادس اجراءات المراجعة Audit Procedures

. . • • , ·

#### عقدمة:

تتاولنا، في الأجزاء السابقة عرض ومناقشة الأهداف والأساليب الفنية والاجراءات العملية لعملية المراجعة ، كما أشرنا الى أن الاجراءات العملية والتي تتم باستخدام أساليب فنية معينة ومناسبة انما تتبع بقصد تحقيق الأهداف العامة والفرعية لعملية المراجعة ، الأمر الذي يتطلب أن نتناول في هذا الجزء بشكل أكثر تفصيلا ماهية هذه الاجراءات وكيفية استخدامها لكل بند من بنود القوائم المالية ، ولربط الاجراءات بالأهداف يتعين أن تعرض أهداف المراجعة لكل من هذه الأجراءات والأساليب الفنية الملائمة لتحقيق هذه الأهداف .

ويعتبر مدخل الميزانية أكثر ملاءمة لتطبيق اجراءات مراجعة الحسابات المالية ، حيث أن بنود المصروفات والايرادات ماهي الا نتاج لحركة بنود الميزانية ولذلك غالبا مايواجه المراجع بضرورة مراجعة بند من بنود المصروفات أو الايرادات عند مراجعة أحد بنود الميزانية للتحقق من أن الرصيد الظاهر بإلميزانية لهذا البند يمثل النتيجة الفعلية للحركة التي تعت على مدار السنة وتأثر بها هذا البند بالاضافة لرصيده في بداية الفترة محل المراجعة ، غير أن هذا لايمنع من اجراء اختبارات اضافية مستقلة لبنود المصروفات والايرادات .

وانطلاقا من هذا المدخل ( مدخل الميزانية ) في تنفيذ عملية المراجعة يتناول هذا الباب تطبيق اجراءات المراجعة من خلال الفصول التالية :

القصيل الأولى: مراجعة بنود رأس المال العامل -

الفصيل الثاني: مراجعة بنود الاستخدامات والمصادر طويلة الأجل -

الفصل الثالث: مراجعة اضافية لبنود المصروفات والايرادات .

القصل الرابع: مراجعة الوحدات غير الهادفة للربع •

## الفصل الأول مراجعة بنود رأس المال العامل Auditing the working capital cell

يقصد بالبنود التي يتكون منها رأس المال العامل بنود الاستخدامات قصيرة الأجل للأموال ( الأصبول المتداولة ) وبنود مصادر الأموال قصيرة الأجل (الخصوم المتداولة ) ومن أبرز بنود الأصول المتداولة : النقدية – المخزون – المدينين وأوراق القبض – الاستثمارات قصيرة الأجل ، ومن بنود الخصوم المتداولة ، الدائنون وأوراق الدفع ، وتتناول فيما يلى كيفية مراجعة كلا من هذه البنود ،

#### ١ - مراجعة النقدية

تعتبر النقدية من أكثر الأصول المتداولة عرضة للاختلاس والسرقة الأمر الذي يتطلب الاحتفاظ بالجانب الأكبر من الأرصدة النقدية للمنشأة لدى واحد أو أكثر من البنوك مع تخصيص مبلغ كعهدة للصرف منه على المصروفات النثرية وبعض المدفوعات ذات الصفة الخاصة أو العاجلة .

#### أولا - أهداف مراجعة النقدية :

- الافصاح المهنى الأمين عن الأرصدة النقدية ، ويتطلب ذلك قياس سليم للعمليات النقدية وققا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها مع الثبات في تطبيق هذه المبادئ من فترة مالية لأخرى وتبويب وعرض واضح للأرصدة النقدية في نهاية السنة .
- ٢- التحقق من صلاحية المعاملات التي تمت نقدا وتسجيل كافة هذه المعاملات مؤيدة بالمستندات الكافية ، ويتطلب ذلك تقييم نظام الرقابة الداخلية على النقدية ومدى التزام العاملين بالمنشأة بتطبيق هذا النظام .

- ٢ التحقق من وجود الأرصدة النقدية وعدم وجود قيود مفروضة على التصرف في هذه الأرصدة أو بعضها .
- ٤ التحقق من تقييم الأرصدة النقدية بالعملات الأجنبية والثبات في تطبيق سياسة وأسس التقييم التي تتبعها المنشأة من فترة مالية لأخرى .
- التحقق من التوزيع الزمنى السليم للمعاملات النقدية ( المقبوضات والمدفوعات النقدية ) وتحديد مايخص الفترة الحالية منها .

#### ثانيا \_ أوراق عمل مراجعة النقدية :

تتضمن هذه الأوراق: وصف لنظام المنشأة للرقابة الداخلية على العمليات النقدية ، وكشف الأرصدة النقدية لدى البنوك في نهاية السنة المالية ، ومذكرات تسوية أرصدة البنوك ، بيان التحويلات بين البنوك في نهاية السنة المالية ، كشف جرد النقدية بخزينة المنشأة في تاريخ نهاية السنة المالية ، ملاحظات المراجع عن نظام الرقابة الداخلية على العمليات النقدية ، وأي شهادات بخصوص النقدية سواء من ادارة المنشأة أو الغير .

#### ثالثًا - اجراءات مراجعة النقدية :

لتحقيق أهداف مراجعة النقدية يمكن استخدام الاجراءات التالية:

- ١ اختبار نظام الرقابة الداخلية على العمليات النقدية بما غى ذلك الاجراءات المحاسبية لهذه العمليات (مقبوضات ومدفوعات) ، وأخذ عينة من هذه العمليات وتتبعها داخل النظام للتحقق من مدى الالتزام بتطبيقه والوقوف على أى ثغرات في النظام والتحقق من عدم استغلال هذه الثغرات بصورة سيئة لتحديد مدى وتوقيت الفحص اللازم اجراؤه .
- ٢- اعداد كشف بالأرصدة النقدية لدى البنوك والخزينة في نهاية الفترة السابقة ونهاية الفترة الحالية (شكل ١/٤) وتتبع هذه الأرصدة بحسابات النقدية بدفتر الاستاذ العام (أول وأخر الفترة الحالية) .

شكل رقم ١/١ الأرمىدة النقدية لدى الينوك في ١٩٩١/١٢/٢١

رمید ۹۱/۱۲/۳۱	دنانه	مدينة	رمىسىيد الدقاتر قى - فى١٢/٢٢/٢١	رمىيـــــد ۹۰/۱۲/۲۱ يمد التصوية	میان
200	٦.	-	2007.	ن۲.٧.	بتك أ
1.7	_	_	1.7	٠١٥١٦٠	بىك
1784-	۲.		170	.٤٥٧ ن	بكج
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-		
TAYY.	9.		TATT.	7714.	
۴			۴	P	

ن تتبع مع أوراق العمل للسنة السابقة تتبع مع الاستاذ العام

م مراجعة حسابية للأعمدة

- 7- المصول على أو اعداد مذكرة تسوية لأرصدة البنوك والحصول على كشوف حسابات عن فترة تالية لتاريخ انتهاء السنة المالية ، ويتم اعداد هذه المذكرة لكل بنك على حدة للوقوف على أوجه الخلاف بين رصيد البنك طبقا لكشف الحساب ورصيد البنك طبقا للدفاتر، ويتم حصر أوجه الخلاف بين الرصيدين والتحقق منها (ايداعات بالطريق أو شيكات صدرت ولم تصرف حتى تاريخ اعداد الميزانية) ، ويظهر ذلك في برنامج المراجعة فيمايلي:
- مراجعة مذكرة تسوية أرصدة البنوك والمعلومات التفصيلية المؤيدة لما جاء بها ٠
- الحصول على كشوف حسابات البنوك عن الفترة اللاحقة لتاريخ انتهاء السنة المالية (الشهر التالي لنهاية السنة المالية مثلا) -

- تتبع رصيد كل بنك في مذكرة التسوية مع رصيد كشف الحساب في نهاية السنة المالية وفي الفترة التالية لتاريخ انتهاء السنة المالية ، ومطابقة ذلك مع دفتر النقدية ،
- تتبع قيمة وتواريخ الايداعات بالطريق في نهاية السنة المالية مع كشوف البنك عن الفترة التالية لتاريخ نهاية السنة المالية وقسائم ايداع هذه المبالغ في البنك .
- التحقق من عدم ادراج الشيكات الملغاة في مذكرة تسوية رصيد البنك وارفاق هذه الشيكات يكعويها في دفتر الشيكات والتأشير عليها بالالغاء، وعدم ظهور أي من هذه الشيكات في كشف الحساب عن الفترة التالية لتاريخ انتهاء السنة المالية .
- تتبع الشيكات تحت التحصيل في نهاية الفترة الحالية مع كشوف البنك الحالية عن الفترة التالية لتاريخ انتهاء السنة الحالية ، والحصول على شهادة من البتك بالشيكات تحت التحصيل للمنشأة لليه حتى تاريخ نهاية السنة الحالية ومطابقتها مع منكرة التسوية .
- تتبع الشيكات التى صدرت وما لم يصرف منها حتى نهاية السنة مع كشوف البنك عن الفترة اللاحقة لتاريخ اعداد الميزانية ، ومطابقتها مع منكرة التسوية ويمكن أن تظهر منكرة تسوية رصيذ البنك بالشكل التالى:

شکل رقم ۲/۱ مذکرة تسویة رصید البتك فی ۱۹۹۱/۱۲/۳۱

مبلغ کلی	مبلغ جزئي	<u> </u>	-44
١٠٨٠.		الصال ١١/١٢/٢١	ــــــ رصید حسب کشف
		، مثبتة بالدفاتر ولم تظهر	نساف : ايداعات
		عاب البتك	بكشفح
		<u> فسيالكشف</u>	حسب النفتر
	۲	17/1/7	11/11/11
	٨	17/1/0	91/17/21
١			, ,
114		•	
		مدرت ولم تمسرف	خمىم: شيكأت
			تتى نهاية السنة :
	T	YE1.0.	شيك رقم
	Y	YF1.13Y	-
	٤	75.134	
	٦	Y81.YY	
(10)			
1.7	_	اتر في ١٩٩١/١٢/٣١	ال صيد طبقا للبة

3 - مراجفة التحويلات فيما بين البنوك عند تعامل الشركة مع أكثر من بنك وفيما بين حسابات الشركة لدى البنك الواحد وذلك للتحقق من أن التحويلات التى أضيفت لحساب معين قد خصمت من حساب آخر وبصفة خاصة في الفترة السابقة لنهاية السنة المالية ، فاذا افترضنا أنه

قد تم تحويل من حساب الشركة طرف بنك لحساب الشركة طرف بنك أخر وأن هذا التحويل أضيف في نهاية السنة بالبنك الآخر وخصم في بداية السنة التالية بالبنك الأول فان هذا يعنى تضخيم رصيد النقدية في نهاية السنة المالية بمقدار هذا التحويل، ويطلق على هذا الاسلوب اصطلاح التحويلات بين البنوك في نهاية السيولة بالشركة، ويعتبر اجراء مراجعة التحويلات بين البنوك في نهاية السنة المالية والفترة اللاحقة لنهاية السنة المالية من الاجراءات الملاحة لمواجهة هذا الاسلوب، ويلاحظ أنه اذا تم التحويل في الدفاتر في نهاية السنة ولم يظهر في كشوف البنك الا في بداية السنة التالية فان هذا التحويل يعتبر من بنود التسوية التي يتعين اظهارها في مذكرة تسوية رصيد البنك.

ومن الأمور التي يتعين أن يركز عليها المراجع أيضا حسابات المنشأة مع البنك التي اقفلت دفتريا اثناء السنة حيث يمكن أن تستخدم هذه الحسابات ( أذا لم يكن تم اخطار البتك باقفالها ) في اجراء تحويلات لحسابات قائمة دفتريا أو اجراء عطيات غير مصرح بها ، ويمكن للمراجع أن يحصل من البنك على شهادة تفيد ذلك ،

- اختبار للعمليات النقدية حيث يتعين على المراجع فحص العمليات النقدية التي تمت على مدار الفترة محل المراجعة سواء مراجعة شاملة أو مراجعة اختبارية ، فاذا افترضنا أن المزاجع قد اختار شهر معين أو أكثر لمراجعة العمليات النقدية التي تمت خلاله فان هذه المراجعة تتطلب:
- تتبع التسلسل الرقمى لقسائم البيع النقدي والتثبت من الدقة الحسابية لها وتسجيلها في دفتر النقدية ،
- تتبع التسلسل الرقعى لايصالات التحصيل النقدى والتثبت من الذقة الحسابية لها وغحص المستندات المرفقة بكل منها للتأكد من صحة التوجيه المجاسبي للمبالغ المحصلة (تحصيل من العملاء، تحصيل أوراق قبض ، أو تحصيل ايرادات أخرى ) وعدم منح خصم

مسموح به الا بوجود تصريح بذلك وان العميل يستحق هذا الخصم، وسلامة اثبات قبود هذه المتحصلات بيومية النقدية وترحيلها للحسابات الخاصة بها بدفاتر الاستاذ المساعدة حتى يمكن اكتشاف بعض أساليب التلاعب كأسلوب الـ Lapping

- فحص فواتير الشراء النقدى وأوامر الشراء المرتبطة بها وأنون الضافتها للمخازن والتثبت من الدقة المسابية لها وصحة التوجيه المحاسبي ودقة الثباتها في يومية النقدية .
- تتبع التسلسل الرقمى لايصالات الصرف والشيكات الصادرة عن كل منها ومراجعة المستندات المرفقة بكل منها للتأكد من سلامة التصريح بالدفع وصحة التوجيه المحاسبي للمبالغ المسددة (مصروفات، سداد أوراق دفع، تسديد للموردين) وأحقية المنشأة في الحصول على خصم مكتسب من المورد عند السداد، والتأشير بالسداد على أوراق الدفعالمسددة والغائها، وسلامة اثبات قيود هذه المدفوعات بيومية النقدية وترحيلها للحسابات الخاصة بها بدفاتر الاستاذ المساعدة،
- مراجعة قسائم الايداع في البنوك وتتبعها في دفتر النقدية ومع كثوف حسابات البنك ،
- فحص عمليات صندوق المصروفات النثرية وتتبع عهدة هذا الصندوق والمنصرف منها والمستندات المؤيدة لهذا الصرف.
- آ جرد فعلى النقدية بخزينة الشركة في نهاية السنة المالية واعداد مجضر جرد يوقع عليه من اعضاء لجنة الجرد ومن مندوب عن المراجع ومطابقة نتيجة الجرد الفعلى مع الرصيد الدفترى للنقدية بالخزينة في نهاية السنة المالية (تاريخ الجرد).
- ٧ التحقق من سلامة تبويب الأرصدة النقدية والافصاح عن أى قيود على هذه الأرصدة ويتطلب ذلك الحصول على شهادة من البنك

بأنه لاتوجد قيود على استخدام الأرصدة النقدية للشركة لدى البنك حيث أن هذه القيود في أغلب الأحوال لاتكون واضحة في كشوف الحسابات التي ترد للشركة من البنوك ، فاذا كان للشركة ودائع لدى أحد البنوك وكان السحب على المكشوف من هذا البنك بضمان هذه الودائع فان ذلك يعنى أن الرصيد النقدى الممثل في ودائع مقيد بسداد ماعلى الشركة من التزامات لهذا البنك ، بالاضافة الى مراجعة عقود التسهيلات المصرفية التي عقدتها المنشأة ، ويجب أن تبوب الأرصدة النقدية المقيدة بشكل مستقل عن الأرصدة غير المقدة .

٨ - مراجعة الدقة الحسابية والتثبت من مجاميع دفتر النقدية ودقة والترحيل لدفتر الاستاذ والتحقق من مجاميغ الاعمدة المختلفة ودقة ترحيلها للحسابات المناظرة لهذه الاعمدة بدفتر الاستاذ العام واجراء المقارنة بين كل من هذه الحسابات ودفتر الاستاذ المساعد المقابل له .

#### ٢ - مراجعة المخازن

يعتبر المخزين من بنود رأس المال العامل الهامة سواء في الشركات الصناعية (مخزين خامات - انتاج تحت التشغيل - انتاج تام ) أو الشركات التجارية (مخزين بضائع بغرض البيع ) وذلك لكونه أحد المتغيرات الرئيسية في تحديد رقم اجمالي الربح وأن تحديده ينطوي على عمليات حسابية مطولة بالاضافة الى امكانية التلاعب فيه يقصد التأثير في أرباح المنشأة أو الاهمال الذي يحمل المنشأة بخسائر كبيرة ، وتبعا لذلك يتطلب الأمر أن يستخدم المراجع اجراءات مكثفة لمراجعة المخزين وبصفة خاصة في حالة كون المخزين في نهاية السنة المالية ذات أهمية نسبية كبيرة بانقارنة مع باقي بنود رأس المال العامل ، أولا - أهداف مراجعة المخزون :

الانصاح المهنى الأمين لبنود المخرون ، ويتطلب ذلك التحقق من الالتزام
 بالمبادئ المحاسبية المتعارف عليها عند قياس وعرض بنود المخزون

بالقوائم المالية والثبات في تطبيق هذه المبادئ من فترة مالية لأخرى ، فاذا كانت المنشأة تطبق احدى طرق التكلفة ، أو التكلفة أو السوق أيهما أقل ، في تسعير المخزون فيتعن على المراجع أن يتحقق من الثبات في تطبيق هذه الطريقة من سنة لأخرى والافصاح عن أي تغيير في هذه الطريقة اذا تحولت المنشأة من طريقة الى تخرى من طرق التسعير - بالاضافة الى التبويب والعرض السليم لبتود المخزول بالقوائم المالية .

- ٢- التحقق من صلاحية المعاملات المرتبطة بالمخزون ، وهو مايتطلب تقييم نظام
  الرقابة الداخلية للاضافة للمخزون ( بالشراء أو الانتاج ) والصرف من
  المخزون ( سواء للبيع أو الاستخدام في الانتاج ) ، وأن هذه المعاملات
  مؤيدة بالمستندات الكافية ، وتخص الفترة محل المراجعة .
- ٣- التحقق من وجود بنود المخزون المختلفة التي تظهر بالقوائم المالية للمنشأة سواء كانت بمخازنها أو بالطريق أو لدى الغير بصفة أمانة .
- التحقق من ملكية المنشأة لبنود المخزون المختلفة والافصاح عن أى حقوق
   الغير عليها ، ويتطلب ذلك فحص كامل المستندات المؤيدة لحركة المخزون .
- التحقق من التقويم السليم المخزون وفقا العبادئ المحاسبية المتعارف عليها وتطبيقا لسياسة الحيطة والحذر يتم تقويم المخزون بالتكلفة أو السوق أيهما أقل ، وقد يكون ذلك ملائما بالنسبة المخزون من البضائع بغرض البيع أو الخامات غير أنه لايلائم المخزون من الانتاج تحت التشغيل والذي يقوم عادة بالتكلفة ، وفي نفس الوقت تتعدد طرق قياس التكلفة فتبعا لتدفق عناصر التكلفة نجد طريقة الوارد أولا بصرف أولا PFFO مطريقة الوارد أخيرا يصرف أولا LIFO حطريقة التوسط AVERAGE مريقة الوارد أخيرا يصرف أولا VERAGE مريقة التوسط التعليق في ظل ظروف وافتراضات معينة الامر وكل من هذه الطرق يصلح التطبيق في ظل ظروف وافتراضات معينة الامر الذي يتطلب استخدام التقدير الشخصي لاتباع أي منها ، وفي الشركات الصناعية بصفة خاصة يقتضي الأمر فحص نظام التكاليف المتبع بالشركة التحقق من التقديم السليم لبنود المخزون من الانتاج التام والانتاج تحت التشغيل ،

#### ثانيا - أوراق عمل مراجعة المخزون :

تتضمن هذه الأوراق: وصف لنظام المنشأة للرقابة الداخلية على المخزون، وكشف بالأنواع الرئيسية للمخزون (خامات - تحت التشغيل - انتاج تام أو بضائع بغرض البيع) في بداية ونهاية الفترة محل المراجعة، وقائمة جرد لكل نوع رئيسي من أنواع المخزون في نهاية الفترة الحالية، وملاحظات المراجع بخصوص نظام الرقابة الداخلية وعمليات جرد المخزون، أي شهادات تخصوص المخزون سواء من ادارة المنشأة أو الغير،

#### ثالثًا - اجرامات مراجعة المخزون :

لتحقيق أهداف مراجعة المخزون يمكن اتباع الاجراءات الرئيسية التالية:

- الضوابط الداخلية والاجراءات المحاسبية لعمليات الشراء والاستلاء والصرف للانتاج والشحن للعملاء ، ونظام التكاليف المتبع (بصفة خاصة عند مراجعة الشركات الصناعية ) ، وأخذ عينة من كل من هذه العمليات وتتبعها داخل النظام للتحقق من الالتزام بالاجراءات والضوابط التي يستند اليها نظام الرقابة الداخلية على المخزون لتحديد مدى وتوقيت الفحص اللازم اجراؤه ،
- ٢- الحصول على أو اعداد قائمة بالأنواع الرئيسية للمخزون في بداية ونهاية الفترة محل المراجعة وتوضح هذه القائمة المجاميع الخاصة بكل نوع رئيسي لأنواع المخزون ، وهذه المجاميع انما تمثل محصلة البنود الفرعية المتعددة لكل نوع رئيسي ، ومن ثم فان صحة هذه المجاميع ترتبط بسلامة البنود الفرعية المكونة لها ، وتتحدد البنود الفرعية لكل نوع رئيسي من أنواع المخزون في ضوء الكميات الخاصة بكل نوع ، وتكلفة الوحدة منها ، ويتولى المراجع تتبع مجاميع الأنواع الرئيسية للمخزون في هذه القائمة مع حسابات المخزون بالاستاذ العام ودفتر استاذ المخازن في بداية ونهاية الفترة المالية وذلك بعد التحقق من الدقة الحسابية لهذه المجاميع .

٢- ملاحظة الجرد الفعلى لبنود المخزون في نهاية الفترة ويعتبر الجرد الفعلى للمخزون من أساليب المراجعة التي تلقى قبولا عاما ، ويتم ياجراء حصر فعلى لبنود المخزون سواء بالعد أو الوزن أو القياس . ومع أن مسئولية اجراء الجرد الفعلى للمخزون تقع على ادارة المنشأة الا أنه يتعين على المراجع أن يوفد مندوبا عنه لملاحظة عملية الجرد وتدوين كميات بعض الاصناف لاختبارها مع قوائم الجرد بعد الانتهاء من اعدادها للتحقق من عدم تغيير هذه الكميات بعد عملية الحصير الفعلى - ويجب أن يحصل المراجع من ادارة المنشأة على كشف بالأرصدة الدفترية للمخزون في نهاية الفترة المحالية لمطابقتها مع نتيجة الجرد الفعلى والتحقق من أن البضائع التى وردت للمنشأة قرب نهاية الفترة الحالية قد تم تسجيلها ضمن المشتريات طالما انها أخذت في الحسبان عند الحصر الفعلى للمخزون ، وان البضاعة المباعة ولم يتسلمها العملاء بعد قد استبعدت من الحصر الفعلى طالما انها قد سجلت كمبيعات للفترة المالية محل المراجعة ، ويتطلب ذلك أن يحصل المراجع على كشف بالمشتريات والمبيعات التي تعت بالفترة السابقة مباشرة لنهاية السنة المالية محل المراجعة ، والتحقق من تسجيل هذه المشتريات والمبيعات بحسابات الموردين والعملاء على التوالي بنفس الفترة والرجوع للمصادقات الواردة من الموردين والعملاء ،

وقد تحتوى بنود المخزون على بعض الأصناف الراكدة أو بطيئة الحركة ومن ثم يجب عزل هذه الأصناف عن باقي أصناف المخزون وتتبع حركة هذه الأصناف في سجلات المخزون والاستفسار من الادارة العليا عن سياسة المنشأة بخصوصها - هذا بالاضافة الى استبعاد بضاعة الأمانة الواردة للمنشأة من كشوف الحصر الفعلى واعداد كشوف مستقلة بها .

وقد يكون للمنشأة مخزون لدى الغير بصفة أمانة أو بصفة تأمين لقرض حصلت عليه المنشأة ( بضائع بمخازن بنك مثلا ) أو بضائع

بالطريق (بالجمارك مثلا)، ويستعاض عن الحصر الفعلى لهذه البضائع بالطريق (بالجمارك مثلا)، ويستعاض عن الحصول على شهادات من الغير بكميات البضائع الموجودة طرفهم والمملوكة للمنشأة في تاريخ نهاية السنة المالية وأى التزامات على المنشأة بخصوص هذه البضائع،

٤ - اختبار للطرق المتبعة في تسعير المفرون وتتحدد الاجراءات التي يتبعها المراجع لاجراء هذا الاختبار على طبيعة نشاط المنشأة وطريقة التسعير التي تسير عليها ( الوارد أولا يصرف أولا FiFO ، الوارد أخبرا يصرف أولا LIFO، أو المتوسط AVERAGE ...) ونظام التكاليف المتبع بها وخصوصا عند مراجعة حسابات الشركات الصناعية - وبخصوص، المخزون من الخامات والبضائع بغرض البيع فانه يكون مسعرا بتحدث الأسعار أو بأقدم الأسعار أو بأخر متوسط للسعر تبعا لطريقة الأول فالأول، أو الآخر فالأول أو المتوسط على التوالي • وفيما يتعلق بالمخزون من الانتاج تحت التشغيل والانتاج التام ، فاذا كان نظام التكاليف المتبع بالشركة مصمما على أساس الأوامر الإنتاجية قان مراجعة تسعير هذا المخزون تتطلب فحص تدفق عناصر التكلفة بحسابات مراقبة تكاليف الأوامر وعلى عينة من هذه الأوامر (تكلفة الخامات المنصرفة لكل أمر ، تكلفة العمالة ، والأعباء الاضافية) وتحديد مايخص المخزون من الأوامر التامة وغير التامة في نهاية السنة المالية من هذه العناصر ، أما أذا كانت المنشأة تسير على نظام المراحل الانتاجية فيتطلب الأمر فحص تجميع عناصر التكلفة لكل مرحلة انتاجية ومتوسط تكلفة الوحدة من الانتاج بعد معادلة الوحدات تحت التشغيل بوحدات تامة.

وتعبر التكلفة عن أحد جوانب عملية تسعير المخزون بصفة خاصة بالنسبة للمخزون من الخامات والانتاج التام والبضائع بغرض البيع ، اذ يتعين على المراجع أن يتحقق من أن هذه التكلفة لاتفوق أسعار السوق حيث يقوم المخزون بالتكلفة أو السوق أيهما أقل وفقا للعبادئ المحاسبية

المتعارف عليها • كما يتطلب الأمر من المراجع أن يتحقق من الثبات في تطبيق هذه المبادئ من سنة مالية لأخرى والاشارة في تقريره لأي تحول عن طريقة تسعير المخزون ومدى تأثير هذا التحول على أرقام القوائم المالية المنشأة •

- ه فحص أى حقوق للفير على المخزون وهو مايتطلب من المراجع اجراء مراجعة مستندية لعمليات الشراء، وفحص عقود التسهيلات التي حصلت عليها المنشأة من المؤسسات المالية (كالبنوك)، واستخدام أسلوب المشاهدات والاستفسارات عند ملاحظة الجرد الفعلى، فوجود جزء من المخزون بمخزن للبنك يشير الى وجود التزامات على المنشأة لهذا البنك بضمان هذا المخزون، كما يفكن الحصول على شهادات من الغير ومن ادارة المنشأة عن أى التزامات عن هذا المخزون.
- غصص سجلات المخزون ومطابقتها مع قوائم الجرد الفعلى حيث يتم التحقق من الدقة الحسابية لحسابات الأصناف المختلفة بدفاتر استاذ المخزون وفحص عينة منها مستنديا ومطابقة الأرصدة الدفترية لهذه الأصناف في نهاية الفترة المالية مع نتيجة الجرد الفعلى وحصر الاختلافات (العجز أو الزيادة في المخزون) والوقوف على مسبباتها الختلافات (العجز أو الزيادة في المخزون) والوقوف على مسبباتها المختلافات (العجز أو الزيادة في المخزون) والوقوف على مسبباتها الحنوان العجز أو الزيادة في المخزون الفعلى مسبباتها المخزون العجز أو الزيادة في المخزون الوقوف على مسبباتها المخزون العجز أو الزيادة في المخزون المنابقة المحرورة المحرورة
- التحقق من سلامة عرض بنود المخزون بالقوائم المالية سواء من حيث تبويب البنود الرئيسية للمخزون أو الافصاح عن أى التزامات للغير على هذه البنود أو بعضها أو وجود أصناف راكدة أو بطيئة الحركة ضمن بنود المخزون .
- ٣ مراجعة المدينين وأوراق القبض يقصد بالمدينين حسابات العملاء المتعاملين مع المنشأة ، وأوراق القبض الواردة للمنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه الحسابات عادة خلال سنة المنشأة من هؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هذه المنسؤلاء العملاء ، ويتم تحصيل هؤلاء ، ويتم

أو على مدار دورة نشاط المنشأة ، وتبعا لذلك لايدخل ضمن أوراق القبض تلك الأوراق التي تستحق بعد أجال طويلة ، كما لايندرج بحسابات المدينين الديون المستحقة للمنشأة كسلف على العاملين بها أو الحسابات الجارية مع الشركات التابعة والشقيقة حيث يتعين تبويب هذه الحسابات كبنود مستقلة ،

وتدرج حسابات المدينين وأوراق القبض بقائمة المركز المالى بصافى القيمة الممكن تحصيلها Net Realizable Value ومن ثم يستبعد منها أى ديون لايمكن تحصيلها كما يؤخذ في الحسبان مايحتمل عدم تحصيله في شكل مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وأى مخصصات لمواجبة ماقد تسمح به المنشأة كخصم لتعجيل الدفع .

#### أولا - أهداف مراجعة حسابات المدينين وأوراق القبض :

- ١ الافصاح المهنى الأمين لحسابات المنيئين وأوراق القبض بالقوائم المالية المنشأة من حيث تطبيق المبادئ والأصول المحاسبية على هذه البنود والثبات في تطبيقها من فترة مالية لأخرى ، ومدي الالتزام بالسياسة الموضوعة لهذه الحسابات كسياسة الائتمان وسياسة التحصيل ، وسلامة عرض هذه الحسابات بالقوائم المالية .
- ٢ التحقق من صلاحية المعاملات التي تمت بحسابات المدينين وأوراق القبض وهو مايتطلب المراجعة المستندية لهذه الحسابات وفحص وتقييم نظام المنشأة للرقابة الداخلية عليها .
- ٦- التحقق من أن أرصدة حسابات المدينين وأوراق القبض الظاهرة بالقوائم
   المالية للمنشأة تمثل التزامات حقيقية للمنشأة طرف عملائها
- ٤ التحقق من أرصدة حسابات المدينين وأوراق القبض قد ادرجت بالقوائم
   المالية بصافى القيمة الممكن تحصيلها .
- التحقق من عدم وجود حقوق للغير على أوراق القبض كان تكون المنشأة قد
   حصلت على قروض بضمان هذه الأوراق -

#### ثانيا - أوراق عمل مراجعة المدينين وأوراق القبض :

تتضمن أوراق العمل اللازمة لمراجعة حسابات المدينين وأوراق القبض وبيان وصف لنظام المنشأة للرقابة الداخلية على حسابات المدينين وأوراق القبض وبيان بأرصدة هذه الحسابات في بداية ونهاية الفترة المالية محل المراجعة ، وكشف بأعمار الديون ، والمصادقات الواردة من العملاء على أرصدتهم ، وكشف جرد أوراق القبض لدى المنشأة أو شهادة من البتك بأوراق القبض المودعة لديه من الشركة للتحصيل أو برسم التأمين ٠٠٠ ملاحظات المراجع بخصوص نظام، الرقابة الداخلية على هذه الحسابات وملاحظاته على عملية جرد أوراق القبض .

## ثالثًا - اجرامات مراجعة حسابات المدينين وأوراق القبض :

لتحقيق الأهداف السابق ذكرها لمراجعة جسابات المدينين وأوراق القبض يمكن استخدام الاجراءات الرئيسية التالية:

- ١ اختبار نظام الرقابة الداخلية على حسابات المدينين وأوراق القبض ويتطلب ذلك فحص وتقييم للضوابط والاجراءات الخاصة بالرقابة على البيع الآجل ومردودات ومسعوحات المبيعات والديون المعدومة وقبول أوراق القبض من العملاء وتحصيلها أو تجديدها والمتحصلات من العملاء، ومدى الفصل بين الواجبات الوظيفية المتعلقة بهذه البنود وأخذ عينة من هذه البنود وتتبعها داخل النظام للتخقق من الالتزام بالاجراءات والضوابط الخاصة بكل منها وتحديد مدى وتوقيت الفحص اللازم اجراؤه .
- ٢ الحصول على أو اعداد كشف بارصدة المدينين وأوراق القبض وأعمار هذه الديون والتثبت من الدقة الحسابية لهذه الأرصدة ومطابقتها مع دفتر استاذ العملاء أو دفتر أوراق القبض والاستاذ العام، كما يسترشد بالبيانات الواردة في هذا الكشف عند تحديد المخصصات المرتبطة بهذه الحسابات، والمطابقة مع مايرد بالمصادقات المرسلة للعملاء،

- ٣ مراجعة المبيعات الأجلة ومردودات المبيعات وبصفة خاصة خلال الفترة السابقة لنهاية السنة المالية حيث يمكن أخذ عينة من قواتير البيع الآجل خلال السنة ومقارنتها مع أرامر البيع الواردة من العملاء ومستند شحن هذه البضاعة وتتبع التسجيل بيومية المبيعات وحساب العميل باستاذ العملاء وترحيل مجموع يومية المبيعات للاستاذ العام كما يمكن أخذ عينة من اشعارات خصم قيمة المردودات ومقارنتها مع مذكرة الرد ومحضر استلام البضاعة المرتدة من العملاء وتتبع التسجيل بدفتر يومية مردودات المبيعات وحساب العميل باستاذ العملاء وترحيل مجموع يومية المردودات للاستاذ العام ويعتبر هذا الاجراء ضروريا في الفترة السابقة لنهاية السنة المالية لاكتشاف التلاعب في حسابات العملاء أو المخزون من البضاعة في نهاية السنة المالية .
- 3 مراجعة للديون التي اعدمت خلال السنة والخصم المسموح به للعملاء حيث يتم فحص لمذكرات اعدام الديون أو مذكرة الخصم والتحقق من سلطة الاعتماد ومبررات اعدام الدين والمستندات المؤيدة لها والتوجيه المحاسبي للديون المعدومة أو الخصم المسموح به دفتر استاذ العملاء والاستاذ العام وذلك للتحقق من عدم استخدام هذه البنود بطريقة غير مرغوب فيها وخصوصا قرب نهاية السنة المالية .
- ٥ الحصول على مصادقات مباشرة من العملاء عن ارصدتهم ويجب أن تصل هذه المصادقات للمراجع مباشرة وقد تكون المصادقة ايجابية أي تتطلب من العميل أن يوافق أو يعترض على رصيد حسابه مع بيان أوجه الخلاف الأمر الذي يغضل معه ارسال كشف حساب تفصيلي للعميل مع هذه المصادقة حتى يتسنى له حصر أوجه الاختلاف أن وجدت وقد لايصل الرد للمراجع خلال فترة معقولة ، وفي هذه الحالة قد يرسل لنفس العميل مصادقة ثانية وإحيانا ثالثة فاذا لم يحصل على رد يمكنه أن

يلجأ الى اجراءات معوضة كفحص فواتير البيع ومستندات الشحن وايصالات السداد من هذا العميل - وقد تكون المصادقة سلبية بمعنى أن عدم رد العميل خلال فترة معينة يعتبر قرينة على صحة رصيده طرف المنشأة - وحتى لايعتقد بعض العملاء أن هذه المصادقة تمثل مطالبة للسداد الأمر الذي قد يؤدى بهم الى ارسال المبالغ المستحقة عليهم للمراجع فأنه يتعين أن يتكر في المصادقة انها الاتمثل مطالبة بالسداد .

ويتعين على المراجع أن يفحص كافة الاختلافات سواء استخدام المصادقات الايجابية أو السلبية ، فقد يكون العميل سدد جزء من أو كل مديونيته بعد انتهاء السنة المالية وقبل وصول المصادقة اليه ومن ثم يذكر العميل في المصادقة المبلغ المسدد وتاريخه وهنا يتعين على المراجع التحقق من وصول هذه المبلغ للمنشئة بعد تاريخ نهاية السنة المالية و وتجدر الاشارة الى أن المصادقات تعتبر بمثابة دليل اثبات على وجود الدين ولكنها ليست قرينة على امكانية تحصيل هذا الدين وبالمثل فان تحصيل جزء من الدين أو كله بعد تاريخ نهاية هذه السنة المالية ليس قرينة على وجود هذا الدين في تاريخ نهاية هذه السنة حيث أنه قد يكون البيع والتحصيل تم في الفترة اللاحقة لنهاية السنة المالية .

آ جرد فعلى الأوراق القبض لدى المنشأة فى نهاية السنة المالية حيث يتعين حصر أوراق القبض التى لاتزال بحوزة المنشأة فى تاريخ نهاية السنة المالية ومطابقة مجموع قيمتها مع رصيد أوراق القبض بالاستاذ العام ، أما اذا كان جزء من هذه الأوراق لدى البنك برسم التحصيل أو برسم التأمين لقرض فيتعين الحصول على شهادة من البنك بهذه الأوراق موضحا بها قيمة كل ورقة واسم المدين وتاريخ استحقاقها ومطابقة هذه البيانات مع دفتر يومية أوراق القبض ، ويتم مطابقة مجموع ومطابقة مدموع

أوراق القبض لدى المنشأة ولدى البنك مع رصيد حساب أوراق القبض بالاستاذ العام .

- ٧- تقييم أرصدة حسابات المدينين وأوراق القبض حيث يتم تقييم أرصدة حسابات المدينين وأوراق القبض، وفقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها ، بصافى القيمة الممكن تحصيلها الأمر الذى يتطلب مراجعة المخصيصات المرتبطة بحسابات المدينين وأوراق القبض (مخصيص ديون مشكوك في تحصيلها ، مخصيص للخصيم المسموح به ، مخصيص أجيو . . . ) وذلك بعد استبعاد أي ديون تكون اعدمت بالفعل ، ولمراجعة هذه المخصيصات يمكن أن يئخذ المراجع في الحسيبان عدة عوامل لعل أهمها :
  - فحص فعالية سياستي الائتمان والتحصيل بالمنشأة ·
- مدى استخدام الأساليب الاحصائية في تقدير هذه المخصصات والتي تعتمد في تطبيقها على نسب معينة مثل فترة الائتمان ، نسبة الديون المعدومة الى المبيعات ، نسبة أرصدة المدينين في كل فئة عمر الى اجمالي المدينين منه الغيرا ورصيد كل حساب منها صغيرا نسبيا ) .
- فحص ملفات الانتمان لكل عميل ومدى انتظامه في السداد ( ويفيد هذا الاجراء اذا كان عدد حسابات العملاء قليلا ورصيد كل منها كبيرا) .
- مراعاة الظروف الاقتصادية العامة عند تقدير هذه المخصصات لما
   لها من تأثير على قدرة العملاء وانتظامهم في السداد -

وجدير بالذكر أن تقدير هذه المخصصات يعتبر مسئولية ادارة المنشأة ومن ثم فان المراجع ، وإن كان يأخذ في الحسبان العوامل المشار اليها أعلاه عند مراجعة هذه المخصصات ، فأنه يجب أن يحصل على شهادات من ادارة المنشأة بخصوص سلامة تقدير هذه المخصصات في ضوء السياسات التي تسير عليها .

التحقق من سلامة عرض أرصدة المدينين وأرراق المنشأة بالقوائم المالية ويتطلب ذلك من المراجع أن يستفسر من ادارة المنشأة عن أي ترتيبات مالية لتقديم أوراق القبض كضمانات ، أو منح خصم لتعجيل الدفع ، أو خصم أوراق القبض لدى البنك ٠٠ الخ ، وفحص عقود الاقتراض التي عقدتها الشركة ، الحصول على شهادات من المؤسسات المالية التي تقترض منها المنشأة للوقوف على الضمانات المقدمة عن هذه القروض ، ويجب أن يكون عرض هذه الأرصدة متسقا مع ماتوصل اليه المراجع من معلومات .

## ٤ - مراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل

قد يتوافر ادى المنشأة فائض نقدى لفترات قصيرة أثناء السنة ، وفي هذه الحالة قد تفكر الادارة في استثمار هذا الفائض في بعض الاستثمارات التي يمكن التصرف فيها خلال فترة قصيرة ومن أمثلتها الاسهم والسندات وشهادات الابخار ، وقد يكون من أهداف الادارة شراء أسهم بعض الشركات بغرض السيطرة عليها ومثل هذا الاستثمار لايندرج بطبيعة الحال تحت الاصول المتداولة حيث أنه يمثل استثمار طويل الأجل ومن ثم فهي تخرج عن نطاق نقاشنا في هذا الجزء ، ويرتبط بتملك المنشأة لهذه الاستثمارات امكانية الحصول على ايرادات عنها (ايراد الاستثمارات) بالاضافة الى ماقد يتحقق من أرباح (أو خسارة) من بيع هذه الاستثمارات .

# أولا - اهداف مراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل

الافصاح المهنى الأمين للاستثمارات قصيرة الأجل وهو مايتطاب التحقق
من الالتزام بالمبادئ والأصول المحاسبية المتعارف عليها عند قياس تكلفة
هذه الاستثمارات والايرادات المرتبطة بها ، وكذا عند عرضها بالقوائم
المالية .

- ٢- التحقق من صلاحية المعاملات التي تمت على الاستثمارات قصيرة الأجل خلال الفترة المالية محل المراجعة ، وهو مايتطلب فحص المستثمارات المؤيدة لهذه المعاملات وتقييم نظام الرقابة الداخلية على الاستثمارات قصيرة الأجل .
  - التحقق من ملكية هذه الاستثمارات للمنشأة واي حقوق للغير عليها .
- التحقق من سلامة التوزيع الزمنى للإيرادات والأرباح أو الخسائر المرتبطة بالاستثمارات قصيرة الأجل .
  - ه التحقق من وجود هذه الاستثمارات .
  - ٦- التحقق من سلامة تقييم هذه الاستثمارات .

# ثانيا - أوراق عمل مراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل

تتضمن أوراق العمل اللازمة لمراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل وصف لنظام المنشأة للرقابة الداخلية على هذه الاستثمارات وكشف ببيان هذه الاستثمارات وتكلفتها والعائد الخاص بكل منها ، كشف الجرد الفعلى للاستثمارات الموجودة بحوزة المنشأة عند نهاية السنة المالية ، أو شهادة من البنك أو الجهة المودع لديها هذه الاستثمارات ، وملاحظات المراجع عن نظام الرقابة الداخلية على هذه الاستثمارات وعلى عملية جردها .

# ثالثًا - اجرامات مراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل

لتحقيق أهداف مراجعة الاستثمارات قصيرة الأجل يمكن أن تستخدم الاجراءات الرئيسية التالية .

١ - اختبار نظام الرقابة الداخلية على الاستثمارات قصيرة الأجل ويتطلب ذلك غحص للضوابط والاجراءات الداخلية المتعلقة بالرقابة على الاستثمارات قصيرة الأجل عند شراء وبيع هذه الأوراق وكذا تحصيل الايرادات المرتبطة بها ، ومدى الفصل بين الواجعات الوظيفية عند شراء وبيع هذه الاستثمارات وتحصيل الايرادات المخاصة بها ؛ وأخذ عينة من

هذه الاستثمارات وتتبع عمليات شرائها وبيعها وتحصيل ايراداتها داخل النظام للتحقق من الالتزام بالاجراءات والضوابط الداخلية التي يستند اليها نظام الرقابة الداخلية على هذه الاستثمارات لتقرير مدي وتوقيت الفحص اللازم اجراؤه -

- ٧- الحصول على أو اعداد كشف بالاستثمارات قصيرة الأجل والايرادات المتعلقة بكل منها والتثبت من الدقة الحسابية لأرصدة هذه الاستثمارات ومطابقتها مع سجل الاستثمارات (ان وجد) ورصيدها بدفتر الاستأذ العام في بداية ونهاية الفترة محل المراجعة ، وتسجيل الايرادات المتعلقة بها في مواعيد استحقاقها بالدفاتر وتتبع تحصيلها بدفتر يومية النقدية (مقبوضات) .
- ٣- مراجعة عمليات شراء وبيع الاستثمارات على مدار السنة وذلك التحقق من سلامة التصرفات التى تمت على هذه الاستثمارات وانها مؤيدة بالمستثدات الكافية والمعتمدة واستثزال المباع بالتكافة من حساب هذه الاستثمارات مع تسوية فرق البيع عن التكافة فى حساب أرباح أو خسائر بيع الاستثمارات ، وقد يتطلب الأمر فحص مثل هذه التصرفات افترة قصيرة تالية لتاريخ انتهاء السنة المالية التأكد من عدم وجود أمور غير مرغوب فيها قرب انتهاء السنة محل المراجعة وقد تحصل المنشأة على هذه الاستثمارات بمشاركتها في تأسيس شركات مساهمة وفي هذه الحالة يتعين الرجوع الى صحيفة الشركات الحصول على معلومات عن هذه الشركات ونسبة مشاركة المنشأة محل المراجعة بها وعدد الاسهم التي تخصها وقيمتها ومطابقتها مع المثبت بالدفاتر ، ويمكن أن تتم المصادئة مع هذه الشركات آخر السنة المالية التحقق من وجود هذه الاستثمارات .

- 3 جرد فعلى المستثمارات عند نهاية السنة المالية ويتم ذلك بالنسبة للاستثمارات الموجودة بحوزة المنشأة ، أما الاستثمارات المودعة طرف البنك مثلا فيتعين الحصول على شهادة من البنك بخصوصها على أن يوضح بهذه الشهادة أي التزامات على المنشأة بضمان هذه الاستثمارات وتتم مطابقة نتيجة الحصر الفعلي وماجاء بهذه الشهادة مع كشف الاستثمارات قصيرة الأجل ومع رصيد هذه الاستثمارات بالاستاذ العام الاستثمارات قصيرة الأجل ومع رصيد هذه الاستثمارات بالاستاذ العام .
- العصول على الاسعار السوقية لهذه الاستثمارات في تاريخ اعداد الميزانية وذلك با رجوع الى الاسعار المعلنة من بورصة الاوراق المالية اذا كانت هذه الاستثمارات متمثلة في أسهم وبعندات متداولة في سوق الأوراق المالية ، حتي يتسنى للمراجع مراجعة اي مخصص يلزم تكويئه لمواجهة احتمال هبوط أسعار هذه الأوراق ، أما اذا كانت هذه الاستثمارات ممثلة في شهادات ادخار أو ودائع قصيرة الأجل فانها تظهر بتكلفتها في القوائم المالية وفقا للشهادات التي يتم الحصول عليها من الجهات المصدرة لهذه الشهادات أو المودع لديها هذه الودائع .
- 7- التحقق من سلامة عرض الاستثمارات بالقوائم المالية حيث يتعين الفصل بين الاستثمارات قصيرة الأجل ( والتي تدخل ضمن بنود الأصول المتداولة) والاستثمارات طويلة الأجل ( والتي تعتبر استخدامات أموال طويلة الأجل ) ، ووفقا للمبادئ والأصول المحاسبية المتعارف عليها يتم تقويم هذه الاستثمارات بالتكلفة أو السوق أيهما أقل وهو هايتطلب مقارنة بين تكلفة هذه الاستثمارات وأسعارها في السوق واظهار مخصص هبوط أسعارها في حالة كون أسعار السوق أقل من تكلفتها ، هذا بالاضافة الى التحقق من تسجيل ايرادات هذه الاستثمارات التي تخص الفترة محل المراجعة واظهارها ضمن الايرادات المستحقة في حالة عدم تحصيلها حتى نهاية السنة المالية .

# ه - مراجعة الدائنون وأوراق الدفع

تعبر حسابات الدائتين ( الموردين ) وأوراق الدفع عن التزامات قصيرة الأجل على المنشأة (خصوم متداولة ) حيث يتم سدادها غالبا خلال تورة النشاط العادية أو سنة ، ومع أن الخصوم المتداولة تتضمن بنودا أخرى بخلاف حسابات الدائنين وأوراق النفع مثل بنوك دائنة ودائنون متنوعون وأرصدة دائنة ، فان تركيزنا على حسابات الدائنين وأوراق الدفع يرجع الى أن البنود الأخرى للخصوم المتداولة يتم مناقشتها من خلال أجزاء أخرى ( مثل مراجعة البنوك عند مناقشة مراجعة المعروفات والايرادات ) .

وعقد مراجعة الأصول المتداولة لاحظنا أن المراجعين يهتمون أساسا بالتحقق من القيم المسجلة بالدفاتر لهذه الأصول ، ولعل هذا التركيز يتحول الى التحقق من عدم وجود التزامات غير مسجلة عند مراجعة الخصوم بصفة عامة .

# أولا - أهداف مراجعة الدائنون وأوراق الدفع

- ١ الافصاح المهنى الأمين عن أرصدة حسابات الدائنين وأوراق الدفع بالقوائم
   المالية •
- ٢ التحقق من صلاحية المعاملات التي تمت بحسابات الدائنين وأوراق الدفع
   وهو مايتطلب المراجعة المستندية لهذه المعاملات وفحص وتقييم نظام الرقابة
   الداخلية عليها .
- ٦- التحقق من أن أرصدة حسابات الدائنين وأوراق الدفع تمثل التزامات تستحق خلال سنة أو على مدار دورة النشاط العادى للمنشأة وأنه لاتوجد التزامات قصيرة الأجل غير مثبتة بالدفاتر .

# ثانيا - أوراق عمل مراجعة الدائنين وأوراق الدفع

تتضمن أوراق العمل اللازمة لمراجعة الدائنين وأوراق الدفع: وصف لنظام المنشأة للرقابة الداخلية على هذه الحسابات ، وكشف بأرصدة الدائنين ، كشف بأوراق الدفع المسحوبة على المنشأة وبياناتها وتاريخ استحقاق كل عنها وقيمتها ، المصادقات الواردة من الدائنين ، شهادة من ادارة المنشأة بعدم وجود خصوم لم تسجل ،

- ثالثا اجرامات مراجعة حسابات الدائنين وأوراق الدفع للتحقيق أهداف مراجعة حسابات الدائنين وأوراق الدفع يمكن اتباع الاجراءات الرئيسية التالية:
- ١- اختبار نظام الرقابة الداخلية على حسابات الدائنين وأوراق الدفع ويتطلب ذلك فحص وتقييم الضوابط والاجراءات الخاصة بالرقابة على المشتريات الآجلة ومردودات ومسموحات المشتريات والخصم المكتسب وقبول أوراق الذفع المعوردين وسدادها أو تجديدها والتسديدات المعوردين، ومدى الفصل بين الواجبات الوظيفية المتعلقة فهذه البنود ويتم أخذ عينة من كل من هذه البنود وتتبعها داخل النظام التحقق من الالتزام بالاجراءات والضوابط الخاصة بكل منها التحديد مدى وتوقيت الفحص اللازم اجواؤه .
- ٢- الحصنول على أو اعداد كشف بارصدة الدائنين وأوراق الدفع حيث يتم التثبت من الدقة الحسابية لهذا الكشف ومطابقة الارصدة الواردة به مع دفتر استاذ الموردين ودفتر أوراق الدفع والاستاذ العام وتتم مطابقة بيانات هذا الكشف مع المصادقات التي ترد من الموردين .
- ٦- مراجعة للمشتريات الأجلة ومربودات المشتريات وبصفة خاصة خلال الفترة السابقة لنهاية السئة المالية حيث يمكن أخذ عينة من فواتير الشراء الأجلة خلال النبنة وماقارنتها مع طلب وأمر

الشراء وأنون الاضافة المخازن وتتبع التسجيل بيومية المشتريات وحساب المورد باستاذ الموردين وترحيل مجموع يومية المشتريات للاستاذ العام مع التثبت من الدقة الحسابية لهذه العمليات - كما يمكن أخذ عينة من اشعارات الخصم المرسلة المورد واشعارات الاضافة المقابلة الواردة منه ومقارنتها مع مذكرة رد البضاعة المرتجعة الموردين وتتبع تسجيلها بدفاتر يومية مربودات المشتريات وحساب المورد باستاذ الموردين وترحيل مجموع اليومية الاستاذ العام - ويعتبر هذا الاجراء ضروريا في الفترة السابقة النهاية السنة المالية لاكتشاف التلاعب في حسابات الموردين أو المخزون من البضاعة في نهاية السنة المالية وقد يعضد ذلك بمراجعة عملية سداد فواتير الشراء الواردة قرب نهاية السنة المالية خلال الفترة اللاحقة لانتهاء هذه السنة .

الحصول على مصادقات مباشرة من الموردين عن أرصدتهم ويتم التركيز على حسابات الموردين الرئيسيين حيث يفترض أن حساباتهم تمثل الجزء الأكبر من أرصدة الموردين، مع أنه قد توجد حسابات موردين غير رئيسيين وتحتوى على أرصدة كبيرة في نهاية السنة ، فالمراجع هنا ينظر الى احتمال عدم تسجيل التزامات قائمة على المنشأة في تاريخ اعداد الميزانية ، ولذلك قد ترسل المصادقة لأحد الموردين الرئيسيين بالرغم أن حسابه مقفل (رصيده صغر) ، وإذا كانت المصادقات التي ترسل العملاء يوضح بها الرصيد المطلوب المصادقة عليه ، بل وقد يرفق بالمسادقة كشف حساب العميل ، فانه في حالة المصادقات الموردين يفضل أن تكون مصادقة بيضاء أي لايذكر بها أي رصيد ويطلب من المورد كتابة الرصيد المستحق له طرف المنشأة في تاريخ نهاية السنة المالية ، ويعتبر الربط بين مصادقات الموردين وفواتير الشراء الواردة المنشأة في نهاية السنة محل المراجعة وتسديداتها في الفترة اللاحقة لهذه السنة من

الأمور الهامة في اكتشاف الالتزامات المستحقة على المنشأة خلال السنة محل المراجعة ولم تسجل .

ويمكن أن تتم مصادقات مشابهة عن أوراق الدفع المستحقة على المنشأة ، ومقارنة تتيجة هذه المصادقات مع كشف أرصدة الدائنين وأوراق الدفع في نهاية السنة المالية ،

الحصول على شهادة من ادارة المنشأة بعدم وجود التزامات لم تسجل بالاضافة الى الاجراءات السابقة فان هذا الاجراء الاضافى يعطى تأكيدات أخرى للمراجع بتسجيل كافة الالتزامات المستحقة علي المنشأة في تاريخ نهاية السنة المالية محل المراجعة .

ويخصوص البنود الأخرى للخصوم المتداولة فغالبا مايحصل المراجع على كشوف بها من الادارة كما يمكنه فحصها عند فحص ومراجعة بنود أخرى كالمصروفات والايرادات .

## الفصل الثاني

# مراجعة بنود الاستخدامات والمصادر طويلة الأجل

تشمل مصادر الأموال طويلة الأجل حقوق الملكية والقروض طويلة الأجل كما أن الاستخدامات طويلة لأجل للأموال تضم الاصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ والاستثمارات طويلة الأجل وقد تتم الاستثمارات طويلة الأجل بغية السيطرة على شركات آخرى لسبب أو آخر أو تكون هذه الاستثمارات في صورة قروض طويلة الأجل تقدمها الشركة لشركات آخرى أو استثمار في سندات لآجال طويلة بحكم القانون كما عن الحال في شركات القطاع العام (استثمارات طويلة الأجل عما سبق ذكره دخصوص الاستثمارات قصيرة الأجل والايرادات المرتبطة الأجل عما سبق ذكره دخصوص الاستثمارات قصيرة الأجل والايرادات المرتبطة بها ومن ثم فان دراساتنا في هذا الباب تقتصر على عرض لاجراءات مراجعة كلا عن الأصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ ، القروض طويلة الأجل (اقتراض طويل الأجل) ، وحقوق الملكية .

ويتشابه المنهج الذي يتبع لمراجعة بنود الاستخدامات والمصادر طويلة الأجل من حيث أنه يرتكز على التحقق من أرصدتها الافتتاحية (سواء بفحص هذه الأرصدة اذا كانت المراجعة تتم لأول حرة أو من أوراق العمل للسنة السابقة اذا كان المراجع قد قام بعراجعة حسابات هذه المنشأة للسنة السابقة ) ثم مراجعة المعاملات التي تعت على هذه الحسابات خلال السنة الحالية ، وتختلف مراجعة هذه الحسابات عن مراجعة بنود رأس المال العامل والتي تتصف بسرعة دورانها والاختلاف الجوهري – عادة – لرصيدها أخر الفترة عنه في أول الفترة ، بينما نجد العديد من بنود الاستخدامات والمصادر طويلة الأجل لايحدث فيها تغير بضحة رصيد هذه الحسابات في بداية الفترة وقام بمراجعة التغيرات المحدودة عليه خلال الفترة فانه يكون مقتنعا بصحة أرصدتها في نهاية السنة المالية .

# ١ مراجعة الأصول الثابتة والمشروعات تمت التنفيذ

تعبر الأصول الثابتة عن تلك المتلكات التي يتم الحصول عليها أو تكوينها بمغرفة الشركة بقصد استخدامها في انتاج سلع أو خدمات وليس بفرض بيعها مثل الأراضي - المباني - الآلات والمعدات ، السيارات ، الاثاث وتجهيزات المكاتب، المحاجر ، والمناجم ، أبار البترول ، وهذه البنود تمثل ممتلكات ملموسة . كما تشمل ممتلكات غير ملموسة كالشهرة وحقوق الاختراع ، وحقوق الامتياز ، وقد يضاف اليها المصروفات الايرادية المؤجلة (۱) ، وتعبر المشروعات تحت التنفيذ عن أصول ثابتة مازالت في مرحلة التكوين أي لم تهيئ بعد اللاستخدام .

# أولا - أهداف مراجعة الأصول الثابتة

- ١- الافصاح للهنى الأمين عن الأصول الثابتة ، ويتطلب ذلك قياس سليم للمعاملات التي تمت على هذه الأصول وفقا للمبادئ والأصول المحاسبية المتعارف عليها وتبويب وعرض واضح لهذه الأصول بالقوائم المالية .
- ٢ التحقق من صملاحية المعاملات التي تعت على الأصول الثابتة (شراء استخدام تخريد أو بيع) وهو مايتطلب أن تكون هذه المعاملات مؤيدة بالمستندات الكافية وتقييم نظام الرقابة الداخلية على هذه الأصول .
- ٢- التحقق من وجود مفردات هذه الأصول والتي تظهر بالقوائم المالية
   المنشأة .
- ٤- التحقق من ملكية المنشأة لبنود الأصول الثابتة المدرجة بقوائمها المائية
   وعدم وجود حقوق للغير عليها .

<sup>(</sup>۱) طبقا للقانون ۱۹۸۱ نسنة ۱۹۸۱ وانخاص بشركات الأموال تدرج المصروفات الايرادية المؤجلة ضمن مجموعة الأصول الثابتة اذا كانت متعلقة بهذه الأصول اما اذا كانت تتعلق بتكوين المنشأة وتنسيسها أو تمثل مصروفات سابقة نبدء الانتاج فهي تنخل ضمن محموعة الأصول الأخرى.

التحقق من التقويم السليم لبنود الأصول الثابتة وفقا للمبادئ المحاسبية
 المتعارف عليها وحساب الاهلاكات الكافية لها -

#### . ثانيا - أوراق عمل مراجعة الأصول الثابتة

تتضمن أوراق العمل اللازمة لمراجعة الأصول الثابتة : وصف لنظام المنشأة الرقابة الداخلية على هذه الأصول ، كشف ببيان الأصول الثابتة وفقا لمجموعاتها ويوضح به رصيدها أول السنة والمضاف اليها والمستبعد منها على مدار السنة ورصيدها في نهاية الفترة واهلاكاتها ، كشوف تفصيلية بحركة بنود كل مجموعة من مجموعات الأصول الثابتة على مدار السنة ، كشوف جرد البنود لمجموعات الأصول الثابة في نهاية السنة ، ملاحظات المراجع حول نظام الرقابة الداخلية على هذه الأصول وبخصوص عمليات جردها .

## ثالثًا - أجراءات مراجعة الأصول الثابثة

لتحقيق أهداف مراجعة الأصول الثابتة يمكن استخدام الاجراءات الرئيسية التالية:

- ١- اختبار نظام 'ارتابة الداخلية على الأمعول الثابتة ويتطلب ذلك فحص وتقييم للضوابط والاجراءات الداخلية على عمليات شراء واستخدام وبيع أو تخريد الأصول الثابتة ، والتحقق من الالتزام بهذه الضوابط والاجراءات بأخذ عينة من هذه الأصول وتتبع حركة المعاملات التي تعت عليها على مدار السنة من خلال النظام المعمول به بالمنشأة لتحديد مدى وتوقيت الفحص اللازم اجراؤه .
- ٢- الحصول على أو اعداد كشف ببيان الأصول الثابتة وفقا لجموعاتها الرئيسية ومفردات كل مجموعة ويوضح بهذا الكشف أرصدة هذه المجموعات في بداية السنة والاضافات اليها والاستبعادات منها اثناء السنة ورصيدها في آخر السنة ، والبتبت من الدقة الحسابية لهذه المفردات ، والمطابقة مع الحسابات التحليلية للأصول الثابتة وحساب الأصول الثابتة بالاستاذ العام وذلك بعد اتخاذ الاجراءات التالية :

- (i) مراجعة الاضافات أثناء السنة عما اذا كانت تمثل احلال لمفردات قائمة أم اضافة لما هو موجود ، والتحقق من وجود تصريح من الادارة العليا بذلك ، وعما اذا كانت الاضافة تمت بالشراء فتراجع فواتير الموردين ومحضر الاستلام والتركيب وترتيبات الدفع والشيكات الصادرة لهذا الغرض ، أو اذا كانت الاضافة بمشغولات داخلية عن طريق الشركة وفحص مستندات تكلفة هذه المشغولات وتركيبها والتحقق من صحة التوجيه المحاسبي لهذه الاضافات بتكلفتها .
- (ب) مراجعة مستندية لمصروفات الاصلاح والصيانة والتحقق من التمييز بين الايرادي منها والرأسمائي طبقا للقواعد الموضوعة لذلك .
- (ح) التحقق من وجود تصريح من الادارة العليا للاستبعادات من الأصول الثابتة واسبابها ومراجعة ثمن بيع هذه المقردات المستبعدة (من واقع فواتير أو عقود البيع) وتكلفتها بعد استبعاد مجمع اهلاكها حتى تاريخ الاستبعاد طبقا للدفاتر ، وأن الفرق بين ثمن البيع والتكلفة بعد الاهلاك تم معالجته كأرباح أو خسائر رأسمالية مع استبعاد تكلفة ومجمع اهلاك هذه المفردات من الدفاتر .
- 7 جرد قعلى لمفردات الأصول الثابتة ويتم ذلك بمعرفة لجنة أو لجان تشكلها الادارة ويفضل حضور مندوب للمراجع لعملية الجرد الفعلى وتبويب المفردات التي تم جردها وفقا للجموعات الأصول الثابتة ، ومقارنة نتيجة الجرد الفعلى مع كشوف مقردات هذه الأصول طبقا للدفاتر ، ويساعد هذا الاجراء في اكتشاف أي اضافات أو استبعادات لم تسجل بالدفاتر .
- على الثابتة وينطوى ذلك على مراجعة لمعدلات الاهلاك المحددة مسبقا والمعتمدة من ادارة الوحدة لكل مجموعة من مجموعات الأصول الثابتة والطريقة المستخدمة في تطبيق هذه المعدلات ( قسط ثابت قسط متناقص ، · · ) والتحقق من الدقة الحسابية لعمليات حساب الاهلاك أخذا في الحسبان فترة استخدام الأصل على

مدار السنة محل المراجعة بالنسبة للإضافات والفترة غير المستخدمة بالنسبة للاستبعادات، ويمتد هذا الفحص الى مراجعة فحص متجمع الاهلاك لكل مجموعة ومن العوامل التي يجب أن يأخذها المراجع في الحسبان عند مراجعة اهلاكات الأصول الثابتة امكانية الاستفادة بالعمر الانتاجي المتبقى من حياة الأصل حيث قد تظهر بعض العزامل التي تخفض من هذا العمر ومثال ذلك اذا كان العمر الافتراضي لأحد أبار الغاز الطبيعي المقدر هو ٢٠ سنة اتضح بعد ه سنوات من الانتاج أنه قد تم سحب مكثف من هذا البئر لدرجة أن الكميات المتبقية به لاتكفى سرى السحب بهذا المعدل لمدة ١٠ سنوات أخرى فان الأمر يتطلب اعادة النظر في معدلات الاهلاك (النفاد) لهذا البئر وبالمثل لو احدى شركات الانتاج السينمائي لديها كاميرات تصوير أبيض / أسود وأن العمر الافتراضي لهذه الكاميرات يها العمر الافتراضي ذلك يؤثر على العمر الافتراضي النظر في معدلات الاهلاك .

ولاتقتصر مراجعة الاهلاكات على تلك الخاصة بالأصول المعوسة بل تمتد لاهلاكات الأصول غير الملموسة ( الشهرة ، حتى الاختراع ، حق امتياز ، . . . ) وعادة ماتكون المنشأة قد تحملت مبلغ نظير هذه الأصول يتم توزيعه على عدد من السنوات تقدر للاستفادة بمثل هذه الأصول ، ويمكن المراجع الرجوع لمستندات المبالغ المسددة عن هذه الأصول والسنوات المقدرة لكل منها التحقق من الدقة الحسابية لاهلاكاتها ، وفيما يتعلق بالمشروعات تحت التنفيذ فهى لاتخضع للاهلاك لحين تحويلها الى أصول ثابتة تعمل في النشاط وتطبق عليها معدلات اهلاك الأصول المناظرة لها ، والتحقق من سلامة عرض الأصول الثابئة وذلك بائتك من اظهار هذه الأصول بتكلفتها الأصلية مخصوما منها الاهلاك أو بتكلفتها الأصلية الأصلاح قد الأصول المنافرة الما الأصول بتكلفتها الأصلية مخصوما منها الاهلاك أو بتكلفتها الأصلية

مع اظهار مجمع اهلاكها بجانب الخصوم في الميزانية وقد يتم العرض - كما في شركات الأموال - باظهار الأصول الثابتة ومجمع الاهلاك والصافي بعد الاهلاك بجانب الأصول في الميزانية ، كما يتحقق المراجع من عدم وجود حقوق للغير علي هذه الأصول وذلك بالرجوع الي عقود القروض التي عقدتها المنشأة والاستفسار من ادارة المنشأة عن أي التزامات للغير بضمان هذه الأصول ، ويمكن اظهار أي حقوق للغير كملاحظات على القوائم المالية ذاتها أو في تقرير المراجعة ،

#### ٢ - مراجعة الالتزامات طويلة الأجل

تتمثل هذه الالتزامات في القريض طويلة الأجل التي حصلت عليها المنشأة (قرض سندات ، أوراق دفع لآجال طويلة ، قروض طويلة الأجل ، وغالبا ماتكون هذه الالتزامات بضمان أصل من أصول المنشأة ، وقد تفرض قيود أخري مثل المحافظة على مستري معين للعلاقة بين ديون المنشأة وحقوق الملكية ، ويتم سدات هذه القروض اما دفعة واحدة عند استحقاقها ، أو على دفعات على مدار فترة القرض وفي هذه الحالة يتحول جزء من هذه القروض كل سنة الى مجموعة الخصوم المتداولة ، ويترتب على وجود هذه القروض عبه دورى يظهر بحساب الأرباح والخسائر وهو فوائد هذه القروض .

# أولا - أهداف مراجمة الالتزامات طويلة الأجل

- الافصاح المهنى الأمين عن الخصوم طويلة الأجل القائمة في نهاية السنة
   المائدة -
- ٢ التحقق من صلاحية المعاملات التي تمت على هذه الالتزامات على مدار السنة محل المراجعة وهو عايتطاب فحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية على هذه الالتزامات والمراجعة المستندية لهذه المعاملات .
  - ٣- التحقق من أن هذه الالتزامات تستحق بعد فترة لاتقل عن سنة ،
- ٤ التَحقق من تحميل مصروفات السنة بما يخصها من مصروف الفوائد
   المستحقة على هذه الالتزامات .

# ثانيا - أوراق عمل مراجعة الالتزامات طويلة الأجل

تتضمن أوراق العمل اللازمة لمراجعة الالتزامات طويلة الأجل: وصف لنظام الرقابة الداخلية على هذه الالتزامات ، كشف بأرصدة هذه الالتزامات في بداية ونهاية السنة ، قرارات الجمعية العمومية بخصوص هذه الالتزامات ، عقود هذه القروض أو نشرات اصدار السندات ، مصادقات من الغير ( المقرضين ) اذا كانت جهة معينة .

## ثالثًا - اجرامات مراجعة الالتزامات طويلة الأجل

لتحقيق أهداف مراجعة الالتزامات طويلة الأجل يمكن استخدام الاجراءات الرئسية التالية:

- ١- اختبار نظام الرقابة الداخلية على الالتزامات طويلة الأجل ويتطلب فحص وتقييم للضوابط والاجراءات الداخلية على هذه الالتزامات والفصل الواضح بين مسئوليات التصريح بعقد هذه القروض (من الجمعية العمومية) وتنفيذ هذا التصريح بتوقيع عقد أو اصدار سندات وتحصيل قيمة هذه القروض والاثبات بالدفاتر ، وكذا عملية حساب الفوائد المستحقة وسداد هذه الفوائد واثباتها بالدفاتر ، وعملية رد الجزء المستحق من هذه القروض ويمكن أخذ عينة من هذه العمليات وتتعما داخل النظام التحقق من الانتزام بهذه الضوابط والاجراءات الرقابية .
- ٢- المصول على أو اعداد كشف ببيان هذه الالتزامات ويوضح هذا الكشف أرصدة هذه الالتزامات في بناية الفترة وأي اضافات اليها أو تسديدات منها تمت خلال الفترة وأرصدتها في نهاية الفترة و ويتم مراجعة المستندات المؤيدة للمعاملات التي تمت اثناء السنة والقيود المتعلقة بها بدفاتر اليومية المناسبة وتراجع عملية الترحيل لحسابات عذه الالتزامات بالاستئذ العام .

- ٦- مراجعة عب، الفوائد المستحق على هذه الالتزامات وذلك بالرجوع الى شروط الاقتراض من واقع عقود هذه القروض أو نشرات اصدار السندات والتزام المنشأة بتطبيق هذه الشروط وفحص الدقة الحسابية لمصروف الفوائد واثبات مايخص السنة محل المراجعة منها •
- 3 الحصول على مصادقات مباشرة من المقرضين وترسل هذه المصادقات على شكل مصادقات بيضاء وترسل مباشرة للمراجع ، ومقارئة نتائج هذه المصادقات مع المثبت بحسابات هذه الالتزامات بدفاتر المنشأة للتحقق من عدم وجود التزامات لم تسجل •
- الرجوع لمحاضر جلسات الجمعية العمومية لمعرفة القرارات
   المتعلقة بهذه الالتزامات ومدي التزام الادارة بتنفيذ هذه القرارات
   والتصرفات المالية المترتبة عليها ومستندات وسلامة التوجيه المحاسبي لها وفي حالة استرداد جزء من السندات بسبب سدادها يجب التحقق من الغاء
   هذه السندات والتأشير عليها بذلك .
- ٦- التحقق من صحة تبويب وعرض هذه الالتزامات بالقرائم المالية وأن المبالغ المدرجة كالتزامات طويلة الأجل تتمثل في التزامات تستحق بعد مدة تزيد عن سنة والاشارة الي مخالفة المنشأة لشروط العقود الخاصة بهذه الالتزامات .

#### ٣ - مراجعة حقوق الملكية

تشمل حقوق الملكية - في شركات الأموال - رأس ألمال والاحتياطيات والأرباح المحتجزة ، ويضاف اليها (أو يخصم منها) في شركات الأشخاص الأرصدة الدائنة (أو الأرصدة المدينة) على التوالي للحسابات الجارية للشركاء ، وإذا اخذنا شركات الأموال كأساس اناقشة مراجعة بنود حقوة الماكة

وأذا اخذنا شركات الأموال كأساس لمناقشة مراجعة بنود حقوق الملكية نجد أن هذه البنود تخضع لقواعد ينظمها قانون شركات الأموال (١٥٩ لسنة

۱۹۸۱) والتظام الأساسى الشركة وقرارات جمعيتها العمومية العادية (أو غير العادية)، كما أن حركة هذه الحسابات على مدار السنة تكون محدودة وأن كانت مبالفها في الغالب كبيرة ومثال ذلك زيادة رأس المال المصدر .

## أولا - أهداف مراجعة بنود حقوق الملكية

- الافصاح المهنى الأمين عن بنود حقوق الملكية وذلك بالتحقق من الالتزام بالمبادئ والأصول المحاسبية المتعارف عليها عند قياس العمليات التى تؤثر على هذه البنود ، بالاضافة الى التحقق من أن تبويب وعرض هذه البنود يتم وفقا للقوانين والأنظمة التى تلتزم الشركة بها .
- ٢ التحقق من صلاحية المعاملات التي تمت على هذه البنود. على مدار السنة وهو مايتطلب فحص نظام الرقابة الداخلية عليها والرجوع للقرارات الضادرة بخصوصها من الجمعية العمومية للشركة ، وعدم تعارض هذه المعاملات مع نصوص القانون ونظام الشركة وأي تعاقدات اتفرض على الشركة شروط معينة بشائها (مثل القيود على توزيعات الأرباح) وفحص المستندات المؤددة لهذه المعاملات .

# ثَانَيا - أوراق عمل مراجعة بنود حقوق الملكية

تتضمن أوراق العمل اللازمة لمراجعة بنود حقوق الملكية: كشف يبين عدد الأسهم المصدرة من كل نوع (أسهم عادية أو أسهم ممتازة) والقيمة الاسمية لكل سهم والقيمة المدفوعة منه في بداية ونهاية الفترة محل المراجعة ، كشف يبين الأرباح المقرر توزيعها والموزع منها حتى نهاية السنة ، وصف لنظام الرقابة الداخلية على بنود حقوق الملكية -

#### ثالثًا - اجراءات مراجعة بنود حقوق الملكية

لتحقيق أهداف مراجعة بنود حقوق الملكية يمكن استخدام الاجراءات الرئيسية التالية:

- ۱- اختبار نظام الرقابة الداخلية على بنود حقوق الملكية ويتطلب ذلك فحص وتقييم للضوابط والاجراءات الداخلية للرقابة على هذه البنود سواء بالنسبة لاصدار الاسهم والمعاملات المرتبطة بها (التصريح باصدار الاسهم تحصيل القيمة اصدار شهادات الاسهم الاثبات في الدفاتر) أو توزيعات الارباح (التصريح بصرف الارباح صرف الارباح الاثبات في الدفاتر) ونظرا لأن عدد المعاملات التي تتم على بنود حقوق الملكية على مدار السنة يكون محدودا فغالبا مايرى المراجع فحصها فحصا شاملاه
- 7- الحصول على أو اعداد كشف ببيان الأسهم المصدرة حسب كل نوع منها والقيمة الأسمية والقيمة المدفوعة لكل سهموذلك في بداية ونهاية فترة المراجعة والتحقق من الدقة الحسابية للقيمة المسددة للأسهم المصدرة ومطابقتها مع رصيد رأس المال المدفوع في بداية ونهاية الفترة محل المراجعة ومع سجلات أسهم رأس المال .
- 7- الاطلاع على محاضر الجمعية العمومية للشركة بدفتر محاضر جلسات الجمعية العمومية للوقوف على أى تعديلات تطرأ على رأس المال سواء بالزيادة أو التخفيض ، وانقرارات المتعلقة بتوزيع الأرباج ومدى توافقها مع المتطلبات القانونية والنظام الاساسى لنشركة ومع ماهو مثبت بالدفاتر .
- ٤ مراجعة المتحصلات من الاكتتبات أو أقساط رأس المالوذلك بالرجوع الى اشعارات البنك ومطابقتها مع يومية النقدية وسجلات الأسهم، وتحديد الأقساط المتأخرة وما اتخذ من اجراءات تجاه المساهمين المتنخرين وتسجيل أى غرامات حسبت عليهم وتنفيذ قرارات مجلس الادارة بخصوص

هؤلاء المساهمين · وفي حالة تحصيل أي علاوة اصدار يتم التحقق من اضافة قيمة هذه العلاوة للاحتياطي القانوني (١) .

- المتحقق من سلامة قياس الأرباخ وفقا للمبادئ والأصول المحاسبية المتعارف عليها وذلك بالفحص السليم لبنود المصروفات والايرادات التى تخص الفترة لتفادى اظهار أرباح غير حقيقية يؤثر توزيعها على رأس مال الشركة وحقوق الغير طرفها .
- 7- الحصول على أو اعداد كشف بالأرباح التي تقرر توزيعها ومتابعة توزيع هذه الأرباح من خلال ايصالات صرفها أو كشوف البنك في حالة تخصيص حساب مستقل بالبنك لصرف هذه الأرباح ، والحصول على شهادة من البنك بالمبالغ التي لم يتم صرفها بعد من هذه الأرباح حتى تاريخ نهاية السنة المالية والتحقق من اظهارها كالتزام على الشركة في هذا التاريخ.

وعند توزيع أرباح محتجزة ( مال احتياطى ) على المساهمين الحاليين في صورة أسهم مجانية يراجع قرار الجمعية العامة في هذا الصدد ويتم التحقق من تعلية المبلغ الموزع على رأس المال المصدر وتتبع تسجيل هذه الأسهم في سجلات الأسهم المسبوكة بالشركة .

٧- التحقق من سلامة عرض بنب حقوق الملكية في الميزانية حيث يتم عرض كل بند من هذه البنود بشكل واضع (٢) - فبخصوص رأس المال يظهر رأس المال المرخص به كبيان احصائي ، ويلى ذلك رأس المال

<sup>(</sup>۱) طبقا ثنمادة ۹٤ من اللائحة التتغينية للقانون ۱۹۸ لسنة ۱۹۸۱ يتم اضافة علاوة الامتدار للاحتياطي القانوني بشرط الا تزيد قيمة الاحتياطي عن نصف رأس المال المصدر وعند ذلك يكون بباقي العلاوة احتياطي خاص .

<sup>(</sup>٢) انظر اللحق رقم ٢ باللائحة التنفيذية للقانون ٩٥١ لسنة ١٩٨١ -

المصدر والمكتب فيه بحيث يوضع عدد الأسهم والقيمة الأسمية لكل نوع من أنواع الأسهم المصدرة) ، ويخصم من قيمة رأس المال المصدر المبالغ غير المسددة منه لكل نوع من أنواع الأسهم للوصول الى رأس المال المدفوع ، وتظهر الاحتياطيات في مجموعة أخري بحيث يتضع قيمة كل من الاحتياطي القانوني والاحتياطيات النظامية والاحتياطيات الرأسمالية والاحتياطيات الرأسمالية والاحتياطيات الأخرى ( وتذكر تفصيلا ) ، وعلى المراجع أن يتحقق من التزام الشركة بهذا التبويب والعرض لبنود حقوق الملكية .

#### الغصل الثالث

# مراجعة اضافية لبنود المصروفات والايرادات

يتم تحديد ربح (أو خسارة) الفترة المحاسبية بمقابلة نفقات هذه الفترة مع ايراداتها ، ونظرا لان رقم صافى الربح (أو صافى الخسارة) يستخدم كمعيار للحكم على كفاءة أداء ادارة الشركة فان الامر يتطلب قياس دقيق للمصروفات والايرادات الخاصة بتلك الفترة فى ضوء المبادىء والاصول المحاسبية فى التنبؤ بالقدرة الكسبية للمنشأة عن فترات قادمة فانه يتعين تبويب بنود المصروفات والايرادات بالشكل الذى يسمح بفصل البنود المتكررة عن تلك البنود غير المتكررة (كالارباح الراسمالية والخسائر الراسمالية مثلا) مع الثبات على طريقة التبويب والعرض من فترة مالية لاخرى .

وفى الاجزاء السابقة من هذا الباب تمت مناقشة اجراءات مراجعة العديد من بنود المصروفات والايرادات من خلال ارتباطها ببنود الاصول والخصوم، ومن ثم فان هذا الفصل يقتصر على عرض الاجراءات الاضافية التي تلزم لاجراء مراجعة سليمة لبنود المصروفات والايرادات،

#### أولا: أهداف مراجعة ينود المصروفات والايرادات

- الإفصاح المهنى الامين لبنود المصروفات والايرادات وهو مايتطلب التحقق
   من القياس السليم لهذه البنود وتبويبها وعرضها وفقا للمبادىء والاصول
   المحاسبية المتعارف عليها
  - ٢ التحقق من التوزيع الزمني السليم لبنود المصروفات والايرادات ٠
- التحقق من صلاحية المعاملات التي تنتج عنها بنود المصروفات والايرادات وهو مايتطلب فحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية على هذه المعاملات وأنها مؤيدة بالمستندات الكافية والسليمة ، وقد تم مناقشة الاجراءات الرئيسية لموا به هذا الهدف لغالبية بنود المصروفات والايرادات المرتبطة ببنود رأس المال العامل والاستخدامات والمصادر طويلة الاجل (كالمبيعات ومردوداتها

والخصم المسموح به والديون المعدومة عند مناقشة مراجعة المدينين وأوراق القبض والنقدية ، والمشتريات ومردوداتها والخصم المكتسب عند مناقشة الدائنين وأوراق الدفع والنقدية ، والاستهلاكات وخسائر أو أرباح بيع الاصول عند مناقشة الاصول الثابتة ، وعناصر النفقات المختلفة عند مناقشة اللخزون) ،

#### ثانيا : اجراطت مراجعة المسروفات والايرادات

بالاضافة الى ماسبق ذكره من اجراعات المراجعة بنود المصروفات والايرادات يمكن استخدام الاجراعات التالية كاجراعات اضافية لمراجعة بنود المصروفات والايرادات

۱ - اجراء مقارئات بين أرقام بنود المصروفات أو الايرادات في السنة الحالية مع السنة السابقة ومع الموازنة التخطيطية والتحرى عن أسباب الفروق من المسئولين بالشركة فمثل يمكن الاستفسار من مدير البيع عن اسباب التغير في المبيعات أو مصروفات البيع والتوزيع ، ومن مدير الصيانة عن التغير في مصروفات الصيانة - ولايجب أن يقتصر المراجع في تبرير أسباب هذه التغيرات على استفساراته مع المسئولين أذ يجب أن يدعم ذلك ببعض الادلة فاذا كان النقص في مصروفات البيع يفسره مدير المبيعات بأنه يرجع الى تخفيض الانفاق على بعض بحوث السوق فيمكن المراجع أن يفحص كشوف الاجور فيما يتعلق باجور العاملين في بحوث التسويق ويقارنها مع مثيلتها في السنة السابقة ، واذا كان رد مدير الصيانة بأنه لم يحدث تغيير في برنامج الصيانة عن السنة السابقة فيمكن المراجع فحص بنود حساب الصيانة وحسابات بعض الاصول التحقق من عدم رسملة جزء من المصروفات الجارية الصيانة بأضافته للاصول ال توجيه مصروف صيانة بالخطأ على أي حساب آخر ،

- ٧- العصول على أو اهداد كشف تحليلى ببنود بعض حسابات المصروفات أو الايرادات الحصول على معلومات اكثر تفصيلا عن البنود التي تضمئتها هذه الحسابات ، فعلى سبيل المثال حساب مصروفات قضائية يمكن أن يحترى على معلومات جوهرية تبرز التزامات محتملة على الشركة ولم تسبجل ، وتحليل بنود حساب مصروفات الصيانة يمكن أن يظهر الخلط بين المصروفات الايرادات والراسمالية بالنسبة لعمليات الاصلاح والصيانة ، وقد يؤدى تحليل حساب الايجارات عن وجود اصل مستأجر وهنا يجب التحقق من أن هذا الاصل لم يدرج ضمن المتلكات بالميزانية ، ويمكن الحصول على كشف ببنود الايرادات حسب مصادرها أو تحليل لحساب المبيعات حسب المنتجات أو المناطق وتقارن هذه المعلومات مع ماهو مشت بهذه الحسابات ومع العقود والستندات الخاصة بها .
- استخدام النسب والمؤشرات المحاسبية في التحقق من معقولية بعض بنود المحروفات أو الايرادات ومن النسب التي يمكن استخدامها نسبة اجمالي الربح التحقق من معقولية تكلفة المبيعات ، نسبة الديون المعدومة الى المبيعات ، نسبة مصروفات البيع الى المبيعات ، ويتم مقارئة هذه النسب مع نظائرها بالسنة السابقة أو مع نسب منشأت مماثلة عندما يكون ذلك متاحا ، ويمكن المراجع أن يجرى اختبارات اخرى باستخدام علاقات معينة (تسمى هذه الاختبارات احيانا بالمراجعة التتبؤية باستخدام علاقات معينة (تسمى هذه الاختبارات احيانا بالمراجعة التتبؤية معين ( من خلال تتبع عدة فواتير لبيع هذا المنتج على مدار السنة ) وتضريب هذا المنتج ، وتجدر الاشارة الى أن هذه المؤشرات تعطى نتائج تقريبية فقط الحكم على مدى المقولية .
- 3 مراجعة قيود التصويات التي تتم في نهاية السنة المالية واسباب اجراء هذه القيود والتحقق من انه قد تمت التسويات اللازمة لتحميل الفترة محل المراجعة بما يخصها من مصروفات وايرادات حتى

تكون المقابلة بينهما سليمة وقد يلزم تتبع الاحداث التي وقعت عقب نهاية السنة المالية للتعرف عما اذا كان هناك بعض التسويات التي يتعين الجراؤها عن السنة الحالية في ضوء هذه الاحداث والاستفسار من ادارة المنشأة حول هذه الاحداث.

# الفصل الرابع

# مراجعة الوحدات غير الهادفة للربع

تشمل الوحدات غير الهادفة لتحقيق الربح وحدات الخدمات الحكومية (وزارات ومصالح وهيئات الحكومة) ، والنوادى والجمعيات الخيرية والجمعيات التعاونية بانشطتها المختلفة ، الهدف الأساسى فى هذه الوحدات (أهداف تشغيلية) تقديم خدمات لأفراد المجتمع بدون مقابل أو بمقابل رمزى (كما فى وحدات الخدمات الحكومية) أو تقديم مساعدات اجتماعية لفئات معينة بالمجتمع (كالجمعيات الخيرية) أو تقديم خدمات اجتماعية وثقافية ورياضية لأعضائها (كالنوادى) أو تقديم خدمات وسلع بالتكلفة لاعضائها (كالجمعيات التعاونية الزراعية ، الاستهلاكية للاسكان ، · · ) · هذه التنظيمات (الوحدات) ليس لديها ولذا فهى تعتمد فى مزاولة نشاطها على موارد محددة مثل الضرائب كما فى وحدات الجهاز الحكومى ، أو المساعدات أو المبالغ التى تحصلها من أعضائها استتنادا الى تكلفة الخدمة أو السلعة التى تقدمها ·

وتخضع الوحدات غير الهادفة للربح - شأنها في ذلك شأن الوحدات الهادفة للربح - لمراجعة وفحص قوائمها المالية واصدار تقرير من جهة المراجعة عن هذه القوائم ، القواعد والأضول المحاسبية التي تطبق على هذه الوحدات سوف تختلف الى حد ما عن تلك التي تطبق في الوحدات الهادفة للربح ،

القواعد المحاسبية المقبولة في الوحدات غير الهادفة للربح من حيث نظرا لاختلاف هذه الوحدات عن الوحدات الهادفة للربح من حيث الأهداف التشغيلية والملكية فمن الطبيعي الإيطبق فيها أساس الاستحقاق المعمول به في الوحدات الهادفة للربح ، وغالبا مايصلح معها الأساس النقدي أو أساس الاستحقاق المعدل Cash or Modified accrual basis المعدل .

ونظرا لأن هدف تقديم الخدمات يحل محل هدف تحقيق الربح في الوحدات غير الهادفة للربع فان الرقابة على معاملات هذه الوحدات تركر على كيفية استخدام الموارد التي تحصل عليها ، وقد يتم ذلك من خلال الضوابط الخاصة بالأموال المخصصة Appropriation Control وهو مايتطلب من الادارة المسئولة ( ادارة الوحدة ) أن تستخدم الأموال وفقا لقواعد الموازنة التخطيطية (أو الموازنة العامة للدولة) التي تحدد لكل نوع من أنواع الانفاق والمعتمدة من السلطة التشريعية (مجلس الشعب) ، ويتم الصرف من المبالغ المخصصة لكل بند وفقا للقواعد الرقابية الخاصة به وفي حدود المبالغ المعتمدة لهذا البند، ويتعين على المراجع أن يتحقق من التزام ادارة الوحدة بالمعتمد لكل بند من بنود الموازنة قبل أن يعبر عن رأيه في التصرفات المالية بالوحدة ومن ثم قوائمها وتقاريرها المالية ، في الوحدات الحكومية قد تحصل الحكومة على قروض محلية أو خارجية لتمويل استخدامات محددة وفي هذه الحالة يجب ان تعكس السجلات والدفاتر المستخدمة امكانية المحاسبة عن هذه القروض واستخدامها في الاغراض المخصصة لها ، ونظرا لأننا في الوحدات الحكومية نركز على تدفقات الاموال Fund Flows فإن السجلات المحاسبية التي ترصد بها حركة هذه الاموال لاتفرق بين البنود الايرادية والبنود الرأسمالية لذا يستخدم اصطلاح الايرادات على انه يمثل كل تدفقات الأموال الداخلة ، والمصروفات على أنها تمثل التدفقات النقدية الخارجة • ويتضع مما تقدم ان التطبيقات المحاسبية لنظرية الاموال المخصصة تستخدم في الوحدات الحكومية كأحد اشكال الوحدات غير الهادفة للربع .

فى بعض الوحدات التى لاتهدف لتحقيق الربح كالجمعيات التعاونية يطبق اساس الاستحقاق المعدل (أى خليط من الاساس الاستحقاق وهذه الاستحقاق)، وفي بعض الأحوال قد يطبق أساس الاستحقاق، وهذه التطبيقات المحاسبية تلقى قبولا في الممارسة الغملية رغم ان بعض

التنظيمات المهنية في مجال المحاسبة والمراجعة تطالب بضرورة تطبيق أساس الاستحقاق كتطبيق مقبول للقواعد المحاسبية في هذه الوحدات (بخلاف الوحدات الحكومية) عند اعداد فوائمها المالية ويما يتفق مع القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها (١).

#### ٢ - المسوابط الداخلية بالوحدات غير الهادفة للربح

تخضع الوحدات الحكومية (كوحدات غير هادفة للربح) لاجراطت وقواعد رقابية تحددها مجموعة من اللوائح التي يلتزم بها العاملون في هذه الوحدات تشمل تحديد واضع للمسئوليات الوظيفية ، اجراطت متكاملة لاعتماد العمليات وتسجيلها وحماية الموجودات ، اجراطت للمراجعة الداخلية ولعل نقاط الضعف التي يمكن ان تظهر في هذا النظام ترجع الى عدم الاهتمام بالعنصر البشرى وتأهيله التأهيل الكافي .

فى الوحدات الأخرى غير الهادفة للربح كالنوادى ، الجمعيات الخيرية، الجمعيات التعاونية يمكن ان تظهر نقاط ضعف فى نظام الرقابة الداخلية المعمول به فى هذه الوحدات ، وهو غالبا نظام مبسط ، وترجع غالبا الى واحد أو اكثر من العوامل الآتية :

- أ قد تكون موارد الوحدة محدودة وبالتالي فان المبالغ التي يمكن أن توجه لتقوية نظام الرقابة الداخلية بالوحدة تكون ايضا محدودة حيث تعطى الأولوية في الانفاق من الموارد المتاحة لنشاط الوحدة والخدمات التي تقدمها .
- ب- قد تحظى الوظيفة المحاسبية باهتمام ضئيل في هذه الوحدات حيث يتجه اهتمام المسئولين بالوحدة الى نشاطها الرئيسي كبناء الوحدات في جمعيات الاسكان أو تنمية النشاط الرياضي والاجتماعي في الأندية وغالبا مايؤدي ذلك الى سرعة دوران العمالة في هذه الوظيفة.

<sup>(1)</sup> AICPA. Statement of Position (SOP) 78 - 10.

ج - قد يكون عدد العاملين بالوحدة محدودا ومن ثم يصعب الفصل السليم بين المستوليات الوظيفية ·

وإزاء هذه العوامل قد يجد المراجع نفسه مضطراً الى اجراء المراجعة الشاملة لعمليات هذه الوحدات حتى يطعئن الى عدم وقوع اخطاء أو اى أمور غير مرغوب فيها بقصد أو بغير قصد عير أنه قبل اتخاذ هذا القرار يتعين على المراجع ان يقوم بدراسة وتقييم نظام الرقابة الداخلية أو القواعد والاجراءات الرقابية المعمول بها بالوحدة من حيث تحديد المسئوليات والسلطات بشكل واضح ووجود اجراءات لاعتماد العمليات (مع تحديد سلطة الاعتماد) وحماية الأصول ومدى تأهيل الماملين بالوظيفة المحاسبية بشكل ملائم ، بالاضافة الى التحقق من مدى التزام المسئولين والعاملين بالوحدة بتطبيق هذه القواعد والاجراءات السابق عرضها في الوحدات الهادفة للربح .

# ٣- اعتبارات خاصة لمراجعة الوحدات غير الهادفة للربح

عند عرض القوائم المالية للوحدات غير الهادفة للربح - وبصفة خاصة النوادى والجمعيات القيرية والجمعيات التعاونية - فان مجلس ادارة هذه الوحدة يركز اهتمامه على أمور معينة لعل أهمها:

- i ان الموارد والالتزامات الظاهرة في القوائم المالية موجودة بالفعل ·
- ب- أنه قد تم تسجيل كافة معاملات الوحدة وتعكسها القوائم المالية مع مراعاة مايخص السنة المالية من هذه المعاملات ·
- ج أن بنود القوائم المالية واى قيود على اى منها قد تم الافصاح عنها بالشكل الكافى وتظهر بقيمتها الصحيحة وفقا للقواعد والتطبيقات المحاسبية المقبولة .

العديد من هذه الأمور يتفق تماما مع ماهو سائد بالوحدات البادفة لتخقيق الربح ، ولذا لا غرابة في أن تكون اهداف المراجعة في الرحدات غير الهادفة للربع ( فيما عدا الوحدات الحكومية ) مي ذاتها

أهداف المراجعة - في الوحدات الهادفة للربح سواء الهدف الرئيسي أو الاهداف الفرعية للمراجعة والسابق عرضهافي الباب الأول من هذا الكتاب،

ولعل القارئ، قد لاحظ ان الوحدات غير الهادفة للربح تتبع بعض التطبيقات المحاسبية المقبولة في الممارسة العملية بهذه الوحدات وهو مايتطلب من المراجع ان يتبع اجراءات معينة لمراجعة معاملات قد تختلف في بعض الاحيان عن تلك الاجراءات التي يتبعها في الوحدات الهادفة للربح حتى يتسنى له تحقيق أهداف عملية المراجعة .

في الوحدات غير الهادفة للربح - كما سنبقت الاشارة - قد ينطوى نظام الرقابة الداخلية القائم بها على العديد من نقاط الضعف مما يتطلب من المراجع التوسع في الاختبارات الاساسية على معاملاتهاوالافصاح عنها بشكل سليم - هذا بالاضافة الى ضرورة استخدام الاجراءات اللازمة لنتحقق من التزام الادارة في هذه الوحدات بالقواعد والقيود المفروضة على النفقات .

عند تجميع أدلة الاثبات لفحص حسابات الوحدات غير الهادفة للربح يتعين على المراجع أن يحصل على معلومات كافية وتفى بالفرض عن العوامل الآتية:

- أ فى العديد من هذه الوحداد تكون الموازنة التقديرية ( الموازنة التخطيطية ) عنصرا أساسيا للرقابة على العمليات ومن ثم يتعين على المراجع أن يتعرف على اى انحرافات عن خطة الموازنة .
- ب- يجب أن يولى المواجع اهتماما خاصا لنظام الرقابة على العمليات النقية (متحصلات ومدفوعات) للتعقق من عدم استبعاد اى منها وبصفة خاصة المساعدات التى قد تحصل عليها بعضى هذه الوحدات من الافراد أو جهات هوينه .
- ج- قد تحصل هذه الوهدات على اعانات تستخدم في أغراض محددة وهنا يتعين على المراجع أن يتحقق من حجم هذه الاعانات ومن

استجدامها في ذات الأغراض الواردة من أجلها - الاعانات التي تحصل عليها هذه الوحدات دون تحديد غرض معين تستخدم فيه تضاف للاحتياطي القانوني للوحدة كما هو الحال في الجمعيات التعاونية الزراعية والاستهلاكية والاسكان ·

- تتصل بعض هذه الوحدات كالنواهي والجمعيات التعاونية اشتراكات سنوية ورسوم عضوية من أعضائها طبقا للقانون المنظم لأعمالها ونظامها الداخلي ويجب على المراجع أن يتحقق من سلامة رقم هذه الاشتراكات والرسوم بالرجوع الى مستندات التحصيل وسجلات العضوية كجزء من مراجعة المتحصلات النقدية .
- هي- عندما ينتم عرض نفقات الوحدة على أساس وظيفى أو قطاعى يتعين على المراجع ان يتحقق من سلامة أسس توزيع هذه النفقات طبقا للقواعد المحاسبية المطبق بالوحدة ، أو طبقا للقواعد والاصول المحاسبية المتعارف عليها في حالة عدم وجود تطبيق محاسبي محدد تسير عليه الوحدة .
- و الوحدات غير الهادفة للربع غالبا لاتخضع لضرائب الدخل وهو الوضيع السائد في مصر ، إلا أن العاملين بالوحدة والمتعاملين معها (كالمقاولين أو المهنيين او الاستشاريين أو الموردين) ويخضعون لنوع أو أخر من هذه الضرائب ويتعين على المراجع ان يتحقق من التزام الوحدة بتطبيق متطلبات قانون الضرائب على الدخل ( القانون رقم لاء المحدة بتطبيق متطلبات قانون الضرائب على الدخل ( القانون رقم لاء المحدة بخصم الضريبة كسب العمل للهاملين بالوحدة ) أو قواعد الخصم والاضافة على بنقى المتعاملين .
- ز- في بعض هذه الوحدات كجمعيات الاسكان في مصر قد تتصرف الجمعية في جزء من الاصول التي تم الحصول عليها أو تكوينها من أموال الأعضاء ولحسابهم مثل بيع وحدات تجارية أو

ادارية من الوحدات التى تنشئها الجمعية لصالح الأعضاء ، ويجب على المراجع أن يفصل حصيلة هذا البيع فى حساب مستقل (حساب ايرادات رأسمالية) تخفض به تكلفة الوحدات السكنية التى تخصص للأعضاء عند نهاية المتنفيذ وتحديد التكلفة الختامية على اعتبار أن هذه الايرادات تمثل استرداداً لجزء من التكلفة لحساب الأعضاء .

حان القوائم المالية الاساسية التى تعدها هذه الوحدات هى حساب للايرادات والمصروفات بالاضافة الى قائمة المركز المالى (الميزانية) وقد تكون هناك متطلبات قانونية لاعداد قوائم اخرى مثل قائمة المقبوضات والمدفوعات فى الجمعيات التعاونية للاسنكان (وتسمى تجاوزا حساب المقبوضات والمدفوعات فى الممارسة العملية)، ويتعين على المراجع أن يحصل على أدلة اثبات كافية لحركة المقبوضات والمدفوعات على مدار السنة مع الربط بين رصيد بداية السنة (نهاية والمدفوعات على مدار السنة الحالية مع تتبع هذه الحركة وربطها السنة السابقة) ونهاية السنة الحالية مع تتبع هذه الحركة وربطها بحركة الحسابات الأخرى للاصول والخصوم والايرادات والمصروفات.

الأساليب القنية للحصول على أدلة الأثبات لاتختلف في هذه الوحدات عن الوحدات المهادفة للربح (الجرد الفعلى، نظام المصاقات، المراجعة المستندية، الملاحظات والاستقسارات، المراجعة الحسابية، الراجعة الانتقادية، والفحص التحليلي للحسابات).

الباب السابع تقارير مراقب الحسابات

•

·

.

.

القسم الثالث التقرير عن عملية المراجعة 

# الفصل الأول تقرير المراجعة Audit Report

الهدف الرئيسى لعملية المراجعة هو إبداء رأي فنى ومحايد عن مدى صحة وعدالة الأرقام التى تحتوى عليها القوائم المالية المنشورة للوحدة محل المراجعة ويتعين على مراقب الحسابات (المراجع) أن يعرض هذا الرأى لمستخدمى القوائم المالية من أصحاب المنشأة وغيرهم فى شكل مكتوب هو تقرير المراجعة عند اعداد تقرير المراجعة ياب أن نكون مشتملات هذا التقرير متسقة مع معايير التقرير عن عملية المراجعة بالسابق عرضها بالباب الأول من هذا الكتاب ومع أن تقرير المراجعة يفطى نترة مالية محددة (السنة المالية) التى أعدت عنها القوائم المالية المنشورة والتى تم فحصها ومراجعتها إلا أنه قد تقع بعض الأحداث بعد تاريخ نهاية السنة المالية محل الفحص تؤثر على أرقام هذه القوائم أو تؤخذ فى الاعتبار عند اعداد التقرير و

#### أولا - التقرير النمطي لمراقب المسابات بمشتملات :

يستخدم التقرير النمطى لمراقب الحسابات في حالة عدم وجود أى تحفظات أو قيود على عمليات الفحص والإختبارات التي قام بها المراجع ولذلك يطلق عليه عادة التقرير النمطي غير المتحفظ Standard Unqualified يطلق عليه عادة التقرير النظيف ، ومن ثم يستخدم هذا التقرير اذا توافرت كل الشروط التالية:

- ١ أن يكون المراجع قد حصل على أدلة الإثبات الكافية والتي تفي بالفرض .
- ٢ أن تكون أدلة الإثبات التي حصل عليها المراجع تؤكد أنه لايوجد خروج عن القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها أو المقبولة قبولا عاما ، وأن هذه القواعد وأساليب وطرق تطبيقها ثابتة من سنة لأخرى أى لم يحدث عليها أى تعديلات تؤثر على أرقام القوائم المالية .

آنه لاتوجد أي ظروف أو أحداث غير عادية أو طارئة يمكن أن تؤثر بشكل جوهرى على أرقام القوائم المالية أو فرضية استمرار الوحدة محل المراجعة
 كليا أو جزئيا حتى تاريخ اصدار تقرير المراجعة .

يجب أن يصدر تقرير المراجعة عن كافة القوائم المالية التي يتم فحصها عادة كوحدة واحدة - في حالة المراجعة الجزئية (كمرجعة قائمة المركز المالي) يصدر تقرير المراجع في حدود هذه الجزئية فقط حيث لانتاح له كافة المعلومات للحكم على قوائم أخرى -

يحتوى التقرير النعطى غير المتحفظ على فقرتين هما فقرة النطاق Paragraph وفقرة الرأى Opinion Paragraph ، وقد يسبق هاتين الفقرتين البضاح الجهة المقدم اليها التقرير كالجمعية العامة للمساهمين في الشركة المساهمة ، وفي هذه الحالة يبدأ التقرير بالعبارة التالية السادة مساهمي شركة ......

فقرة النطاق يجب أن تعكس حدود التعاقد الذي تم بين المراجع والعميل، وهي بالتالى توضع حدود عملية المراجعة أي القوائم المالية التي تم مراجعتها لفترة مالية محددة ، ومن ثم تحدد مسئولية المراجع · كما يوضنح المراجع في هذه الفقرة مدى المراجعة التي قام بها ، فاذا لم يقم بمراجعة تفصيلية كاملة أشار الى أنه لم يقم بمراجعة تفصيلية لكافة القيود والعمليات وأن مراجعته قد تمت بطريق الاختبارات · ويجب أن ينكر المراجع في هذه الفقرة اذا ماكان قد حصل على جميع المعلومات والايضاحات التي رأى ضرورتها لاغراض عملية المراجعة حتى يتسنى له اجراء هذه العملية طبقا للقواعد والأصول المتعارف عليها للمراجعة - على الرغم من عدم نكر فحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية المعول به في المنشأة في هذه الفقرة إلا أن ذلك يندرج ضمنا مع كون عملية المراجعة قد تمت وفقا لقواعد وأصول المراجعة المتعارف عليها ، وعندما يعتمد المراجع على عمل بعض الخبراء المتخصصيين (كخبير اكتوارئ عند مراجعة حسابات شركات التأمين ) لايكون من المحبذ نكر ذلك في التقرير حيث أن ذلك يعد من قبيل التحفظات أو قد يبعث الشك في نفس قارئ التقرير حيث أن ذلك يعد من قبيل التحفظات أو قد يبعث الشك في نفس قارئ التقرير

فقرة الرأى في تقرير المراجعة توضع رأى المراجع ، المبنى على الحكم المهنى الأمين ، في الأرقام والنتائج التي تظهرها القوائم المالية محل الفحص والمراجعة - يجب أن يدرك المراجع المصطلحات التي تنطبق على القوائم المالية عند نكرها في هذه الفقرة ، فاصطلاح المركز المالي Position الميزانية ، كما يشير اصطلاح نتائج الأعمال (أو العمليات) إلى المنزانية التي تظهرها الحسابات الختامية للوحدة محل المراجعة عن الفترة المالية محل الفحص والمراجعة ، ونظرا لأن الأرقام الواردة بالميزانية والحسابات الختامية قد تم قياسها وتبويبها وتتخيصها وعرضها وفقا للقواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها أن التي تلقى قبولا عاما فيتعين على المراجع أن يشير الي أن النتائج والأرقام التي ت ضحبا القوائم المالية تمت وفقا لهذه القواعد وتلك الأصول المحاسبية ومدى البات في تطبيقها في السنة المالية الحالية بالمقارنة مع السنوات المالية السابقة ،

وقد تطلب دستور مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر وكذا القانون رقم ١٥٩ السنة ١٩٨١ الشركات الأموال ضرورة أن يشتمل تقرير مراقب الحسابات على مايلي(١) علاوة على ماتقدم:

- اذا كان من رأيه (مراقب الحسابات) أن الشركة تمسك حسابات ثبت له انتظامها ، وفي حالة وجود فروع للشركة لم يتمكن من زيارتها ما اذا كان اطلع على ملخصات وافية عن نشاط هذه الفروع ، وبالنسبة للشركات الصناعية ما اذا كانت تمسك حسابات تكاليف ثبت له انتظامها أو تفي بالفرض ،
- ٢- ما اذا كانت الميزانية وحساب الأرباح والخسائر موضوع التقرير متفقة مع الحسابات والملخصات .

<sup>(</sup>۱) أنظر:

المادة الثانية عشر من يستور مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر •

ب- المادة رقم ١٠٦ من القانون رقم ١٥٩ اسنة ١٩٨١ .

- ٣- ما اذا كان من رأيه (مراقب المسابات) في ضوء المعلومات والايضاحات
   التي قدمت اليه آن هذه المسابات تتضمن كل ما نص القانون ونظام
   الشركة على وجوب اثباته فيها .
- ٤- ما اذا كان من رأيه أن الميزانية تعبر بوضوح عن المركز المالى الحقيقي للشركة في ختام السنة المالية ، وما اذا كان حساب الأرباح والفسائر يعبر على الوجه الصحيح عن أرباح الشركة أو خسائرها عن السنة المالية المنتهية .

ويلاحظ هنا أن القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ قد استخدم اصطلاحى "الحقيقى"، " الوجه الصحيح"، في حين أن يستور مهنة المحاسبة والمراجعة قد استخدم اصطلاح" صورة صادقة وواضحة"، ولعل الاصطلاح المستخدم في يستور المهنة أكثر اتساقا مع الاطار الفكري لنظرية المراجعة حيث أن القياس المحاسبي على أحسن الأحوال ينطوي على تقديرات محكومة بقواعد وأصول معينة وبالتالي فان ناتج هذا القياس (أرقام القوائم المالية) لايعكس حقيقة مجردة، ولذلك ظهر في الفكر المراجعي والممارسة المهنية اصطلاحات بديلة مثل يعطي صورة صادقة"، يعبر بعدالة " في ضوء القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها أو المقبولة قبولا عاما .

- ه ما اذا كان الجرد قد أجرى وفقا للأصول المرعية مع بيان ما جد من تعديلات فى طريقة الجرد التى اتبعت فى السنة السابقة إن كان هناك تعديل .
- ٦ ما اذا كانت البيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة أو الوحدة متفقة مع ماهو وارد بالدفاتر .
- ٧ ما اذا كانت قد وقعت أثناء السنة المالية مخالفات لأحكام نظام الشركة أو لأحكام القانون على وجه يؤثر في نشاط الشركة أو في سركزها المالي وما اذا كانت هذه المخالفات قائمة عند اعداد الميزانية وذلك في حدود المعلومات والايضاحات التي توافرت لديه .

وفي ضوء ماتقدم يمكن أن يأخذ التقرير النمطي غير المتحفظ لمراقب الحسابات الشكل التالى:

#### تقرير مراقب المسابات

قمنا بمراجعة الميزانية كما تتظهر بتاريخ / / ١٩ ، وكذا حساب الأرباح والفسائر (١) عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ لشركة ..... وقد توصلنا الى ذلك بعد اجراء فحص واختبارات للدفاتر والمستندات المتعلقة بها الى المدى الملائم وبون مراجعة تفصيلية لكافة القيود الدفترية (٢) ، كما حصلنا على المعلومات والايضاحات التي رأيناها ضرورية لاتمام عملية المراجعة ونقا المتعارف عليها .

وفي رأينا المبنى على ماتقدم أن الميزانية تعبر بعدالة عن موجودات والتزامات الشركة في السنة المائية المبنية المرباح والفسائر يعطى صورة صابقة وواضحة عن نتائج عمليات الشركة عن السنة المائية المنتهية فسسى / / الوققا للقواعد والأصول المحاسبية المتمارف عليها - كما أن الشركة تسبك حسابات وبغاتر منتظمة ، وأن حسابات التكلفة المستخدمة بالشركة منتظمة (٢) ، وأن الجرد قد تم وفقا للأصول المرعية ، وأن الميزانية وحساب الأرباح والفسائر أنفا الذكر متفقان مع الحسابات والمنحسات وتتضمن كل مانص القانون ونظام الشركة على وجوب اثباته عادة فيها ، وأن البيانات الواردة في تقرير مجلس الادارة متفقة مع ماهو وارد بالدفاتر ، وانه في عادة فيها ، وأن البيانات الواردة في تقرير مجلس الادارة متفقة مع ماهو وارد بالدفاتر ، وانه في حدود المعلومات والايضاحات التي توافرت لدينا لم تقع أثناء السنة المائية المنتهية في / / مخالفات لأحكام القانون ونظام الشركة تؤثر بشكل جوهرى في نتيجة نشاط الشركة أو مركزها المالي .

القاهرة في ١٢ أكتوبر ١٩٩٢

مراقب المسابات ( توقیع )

عضر جمعية المحاسبين والمراجعين المسرية سجل المحاسبين والمراجعين رقم .....

<sup>(</sup>۱) تذكر الحسابات الختامية التي تم مراجعتها (حساب عمليات جارية أو حسابي المتاجرة والأرياح والخسائر) بالاضافة الي قائمة التغيرات في المركز المالي اذا تعت مراجعتها .

<sup>(</sup>٢) في حالة المراجعة الاختبارية .

أن حسابات التكلفة المستخدمة تفي بالغرض اذا كانت غير منتظمة .

#### ثانيا - التقرير المتمفظ لمراقب المسابات :

عندما يجد المراجع - كنتيجة للاختبارات التي قام بها - بعض الأمور التي يتعين التحفظ بخصوصها في تقريره ، يطلق على التقرير الوارد به هذه التحفظات تقرير متحفظ Qualified Report . ومن الأمور التي يتحفظ المراجع عليها في تقريره مايلي :

- ١ أن تكون هناك عوامل لادخل المراجع فيها أدت الى عدم تمكن المراجع من اجراء الاختبارات الكافية والملاحة ، أى أسباب وعوامل خارجة عن ارادته، ومن أمثلة ذلك عدم ورود كشوف حسابات البنوك التى تتعامل معها الوحدة محل المراجعة لخلاف بين هذه الوحدة وتلك البنوك مما يجعل المراجع غير مطمئنا الى أرصدة البنوك والفوائد والمصروفات البنكية .
- ١٠ أن تقع حذالفة من الوحدة محل المراجعة للقواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها أو المقبولة قبولا عاما ، أو التحول عن أساليب وطرق تطبيق هذه القواعد عن السنوات السابقة ولم تستجب الوحدة الى توجيهات المراجع للرجوع عن هذه المخالفة أو التحول ، ومن أمثلة ذلك تقييم المخزون بسعر السوق بالرغم أن هذا السعر يزيد عن التكلفة ، أو اتباع طريقة الوارد أخيرا يصرف أولا لتسعير المنصرف من المخزون في السنة الحالية بالرغم من اتباع الوحدة لطريقة المتوسط المتحرك في السنة السابقة .
- الراجعة ويصعب تحديد الأثر المالى لهذه الأحداث حتى تاريخ الانتهامين المراجعة ويصعب تحديد الأثر المالى لهذه الأحداث حتى تاريخ الانتهامين اعداد القوائم المالية بسبب ظروف عدم التنكد مع أن المنصاح عن هذه الأحداث يمكن أن يؤثر على قدرة مستخدمي القوائم المالية على اتخاذ القرار السليم والتقييم المناسب، ومن أمثلة هذه الظروف والأحداث احتراق

جزء كبير من خط انتاج هام بالوحدة في تاريخ لاحق لتاريخ الميزانية ، أو شراء الوحدة لمسروع آخر بعد تاريخ الميزانية ، ويجب أن يذكر المراجع في تقريره طبيعة الحدث والأثر المالي المتوقع أو نكر عدم امكانية تقديره .

- اذا كانت قد وقعت مخالفات أثناء السنة المالية محل الفحص القانون المنظم لأعنال الوحدة محل المراجعة أو لانحته التنفيذية أو النظام الأساسي أو الداخلي لهذه الوحدة على وجه يؤثر في مركزها المالي أو نتيجة أعمالها ومن أمثلة ذلك أن يعقد رئيس أو أحد أعضاء مجلس إدارة الوحدة صفقة مالية بين الوحدة وأطراف أخرى له معهم مصالح مشتركة مع أن قيمة هذه الصفقة تقل عن القيمة العادلة ولم يعرض أمرها مسبقا على الجمعية العمومية المساهمين لاقرارها أو رفضها .
- اذا كانت الرحدة محل المراجعة وحدة انتاجية ولاتمسك حسابات أو سجلات للتكاليف سواء داخل الدفاتر المالية أو خارجها وإنما تقوم باعداد تكلفة اجمانية لمنتجاتها على أساس البيانات المستخرجة من الدفاتر المالية سواء كان ذلك في نهاية العام أو في خلاله ولكن حساب التكلفة الذي يمكن التوصل اليه غير دقيق ويمكن أن يؤثر بشكل جوهري على نتائج أعمال الوحدة ومركزها المالي مما يعني أن اعداد التكلفة أو حسابها بهذا الشكل لايفي بالفرض .
- -- أن يكون المراجع قد بنى رأيه جزئيا على رأي مراجع آخر ، من أمثلة ذلك وجود فروع داخلية أو خارجية للوحدة محل المراجعة لها نوع من الاستقلال المالي وتتم مراجعتها بواسطة مواجع أخر ، أو في الشركية القابضة حيث تتم مراجعة حسابات الشركات التابعة عن طريق مراجم أو

مراجعين آخرين ، وفي هذه الحالات تنخل نتائج اعمال الوحدات التابعة أو الفروع وكذا أصولها والتزاماتها ضمن القوائم المجمعة للمركز الرئيسي أو الشركة القابضة ( الشركة الأم ) حيث يقوم المراجع بفحص حسابلتها ويستتد في جزء من هذا الفحص على تقارير المراجعين الآخرين للفروع أو الشركات التابعة .

الحالات السابقة - وهي مجرد أمثلة - تدعو المراجع الى التحفظ بشأنها في تقريره ، وعند توافر حالة أو أكثر منها فان تقرير المراجعة المتحفظ يحتوى على ثلاث فقرات هي فقرة النطاق والفقرة الوسطى (التحفظات) ، وفقرة الرأي ، فقرة النطاق لاتختلف عنها في التقرير النمطي غير المتحفظ ، أما في فقرة الرأي يشدر المراجع الى ضرورة أخذ التحفظات الواردة بالفقرة الوسطى (التحفظات التي أوردها المراجع) في الاعتبار حتى تعبر الأرقام الواردة بالقوائم المالية بصورة عادلة وصادقة عن نتيجة أعمال الوحدة ومركزها المالى .

### ثالثًا - الأحداث اللاحقة لتاريخ الميزانية :

هى تلك الأحداث التي تقع بعد تاريخ اقفال القوائم المالية وحتى تاريخ اعتماد هذه القوائم من الشركاء أو الجمعية العمومية في شركات الأموال والجمعيات التعاونية .

قد تؤدى هذه الأحداث الى لمجراء تعديلات على الأرقام الواردة بالقوائم المالية وذلك عند توافر أدلة اضافية بعد تاريخ اقفال القوائم المالية عن احداث كانت قائمة في تاريخ هذه القوائم مثل الهلاس، احد العملاء بعد تاريخ القوائم المالية وعليه مديونية للوحدة في تاريخ اقفال هذه القوائم مما يؤثر على امكانية

تحصيل هذا الدين أو جزء منه وهو ما يتطلب تعديل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها بالقدر المناسب لمواجهة هذا الحدث ·

بعض الأحداث التي تقع بعد تاريخ اقفال القوائم المالية وحتى تاريخ اعتمادها لايكون لها تأثير على أرقام هذه القوائم في تاريخ الاقفال أو لها تأثير ويصمعب تقديره ماليا بسبب ظروف عدم التأكد ، أو احداث تؤثر على القدرة الكسبية المستقبلية للوحدة أو استمرارها ، مثل هذه الأحداث لاتؤدى الى تعديل في أرقام القوائم المالية التي تم فحصها ومراجعتها ، إلا أنه يتعين على مراقب الحسابات ( المراجع ) الافصاح الكافي عن هذه الأحداث في تقرير المراجعة .

# النصل الثانى الخاصة لمراقب الحسابات

قد يتولى مراقب الحسابات أداء خدمات أخرى - بخلاف مراجعة القوائم المالية - للوحدة كالخدمات الاستشارية للادارة ، أو يطالب المراجع بفحص القوائم المالية التي تعدها الوحدة خلال السنة على فترات زمنية قصيرة ( ربع سنوية مثلا ) والتي يطلق عليها اصطلاح ' القوائم البينية The Interm .

#### ١ - التقرير عن الخدمات الاستشارية للإدارة

هى الخدمات التى يقدمها المراجع لأى وحدة بخلاف خدمات مراجعة الحسابات المتعارف عليها ، ومن هذه الخدمات مايرتبط بشكل مباشر بالحسابات مثل التنظيم المحاسبي والمالي للوحدة ، بعض هذه الخدمات يكون المراجع على قدر عال من الكفاءة لأدائها الأمر الذي يؤدي بالوحدة الى طلب مثل هذه الخدمات منه بأتعاب مستقلة عن أتعاب عملية المراجعة المعتادة ،

فى بعض الأحوال تكون هناك قيود قانونية على امكانية أداء المراجع لهذه الخدمات كما هو الحال في شركات الأموال في مصر<sup>(۱)</sup> - أما في حالة عدم وجود مثل هذه القبود كما هو الحال في الممارسة العملية لشركات الأشخاص والمؤسسات الفردية والجمعيات التعاونية يتولى المراجع أداء هذه الخدمات .

عند التقرير عن الخدمة الاستشارية التي قام بها المراجع فان التقرير يقدم لادارة الوحدة باعتبارها هي التي كلفت المراجع بهذه المهمة ، تقرير المراجع عن الخدمة الاستشارية لايعتبر تقريرا نمطيا اذ أنه يختلف باختلاف نوع الخدمة وطبيعتها لكنه يجب أن يحتوى على نطاق التعاقد والهدف منه ، الاجراءات التي قام بها المراجع ، النتائج التي أمكنه الوصدل اليها ررأيه فيها(١).

<sup>(</sup>١) أنظر المانتين ١٠٧، ١٠٤ من القانين رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ -

 <sup>(</sup>٢) أنظر: دكتور / محمد توفيق محمد ، دكتور / محمد محمود عبد المجيد ، " المشكلات المعاصرة في المراجعة - التأصيل العلمي والممارسة العملية " ، مكتبة الشباب ، انقاهرة : ١٩٩٢ .

#### ٢ - قحص القوائم المالية البينية والتقرير عنها

#### أولا - فحص القوائم المالية البينية

تعد القوائم المالية المنشورة لأى وحدة - عادة - مرة كل سنة وتخصّع هذه القوائم لمراجعة مراقب الحسابات وإبداء الرأى بشأنها وقد تقوم بعض الوحدات - بصغة اختيارية أو كالتزام قانونى - بتقديم معلومات مالية عن فترات زمنية شهرية أو ربع سنوية خلال السنة المالية وفي الولايات المتحدة الأمريكية تلزم بورصة الأوراق المالية بنيويورك الشركات المقيدة أسهمها في هذه البورصة بضرورة عرض معلومات مالية عن صافى مبيعات الشركة واجمالي ربحها وصافى الربح قبل الايرادات والمصروفات الأخرى غير المتعلقة بالنشاط الجارئ وصافى ربح السهم والآثار التي نتجت عن تعديل القواعد والأصول المحاسبية أثناء السنة، وترفق هذه المعلومات على أساس ربع سنوي مع القوائم المالية السنوية المنشورة الشركة وقي جمهورية مصر العربية تطلب قانون قطاع الإعمال أن تعد وحدات قطاع الإعمال قوائم مالية ربع سنوي اللغضافة الى القوائم المالية السنوية المنفوية المنشورة وللمسورة والمسورة و

قد تستعين الوحدة بخدمات مراقب الحسابات في فحص Review المعلومات أو القوائم المالية البينية كنوع من الاستشارة ، أو كمراجعة Audit لهذه القوائم طبقا لقواعد وأصول المراجعة المتعارف عليها والسابق عرضها ، وفي أغلب الأحوال تخضع هذه القوائم لعملية فحص محدود لايرقي لدرجة المراجعة المعادية للقوائم المالية ،

يجب أن يتم التعاقد بين المراجع والمنشأة على فحص القوائم أو المعلومات المالية البينية بموجب خطاب ارتباط Engagement Letter يحدد فيه طبيعة الفحص المطلوب وبالتالى حدود مسئولية المراجع عادة مايتضمن هذا الخطاب الاجراءات التى تستخدم لتنفيذ عملية الفحص مع التركيز على أن هذه الاجراءات لاتمثل عملية مراجعة حسابات عادية بالاضافة الى ايضاح محتويات التقرير عن عملية الفحص المتعاقد عليها .

# هناك عدة عوامل تؤثر على عملية قحص القوائم البينية لعل أهمها مايلي:

- ١ مدى معرفة المراجع لنظام الرقابة الداخلية القائم بالمنشئة ونقاط الضعف التى ينطوى عليها والتى يكتسبها من مراجعته للقوائم المالية السينية أن المنشأة حيث يتعين على الراجع عند فحصه القوائم المالية البينية أن يوجه اجرامات الفحص الاكتشاف اى تعديل فى الضوابط الرقابية المحاسبية خلال الفترات التى تغطيها هذه القوائم نظرا أن وجود نقاط ضعف فى هذه الضوابط أو الابتعاد عنها بشكل جوهرى يؤدى الى أن تصبح المعلومات المالية البينية غير متسقة مع المبادئ والأصول المحاسبية المتعارف عليها الأمر الذى يضع قيودا على عملية الفحص والتقرير عنها .
- ٢- مدى معرفة المراجع بالطرق والاجراءات المحاسبية المتبعة بالمنشأة حيث أن
   المامه الجيد بها يساعده في استخدام اجراءات محدودة لفحص القوائم
   المالية الدينية .
- ٣- مدى معرفة المراجع لطبيعة وحجم نشاط المنشأة حيث أن ذلك يساعده فى الكشاف اى اخفاء لنشاط معين أو جزء منه وكذا معرفة البنود الأخرى للإيرادات والمصروفات غير المرتبطة بالنشاط.
- ٤ مدى معرفة المراجع بالسجلات المحاسبية المستخدما بالمنشأة وأماكن تواجدها ، بصفة خاصة في المنشأت ذات الفروع حيث أن ذلك يمكنه من اختيار الإماكن والسجلات التي يطبق عليها اجراءات الفحص ،

الأساليب الفنية المستخدمة في فحص القوائم البينية غالبا ماتكون محدودة ، ولعل أهم هذه الأساليب هي نظام الملاحظات والاستفسارات وأسلوب الفحص التحليلي للحسابات وأسلوب الفحص الانتقادي وقد سبق أن عرضنا هذه الأساليب بالباب الخامس من هذا الكتاب ويتم استخدام هذه الأساليب من خلال اجراءات الفحص التالية :

#### ١- يقوم المراجع بالاستفسار عما يلي:

- أ الطريقة المتبعة في تسجيل العمليات وتبويبها وتلخيصها لاعداد القوائم البينية ، وأى تعديل جوهرى في الضوابط المحاسبية للتحقق من تأثيره المحتمل على هذه القوائم ،
- ب- ما اذا كانت القوائم البينية قد تم اعدادها على أساس القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها والتي تتبعها المنشأة في الفترات السابقة .
- ح-ما اذا كان قد حدث أن تغير في نشاط المنشأة أو التطبيقات المحاسبية المتبعة بها .
- د الأحداث اللاحقة لتاريخ اعداد القوائم البينية والتي قد يكون لها تأثير جوهري في أرقام هذه القوائم .
- ٢ المقحص التحليلي والإنتقادي للحسابات التي تتضمنها القوائم البينية بالرجوع الى التقارير المالية الداخلية ، موازين المراجعة الشهرية وأي معلومات مالية أخرى يمكن أن تساعد في الوقوف على العلاقات والتغيرات غير العادية في بنود هذه القوائم ، ويشمل هذا الفحص :
- أ مقارنة أرقام القوائم البينية للفترة الحالية محل الفحص مع أرقام الفترة السابقة لها ومع أرقام الفترة المقابلة (المناظرة) لها بالسنة المالية السابقة .
- ب- مقارنة أرقام الفترة الحالية مع التقديرات الموضوعة بخطة الموازنة لهذه الفترة .
- ح اعداد بعض النسب والمؤشرات المحاسبية الفترة الحالية ومقارنتها مع نسب ومؤشرات فترات سابقة أو مناظرة .
- د فحص البنود التي تجرى عليها عادة تسويات محاسبية كبنود بعض المصروفات أو الايرادات ٠
- ٦- الاطلاع على محاضر جلسات مجلس الإدارة للوقوف على القرارات التى
   اتخذت ويمكن أن تؤثر على أرقام القوائم البينية .

#### ثانيا - التقرير عن متائج قحص القوائم البينية :

عند فحص المعلومات المالية البينية باعتبارها من مرفقات القوائم المالية السنوية التى تم مراجعتها لايتطلب الامر-من المراجع أن يصدر تقريرا منفصلا عن فحصه لهذه المعلومات البينية طالما أنه قد اتبع الاجراءات السابقة لفحص هذه المعلومات ، غير أن تقرير المراجعة للقوائم السنوية يجب أن يشتمل على الافصاح المناسب عند عدم اتساق المعلومات المالية البينية المرفقة مع القوائم السنوية مع القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها أو عدم وضع أى إشارة ترشد قارئ القوائم المالية الي أن هذه المعلومات البينية لم تخضع لعملية المراجعة وانما أجرى عليها فحص محدود ،

فى حالة اعداد المنشأة لقوائم مالية بينية تم فحصها بشكل مستقل عن القوائم المالية السنوية يتعين على المراجع أن يعد تقرير عن فحصه لهذه القوائم يبرز فيه بوضوح الأمور التالية:

- ١ تحديد واضع للقوائم البينية التي تم فحصها -
- ٢ وصف للاجراءات التي اتبعها المراجع في فحصه لهذه القوائم مع ايضاح
   أن هذه الاجراءات بالضرورة تقل عن الاجراءات المتبعة في مراجعة القوائم
   المالية السنوية .
- ٢- الاشارة الى اذا ماكانت الأرقام الواردة فى هذه القوائم تتسق مع القواعد والأصول المحاسبية المتعارف عليها .

ويتضع مما تقدم أن التقرير عن نتائج فحص القوائم المالية البينية الايتضمن فقرة لرأى المراجع كما هو الحال في تقرير مراجعة القوائم لمالية السنوية ، كما أن متطلبات الافصاح فيه تقل بدرجة كبيرة عن تلك التي يتعين على المراجع مراعاتها في تقرير المراجعة السنوى •

القسم الرابع الاطار العلمى للمحاسبة وتأثيره على القوائم المالية الختامية ومدى مسئولية وأعتماد مراتب الحسابات عليما

الباب الثامن تحليل المعاملات المالية فى الوحدات الاقتصادية وأثرها على القوائم المالية وموقف مراقب الحسابات منها

الباب التاسع السياسات المحاسبية وتأثيراتها فى اعداد ومراجعة القوائم المالية الفتامية للحدات الاقتصادية وموقف مراقب الحسابات منها



#### مقدمة:

تعتبر مهنة المحاسبة والمراجعة في جمهورية مصر العربية عاملاً من العوامل الأساسية التي ساعدت في جميع مجالات التنمية الأقتصادية والأجتماعية ، ولقد ساهم البحث العليمي بالأضافة إلى مجهودات الجمعيات والنقابات المهنية ومراكز البحوث المختلفة والجامعات في مجالي المحاسبة المراجعة على تدعيم مقومات هذه المهنة كمجال مهني يحظي باعتراف من الدولة والمجتمع ، حيث وضعت هذه التنظيمات المهنية عن طريق بعض اللجان العلمية سواء في جمهورية مصر العربية أو غيرها من البلدان الأخرى مجموعة من المفاهيم والأعراف والتقا ليد الاساسية، والمعايير والمبادئ والأساليب الفنية والإجراءات العملية لتكون علامات إرشادية للمحاسب أو المراجع في مجال الممارسة العملية ، حتى أصبحت تشكل أطاراً علميا وأنماطا استشارية تحقق الأهداف الرئيسية للمحاسبة والمراجعة ، يهتدي بهديها المحاسبون والمراجعون المزاولين للمهنة في الدراسة العلمية والتجربة والممارسة الفعلية .

نخلص مما تقدم أن المحاسبة والمراجعة مهنتان شقيقتان ومتلازمتان حيث يمكن القول أنه لاوجود للمراجعة في غيبة المحاسبة ، كما أن عمل المحاسب والمراجع يعتمد على أطار علمي متعارف عليه وبناء علي ذلك أصبح أعداد القوائم المالية (حسابات النتيجة والمركز المالي للوحدات الاقتصادية) طبقاً للأصول المحاسبية المتعارف عليها أمر ضروري حتى يمكن الأستنداد إليها كوسيلة لتحقيق أهداف المحاسبة كوسيلة أخبارية من جهة ، والوفاء باحتياجات الطوائف المختلفة من جهة أخرى .

ولذلك ينبغي أولا توضيح الركائز أق المقومات الأساسية التي يستند إليها مراقب الحسابات في تحقيق أهداف الرقابة الخارجية علي حسابات تلك الوحدات الأقتصادية في جمهورية مصر العربية .

# المقومات الأساسية المهنية للرقابة الخارجية في ج . م . ع ( الواجبات المهنية لمراقبة الحسابات )

إذا أمعنا النظر في طبيعة العمل المهني للمحاسب أو المراجع في

ج. م. ع بصفة عامة يمكن استخلاص الركائز أو المقومات الأساسية التا لية :

١ – قدر كاف من التأهيل العلمي والعملي لكل من يسمح له بمزاولة هذه المهنة – أو بعبارة أخري – قدر كاف من الأستعداد الفكرى والتحصيل العلمي (الخبرة العلمية) التي تتناسب مع أهمية الخدمة التي سوف يؤديها كل من يزاول هذه المهنة للغير. وقد نظم هذه المهنة في مصر القانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٥١ الخاص بمزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة

٢ – أن يشعر كل من يزاول هذه المهنة بالمسئولية الاجتماعية الملقاه على عاتقه – هذا بالأضافة إلى مقدرته على تحمل هذه المسئولية وما يترتب عليها من جهد علمي وعملي ومتابعة التطورات والمستحدثات التي يمكن بملاحقتها العمل على زيادة تحسين وفعالية أداء هذه الخدمة.

٢ -أن يعترف المجتمع أعترافا صريحا بأهمية هذه الخدمة في تحقيق الأهداف العلمية والعملية التي يمكن أن تتحقق بواسطةكل من يزاول مهنة المحاسبة والمراجعة ، وأن يرضي رضاءًا تاماً عن قناعة من تحقيق هذه الأهداف .

٤ - وجود منظمات مهنية تشرف علي تنظيم شئون أعمال المحاسبة والمراجعة كعمل مهني له أصوله ومبادئه ، وتسعى هذه المنظمات سواء كانت حكومية أو غير حكومية - جاهده علي رفع مستوى هذه المهنة وتطوير الخدمة التي يؤديها أعضاؤها للغير بما يفي باحتياجات المجتمع، كما تعمل هذه المنظمات المختلفة - تعمل جاهدة على حماية أعضائها والعمل علي رفع مستواهم الأدبي والمادي والمعنوي - وهذه المنظمات في ج . م . ع هي ما يمكن أن نحدده بنقابة التجاريين بشعبها المختلفة وجمعيات المحاسبين والمراجعين المصرية وادارة سجل المحاسبين والمراجعين والمراجعين بوزاة الأقتصاد ....... الخ

٥ - وجود ميثاق شرف المهنة - وهو عبارة عن مجموعة من الأعراف والتقاليد والقواعد التي تحكم السلوك المهني - وتدعوإلي الثقة في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين يتطلعون في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين في نفوس جمهور المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين في المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين في المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين في المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والدين في المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والذين في المتعاملين مع أعضاء هذه المهنة والدين في المتعاملين مع أعضاء هذه المتعاملين مع أعضاء هذه المتعاملين في المتع

لخدماتها المختلفة سواء من زوايا المحاسبة أو المراجعة ،أو الخدمات والأعمال الاستشارية المتنوعة .

آ وجود إطار علمي من المبادئ أو الأصول المحاسبية والمعايير والأساليب الفنية والأجراءات العملية المتعارف عليها - تكون هدفا ومرشدا لكل من يرغب في مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة ، وحكما صادقا علي دقة العمل الذي يؤيه كل من يزاول هذه المهنة، هذا بالاضافة إلى اعتبار هذا الأطار الفكري أو العلمي والعملي مقياسا صحيحا للمستوى المهني الذي يصل إليه كل من المحاسب والمراجع حتى لا ينسب إليه أي تقصير أو مساعة بدون وجه حق

تلك هي المقرمات أو الركائزالأساسية لأي عمل مهني متطور (وهذا ما قصدنا به أن يكون البنيان الأساسي لمهنة المحاسبة والمراجعة في مصر) - والذي في ضوئه يمكن أن يقيم أو يمارس العمل المحاسبي أو المراجعي بصفة عامة حتى نستطيع أن تحكم عليه بالنجاح أو عدمه .

هنا يبرز أو يثار التساؤل - هل تكاملت جميع هذه المقومات لمهنة الرقابة الخارجية (مراجعة حسابات الوحدات الأقتصادية) في ج ، م ،ع ، كل هذه المقومات والركائز السابقة للعمل المهني التظور ، وما الذي تقترحه لتطوير وتحسين هذه المقومات لزيادة فعالية العمل المراجعي ؟

وسوّف نعرض باخصار بعضنا من الأطار العلمي للمحاسبة مع توضيع تأثيراتها علي أعداد الحسابات الختامية والميزانية للوحدات المحاسبية ( القوائم المالية الختامية ) ومدى مسئولية مراقب الحسابات وموقفه منها .

# الباب الثامن تحليل المعاملات المالية في الوحدات الاقتصادية وأثرها على القوائم المالية الختامية وموقف مراقب الحسابات منها

- المعاملات المالية التي ينتج عنها ، نفقات ايرادية ونفقات رأمهالية ،
- المعاملات الماية التي ينتج عنها ، ايرادات ايرادية وايرادات رأمهاية ،

# تحليل المعاملات أو الأحداث المالية في الوحدات المحاسبية وأثرها على القوائم المالية

Analyes of Financial or Economic Events In Accounting
Units And Their Influence On Financial Statements
طبیعة المشكلة وأهمیتها:

سبق أن أشرنا – عند الكلام على معادلة المركز المالي – Sheet Equation كأحد الفروض أو المفاهيم الأساسية التي يتكون منها الاطار العلمي للمحاسبة والذي يعرف « بالأصول أو المبادئ المحاسبية لمتعارف عليها »، أن المحاسبة كعلم وفن له أصوله ومبادئه وأساليبه وطرقه المختلفة يهدف إي تحليل طبيعة الأحداث المالية بالمنشأت المختلفة تمهيداً للتسجيل والتبويب أو التلخيص ثم قياس نتائج هذه المعاملات غي نهاية الفترة المحاسبية من ربح أو خسارة واعداد الميزانية لتوضيح المركز المالي ،

فكأن هدف المحاسبة الرئيسي هو تحديد أو قياس الربح وتوضيح المركز المالي ، وبعد ذلك تبدأ مهمة مراقب الحسابات في التثبت أو التحقق من سلامة المراحل المحاسبية السابقة طبقاً لمجموعة مستندية تعتبر الدليل الموضوعي المؤيد لصحة وقانونية المعاملات وتوجيهها في المراحل السابقة

ويلاحظ أن نطاق البحث والاجتهاد في تحسين القياس المحاسبي لتحديد الربح المددي أخذ يتجه – في السنوات الأخيرة – نحو التحليل أو التعرف على طبيعة الأحداث المالية في الوحدات المحاسبية وذلك لدراسة أثر هذه المعاملات على معادلة المركز المالي والتي بواسطتها تتحدد حقوق أصحاب المنشأة من ناحية وتتحدد النفقات والايرادات التي تحدثها هذه المعاملات من ناحية أخرى ، وهي التي تتفاعل وتحدد قيمة الربح الدورى في هده الوحدات .

فكأن محاولة تحديد الربح الدوري. للمنشأة تحديدا دقيقا يتطلب متابعة أثر الوقائع التجارية التي تحدث في المنشأة ثم التعرف علي قيمة

الزيادة أو النقص التي تطرأ علي قيم عناصر المستلكات (الأصول) والخصوم ورأس المال (مصادر الأموال الخارجية والداخلية) ولتحديد المعاملات التي تؤثر علي عناصر الملكية ومصادر الأموال المختلفة يلزم وضع معايير أو قواعد واضحة للتفرقة بين نتائج هذه المعاملات وما يترتب عليها من بنود انفاق أو ايرادات متنوعة ، حيث تتوقف صحة النتائج والمراكز المالية للمنشأة علي الفصل التام بين ما يعرف بالنفقات الرأسمالية ، وكذلك التبويب السليم لبنود أو عناصر ما يسمى بالايرادات الأيرادية والايرادات الأيرادية والايرادات الرأسمالية .

نستخلص مما تقدم أن موضوع تحديد الربح الدوري للوحدات الاقتصادية يرتبط ارتباطا وثيقا بموضوع تحركات القيم المالية بين عناصر معادلة المركز المالي للوحدة المحاسبية والتعرف علي نتائج هذه التخركات المالية وما تحدثه من انفاق ايرادي أو رأسمالي وما ينتج عنها أيضا من ايراد ايرادي وأيراد رأسمالي.

ونتيجة للتوسع في الانتاج والاستثمار وبسبب التزايد في عدد الوحدات المحاسبية مع تباين حقوق أصحاب الملكية من جانب ، وبسبب صدور كثير من القوانين والتشريعات المختلفة في نواحي الشركات وتوزيعات الأرباح والضرائب وغيرها من جانب آخر ، أصبح الاهتمام بالدراسة والبحث حول موضوع طبيعة النفقات والايرادات وأنواعها المختلفة من إيرادية ورأسمالية ضروري من ناحية محاولة تحديد المراكز المالية تحديدا صحيحا وكذلك من ناحية تحديد النفقات والإيرادات الخاصة بالفترة تحديدا صحيحا أيضاً سواء لتحقيق الأهداف التخطيطية أو الاستثمارية أو القانونية أو الضريبية وما يترتب عل ذلك من اهتمامات أخرى .

وسوف نقوم بايضاح المعاملات التي ينتج عنها بعض النفقات الايرادية والرأسمالية موضحين مفهوم هذا النوع من النفقات ومدى تأثيره على القوائم المالية الختامية للوحدة الاقتصادية .

#### طبيعة المعاملات الخاصة بالنفقات والايرادات : ١ - النفقات الايرادية الفورية :

عند الكلام علي قياس النفقات - في موضوع مشاكل تحديد الربح محاسبيا - بدأنا أولا بتوضيح مفهوم النفقة أو التكلفة بأنها تعبر عن قيم مالية ممثلة في وحدات نقدية تدفعها المنشأة أو تلتزم بدفعها - وذلك مقابل الحصول علي سلع أو منافع وخدمات Goods And Services ، مقابل الحصول علي سلع أو منافع وخدمات عاجلة أو فورية - أي وأوضحنا أن هذه الخدمات أما أن تكون خدمات عاجلة أو فورية - أي لا تخزن ولا تنتفع بها المنشأة لأكثر من فترة مالية واحدة مثل: أجور العمال ، نفقات الاعلان والانارة والمياة ، اشتراك التليفون والايجار وما شابه ذلك . فالمعاملات التي ينتج عنها مثل هذه النفقات لا تشكل أية خطورة في تحديد طبيعتها حيث تستنفذ خلال الفترة المالية ، ومن خصائصها أنها لها صفة الدروية والتكرار وهي لازمة لتيسير النشاط الخاص بالمنشأة .

وحتى بالنسبة لمراقب الحسابات فانه لمراجعة مثل هذا النوع من النفقات فان المستند المؤيد لهذه العملية يحدد القيمة التي تقابل الانتفاع بالخدمات العمالية أو الخدمات الاعلانية أو أنتفاع المنشأة باستخدام التليفون والانارة والمياه . . . الخ ، وكل ما يجب علي المراجع أن يركز عليه في فحصه هو تطبيق قاعدة الاستحقاق بالنسبة لهذا النوع من النفقات .

#### مفهوم النفقة الايرادية:

وهكذا فكل انفاق يحدث أو يصرف في الحدود المعقولة كي يعود على المنشأة بمنفعة أو خدمة أو بقصد زيادة ايرادات المنشأة أو المحافظة على هذه الايرادات يعتبر نفقة ايرادية ، ولذلك يجب أن يعتبر من النفقات الواجبة الخصم من الايرادات للوصول إلى الربح المدي (١)

وبصفة عامة يمكن أن يلحق أو يدرج ضمن هذه النفقات المصروفات الدورية والمتعلقة بالوظائف الرئيسية في المنشأة مثل الصنع والتوزيع والتمويل والنفقات الادارية .

<sup>(</sup>١) دكتور عبد العزيز حجازي - النفقات الإيرادية والرأسمالية - دار النهضة العربية ، صفحة ٢٠٠٠ .

### ٢ - المعاملات الخاصة بالنفقات الايرادية قصيرة الأجل:

أوضحنا أن الانفاق المستنفذ خلال الفترة المالية والخاص بالوظائف الرئيسية في المنشأة وحسن سير الأعمال بها في الحدود المعقولة يعتبر انفاقا ايراديا يمثل أعباء يجب خصمها من الايرادات الخاصة بالفترة عند اعداد حساب العمليات الجارية في شركات القطاع العام أو عند اعداد حساب التشغيل والمتاجرة والارباح والنسائر في الوحدات الاقصادية الخاصة.

ولكن هناك بعض الاحداث المالية والتي ينتج عنها في كثير من المنشأت نفقات لا تستنفذ جميعها في فترة مالية واحدة ، وقد عرفنا هذا النوع عن النفقات بأنها نفقات قصيرة الاجل.

ومثال ذلك المخزون السلعي الذي تشتريه المنشأة سواء كان في صورة مستلزمات سلعية ( مثل الخامات الرئيسية أو المساعدة أو الوقود والزيوت ... الخ ) ، فان مثل هذه النفقات تدفع كتكلفة للتملك أو الحيازة للمخزون السلعي ، وعند استخدامه للانتاج – فان القيمة المستخدمة هي التي تستنفذ وتعتبر نفقة ايرادية خاصة بانتاج الفترة ، وما يتبقي يعتبر نفقة مؤجلة الاستنفاذ تظهر بالميزانية كأحد عناصر الاصول .

فكأن أساس اعتبار النفقة ايرادية في هذه الحالة هي استنفاذها فقط وليس حجم هذه النفقة .

٣ - المعاملات الخاصة بالنفقات الرأسمالية (طويل الأجل):

قد تقوم المنشأة بدفع قيمة مالية - أو تتعهد وتلتزم بدفعها كما أشرنا سابقاً - لغرض الحصول على خدمات ومنافع تبقي لاجال طويلة - وهو ما يعرف بالخدمات الطويلة الأجل أو الانفاق الرأسمالي ( النفقات الرأسمالية ) مثل شراء أصول ثاتبة بأنواعها المختلفة كالأراضي والمباني والإنشاءات والمرافق والآلات والمعدات ووسائل النقل والانتقال والعدد والأدوات وما شابه ذلك .

وهذه الخدمات الطويلة الأجل (والتي تمثل انفاق رأسمالي) - قد تكون ملموسة مثل البنود الخاصة بالأمول الثابتة والسابق ايضاحها-، أو قد تكون غير ملموسة مثل حقوق الملكية الأبجية والفنية والصناعية

وغير ذلك من العناصر المعنوية والتي تكون ما يسمى بشهرة المحل Goodwill . حيث تعبر النفقات المدفوعة عن هذه الأصول عن طاقة انتاجية قابلة للاستغلال

وعند استخدام المنشأة لهذه الأصول يستنفذ جزء من هذه الأصول مقابل الاستعمال وهو ما عبرنا عنه في السابق بالاهلاك والذي يعتبر تكلفة أو نفقة استعمال الاصل التابت خلال الفترة المحاسبية ، أي يمكن اعتباره نفقة ايرادية مستنفذة خلال الفترة .

فكان الأساس الذي بني عليه اعتبار النفقة ايرادية في هذا المجال على الاستنفاذ Expiration وارتباطها بالفترة المالية ، ولذلك يعتبر خصيمها على الايرادات يجب استقطاعه سواء من وجهة النظر المحاسبية أو الضريبية .

ويرتبط باستخدام-الاصول الثابتة بعض النفقات الدورية المتكررة واللازمة للمحافظة على الطاقة الانتاجية للأصول الثابتة مثل:

نفقات الصيانة - والتصليحات والتي تهدف إلى المحافظة على الأصل أو بقائه في حالة تشغيلية سليمة : مثل أجور عمال الصيانة والتصليحات الدورية اللازمة للمحافظة على الأصل وقدرته الانتاجية والأمثلة على ذلك كثيرة ومتعددة .

وبعد تحديد النفقة الايرادية (القيمة المستخدمة) من الاصل الثابت خلال الفترة يعتبر الباقي مؤجل الاستنفاذ ويجب أن يظهر بالميزانية ضمن مجموعة الاصول الثابتة

ولذلك يعرف البعض الميزانية بأنها تمثل قيما مالية غير مستنفذة سواء بالنسبة للقيم غير المستنفذة من المخزون السلعي أو الأصول الثابتة

#### ٤ - المعاملات الخاصة بالنفقات الايرادية المؤجلة :

وهذا التعبير ورد بالنظام المحاسبي الموحد حيث اشار النظام إلي أن مثل هذه النفقات تشتمل على :

- ١ مصروفات التأسيس.
- ٢ تجارب بدء التشغيل ،

- ٣ مصروفات الأبحاث ،
  - ٤ المستثدات الفنية .
- ه فوائد قبل بدء التشغيل .
  - ٦ الحملة الاعلانية .
- ٧ العمرات الجسيمة للأصول الثابتة .

ويمكن أن يضاف إلى ذلك نفقات التحسين والتجديد والذي يتضمن زيادة الطاقة الانناجية للأصل ، ونفقات الأصول والاضافات والتوسعات والتعديلات للأصول وما شابه ذلك من نفقات تدفعها المنشأت وتستفيد منها لاكثر من فترة مالية واحدة ،

ونظراً لعدم معقولتيها - أي كبر حجمها - من ناحية واستفادة المنشأة منها لفترات مقبلة فقد اعتبرها النظام بأنها نفقات رأسمالية وأخضعها للأهلاك حسب ما هو متبع في هذا الشأن . ولذلك ألزم النظام بتبويبها ضمن مجموعة الأصول الثابتة بالأصول بالميزانية .

# مفهوم النفقات الرأسمالية :

وبناء على ما سبق فانه يمكن تعريف النفقات الرأسمالية: بأنها كل انفاق يترتب عليه انتفاع المنشأة بالخدمات التي حصلت عليها مقابل هذا الانفاق لاكثر من فترة مالية ، فالجزء المستنفذ خلال الفترة اصبح نفقة ايرادية والجزء غير المستنفذ . وهو ما يعرف بالنفقة الرأسمالية أو المؤجلة .

# ٥ - التفرقة بين النفقات الايرادية والرأسمالية :

ان الخلط بين نوعي هذه النفقات يؤثر على نتيجة أعمال المنشأة من ربح أو خسارة وكذلك عند اعداد الميزانية . فعدم مراعاة التفرقة بين هذه النفقات واعتبار بعض النفقات الايرادية رأسمالية أو العكس يؤدى إلى تضليل النتائج وعدم سلامة المركز المالي وخاصة إذا كانت مثل هذه النفقات لها أثر ملموس على نتيجة النشاط وقائمة المركز المالي ،

ولكن ما سوف نوضحه - عند الكلام علي سياسة الأهمية النسبة - في الموضوعات القادمة - أنه من الجائز - إذا كان حجم النفقة صغير نسبياً وله صفة الانفاق الرأسمالي أن يعتبر نفقة ايرادية ما دام هذا الاجراء لا يؤثر تأثيرا يذكر علي القوائم المالية الختامية وذلك تطبيقا لسياسة السهولة.

وعلي مراقب الحسابات أن يقبل هذا الوضع ما دام تأثير هذه المعالجة المحاسبية يكاد لا يذكر بالنسبة للحسابات الختامية والميزانية .

وفي حقيقة الأمر، فانه لا يمكن ان توضع حدود فاصلة دقيقة Hard للتفرقة بين النفقات الايرادية والرأسماية، ولكن يمكن وضع بعض الأسس والتي يمكن الاسترشاد بها في اجراء هده التفرقة، على أنه يراعي الحكم الشخصي والمتقدير المنطقي لكل من المحاسب والمراجع عند اتخاذ أي قرار ودراسة أثاره على نتائج الأعمال من ناحية والمركز المالي من ناحية أخرى.

# ٦ - أسس التفرقة بين الانفاق الايرادى والرأسمالي : (١) ١ - طبيعة النفقة والغرض منها :

فاذا كان الغرض من الانفاق الحصول علي خدمات تبقي لاكثر من فترة أو الحصول علي أصل ثابت له صفة الاستخدام طويل الأجل لخدمة إغراض المنشأة اعتبر نفقة رأسمالية مثل الانفاق الخاص بشراء آلات وسيارات أو أثاث . . . الخ .

أما اذا كان الغرض من الانفاق هو الحصول على خدمة فورية مستنفذة خلال الفترة مثل اجور العمال والايجار . . . الخ . اعتبر الانفاق ايراديا .

### ٢ – فترة الانتفاع بالنفقة أو الخدمة :

ويعتمد هذا الأساس على الاستفادة من الانفاق . إذ قد تدفع المنشأة نفقات لحملة اعلانية كبيرة ، فمن الواضح أن انتفاع أو استفادة

<sup>(</sup>١) بكتور عبد العزيز حجازي - النفقات الايرانية والرأسمالية - دار النهضة العربية ، صفحة ٢٧ .

المنشأة من هذه النفقات تطول الأكثر من فترة ، ولذلك يعتبر نفقة ايرادية ذلك الجزء الذي استفادت المنشأة منه خلال الفترة الأولى ، والباقي يعتبر مؤجل الانتفاع منها .

وهنا أيضاً يظهر دور العامل الشخصي والمنطقي للمحاسب والمراجع في تحديد ما يستفاد به خلال الفترة من هذه النفقات وما يؤجل الانتفاع به وذلك بتحليل العلاقات بين النفقات والمنافع وتحديد ما يخص الفترة منها .

٣ – الدورية والتكرار:

فالانفاق الايرادي يتميز بالدورية والتكرار والانتظام والتجدد - أي يتجدد صرفه من فترة إلى أخرى مثل الرواتب والايجار . . . الخ . أما الانفاق الرأسمالي فهو الذي لا يتكرر صرفه خلال المدة ، ولكن قد تمر فترات متتالية دون أن تقوم المنشأة بدفع أية نفقات رأسمالية .

على ان هذا الاساس لا يصبح اعتباره أساسا مطلقا - اذ قد يحدث في بعض الأحيان أن تنفق المنشأة نفقة بصفة عرضية - أي مرة واحدة - ومع ذلك يمكن اعتبارها نفقة ايرادية مثل بعض الاعانات أو التبرعات لبعض الهيئات أو الجمعيات المعترف بها .

#### ٤ - حجم النفقة:

وهذا الأساس يعتمد علي حجم الانفاق وعلاقته بالايرادات ، فكلما كان الانفاق متناسبا مع الايرادات بحيث يمكن تحميله أو تغطيته أو مقابلته بالايراد الناشئ عنه كان الانفاق ايراديا ، أما اذا كان الانفاق كبيراً من ناحية القيمة - أي تقيلاً علي الايرادات بحيث يؤثر علي النتائج وعلي المركز المالي ، فيلزم تجزئته للانتفاع به على مدي فترات مقبلة ويسميه البعض في هذه الحالة نفقة رأسمالية (۱) .

<sup>(</sup>١) وقد أطلق علي مثل هذا النوع من النفقات (نفقات ايرادية مؤجلة ) كما في النظام المحاسبي الموحد .

#### ٥ - طبيعة أعمال المنشأة :

قد يكون الأنفاق الواحد ايراديا بالنسبة لمنشأة ورأسمالية بالنسبة لمنشأة أخرى وذلك حسب طبيعة اعمال المنشأة نفسها .

فبالنسبة للمنشأت التجارية تعتبر السيارات مثلا انفاقا رأسماليا ، في حين تعتبر نفقات تملك هذه السيارات انفاقا ايراديا بالنسبة لمنشأة تقوم بالاتجار بالسيارات .

ولذلك يجب التعرف على الخصائص المميزة للنفقات بصفة عامة والتعرف على طبيعتها ودراسة المعاملات المالية التي أنشاتها ، هذا بالاضافة إلى دراسة السياسة المالية للمنشأة في اعتبار بعض النفقات الايرادية رأسمالية أو العكس ، وذلك قبل تصنيف أو فرز الأنواع المختلفة لهذه النفقات .

ومن الواضح أيضاً أن عدم التمييز فين هذه النفقات - خصوصاً أذا كان لها تأثير ملموس على القوائم المالية للمنشاة أن الحسابات الفتامية لا تعبر عن نتيجة النشاط وأن الميزانية لا تعبر عن المركز المالي ، مما يفقد هذه القوائم المالية قيمتها سواء من وجهة نظر ملاك المشروع أو المستثمرين أو الجهات الرقابية الحكومية المختلفة .

العرض السابق كان ايضاحا لطبيعة المعاملات المالية في الوحدات المحاسبية وما ينتج عنها من نفقات وايرادات مختلفة تؤثر علي نتائج النشاط وعلي المراكز المالية لتلك الوحدات وذلك في ضوء الفكر السائد في هذا المجال.

ورغم تأييدنا لاهمية هذا الفكر وأيضاحاته - الا أننا نضيف إلى ذلك أنه نتيجة لعدم وجود حدود فاصلة تماماً بين النفقات الايرادية والرأسمالية فانا نعرض ما يأتى:

١ - لا يوجد - في رأينا - فرق بين دفع أو التزام بدفع أي انفاق سواء في سبيل الحصول علي خدمات أو منافع فورية (عاجلة) أو قصيرة الأجل مثل (المخزون السلعي) أو طويلة الأجل مثل (الاصول الثابتة).

فهدف المنشأة عند دفع النفقة في جميع الحالات السابقة هو

للحصول على خدمات ومنافع .

٢ - معيار أو أساس التفرقة الواضح - كما نعتقد - والذي يمكن
 الاستناد اليه هو الانتفاع أو استنفاذ النفقة أو التكلفة وتحويلها إلى
 مصروف مستنفذ مقابل استخدام الأصل خلال الفترة .

فمعيار الانتفاع ومفهوم الفترة المالية هما الأساسان اللذان يجب أخذهما في الاعتبار عند اجراء التفرقة بين نوعي النفقات الايرادية والرأسمالية فالجزء غير المنتفع (غير المستنفذ) يعتبر مؤجل الاستنفاذ، إلى أن تصير جميع هذه النفقات المؤجلة الاستنفاد صفرا في المدى الطويل حيث تتحول جميعها إلى نفقات مستنفذة.

فالفترة المحاسبية ( المدى القصير ) والانتفاع من النفقة أو الخدمة هما أساس التفرقة بين ما يعتبر تكليفا علي الايرادات وبين ما يؤجل للفترات القادمة .

وكما سبق أن أشرنا فان بعض الباحثين (١) يعرفون الميزانية بأنها قيم مالية مؤجلة الاستنفاذ وبناء علي هذا الرأي نتفادي لفظ ايرادي ، ورأسمالي لأنه حل محلهما لفظة نفقات مستنفذة – أي نفقات واجبة التحميل علي الايراد وتخص الفترة – ونفقات مؤجلة الاستنفاذ وهي التي تبقى كقيم مالية بالميزانية .

والآن وبعد أن أوضحنا طبيعة النفقات بأنواعها المختلفة وأهميتها في اعداد النتائج وعرض المراكز المالية للواحدات المحاسبية المختلفة ، وأسس التفرقة بينها وأوضحنا رأينا في هذا الصدد ، ننتقل الآن إلى تحليل الأحداث المالية للوحدات المحاسبية من زاوية التعرف على طبيعة الايرادات وأهمية التفرقة بينها وابراز دور أو أثر هذه التفرقة على القوائم المالية المختامية لهذه الوحدات . ثم نتبع ذلك بايضاح موقف مراقب الحسابات أو المراجع ازاء كل من النفقات والايرادات بنوعيها .

<sup>(1)</sup> A . C . Littleton - An Introduction to Corporate Accounting Standard .

#### طبيعة المعاملات الخاصة بالايرادات الايرادية :

سبق أن أوضحنا أيضا عند مناقشة الايرادات وأسس تحديد قيمتها ، بأن عرفنا الايرادات بأنها محصلة السلع والخدمات التي تبيعها المنشأة أو تؤديها للغير خلال الفترة المالية ، وقد عرفها النظام المحاسبي الموحد بأنها تمثل موارد الوحدة الاقتصادية . ومن مميزات هذه الايرادات أنها تنتج من الاستغلال العادي لعوامل الانتاج في المنشأة ولها صفة الثبات والدورية والتكرار ، وقد عبر عنها النظام المحاسبي الموحد بأنها تمثل ايرادات النشاط الجاري بالوحدة .

وقد قسم الدليل المحاسبي في النظام ايرادات النشاط الجاري إلي الحسابات الرئيسية التالية لكي تستخدم في جميع الانشطة وهي : حسابات صافي مبيعات الانتاج والتغير في مخزون الانتاج التام وفرق تقويم التغير في مخزون الانتاج وتغير مخزون انتاج غير تام بالتكلفة ومشغولات داخلية تامة وايرادات تشغيل للغير والخدمات المباعة ثم حساب بضائع بغرض البيع .

### مفهوم الايرادات الايرادية :

يمكن توضيح مفهوم الايراد الايرادي أو العادي بأنه حصيلة النشاط الجاري للمنشأة أيا كان نوعها خلال الفترة المحاسبية والذي يننتج من استخدام الوحدة المحاسبية لعوامل الانتاج بها وله صفة الثبات والدروية والتكرار وذلك نتيجة للأحداث المالية المتكررة والتي يتحقق منها هذا الايراد، ويتميز هذا النوع من الايرادات بأنه ينتج من مزاولة المنشأة لنشاطها العادي الذي تأسست أو أنشأت من أجله وارتباطه ارتباطا وثيقا بعملية المتاجرة وطبيعة نشاط المنشأة .

والايراد الايرادي والذي يتحقق من بنود الايرادات السابق الاشارة اليها يرحل إلى الجانب الدائن (جانب الموارد) في حساب العلميات الجارية في شركات القطاع العام أو إلى حساب الارباح والخسائر في شركات القطاع الخاص.

وفي رأينا أن أجمالي هذه الايرادات ناقصا اجمالي النفقات الايرادية الخاصة بالفترة وهو ما يعبر عنه بالفائض أو الربح يعتبر مؤشرا للكفاءة الادارية في استغلال عوامل الانتاج بالوحدة الاقتصادية

ويتوقف قياس هذا الفائض علي تحديد قيمة هذه الايرادات وبالتالي تحديد اجمالي النفقات أبضا ، ولذلك يلزم التفرقة بين الايرادات الخاصة بالنشاط الجاري وغيرها من الايرادات الأخرى التي لم تنتج من هذا النشاط اذا ما أريد تقييم كفاءة المدراء في الاستخدام الأمثل لعوامل الانتاج بالوحدة الاقتصادية .

#### طبيعة المعاملات المالية الخاصة بالايرادات الرأسمالية :

قد تحقق المنشأة بعض الايرادات أو الموارد من مصادر أخرى غير مرتبطة بالنشاط الجاري – أي غير ناشئة من استخدام عوامل الانتاج في نطاق المنشأة . وهذه الايرادات تتميز بأنها تنتج من معاملات لا تتكرر بانتظام – مثل المعاملات التي ترتبط بنتائج تملك المنشأة لبعض أنواع الأصول . مثل ايرادات تنتج من بيع الاصول أو ايرادات الأوراق المالية أو العقارات التي تؤجرها المنشأة للغير وبعض الايرادات المتنوعة الأخري مثل علاوة اصدار السندات في شركات المساهمة الخاصة وما شابه ذلك من المعاملات التي تتسبب في خلق كسب رأسمالي .

مفهوم الايرادات الرأسمالية :

يمكن أيضًا توضيح مفهوم الايرادات الرأسمالية بأنها الموارد التي تحصل عليها المنشأة من مصادر لا ترتبط ارتباطا وثيقا بالغرض الرئيسي الذي أنشأت من أجله تلك المنشأة .

ومتال ذلك الايرادات الناتجة من بيع أصول ثابتة أو الايرادات الناتجة من اعادة تقدير بعض الأصول الأخرى . وكذلك ايرادات الأوراق المالية أو العقارات المستأجرة وبعض ايرادات متنوعة كما أشار النظام المحاسبي إلى ذلك .

وما سبق أن أثير من نتائج قد تترتب على عدم التفرقة بين النفقات الايرادية والرأسمالية سواء بالنسبة لتحديد نتائج الأعمال من ربح أو

خسارة والتي قد لا تعبر عن نتيجة النشاط على الوجه الصحيح أو عدم تعبير الميزانية على حقيقة المركز المالي ، يثار أيضا بالنسبة إلى اهمال التفرقة بين نوعى الإيرادات الايرادية والايرادات الرأسمالية .

فاذا أريد تقييم كفاءة الأدارة في الاستخدام الأمثل لعوامل الانتاج فأنه يجب أن تتم مقارنة قياسية أو مقابلة بين النفقات الايرادية والايرادات الايرادات الايرادات الرأسمالية والنفقات والتي لا تعبر عن أي مهارة ادارية أو مالية في التشغيل عند اجراء هذه المقارنة .

أما النظام المحاسبي الموحد فقد اعتبر بعض الايرادات الناتجة من ملكية بعض أنواع الأصول ايرادا يجب أن يدرج ضمن حساب العمليات الجارية للوصول إلى الفائض القابل للتوريع .

وفي رأينا أنه يجب أن نفصل الايرادات غير العادية (الرأسمالية)
- والتي تنشأ من الأحداث المالية التي أوضحناها - في قسم مستقل حتى تظهر الحسابات المالية الختامية (سواء حساب العلميات الجارية في شركات القطاع العام أو حساب الأرباح والخسائر في شركات القطاع الخاص) نتيجة النشاط الجاري والذي يعبر عن كفاءة الهيئة الادارية في مزاولة النشاط الجارى للمنشأة.

وأما أن تثبت هذه الايرادات الرأسمالية - وخاصة الناتجة من اعادة تقويم بعض الاصول في حساب خاص يمكن أن يطلق عليه « إحتياطي أعادة تقويم الاصول » يمكن أن يستخدم هذا الاحتياطي في مواجهة أو مقابلة أي خسائر رأسمالية قد تتحقق مستقبلا من بيع أي أصل من أصول المنشئة أو خسائر قد تحدث من اعادة تقويم الأصول وما شابه ذلك .

وبهذا الاجراء يمكن أن تتم المعالجة الصحيحة - من الناحية المحاسبية - الأمر الذي يمكن من اعداد قوائم مالية ختامية مستندة على أسس صحيحة .

أما من وجهة النظر الضريبية ، فأن مصلحة الضرائب تدخل في الوعاء الخاضع للضريبة كافة العمليات التي باشرتها المنشأة سواء نتج

عنها ايرادات ايرادية أم ايرادات رأسمالية وذلك طبقا لاحكام القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ . وما تلاه من قوانين الإيراد العام والقوانين الأخرى .

# أسس التفرقة بين الايرادات الايرادية والايرادات الرأسمالية :

يمكن أيضاً وضع بعض الأسس والتي يمكن الاسترشاد بها في التفرقه بين الكسب الايرادي والكسب الرأسمالي وهي:

١ – ارتباط الايراد بالنشاط الجاري: الذي تزاوله المنشأة والتي تأسست من أجله ، أي ارتباط الايراد ارتباطا مباشرا بالغرض الرئيسي الذي تزاول المنشأة أعمالها من أجله ،

٢ – الدورية والتكرار: فالايردادت العادية أو الايرادية هي التي لها صفة الثبات والدورية والتكرار والتي تنشأ من معاملات مالية متكررة ومنتنظمة علي مدار الفترة المحاسبية، أما الايرادات الرأسمالية فانها تنشأ من معاملات مالية لا تتميز بالتكرار بل تنشأ بصفة استتنائية أو عرضية من الأحداث المالية غير المعتادة.

وعلي أية حال فان تمييز المحاسب أو المراجع للمعاملات المالية المختلفة والتي ينشئ عنها ايرادات أو كسب عادي (ايرادي)، والمعاملات المالية التي ينشأ عنها موردا أو ايرادا أو كسبا رأسماليا قد يكون ميسورا نسبيا اذا ما قورنت بأسس التمييز بين النفقات الايرادية والرأسمالية والتي أوضحناها سابقا . هذا بالاضافة إلى أن الحكم الشخصي للمحاسب والمراجع يمكن أن يكون مرشدا في توضيح الانواع المختلفة للايرادات .

# موقف مراقب الحسابات من النفقات والايرادات العادية وغير العادية

عرفنا من دراستنا لتقرير مراقب الحسابات وما يجب أن يحتويه من بيانات ، أنه يجب عليه أن يذكر في هذا التقرير ما اذا كانت الحسابات الختامية المالية للمنشأة تعبر علي الوجه الصحيح عن نتيجة نشاط هذه المنشأة من ربح أو خسارة عن السنة المالية موضوع الفحص أو المراجعة ، وأن الميزانية تعبر بأمانه ووضوع عن المركز المالي للمنشأة في نهاية السنة المالية .

# بالنسبة للنفقات الايرادية والرأسمالية :

فيجب على المراجع التحقق من أنه لم يحدث خلط بين النفقات الايرادية والنفقات الرأسمالية لأن هذا الخلط أو عدم التمييز بين هذه النفقات - كما عرفنا - يؤدي إلى تضليل النتائج ويؤدي إلى عكس الاهداف المرجو تحقيقها سواء من ناحيتي المحاسبة والمراجعة .

وعلى المراجع أن يحصل على أقصى قدر من القرائن والأدلة عن مراعاة المنشأة التمييز بين هذه النفقات ، وله أن يسترشد بالمصادقات أو الشهادات التي يحصل عليها من المدراء في المنشأة والتي تعد بواسطة الفنيين وخاصة في حالة بعض النفقات التي يتطلب اعدادها مستويات فنية . فاذا وجد خلطا بين النفقات الايرادية والرأسملية بحيث يؤثر تأثيراً كبيراً أو ملموسا على نتيجة أعمال المنشأة ومركزها المالي ، وجب عليه التنبيه إلى ذلك واجراء التصحيحات اللازمة لذلك في الدفاتر ، فاذا لم تستجب له أدارة المنشأة فيلزم أن يشير إلى ما وقع من خطأ في تقريره ،

أما بالنسبة للايرادات العادية والرأسمالية :

فيجب على مراقب الحسابات دراسة طبيعة نشاط المنشأة وتحليل المعاملات المالية التي تحدث فيها وذلك على أسس اختبارية باستخدام أسلوب العينات الاحصائية مثلا في تحليل ومعرفة طبيعة بعض

المعاملات المالية المتعلقة بعناصر الايرادات والتفرقة بين بنود الايرادات المختلفة فاذا وجد خلطا بين الايرادات الايرادية والرأسمالية بحيث يؤثر تأثيراً ملحوظا على القوائم المالية وجب عليه تنبيه الهيئة الادارية بالمنشئة إلى ذلك ، وتصحيح هذا الوضع ، أو الاشارة إلى ذلك في تقريره اذا لم تتجاوب الادارة معه .

كذلك يجب علي المراجع أن يتتبع كيفية التصرف في الايرادات الرأسمالية والتي أثبتت في حسابات مختلفة للاحتياطيات الرأسمالية ومتابعة الغرض الذي استعملت الشركة هذه الاحتياطيات من أجله وعما اذا كان هذا التصرف قانونيا أو متفقا مع الأصول المحاسبية السليمة أم لا وذلك حتى يحقق عمل المراجع أو مراقب الحسابات الغاية المرجوه منها .

# الباب التاسع السياسات المحاسبية وتأثيراتها فى اعداد ومراجعة القوائم المالية الختامية للوحدات الاقتصادية وموقف مراقب المسابات منها



# السياسات المحاسبية Accounting Doctrines وأهميتها في اعداد ومراجعة القوائم المالية للوحدات الاقتصادية

مدي اعتماد مراقب الحسابات على السياسات المحاسبية في تنفيذ عملية المراجعة ،

اتضح لنا من دراستنا في السنوات السابقة إن الفروض أو المفاهيم الرئيسية في المحاسبة هي التي تكون احدى جوانب « الاصول أوالمبادئ المحاسبة المتعارف عليها » والتي يرد ذكرها في تقرير مراقب الحسابات وفي كثير من ميادين الجدل وندوات النقاش العلمي والعملي التي تتناول كلا من النظرية المحاسبية والتطبيق العملي لها .

وعرفنا أيضا أهمية تلك المفاهيم والفروض المحاسبية الأساسية في تحديد نفقات وأيرادات الفترة المالية – أي استخدامات الوحدة ومواردها – ولك لغرض الوصول إلي النتيجة الصحيحة لرقم الفائض ( الربح ) أو العجز ( الخسارة ) عن تلك الفترة المحاسبية ، واعداد قائمة المركز المالي ( الميزانية ) في نهاية هذه الفترة.

والآن نقوم بأيضًا ح أحد الجوانب أو المكونات الأخري للأصول أو المباديء المحاسبية المتعارف عليها ، وهي السياسات أو المذاهب المحاسبة .

وفي هذا الموضوع سوف يتناول بالشرح والتحليل مفهوم كل سياسة من هذه السياسات ثم مجال تطبيقها واستخداماتها من ناحيتي المحاسبة والمراجعة ، مع توضيح النتائج التي تترتب علي هذا الاستخدام أو التطبيق العملي وتقييمنا لكل سياسة من زاوية أهميتها في الفكر المحاسبي ثم إيضاح التعارض أو عدم التوافق الذي قد يحدث عند تطبيق أو إستخدام هذه السياسات ، وما هي التوصية التي نوصي بها عند وجود مثل هذا التعارض .

يمكن تعريف السياسة Doctrine بصفة عامة بأنها مذهب أو منهج يستطيع محاسب أو مراجع الوحدة المحاسبية - أيا كان نوعها تطبيقها

أو استخدامها لتبرير أو تفسير الأحداث المالية أو الوقائع التجارية التي تحدث بهذه الوحدة ويكون لها تأثير واضبح أما على الحسابات المالية الختامية أو على القيم المالية للأصول بالميزانية أو في التطبيق العملي لبعض النواحى المحاسبية .

ولكون السياسة مذهباً أو منهجاً محاسبياً فان للمنشأة الاختيار في تطبيقه أو عدم تطبيقه تبعاً لطبيعة الأحداث أو المعاملات . وبناء على ذلك فان السياسات المحاسيبة تختلف عن المبادئ Principles في أن المبدأ يعتبر قاعدة أساسية لها قبول عام بين المحاسبين والمزاجعين وأعضاء المهنة يحدد أهدافا رئيسية لا يصح ولا يجوز مخالفته وإلا لما تحققت الأهداف المرجوه من المحاسبة والمراجعة .

والآن نقوم بتوضيح كل سياسة من هذه السياسات بشئ من التفصيل:

أولاً: سياسة الاحتياط والحذر: Doctrine of Conservatism . وتسمى أحيانا سياسة الأمان أو سياسة التحفظ .

ومفهوم هذه السياسة - كما يوضحها البعض - هو الحيطة والتحفظ أو الحذر والاحتياط عند تحديد أو قياس بعض عناصر أو بنود النفقات والإيرادات وكذلك عند تقويم بعض بنود الأصول والخصوم عند اعداد الحسابات المالية الختامية والميزانية .

وبناء عليه يصبح مفهوم هذه السياسة إنها احتياط وحذر للخسارة المتوقعة أو المحتملة ، مع عدم الأخذ في الاعتبار او إهمال الإيرادات التي لم تتحقق بعد .

To Provide For Future Loss and Anticipate no Gains

ويضف المؤيدون لهذه السياسة بأنها من أولي السياسات المحاسبية الواجب مراعتها عند اعداد القوائم المالية الختامية للمنشأت المختلفة ، وهي عامل من عوامل الأمان Factor of Safety التي تحد من مطالبة حملة الأسبهم والعاملين بالمنشأة بتوزيعات كبيرة من الأرباح ، كما إنها أيضاً من احدي الأساليب التي يؤدي استخدامها في نهاية الأمر إلى المحافظة علي رأس مال الوحدة نسليما . أي إن القاعدة الذهبية التي تقضي بها هذه السياسة هي عدم الأخذ في الاعتبار أية إيرادات متوقعة

سوف تحدث مستقبلا في الفترات المحاسبية القادعة مع الاحتياط للخسائر المنتظر حدوثها في المستقبل.

ومن زاوية أخري يمكن أن يقال أن سياسة الاحتياط والحذر في المحاسبة تعكس الفكر الذي يستخدم في الحكم في أية مشكلة أو مسألة محاسبية ، فإذا كان هناك أختيار بين بديلين لهذه المشكلة فان البديل المفضل أو المختار هو الذي يؤدى إلى تقدير قيمة الاصول أو نتيجة الأعمال على نحو أقل مما تقتضيه الحقيقة وذلك بدلا من المبالغة في تقدير قيمتها .

وبستفاد من هذا المعني أن الحيطة والحذر هي عامل موازنة بين البدائل الممكنة بحيث لا تجيز أي تخفيض مضلل أو خادع في قيمة الأصول ونتيجة الأعمال كما قد يتبادر إلى الذهن (١).

وفي أوائل القرن الحالي كانت تستخدم سياسة الاحتياط والحذر في المحاسبة بشكل متشدد ومتزمت ، وذلك لأن معظم القوائم المالية الختامية للوحدات المحاسبية في هذا الوقت كانت تعد من اجل الدائنين والملاك الفرديين حيث كانت الغالبية العظمي من المنشأت يغلب عليها طابع المنشأت الفردية ، وبناء عليه فان هؤلاء الافراد كانوا يرون أن من مصلحتهم إن يصوروا المركز المالي وقوائم حسابات النتيجة علي نحو أقل ما يمكن – أي يضيفون عليها صفة التحفظ والأمان ، ولم يكن ذلك ليؤدي إلى أية أضرار أو نتائج سيئة طالما أن مستخدمي القوائم المالية يدركون تماما الأدراك الأوضاع الحقيقة داخل تلك المنشأت .

ولكن الحال قد تغير الآن بعد كبر حجم المشروعات وكثرة معاملتها وظهور الشركات المساهمة الأمر الذي ترتب عليه ازدياد عدد المساهمين، حيث أصبحت القوائم المالية تعد من اجل أهداف متعددة لخدمة طوائف أو مجموعات متعددة وليس من أجل الملاك والدائنين فقط ، وأصبحت هذه المنشأت مسئولة عن تحقيق أهداف كبيرة ومتباينة في ظل هذه الظروف والأوضاع الجديدة فأن التشدد أو المتزمت في استخدام هذه السياسة قد يؤدي إلى إعداد تقارير أو قوائم مالية مضللة

<sup>(1)</sup> Montgomery, Montgomry's Auditing. P. 60.

ويؤثر بالتالي على الطوائف المختلفة التي تستفيد من البيانات المحاسبية المستمدة من هذه القوائم المالية .

# مجالات تطبيق سياسة الاحتياط والحذر:

من مظاهر تطبيق أو إستخدام هذه السياسة ما يأتي:

التكلفة قيمة الخامات أو البياح عير التاجية المنشأت أو الوحدات الإنتاجية وقد سبق لنا مناقشة هذا الموضوع عند الكلام على الخدمات القصيرة الأجل حيث اتفقنا على إن هذه الخدمات تمثل الموجودات السلعية ، وأن الانتاج غير التام أو البضاعة تحت التشغيل وفي سبيل الصنع تمثل أحد عناصر الموجودات السلعية أخر الفترة المحاسبية . وقد أشار النظام المحاسبي الموحد بأن الإنتاج غير التام يقوم بتكلفة الإنتاج حتى نهاية المرحلة السابقة على أخر مرحلة وصل إليها الإنتاج ، ثم تضاف إلى هذه التكلفة قيمة الخامات أو المواد المباشرة المتعلقة بهذا الإنتاج عي المرحلة الأخيرة .

وفي رأينا أن هذه احتياط وحذر من النظام حتى لا يدخل في تقديرات خاصة بالنفقات غير المباشرة المختلفة وأسس توزيعها ، أي أن النظام كما قلنا يهدف إلى الوصول بالإنتاج غير التام إلى مستوي إتمام معين بعيدا عن التقذيرات ، وفي هذا تطبيق واضح لسياسة الأمان والحذر .

٢ - اعتراف النظام المحاسبي الموحد بتكوين مخصص هبوط أسعار الإنتاج التام إذا نقصت قيمته بسعر البيع عن سعر التكلفة ، فذا الإجراء تحفظ وحذر حتى تكون المنشأة في جانب الأمان .

٣ - تكوين المخصصات الأخرى مثل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها وما شابه ذلك أي المخصصات التي تكون لمقابلة النقص في قيم بعض الأصول.

وفي رأينا إن المخصصات وجدت في الفكر المحاسبي لتغطية أو مساندة عدم القياس الدقيق للقيم المالية من ناحية أخرى ، أي إن وجود المخصصات في المحاسبة يساير مفهوم الحيطة والحدر ،

٤ - المغالاة في إهلاك الخدمات الطويلة الأجل ( الأصول الثابتة )

في الوحدات الاقتصادية وغيرها ، فبالرغم من أن النظام المحاسبي الموحد فد الزم الوحدات العامة بتطبيق معدلات ثابتة للإهلاك فإنه أجاز للوحدات زيادة هذ المعدلات إذا استخدم الأصل الثابت طوال العام بشكل متواصل وفي ظروف شاقة ومجهدة – أي إن النظام اجاز المرونة في هذا المجال ، وقد ترتب علي ذلك بعض المغالاة في تطبيق معدلات الأهلاك على بعض الأصول الثابتة تبريراً لهذه المرونة الأمر الذي يؤدي إلى التحفظ في قيم الأصول الثابتة ورقم الربح المحقق .

وتظهر هذه السياسة بوضوح أكثر في بعض المنشأت الخاصة سواء الفردية أو التضامنية أو المساهمة منها وذلك لأنها غير ملزمة باستخدام معدلات إهلاك معينة .

ه - اعتبار النفقات الرأسمالية إيرادية وذلك بهدف تقليل رقم الأرباح الذي يظهره حساب النتيجة الأمر الذي يترتب عليه نقص رقم الأرباح المحققة .

وفي هذا المجال أشار النظام المحاسبي الموحد إلى أهمية التفرقة بين المصروفات أو النفقات الإيرادية والرأسمالية وأعتبر المصروفات الإيرادية المؤجلة ضمن مجموعة الأصول الثابتة ، ولذلك يجب مراعاة الأسس والقواعد المتعارف عليها في التفرقة بين نوعي هذه النفقات حتي لا يترتب على ذلك أخطاء في مقابلة النفقات بالإيراد وغير ذلك من النتائج وسوف نتناول هذا الموضوع بالتفاصيل في باب مستقل فيما بعد.

7 - إتباع بعض المنشآت الأساس النقدي Cash Basis في تحديد الإيرادات وأعتبار المتحصلات النقدية فقط حصيلة للمبيعات من السلع أو الخدمات خلال الفترة المحاسبية ، وذلك تبريراً من البعض وخاصة رجال الأعمال بأن الإيراد النقدي هو الأكثر ضمانا وسيولة لسير أعمال المنشأة ، وهذه الصورة تبدو واضحة في بعض المهن غير التجارية .

وهذا إجراء ينطوي علي تحفظ وحذر نتيجة لإهدار الائتمان أو الخدمات التي لم تتحصل قيمتها بالكامل، وهو يخالف الأعراف والعادات التجارية.

وزيادة على ما تقدم فإن تخفيض قيم الأصول المعنوية مثل شهرة المحل وما شابه ذلك يعتبر مظهرا من مظاهر تطبيق سياسة التحفظ أو الاحتياط والحذر.

### تقييم سياسة الاحتياط والحذر:

وفي رأينا إن تطبيق سياسة الأمان أو الأحتياط والحذر يتعارض في كثير من الحالات مع الأصول أو المبادئ المحاسبية المتعارف عليها ، ولكن في ظل الظروف الاقتصادية الساكنة أو الثابتة حرائى استعمال أو تطبيق هذه السياسة ، والإسراف في تطبيق هذه السياسة يؤدي إلى خطأ في مقابلة النفقات بالإيرادات من ناحية وإلى تأجيل تحقق الأرباح من فترة متالية إلى أخرى .

ورغم ذلك فقد أيدت قوانين ضرائب الدخل في جمهوربة مصر العربية بعض الاستخدامات لهذه السياسة حيث قبلت مصلحة الضرائب تقويم الموجود السلعي في المنشات على أساس التكلفة أو السوق أيهما أقل .

وبالأضافة إلى ذلك نستطيع أن نقرر أن الاستمرار في تطبيق هذه السياسة لابد وأن يتوقف إذا تحسنت أساليب القياس المحاسبي للقيم أو الأحداث المالية بشكل يبعدها عن التقدير الشخصي ، ولا يتسني ذلك إلا بالأساليب الرياضية والأحصائية التي تؤدي التي تحسين كفاءة القياس المحاسبي الأمر الذي يقلل من عامل الحذر والمتحفظ والتحذير بحيث يهدف إلى الموضوعية في قياس القيم المالية .

# ثانيا - سياسة الثبات أو التماثل أو الأتساق Consistency

ومفهوم هذه السياسة هو ضرورة اتباع أسلوب واحد أو طريقة واحدة لا تغيرها المنشأة من فترة مالية إلى أخري عند اعداد الحسابات المالية الختامية والميزانية في نهاية الفترة المحاسبية .

أي إن هذه السياسة تتطلب تطبيق نفس الأساليب الفنية والإجراءات العملية والأنماط أو المعايير والمبادئ الخاصة بتسجيل

وتبويب المعاملات المالية بالوحدة المحاسبية من فترة إلى أخري ، كما تقضي بأن تجميع الحسابات لأغراض قياس النتائج وعرض القوائم المالية والتقارير المختلفة يجب أن يتم لفترات محاسبية متتالية بنفس الطريقة والأسلوب في كل فترة ،

ومن الواضح أن عدم التماثل في تطبيق الأساليب الخاصة بتسجيل وتبويب وقياس النتائج وأعداد القوائم المالية يحول دون إجراء مقارنات هادفة وذات مغزي بين نتائج الفترات المختلفة داخل الوحدة المحاسبية الواحدة .

ولكن ليس هدف المقارنات هو الغرض الوحيد الذي من أجله يتطلب تطبيق سياسة الثبات أو التماثل ، إذ يوجد هدف آخر وهو إن هذه اللسياسة تساعد المحاسب والمراجع معا بقدر الامكان علي استبعاد تحريف أو تشويه الحقائق المالية المتعمدة من قبل الإدارة أو تقديمها بيانات لا تمثل الحقيقة والواقع ، هذلك لأن بعض المدراء في بعض الوحدات يعمدون إلي الالتجاء .إلي عدم التماثل والثبات في تطبيق الأصول أو المبادئ المحاسبية المتعارف عليها في تسجيل وتبويب وقياس وعرض النتائج المحاسبية ، وذلك بغرض خداع المستثمرين والدائنين وباقي الطوائف الأخرى التي تعتمد علي القوائم المالية وتستخدمها في إتخاذ قرارتها الخاصة .

والوقاية من سبوء التصرف هذا فأنه يطلب من مراقب الحسابات الخارجي أن يضمن تقريره أو شبهادته – كجزء من هذا التقرير – ما يفيد بأن القوائم المالية قد أعدت طبقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها وان هذه المبادئ قد تم تطبيقها في السنة المالية السابقة – أي استخدمت بشكل متماثل من سنة لأخرى .

ولا يستفاد مما تقدم أن تطبيق سياسة التماثل أو الثبات في المحاسبة معناه الوقوف ضد أي تغير أو تجديد في الأساليب والقواعد المحاسبية التي تتبعها المنشأة وهنا ننبه إلى ما قد يترتب من أخطاء في تفسير مدلول سياسة الثبات أو التماثل ، فقد يتراعى للبعض أن تطبيق هذه السياية يجعل من الفكر المحاسبي مفهوما جامداً أو ثابتاً لا

يسمح بإجراء أية تغييرات أو تعديلات في التطبيق العملي النظرية المحاسبية داخل الوحدة الاقتصادية ، بل علي العكس من ذلك فاننا نلاحظ دائماً وابداً ان هناك تحسينات مستمرة في أساليب وطرق التسجيل واعداد وعرض القوائم المالية تمشياً مع التغيرات المعاصرة خاصة النواحي الاقتصادية والمالية والتكنولوجية ، وذلك بهدف مسايرة المحاسبة والمحاسب والمراجع التطورات الاقتصادية وعرض النتائج المحاسبية واستخداماتها.

وعلي أية حال فمن واجب مراقب الحسابات – إذا ما حدثت مثل هذه التغيرات ويضمنها الآثار التي تركتها هذه التغييرات علي النتائج المحاسبية بطريقة تجعل المهتمين بهذه النتائج يستوعبون الآثار المترتبة علي هذه التغييرات ، وهذه المتطلبات الخاصة بالافصاح عن التغييرات التي تحدث نتيجة لعدم التماثل في تطبيق المباعئ المحاسبية المتعارف عليها تعتبر احدي مظاهر أو استخدمات سياسة الافصاح والعلانية التامة والتي سوف يرد ذكرها فيما بعد ،

# مجالات تطبيق سياسة الثبات أو التماثل : -

من مظاهر تطبيق أو استخدام هذه السياسة هو توحيد الأسس المحاسبية الخاصة بتقويم أصول المنشأة وخصومها ونفقاتها وإيراداتها.

فالأساس الذي حدده النظام المحاسبي الموحد في حساب القيمة الإهلاكية للأصول الثابتة باستخدام طريقة القسط الثابت علي أساس القيمة الدفترية أي سعر التكلفة للأصول الثابتة للفترات المحاسبية المتوالية ، يعتبر أسلوبا ثابتاً أو متماثلا يجب علي الوحدات الاقتصادية العامة إتباعه في كل فترة مالية .

وكذلك تقويم الإنتاج التام علي أساس تكلفة الإنتاج المشتملة علي تكاليف مراكز الإنتاج ومراكز الخدمات الإنتاجية بشكل متماثل حسبما أشار النظام يعتبر تطبيقا واضحا لسياسة الثبات أو التماثل.

وأيضاً تقييم الإنتاج غير التام على أساس تكلفة الانتاج حتى نهاية المرحلة السابقة على أخر مرحلة وصول إليها هذا الإنتاج مع إضافة

قيمة الخامات والمواد المباشرة والأجور المباشرة المتعلفة بهذا الإنتاج في المرحلة الأخيرة إلى هذه التكلفة ، يعتبر كذلك تطبيقا لسياسة المثبات أو التماثل ، والأمثلة على ذلك واضحة وسبق ان أشرنا إلى مواقف كثيرة يستفاد منها الاستخدام أو التطبيق الواضح لسياسة التماثل سواء في معالجة أو تقييم الأصول والخصوم والاستخدامات (النفقات) والإيرادات (الموارد).

وفي ضوء هذا المفهوم فان هذه السياسة - كما أوردنا سابقا - تؤدي إلى سهولة إجراء المقارنات بين الفترات المالية المخلتفة سواء بالنسبة لحسابات النتيجة أو بالنسبة لقائمة المركز المالي (الميزانية).

وهذه المقارنات قد تكون عاملا مساعدا للهيئة الإدارية بالمنشأة في تخطيط بعض السياسات المالية والإدارية للوحدة من ناحية أو مؤشرا من مؤشرات التعرف على التغييرات في مصادر الأموال واستخداماتها من باحية أخرى .

تقييم سياسة الثبات أو التماثل:

في رأينا ان إتباع هذه السياسة رغم ما له من بعض الحسنات أو المزايا ، فأنه لايكون مقبولا في ظل الظروف الاقتصادية المتغيرة حيث يلزم العدول عن سياسة ثابتة في تقييم الأصول مثلاً وتحديد التكاليف والإيرادات وذلك باستخدام أساليب أخري لكي تعكس أثر التقلبات الاقتصادية علي النتائج المحاسبية معبرة عن القيم السائدة وقت اعداد وعرض هذه النتائج وحتي لا تتحقق أرباح مفتعلة أو صورية الأمر الذي يترتب عليه كثير من النتائج والقرارات الخاطئة .

#### ثالثا - ساسة الأهمية النسبية : Materiality

وتتطلب هذه السياسة التقدير والاهتمام من قبل المحاسب ومراقير الحسابات بصفة خاصة بجميع العناصر أو البنود الهامة من باحية القيمة المالية سواء كانت أهميتها كمبالغ فردية أو ضمز، مجموعة معينة، وذلك في حالة تجميع البنود المتشابهة في مجموعة واحدة وبمعنى آخر فان البنود قلية أو عديمة النتائج أو الآتار على القوائم

المالية الختامية للوحدة يمكن أن تعامل أو تعالج محاسبياً كما تفرضه الظروف والمناسبات وأن مراقب الحسابات يجب ان يولي البنود الكبيرة القيمة سواء بمفردها أو ضمن مجموعة معينة عناية خاصة أثناء قيامة بتنفيذ أي برامج للمراجعة لأن مثل هذه البنود الكبيرة القيمة إذا أهملت أو لم تتم معالجتها محاسبياً بشكل صحيح فأنها تؤثر تأثيراً واضحاً على النتائج المحاسبية ،

ولذلك يجب أن ننبه إلى أن ترك الحرية للمحاسب ومراقب الحسابات في معالجة البنود أو العناصر المحاسبية قليلة القيمة (الغير هامة) حسب المناسبات والظروف يجب أن يمتد ليشمل مجموعة البنود الهامة الكبيرة القيمة والتي قد يكون تأثيرها المتجمع على أية قائمة مالية هاما وبالغا.

ونود الإشارة إلى أن تفسير هذه السياسة هي مسألة شخصية وفردية حسب ما يتراءي لكل فرد ، ولكن يفترض دائما في المحاسبين ومراقبي الحسابات التصرف بما يتفق وأداب السلوك المهني من ناحية ووفقا لما تفرضه مهنة المحاسبة من معايير للأداء العملي من ناحية أخري . كما أن هذا التمييز بين ما يعتبر مبالغ أو بنود هامة وما يعتبر غير هام تفرضه الضرورة في الوقت الحاضر وذلك بقصد التقليل بقدر الامكان من التفصيلات الكثيرة التي قد تؤدي إلى ايجاد نوع من الإرتباك والتعقيد في اعداد القوائم المائية والتقارير السليمة .

وفي رأينا أن استخدام الآلات الحاسبة الإلكترونية من المؤكد أن يسمح في الأخذ بالاعتبار أي بند من البنود المحاسببة يعتبر الآن غير هام بالنسبة لمراقبي الحسابات وذلك دون ان يؤدي إلى نوع من التأخير أو التعقيد في أعداد القوائم المالية الختامية للوحدات المختلفة

ونري أيضاً أن كبر أو صغر قيمة البند المراد معالجته محاسبياً أو مراجعته عند اعداد القوائم الملية قد لا يكون سببا في عدم العناية بأمره أو إهماله مادام صغيرا في القيمة ، بل يجب على المحاسب والمراجع الاهتمام والعناية بالبنود المحاسبية المختلفة التي تتكون منها الحسابات المالية الختامية والميزانية صغيرة كانت أو كبيرة في قيمتها .

فمن ناحية المراجعة يجب على مراقب الحسابات ان يوجه اهتماماته إلى بعض البنود الصغيرة في القيمة ، إذا يحتمل أن اهتماماته بمراجعة مثل هذه البنود تكشف له كثيرا من حالات الأخطاء أو الغش أو التلاعب وما شابه ذلك . هذا إلى جانب اهتمامه المتزايد أيضاً بالبنود الكبيرة القيمة مثل الأصول الثابتة في المنشأت الصناعية والنقدية والاستثمارات في المنشات المالية وغيرها والتي تكون دائماً عرضة للتلاعب .

على أن كبر حجم البند واهميتة النسبية تتوقف وتختلف من منشأة إلى أخرى ، فرصيد حساب العملاء البالغ قدره ١٠٠٠ جنيه بالنسبة لمنشأة رأسمالها مليون جنيه مثلا تكون أهميتها ضئيلة ، ولكن نفس هذا المبلغ لرقم العملاء في منشأة تجارية يبلغ رأسمالها ٥٠٠٠ جنيه فقط لاشك ان له أهمية نسبية أكبر منه في المنشأة الأولى .

# مجال تطبيق سياسة الأهمية النسبيه:

تتضع مظاهر تطبيق هذه السياسة من الناحية المحاسبية ، حيث ان الاهميه النسبية للبند المراد معالجته محاسبياً لها أثر كبير في تطبيق المبادئ المحاسبية المتعارف عليها ، فقد يلجأ المحاسب إلي أتباع الأسلوب الأسهل أو يتغاضي عن بعض البنود التي لها الصفة الرأسمالية ولا يستخدم في معالجتها القواعد المحاسبية الراجحة نظرا لصغر الاهمية بالنسبة لهذه البنود أو لتفاهة أو انعدام أثرها علي النتائج المحاسبية ، وفي هذه الحالة يمكن ان تعالج على أنها نفقات إيرادية .

ولكن يظهر تطبيق هذه السياسة بشكل واضح في مجال المراجعة أكثر منه في مجال المحاسبة على النحو الذي أوضحناه سابقا .

وفي رأينا أن علي مراقب الحسابات أن يراجع الحسابات الصغيرة القيمة وحتى الحسابات المقفلة أو المسددة وأن يونيها عناية خاصة أيضا مثلما يراجع البنود الأخرى فإذا كان حساب اجمالي العملاء مثلا مقفلا أو مسدداً فليس معنى ذلك ألا يهتم المراجع به بل يجب مراجعته

وكذلك فإن التبويب المحاسبي لبعض البنود المراد إظهارها بالقوائم المالية يتوقف أيضاً علي الأهمية النسبية لهذه البنود حتى تكون القوائم المالية أداة صالحة للدراسة والتحليل السليم.

وفي تقييمنا لهذه السياسة نري انه لا يجب الالتزام بها حرفيا ، إذ أن تقدير الاهمية النسبية للبنود المحاسبية المختلفة يعتبر مسألة شخصية من قبل المحاسب ومراقب الحسابات في ضوء النتائج المترتبة علي كل بند ، ولكن بعد صور النظام المحاسبي الموحد أصبحت الوحدات الاقتصادية العامة ملزمة بتطبيق أسس واحدة وتبويبات موحدة، الأمر الذي ادى إلى تسهيل عمل مراقب الحسابات .

ونري أخيراً أن هذه السياسة أيضاً ترتبط أرتباطاً وثيقاً بسياسة الافصاح والعلانية والتي سوف نتناولها الآن بالشرح والتحليل.

رابعاً - سياسة الأفصاح أو الشمول أو العلانية Full Disclosure ومفهوم هذه السياسة هو أتباع منهج أو مذهب الوضوح الكامل وإظهار جميع الحقائق المالية الهامة عند إعداد وعرض القوائم المالية للوحدات المحاسبية والتي يعتمد عليها أصحاب المصالح المختلفة في المنشأة والتي تؤثر في حكمهم على مدي تقدم المشروع . وهذه البيانات والحقائق المالية - والتي سوف يرد ذكرها - يجب أيضاحها وتبويبها

وعرضها لتلك الطوائف لاستخلاص النتائج المرجوة منها .

فكما سبق أن ذكرما ان المحاسبة تعتبر وسيلة من وسائل الإعلام المحاسبي، أي أنها تؤدي وظيفة إخبارية أو إعلامية هامة إلا وهي إمداد من يهمهم الأمر بالبيانات والمعلومات الكافية والتي بواسطتها تمكنهم من اتخاذ قرار معين ، ولتحقيق هذا الهدف يجب أتباع سياسة إخضاع جميع الحقائق المالية والإدارية والاقتصادية للعلانية الكاملة عند اعداد وعرض القوائم المالية للوحدات المحاسبية .

وهذه الحقائق المطلوب الافصاح عنها ليست محدودة بأمور وقضايا تتعلق بالماضي والحاضر فقط ، ولكنها في ظل الظروف تتعلق بمعلومات

وبيانات ترتبط بالمستقبل ، أي سواء أكانت هذ الحقائق متوقعة أو متعلقة بأحداث تمت فعلا فانه يجب الافصاح عنها بشكل يؤدي إلي تفسيرها تفسيراً ملائماً .

ويمكن أن تتبلور الحقائق المالية الواجب الافصاح عنها في الثقاط التالية :

- أ ضرورة إظهار جميع المعاملات التي كانت المنشأة طرفا فيها وذلك
   لإمكان تكوين صورة واضحة متكاملة عن أوجه نشاط هذه المنشأة.
- ٢ يجب أن تعكس القوائم المالية القيم الحقيقية الفعلية للينود المختلفة.
- تذييل القوائم المالية بالكشوف التقسيرية والتقارير المالية بحيث
   تظهر الآتى :
  - (أ) تقرير وأف عن حالة المنشأة المالية والعوامل التي أثرت فيها.
- (ب) السياسات المالية والإدارية والاقتصادية التي أتبعتها أو رسمتها المنشأة وأثر ذلك على المركز المالي لها .
- (ج) العقود المعلقة والمعاملات الحديثة التي ارتبطت بها المنشأة وأثرها على المركز المالى .
  - (د) المطلوبات المحتملة في حالة عدم تكوين مخصصات لها .
- (هـ) إيضاح نتيجة المقارنات المالية خلال عدة سنوات سابقة للتعرف على التغيرات في مصادر واستخدامات الأموال.
- (و) بيان الأصول المرهونة للغير إن وجدت مع بيان أسباب هذه الرهونات .
- (ز) إظهار النسب المالية المختلفة التي تهم المتعاملين مع المنشأة المساعدة في تقييم النتائج ورسم سياسة استثمارية مستقبلة .
  - (ح) التوقعات المستقبلة للمنشأة .
- (ط) إظهار الملاحظات الكافية والمبررات عند تغير النظام المحاسبي والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والتي من شأنها التأثير علي النتائج المحققة .
- تقييم سياسة الأفصاح والعلانية Evaluations of Full Disclosure في رأينا انه تتوقف كفاءة وظيفة المحاسب ومراقب الحسابات

بالوحدة المحاسبية في اعداد وعرض ومراجعة القوائم المالية الختامية على وجوب مراعاة هذه السياسة ، ولا يتسني ذلك ألا بتطبيق الأصول المحاسبية الراجحة والتي من شأنها إظهار جميع الحقائق والبيانات المالية بالحسابات الختامية والميزانية للوحدة المحاسبية ، فإذا حدث مثلا إن انقضت الفترة الإنتاجية المحددة لاستخدام الأصل الثابت، وبقي هذا الاصل صالحا للاستعمال الاقتصادي وأصبحت قيمته صفر بالدفاتر ، فلا يجب ترك هذا الموضوع على هذا النحو وألا وجدت قيم لبعض الأصول المستخدمة في الإنتاج لا تظهرها الدفاتر ولا القوائم المالية . وفي هذا عدم مراعاة للمبادئ المحاسبة الراجحة من جهة وعدم إظهار لجميع الحقائق والقيم المالية بالمنشأة من جهة إأخرى .

ويؤيد هذا الرأي قرار السيد الرئيس الجمهوية رقم ١٠٢٥ لسنة ١٩٦٢ بشأن تحديد رؤوس أموال الوحدات والمؤسسات العامة وذلك بعد صدور القرارات الاشتراكية في يوليو ١٩٦١ الخاصة بتأميم بعض الشركات والوحدات الاقتصادية الأخرى . وتنفيذا للقرار السابق فقد شكلت لجان لغرض إعادة تقييم الأصول في هذه الوحدات ونتج عن ذلك إعادة تقدير قيم الأصول السابق إهلاكها مع بقاء صلاحيتها للإنتاج وذلك بهدف الافصاح والعلانية عن جميع القيم الحقيقة للأصول التي تم إهلاكها ولا زالت مستخدمة في الإنتاج وذلك لغرض تحديد رأس المال المستثمر في كل قطاع من القطاعات العامة علي حدة خدمة لأهداف التخطيط والرقابة .

وبناء على قناعتنا بأن سياسة الافصاح والعلانية أو الشمول الكامل في إعداد وعرض النتائج المحاسبية ، فأن بعض المفاهيم الكلاسيكية والتي كانت سائدة من قبل – مثل مفهوم الاحتياطي المستتر أو الاحتياطي غير المعلن أو الاحتياطي السري كما يسميه البعض . . . وما شابه ذلك من مسميات أخري – يجب أن يزول من الفكر المحاسبي .

إذ من الواضع ان السبب في تكوين الاحتياطيات المستترة هو في رأينا الخطأ في تطبيق المبادئ المحاسبية الراجحة في معالجة واعداد وعرض نتائج الأحداث المالية بالمنشأة من ناحية وعدم الإلتزام باتباع

سياسة الافصاح والعلانية لاظهار جميع البيانات المحاسبية والمالية وغيرها من ناحية أخرى .

وما دمنا جميعا متفقين علي ان المحاسبة وسيلة إعلامية فأن سياسة الافصاح والعلانية تساير هذه الوظيفة الإعلامية للمحاسبة ، وهذه السياسات التي أوضحتاها ويلزم دائما الحفاظ عليها وتدعيمها سواء من قبل المحاسبين أو المراجعين الممتهنين واعضاء المهنة جميعا حتي تصبح أكثر قبولا وتأييدا الامر الذي يساعد علي زيادة فاعلية الوظيفة الإعلامية أو الإخبارية للمحاسبة لكي تكون اداة نافعة للمدراء في الوحدات الاقتصادية العامة وغيرهم من الطوائف والجهات الحكومية وغيرها والتي تربطها بهذه الوحدات علاقات ومصالح مختلفة وخاصة في ظل نظامنا الاقتصادي الحاضر ، كما أننا نوصي في التوسع بنشر القوائم المالية الختامية والميزانيات للوحدات الاقتصادية العامة وخاصة في ظل سياسة الانفتاح التي أعلنتها الدولة .

خامساً - سياسة القابلية التطبيق: Doctrine of Practicability ومفهوم هذه السياسة هو أتباع الأسلوب الاسهل أو القابل للتطبيق العملي . لذلك يمكن ان نعبر عنها بسياسة أو منهج أو مذهب السهولة، وتقتضي هذه السياسة ان تأخذ في الاعتبار - سواء من ناحية المحاسبة و المراجعة - المفاهيم والأساليب الفنية القابلة للتطبيق سواء من حيث تكلفتها أو الفائدة والمزايا التي نحصل عليها من التطبيق العملي لأي مشكلة محاسبية ولذلك فان المفاهيم والأساليب المحاسبية والتي تعتبر تكلفة انجارها مرتفعة أو أن النتائج التي تجنيها المنشأة من إستخدامها تعتبر غير هامة فانه من الأنسب إهمالها حيث تكون غير عملية في تطبيقها .

ومع أن هذه السياسة نسبية حسب الظروف والأحوال - بمعني أن تقدير مقدار صلاحية أي مفهوم أو أسلوب محاسبي للتطبيق يرجع إلي العامل الشخصي أو القرار الفردي لكل من المحاسب والمراجع إلا إنها

تكيف أو تحور بعض المفاهيم والأساليب المحاسبية إلي درجة ما ، وبالأضافة إلى ذلك فإن هذه السياسة تعتبر ذات أهمية أساسية عند تقييمنا للمبادئ أو الأصول المحاسبية المتعارف عليها والتي استخدمت في اعداد وعرض القوائم المالية لتقديمها إلى الفئات التي يهمها أمر الاطلاع عليها .

# مجال تطبيق هذه السياسة :

يظهر مجال تطبيق سياسة السهولة في الحالات التي يؤدي فيها الالتزام بتطبيق قاعدة معينة إلى نتائج غير ملموسة ، إذ يجوز استخدام هذه السياسة في معالجة بعض المشاكل التي يواجهها كل من المحاسب والمراجع وقد ذكرنا بعضا من الأمثلة لذلك عند الكلام علي سياسة الاهمية النسبية ، حيث أوضحنا بانه يمكن تطبيق سياسة السهولة أو أتباع الأسلوب الأسهل في معالجة بعض بنود النفقات الرأسمالية والتي لا تكون لها أهمية كبيرة واعتبارها إيرادية وذلك إذا لم تكن تؤدي إلى تغير ملموس في الربح أو الخسارة المحققة في نهاية الفترة من ناحية أو تؤثر تأثيرا واضحا أيضاً على بعض عناصر المركز المالي من ناحية أخرى .

نستخلص مما سبق انه من الجائز الانحراف عن أتباع أو تطبيق بعض المفاهيم أو الفروض أو السياسات أو الأساليب الفنية المتعارف عليها في معالجة بعض البنود المحاسبية القليلة الاهمية علي النتائج وذلك تمشيا مع سياسة القابلة للتطبيق العملى أو السهولة.

وفي تقييمنا لهذه السياسة يلاحظ أنها لا يرد ذكرها في أي من المراجع أو البحوث المحاسبية - بمعني ان سياسة القابلية التطبيق العملي لا تذكر كمذهب أو منهج محاسبي في حد ذاتها ، ولكن المتتبع لندوات النقاش والحوار العلمي التي تتناول النظرية المحاسبية أو التطبيق العملي لها قد يلمس أثرا لهذه السياسة ، وبناء عليه ونظرا لاهميتها العملية في كثير من الحالات والمشاكل المحاسبية فانه من المفضل والمرغوب فية أن نعتبرها أحد السياسات السابق الإشارة إليها.

التعارض أو عدم التوافق في تطبيق السياسات المحاسبية: Conflicts

عرضنا قيما تقدم السياسات أو المذاهب المحاسبية الواجب مراعنتها عند اعداد وعرض القوائم المالية الختامية الوحدات المحاسبية ، وأوضحنا ان هذه السياسات هي الاحتياط الحذر أو التحفظ والأمان وسياسة الثبات والتماثل وسياسة الأهمية النسبية للبند المراد معالجته سواء من ناحيتي المحاسبة والمراجعة وكذلك سياسة الافصاح والعلانية التامة في عرض النتائج والبيانات المحاسبية وأخيراً أوردنا سياسة القابلية للتطبيق أو سياسة السهولة ضمن هذه السياسات رغم تجاهل معظم الكتاب والباحثين من المحاسبين والمراجعين وغيرهم لهذه السياسة الأخيرة ، وخلصنا من هذا التحليل السابق ان أهم السياسات هي الافصاح والعلانية لأنها تساند وتخدم الأهداف المحاسبية كوسيلة إعلامية للفئات التي يهمها الاطلاع والانتفاع من النتائج المحاسبية .

ولكن المتفحص أو الباحث في تطبيق أو استخدامات هذه السياسات لاشك في أن يصادفه تعارض أو عدم توافق مع بعضها أثناء هذا التطبيق وهذا التعارض يظهر في المجالات التالية:

المنصاح والعلانية التامة ، فعند تطبيق سياسة التحفظ مع سياسة الافصاح والعلانية التامة ، فعند تطبيق سياسة التحفظ سواء في تقييم بعض الاصول بهدف تحديد التكلفة المستنفذة من كل أصل أو في قياس الإيرادات الخاصة بالفترة ، فإن التطبيق يؤدي في النهاية إلى عدم الافصاح الكامل عن القيم الحقيقية للعناصر أو البنود المختلفة التي تتكون منها القوائم المالية الختامية سواء من ناحية رقم الربح أو الخسارة أو من ناحية عناصر المركز المالي ، وهذا التحفظ يعتبر خروج واضح عن سياسة الافصاح والعلانية التامة إذ لا يعقل أن تستخدم سياسة الحذر والتحفظ ونكون في نفس الوقت مفصحين عن القيم الحقيقة للبنود المحاسبية

٢ - تتعارض سياسة الاحتياط والحذر أيضاً مع سياسة التبات أو التماثل عند أتباع قاعدة واحدة أو أسلوب واحد في معالجة أحد البنود المحاسبية . فسياسة الثبات تحتم ضرورة اتباع قاعدة واحدة تهدف في

النهاية إلى تسهيل إجراء الأقارنة بين النتائج المحاسبية للوحدة المحاسبية بين فترة وأخري بينما تعتمد سياسة الاحتياط والحذر أو التحفظ دائماً علي التقويم بالسعر الأقل تحسبا للخسارة المتوقعة ، ويترتب علي ذلك ان المقارنات بين نتائج أعمال السنوات المختلفة لاتكون سليمة لإنعدام توافر سياسة الثبات النسبي في قياس النفقات والإيرادات .

7 - كذلك تتعارض سياسة الحيطة والحذر والأهمية النسبية للبند مع مفهوم المقارنة أو المقابلة القياسية للنفقات بالإيرادات عن الفترة المالية ، فكما أوضحنا سابقا ان سياسة التحفظ والحذر تهدف إلى عدم الاعتراف أو الأخذ في الحسبان بالإيرادات التي لم تتحقق بعد مع الاحتياط للحسارة المحتمل حدوثها في المستقبل ، ويترتب علي هذا المفهوم انه قد تكون هناك إيرادات خاصة بالفترة المحاسيبة ولكن نظرا لعدم التأكد يلجأ المحاسب والمراجع إلى عدم الاعتراف بها أو عدم أخذها في الاعتبار كما انه في حالة الاحتياط للخسارة المتوقعة في المستقبل قد يحدث أحيانا ان تحمل الفترة المالية الحالية بخسائر الفترات المقبلة . وفي هذا الإجراء عدم تحقيق العدالة Fairnss التي ننادي بها في تحديد أو قياس نفقات وإيرادات الفترات المحاسبية .

٤ - كذلك تتعارض بعض السياسات مثل الحيطة والحذر مع مفهوم استمرارية المنشأة في مزاولة نشاطها فإذا تم تقويم احد عناصر الموجود السلعي آخر الفترة بسعر البيع وكان هذا السعر يقل عن التلكفة فمعني هذا احتياط وحذر للخسارة المتوقعة فعلا ، ولكن التقويم بسعر البيع لا يساير مفهوم الاستمرار بل يتفق مع مفهوم التصفية ، والأمثلة الكثيرة على المجالات التي يظهر فيها عدم التوافق بين هذه السياسات وبين بعضها والبعض الآخر من جهة وبين بعض المفاهيم أو الفروض الرئيسية في المحاسبة من جهة أخرى .

وفي رأينا أنه في جميع مجالات التعارض أو عدم التوافق المذكورة وغيرها بين تطبيق هذه السياسات المحاسبية ، فانه يجب الإبقاء والحرص علي إنتهاج سياسة الأفصاح والعلانية الكاملة وذلك لأن هذه السياسة تتفق - كما اشرنا في السابق - مع أغراض أو أهداف

المخاسبة كوسيلة إعلامية .

ويمعني أخر فان الحرص علي تطبيق أو إستخدام سياسة الإفصاح والشمول والعلانية هي السياسة التي نوصي بتطبيقها في حالة وجود مثل هذا التعارض حتى يمكن للقوائم المالية الختامية للوحدات المختلفة أن تكون معبرة عن نتيحة النشاط وعن حقيقة المركز المالي بأمانه ووضوح وهو ما يسعي إليه ويعتبر مسئولا عنه مراقب الحسابات في هذه الوحدات . كما نوصي بتوجيه البحوث نحو حدود الإفصاح في القوائم المالية، وكذلك التوسع في عرض ونشر ميزانيات وحدات القطاع العام وموازناته التخطيطية وخاصة في ظل سياسة الانفتاح والإصلاح الأقتصاد والإجتماعي التي أعلنتها الدولة.



#### قائمة المراجع

#### أولا : مراجع باللغة العربية :

- ۱ دكتور / عباس شافعى : « دراسات فى المراجعة » مكتبة التجارة والتعاون ( القاهرة : ۱۹۷۹ ) ٠
- ٢ الأستاذ / متولى محمد الجمل ، والأستاذ / محمد محمد الجزار « أصول المراجعة وأنظمة المراقبة الداخلية » مكتبة الشباب القاهرة ١٩٧٠ .
- ٣ دكتور / محمد عباس حجازى « المراجعة الأصول العلمية والممارسة الميدانية » مكتبة عين شمس القاهرة : ١٩٨٢) •
- المعهد الامریکی للمحاسبین « الرقابة الداخلیة عناصر النظام المتناسق ، وأهمیته للإدارة والمراجع الخارجی » و تقریر خاص أعدته لجنة اجراءات المراجعة ، سنة ۱۹٤۹ ترجمة دكتور / محمد عباس حجازی .
- ٥ الأستاذ / محمد محمد الجزار ٠ « المراجعة الداخلية دراسة وسائل تحقيق
   الرقابة الوقائية ورفع الكفاية الإنتاجية » ٠ مطابع سجل العرب
   (القاهرة : ١٩٧٤) ٠
- ٦ دكتور . محمد نصر الهوارى ٠ « دراسات فى المراجعة مع عرض لبعض جوانب النظرية المحاسبية وموضوعات متنوعة فى المراجعة المالية والوظيفية » ٠ مكتبة غريب ( القاهرة : ١٩٧٨) ٠
- ٧ الأستاذ / مصطفى عيسى خضير ٠ « المراجعة والرقابة الداخلية » ٠ مكتبة
   عين شمس ( القاهرة : ١٩٧٤) ٠

## References

- 1 American Institute of Accountants, Committee on Auditing Procedures, "Statement No.33, " (N.Y.: 1963).
- 2- American Institute of Accountants, "Internal Control, Elements of Coordinated System and Its Importance to Management and Independent Public Accountants Special Report, " (N.Y.: 1982).
- 3- American Institute of Certified Public Accountants, AICPA, "
  Statement on Auditing Standards, SAS," (N.Y.:1982).
- 4- Coghln John W., "Guide to Contemporary Theory of Accounts" Prentice Hall, Inc., Englewood Cliffs, (N.J.; 1968).
- 5- Financial Accounting Standard Board (FASB), "Statement of Financial Accounting Standard No.13.".
- 6- Hendriksen Eldon S., " Accounting Theory " Third ed Richard D. Irwin Inc., Homewood (Illinois: 1977).
- 7- Institute of Chartered Accountants for England and Wales" Auditing Standards", (London: 1943).
- 8- Meigs, Walter B., "Principles of Auditing", Richard D. Irwin Inc., Homewood (ILLINOIS: 1959).
- 9- Smith, A.C., "Internal Control & Audtit" Sir Isaac Pitman & Sons Ltd., 2nd ed., (1967).
- 10- Thomas, William C. & Henke, Emerson O., " Auditing Theory and Practice, " Wadsworth, Inc., (California: 1983).
- 11- Zeff, A. & Keller, F., "Financial Accounting Theory", Part I, McGraw-Hill Book Co., (N.Y.: 1964).

### فهرست الكتاب

مىلحة			
	القسم الأول		
4	لار الفكرى والتنظيمي للمراجعة	<b>7</b> 31	
	الباب الأول		
٤	الإطار الفكرى للمراجعة		
0	التعريف بالمراجعة ر	الأولى:	القصيل
1 &	إطار نظرية المراجعة	الثاني :	القميل
	(الباب الثاني )		
٣٣	الإطار التنظيمي للمراجعة		
45	تنظيم مهنة المراجعة في مصر	الأول :	القصيل
٤٤	الإطار السلوكى والقانوني للمراجع	الثاني :	القصيل
	القسم الثاني		
٧.	العمل الميداني للمراجعة		
	الباب الثالث		
٧٣	التخطيط لعملية المراجعة		
45	التمهيد لعملية المراجعة	الأول :	القصل
٧٩	وضع برنامج المراجعة	الثاني :	القصىل
	الباب الرابع		
٨٩	الرقابة الداخلية		
9.	التعريف بالرقابة الداخلية	الأول :	القصل
177	نظام الرقابة الداخلية على النقدية	الثاني :	القميل
177	نظام الرقابة الداخلية على المخزون أ	الثالث :	القصيل
114	نظام الرقابة الداخلية على المدينين وأوراق القبض	الرابع :	القصيل

الصفحة			
	نظام الرقابة الداخلية على الاستثمارات قصيرة	الخامس:	ا القميل
4.8	الأجل		
	نظام الرقابة الداخلية على الدائنين وأوراق	السادس:	القصل
۲۱.	الدقع		
UUA	نظام الرقابة الداخلية على مصادر واستخدامات	السابع:	القميل
449	الأموال طويلة الاجل		
400	دراسة وتقييم نظم الرقابة الداخلية	الثامن:	القميل
	الباب الخامس		
	الأساليب الفنية للمراجعة		
777	أدلة الاثبات في المراجعة	الأول :	الفميل
<b></b>	العينات الاحصائية واستخداماتها فيسى	الثاني :	
<b>YV</b> A	المراجعة		
	الباب السادس		
	اجراءات المراجعة		
3.7	مراجعة بنود رأس المال العامل	، الأول :	القصل
	مراجعة بنود الاستخدامات ومصادر الاموال	، الثاني :	
<b>rr.</b>	طويلة الاجل		
737	مراجعة اضافية لبنود المصروفات والايرادات	: धीधी	القصل
737	مراجعة الوحدات غير الهادفة للربح	الرابع :	
	القسم الثالث		
	التقرير عن عملية المراجعة		
•	الباب السابع		
	لحسابات	ر مراقب اا	تقارير
ToV	تقرير المراجعة		
٣٦٦	4.4	ل الثاني :	

	القسم الرابع	
-	الاطار العلمى للمحاسبة وتأثيره على القوائم المالية الختامية	
	ومدى مسئولية واعتماد مراقب الحسابات عليها .	TV1
	الباب الثامن	
-	تحليل المعاملات المالية في الوحدات الاقتصادية وأثرها على	
	القوائم المالية وموقف مراقب الحسابات منها .	***
	الباب التاسع	
	السياسات المحاسبية وتأثيراتها في إعداد ومراجعة القوائم	
	المالية الختامية للوحدات الاقتصادية وموقف مراقب	
	الحسابات منها	494
_	قائمة المراجع	213
	القهرست	213
_	ملحق تطبيقات عملية في أصول إلى اجعة	

,			

# دراسات في المراجعة

# تطبيقات عملية في أصول المراجعة

دكتور
محمد توفيق محمد
أستاذ المحاسبة والمراجعة
كلية التجارة – جامعة عين شمس

دكتور محمد نصر الهوارى أستاذ المحاسبة والمراجعة كلية التجارة - جامعة عين شمس

#### 1999

	;	اسم الطالب
	:	رقم مسلسل
نظامی انتساب	;	رقم مسلسل صنفة الطالب
	•	التقدير



# بسم الله الرحمن الرحيم

## تحذير

لایجوز اطلاقا إعادة طبع أو تصویر أی جزء من هذه المجموعة التدریبیة بأی شكل أو بأیة وسیلة آلیة أو الكترونیة إلا بإذن كتابی من المؤلف



# السؤال الأول

العبارات التالية بعضها صحيح وبعضها غير صحيح ، والمطلوب تحديد أرقام العبارات غير الصحيحة مع اعادة صياغتها لتصبح عبارات صحيحة ،

- ١ المراجعة الداخلية تختلف عن المراجعة الخارجية من حيث الهدف فقط ٠
  - ٢ مراجعة الميزانية تمثل احدى صور المراجعة الكاملة ٠
    - ٣ لاتختلف المراجعة الكاملة عن المراجعة الجزئية ٠
- ع مراقب الحسابات ( المراجع الخارجي ) مسئول مسئولية كاملة عن اكتشاف
   كافة أنواع الغش والأخطاء ٠
  - ه يوجد تعارض في المصالح بين المراجع والقائمين بتجهيز المعلومات المالية .
- ٦ في ظل عدم توافر معلومات عن تغير الظروف فإن الحقائق القائمة بالماضي
   تظل سارية في الحاضر والمستقبل .
- الهدف الرئيسي لمراقب الحسابات ( المراجع الخارجي ) هو اكتشاف الغش
   والأخطاء في الدفاتر •
- ۸ معاییر المراجعة تتغیر من عملیة مراجعة لأخرى بینما اجراءات المراجعة
   لاتتغیر مع كل حالة مراجعة ٠
- معيار التنفيذ في المراجعة طبقا لتبويب معايير المراجعة في انجلترا يعبر عن
   معايير العمل الميداني في التبويب الأمريكي لمعايير المراجعة
- ١٠ يتضمن تقرير المراجعة رأى المراجع كوحدة لاتتجزأ ، وإن تعذر عليه فعليه ان
   يمتنع عن ابداء رأيه ويضمن تقريره الأسباب التي أدت إلى ذلك .

#### الإجابة

مىحيحة	(	أرقام (	العبارات	أولا :
غير صحيحة	(	أرقام (	العبارات	ثانيا:
	لتصبح عبارات صحيحة:	كمايلي	صياغتها	ريعاد

أعادة صياغتها لتصبح عبارة صحيحة	رقم العبارة
	······································
	······································
	······································
***************************************	***************************************

اره سيت	أعادة صياغتها لتصبح عب	رقم العبارة
······	······································	
		***************************************
	***************************************	······································
		•
		***************************************
•		
	·	***************************************
	······································	***************************************
	······································	
		<u> </u>
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	······································
	······································	······
		***************************************

## السؤال الثاني

« تعبر معايير المراجعة عن مقاييس نوعية تستخدم فى الحكم على مدى كفاءة وفعالية أداء عملية المراجعة والتقرير عنها ، وبالرغم من اختلاف هذه المعايير من حيث التبويب إلا أنها لاتختلف فى جوهرها من تبويب لآخر » . اشرح هذه العبارة مستعينا بقائمة معايير المراجعة التى وضعها كل من معهد المحاسبين القانونيين فى انجلترا وويلز ، ومعهد المحاسبين القانونيين الأمريكيين مع ابداء رأيك فى امكانية تطبيق هذه المعايير فى مصر .

	***************************************
***************************************	
ANTHALOGORNOG CARACTERACOCOCOCOCO, EXTRACTERISTICA COCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOCOC	
***************************************	
	•
***************************************	
**************************************	***************************************
	······
·	
······	
	······································
***************************************	
	······································
***************************************	
	·
***************************************	
***************************************	
	***************************************

	······································
	***************************************
	************
······································	
	<u></u>
	***************************************
•	
	*****************
***************************************	****************
AN ALVANDARIA DELL'ARRAMANTA DE	***********
CLASS SELECTION COLUMN	ENTON, QUILLE MONDOUNDIMENTE, IQUE TO DESCRIPTO
CAST EXICOCOLLABORATO CODE CASTOCODO CONTROLOGORA CASTOCORA CASTOCODO CONTROLOGORA CASTOCONTROLOGORA CASTOCORA CASTOCORA CASTOCORA CASTOCORA CASTOCORA CASTOCORA	
	***********
@WWW	
	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
	*************************
	***************************************
	·····
	***************************************
	***************************************
<u> </u>	·····
<b></b>	
	~~~~
**************************************	

MATERIAL PROPERTY AND ADMINISTRATION OF THE PROPERT
······································

.

.

·····	······································	,
·····	······	
***************************************		
***************************************		······································
••••		***************************************
***************************************	***************************************	**************************************
***************************************		<u></u>
PRINTERNAL DE CONTRACTOR DE CO		napriorite quantitativa and the contractiva of the
(904844844448888888444444444444444444444		<del></del>
****	***************************************	***************************************
*********************************		
*******************		<del></del>
	······	······································
·		
······		······································
·····	······	······································
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
***************************************		······································
***************************************		
•		
•		

#### السؤال الثالث

العبارات التالية بعضها صحيح وبعضها غير صحيح ، المطلوب تحديد أرقام العبارات الصحيحة ، وتحديد أرقام العبارات الخاطئة مع اعادة صياغتها لتصبح عبارات صحيحة .

- ١ تتم مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة بالصفة الشخصية للمحاسب والمراجع ،
   ويحظر على المجاسب أو المراجع أن يستعمل في مزاولة المهنة اسما لشخص معنوى أو لمكتب أو لمؤسسة للمحاسبة والمراجعة ،
- ۲ الوظائف المناظرة هي تلك الوظائف التي يعتبر شاغليها قد أمضوا فرضا مدة التدريب العملي المطلوب للقيد بجدول (ب) طبقا للمادة العاشرة من القانون رقم ۱۳۳ لسنة ۱۹۵۱ .
- ٣ الشروط التي يتطلبها قانون مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر في مراقبي حسابات الشركات المساهمة لاتختلف عن تلك الشروط الواجب توافرها لمراقب حسابات شركات الأشخاص والجمعيات التعاونية .
- التوسع فى الاستثناء من شروط التدريب العملى لمزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة يؤدى إلى دخول فئات غير مؤهلة تأهيلا عمليا كافيا الى مجال مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة مما يضر بالمهنة ومدى ثقة الجمهور بها .
- ه للمحاسب والمراجع حق اعتماد ميزانيات وحسابات كافة الشركات بأنواعها المختلفة وحسابات المولين الخاضعين لضريبة الأرباح التجارية والصناعية •
- ٦ الأمانة المهنية لمراقب الحسابات تقتضى منه الافصاح الكافى عن الأمور
   التى تهم قارىء القوائم المالية دون أن يعرض مصالح الوحدة محل المراجعة
   للخطر وبذل العناية المهنية الواجبة فى أداء المهمة المكلف بها .
- ليس للمراجع ان يتحفظ في تقريره في حالة تعديل طريقة الجرد التني سبق
   ان اتبعتها المنشأة أو في حالة تغيير أسس المحاسبة خلافا لما كان يجرى

- العمل بالمنشأة عليه من قبل •
- ۸ اذا ثبت تقصير المراقب فانه يحق للعميل مطالبة مراقب الحسابات بالتعويض
   المناسب لحجم الضرر
  - ٩ أوراق العمل اللازمة لتنفيذ عملية المراجعة يطلق عليها أوراق الملف الدائم ٠
- ١٠ يمكن وضع برنامج نمطى للمراجعة يطبق على كافة الوحدات التى يقوم مكتب
   المراجعة بمراجعة حساباتها

	الإجابة	
) عبارات صحيحة ) غير صحيحة ة :		ولا: العبارات أرقام ( ثانيا: العبارات أرقام ( ويعاد صياغتها كمايلي لتص
ة لتصبح عبارة صحيحة	أعادة الصياغ	رقم العبارة
······································		······
·		·····
······································	·····	
	·····	
	······································	

ادة الصياغة لتصبح عبارة صحيحة	رة أد	رقم العبار
		······································
	······	***************************************
		•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
······································		*************
	***************************************	***************************************
		(ADARIUHKERONOQOBIOGOGOGOGOGOGOGOGOG
·		
······································		
	······································	

أعادة الصياغة لتصبح عبارة صحيحة	رقم العبارة
	······································
	***************************************
	······································
	······································
	***************************************
	**************************************
***************************************	***************************************
	***************************************
······································	
	······································
······································	
	······································
	***************************************
***************************************	

# السؤال الرابع

« تختلف الآراء حول مدى مسئولية مراقب الحسابات تجاه الغير ( الطرف الثالث ) باعتبار أن الطرف الثالث ليس طرفا أصيلا في عقد عملية المراجعة » . ناقش هذه العبارة في ضوء ما انتهى اليه القضاء الانجليزي والأمريكي في هذا الشأن مع ابداء رأيك في مدى امكانية انطباق هذه الأحكام على بعض الممارسات العملية في مصر في ضوء قراءاتك أو مشاهداتك في الواقع المصرى .

	***********************	***************************************	
	**************	***************************************	
***************************************	**************	***************************************	
······································	***********	********	199999
	****************	******************************	***************************************
	*******************************		
	······································	***************************************	
	·····	······	
	······································		
		······	
	······································	······	
	·····		***************************************
		······································	
		•••••	***************************************

	~
	~
	~
	•••
	~~
	-
	444
	***
	-
	***
	1000
·	
······································	*****
······································	~ 0 ~ ~ ~
	*****
	<b>~~~</b>
· ·	
······	

	······································
**************************************	······································
	***************************************
***************************************	
	***************************************
······································	·····
······································	***************************************
	***************************************
	***************************************
	***************************************
***************************************	
	***************************************
······································	
······································	***************************************
	······································
	······································
	······································
······································	
······································	

***************************************	
	······································
***************************************	
***************************************	
	·
·····	······································
**************************************	······································
·····	
***************************************	***************************************
	**************************************
***************************************	***************************************
·	
·	
·	

#### السؤال الخامس

العبارات التالية بعضها صحيح وبعضها غير صحيح ، المطلوب ذكر أرقام العبارات الصحيحة ، وذكر أرقام العبارات غير الصحيحة والسبب الذي تراه لاعتبارها عبارات غير صحيحة .

- ١ أوراق العمل بالملف الدائم أو الملف السنوى ليست ملكا للمراجع ولكن يحق
   له تحويلها للغير بدون أى موافقة من العميل .
- ٢ عند وضع برنامج المراجعة يجب أن يغطى البرنامج نقاطا أساسية لكل بند
   من بنود المتغيرات المالية التي يتم مراجعتها
- ٣ تقتصر أهمية نظام الرقابة الداخلية على مساعدة الادارة في مواجهة مسئولياتها ٠
- تهدف الرقابة الداخلية فقط الى حماية أصول المنشأة من كافة الأمور غير
   المرغوب فيها ٠
- ه تعنى كلمة حماية الاصول وقاية تلك الأصول من الخسائر التى قد تنتج عن
   الأخطاء المتعمدة وغير المتعمدة والأمور الأخرى غير المرغوب فيها
- ٦ تعتمد الأساليب المستخدمة في الارتقاء بالكفاءة الانتاجية على النواحي
   المحاسبية فقط ٠
- الرقابة الإدارية تشمل وتقتصر على الخطة التنظيمية والاجراءات والسجلات
   المرتبطة بعملية اتخاذ القرارات التى تؤدى الى التصريح بالعمليات
- ٨ لايختلف مفهوم الرقابة الداخلية عن مفهوم الضبط الداخلى ولذلك فإن كلا
   المفهومين مرادف للآخر ٠
- ٩ المراجعة الداخلية تختلف عن المراجعة الخارجية من حيث القائمين بعملية المراجعة فقط ٠
- ١٠ أهداف المراجعة الداخلية هي التحقق من مدى التزام المستويات الادارية المختلفة بالسياسات والاجراءات ووسائل الرقابة الداخلية المصرح به ٠

الإجابة	
	أولا: العبارات أرقام ( ثانيا: العبارات أرقام (
ات غیر صحیحة هو	والسبب في اعتبارها عبارا
السبب في أعتبارها عبارات غير صحيحة	رقم العبارة
······	
	ALM 147-17-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11
	***************************************
	······································
to 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11	······································
······································	
······································	
······································	·····
	······
······································	·····
~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	***************************************

السبب في أعتبارها عبارات غير صحيحة	رقم العبارة
<del></del>	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	***************************************
	***************************************
······································	
	······································
······································	
	•••••

السبب في أعتبارها عبارات غير صحيحة	رقم العبارة
	······
	***************************************
ME NEW OF THE THE TRANSCOMMENT OF THE THEORY THE PROTECTION OF THE THEORY THE PROTECTION OF THE THEORY THE POLICE OF THE THEORY THEORY THE THEORY THEORY THE THEORY THEORY THEORY THE THE THEORY THE THE THE THEORY THE THEORY THE THEORY THE THEORY THE THEORY THE THE	E CRECOCLOGENEER MA PARTILLA MODELLA MA PERSONERE BREITERSUME BERLINGEN CROOM
	***************************************
······································	······································
	······
	***************************************

### السؤال السادس

العبارات التالية بعضها صحيح وبعضها غير صحيح ، المطلوب ذكر أرقام العبارات الصحيحة ، وذكر أرقام العبارات غير الصحيحة والسبب الذي تراه لاعتبارها عبارات غير صحيحة ،

- ٠ يتمتع المراجع الداخلي بنفس درجة استغلال المراجع الخارجي ٠
- ٢ يهدف نظام الرقابة الداخلية على النقدية فقط الى توفير تأكيدات كافية بخصوص تحصيل كافة المبالغ الواجب تحصيلها وأن المبالغ التى تصرف تتم فى الأوجه والحدود المصرح بها .
- ٣ قد يكون التأخير في اثبات المتحصلات النقدية مقصودا لغرض تغطية اختلاسات في النقدية .
- عتبر التأمين الكافى على المندوبين ضد خيانة الأمانة اجراء وحيد يكفى
   لتوفير الحماية للمتحصلات عن طريق المندوبين .
- تسجيل وقت حضور وانصراف العاملين يعطى تأكيدات كافية لاستفادة المنشأة من وقت العاملين بها .
- ٦ نظام محاسبة التكاليف يمثل جزء هاما من نظام الرقابة الداخلية على المخزون في الوحدات الصناعية .
- ٧ في نهاية السنة المالية يجب التحقق من اضافة تكاليف اي اعتمادات مستندية مفتوحة لحسابات المخزون .
- ٨ يجب الاحتفاظ بنسخة من أوامر البيع في ملف خاص بادارة المبيعات
   لساعدة هذه الإدارة في متابعة تنفيذ طلبات البيع .
- ٩ يجب عدم تسجيل البضاعة المرتدة من العملاء إلا بعد ورودها للمنشأة واستلامها .
- · المجرد التحقق من صحة الديون المعدومة واثباتها بالدفاتر تنتهى مهمة الرقابة عليها ·

الإجابة	
	أولا: العبارات أرقا ثانيا: العبارات أرقا والسبب في اعتبارها
السبب في أعتبارها عبارات غير صحيحة	رقم العبارة
······································	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
······································	······································
······································	······································
	······································
	······
	······

السبب في أعتبارها عبارات غير صحيحه	رقم العبارة
	······································
	***************************************
	***************************************
	OCCUPATION OF THE PROPERTY OF
	00000/fibia000apoanti/aorresissassassanneeccendricennaceaccelusculus
······································	
	······································
·	······

السبب في أعتبارها عبارات غير صحيحة	رقم العبارة
	······································
	***************************************
***************************************	
	······································
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
	·······
······································	***************************************
	······································

# السؤال السابع

- (۱) بين في صورة جدول أسس الضبط الداخلي للتسديدات للموردين في احدى الشركات المساهمة التجارية ٠
- (٢) بين في صورة جدول أسس الضبط الداخلي للمشتريات الآجلة في احدى الشركات المساهمة الصناعية ·

الإجابة الضبط الداخلي للتسديدات للموردين في شركة مساهمة تجارية

شرح	11	الأساس
	:	
······································	······································	***************************************
		***************************************
······································		***************************************
······		······
		······································
		······································
······································		***************************************
······································	······	······
		······································
······		······
		***************************************
***************************************		

الشرح	الأساس
······································	
PROPRIO DE PROPRIO DE LO PROPRIO DE LO PROPRIO DE LO PROPRIO DE LO PROPRIO DE LA PERSONA DE LO PROPRIO DE LA PERSONA DE LA PERSO	THE R. P. P. STORTSON CONTROL TO SEE STORTS OF THE R. P. STORTSON CONTROL TO SEE STORTS OF THE R. P. STORTSON CONTROL TO SERVICE AND SERVI
	CONTENSION MAIN CONTENSION CONTEN
······································	
······································	······································
······································	

2

# (٢) أسس الضبط الداخلي للمشتريات الآجلة في شركة مساهمة صناعية :

الشرح	الأساس
······································	
***************************************	
***************************************	
	nación de destructivos de la contractivo del contractivo de la con
	upbungan mendanbengan penerbahan dan mendan penerbahan dan mendan berangan berangan berangan berangan berangan
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

الشرح	الأساس
······································	
······································	
	······
	***************************************
	ANNO COCIONO DE COMO COCIONO DE COMO COCIONO DE COMO COCIONO DE COCIONO DECOCIONO DECOCIONO DE COCIONO DE COCI
	***************************************
***************************************	
***************************************	
······································	····
······································	······································
······································	

### السؤال الثامن

العبارات التالية بعضها صحيح وبعضها غير صحيح والمطلوب نقل هذه العبارات في كراسة الاجابة مع ذكر اذا كانت صحيحة أو غير صحيحة ، مع ذكر الأسباب في اعتبار العبارات غير صحيحة في صورة جدول:

- ١ تختلف الرقابة الداخلية على مسموحات المشتريات عن الرقابة الداخلية لردودات المشتريات ٠
- ٢ الرقابة الداخلية على الأصول الثابتة يمكن ان تتحقق فقط عن طريق وضع موازنة تخطيطية سنوية تعكس سياسة الإدارة بخصوص الحصول على هذه الأصول وتخريدها .
- ٣ يهدف اختبار الالتزام بالرقابة الداخلية الى التأكد من أن الضوابط الرقابية المطبقة بالفعل تتفق مع تلك الموضحة بدليل الإجراءات والوثائق الأخرى التى قدمتها الإدارة للمراجع الخارجى عن نظام الرقابة الداخلية بالوحدة محل المراجعة .
- ٤ التقرير عن نظام الرقابة الداخلية يعتبر جزءا من مسئوليات المراجع وفقا
   لعايير المراجعة المتعارف عليها
- تحدید القدر الکافی من أدلة الاثبات هو قرار شخصی للمراجع لاتحکمه
   أیة اعتبارات ٠
- ٦ تكون أدلة الاثبات وافية بالغرض اذا كانت فقط ملائمة للبند المستخدمة
   من أجل فحصه ٠
- ٧ يفضل المراجعون أدلة الاثبات التي يحصلون عليها بشكل مستقل الأمر
   الذي يدعو إلى إعتبار هذا النوع من أدلة الاثبات بمثابة النوع الوحيد لهذه
   الأدلة .
- ٨ أسلوب الجرد الفعلى يوفر لنا دليل اثبات أساسى عن وجود كافة أنواع
   الأصول ٠

- ٩ أسلوب المراجعة المستندية يفقد أهميته كأحد الأساليب الرئيسية للمراجعة
   في المنشأت الكبرى •
- -۱- أسلوب المصادقات يعتبر بديلا لأسلوب المعاينة والجرد الفعلى لبعض الأصول ·
- ١١ من واجب مراقب الحسابات مراجعة أية عمليات تحدث بعد تاريخ انتهاء
   السنة المالية التي يراجعها

السبب لاعتبار العبارة غير صحيحة	صحيحة أو غير صحيحة	رقم العبارة
	,	

السبب لاعتبار العبارة غير صحيحة	صحيحة أو غير صحيحة	رقم <sup>،</sup> العبارة
	***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~		***************************************
······································		
~		······································
······		
		······································

السبب لاعتبار العبارة غير صحيحة	صحيحة أو غير صحيحة	رقم العبارة
•		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

السبب لاعتبار العبارة غير صحيحة	صحيحة أو غير صحيحة	رقم العبارة
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	······································
	***************************************	
THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	AN EN EEAXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	AA GUUTTUKKUOONUUUUUNTEHANYOONIOONTA T
**************************************	ANNAMEN (1000000000000000000000000000000000000	V-Executionicocolociou incidencio de lo describante en re-

### السؤال التاسع

فيما يلى بعض العبارات ، والمطلوب التمعن فى كل منها ومعرفة مدى صحة أو عدم صحة كل عبارة وتعقيبك باختصار لاعتبارها عبارة صحيحة أو عبارة غير صحيحة ، (وضع اجابتك فى صورة جدول):

- ١ أسلوب المصادقات السلبية يتطلب ضرورة رد المرسل اليه على المصادقة ٠
- ٢ العلاقة التي تربط بين أهداف المراجعة وإختبارات المراجعة وأدلة الاثبات والأساليب الفنية للحصول عليها تعبر عن جوهر العمل الميداني لتنفيذ عملية المراجعة .
- ٣ الاختبارات الأساسية في المراجعة تستخدم في توفير معلومات للمراجع حول
   هدف صلاحية المعلومات واكتمالها
- ٤ يعتبر مفهومي الأهمية النسبية والخطر النسبي مفهومين مترادفين في المراجعة
- ه المعاينة لتقدير الصفات تستخدم في إجراء الاختبارات الأساسية على عمليات المنشأة ، بينما المعاينة لتقرير المتغيرات تستخدم في اجراء اختبارات الالتزام .
- ٦ توجد علاقة بين مفهوم الأهمية النسبية ودرجة الدقة في العينات في مجال
   المراحعة ٠
- بشير اصطلاح امكانية الاعتماد الى احتمال وقوع الصفة أو القيمة الخاصة بالمجتمع المسحوب منه العينة لبند أو عنصر معين داخل مدى الدقة وبالتالى يمكن الاشارة إليه باصطلاح مستوى الثقة .
- ٨ استخدام أساليب المعاينة الاحصائية في المراجعة يتفق ومعايير المراجعة المتعارف عليها ٠
- ٩ الأساليب التي يستخدمها المراجع في فحص القوائم المالية البينية هي
   الأساليب الرئيسية المستخدمة في المراجعة التقليدية للحسابات الختامية

والميزانية في نهاية كل سنة مالية .

۸ - يحتوى تقرير المراجعة على فقرتين هما فقرة النطاق وفقرة الرأى سواء كان
 التقرير نظيفا أو متحفظاً ٠

		****
التعقيــــب	صحيحة أو غير صحيحة	رقم العبارة
***************************************		

التعقيب	مىجىحة أو غير مىحيحة	رقم العبارة
		······································
······································		
		······································
		*****************************
		*******************************
	-	-
***************************************		***************************************
		***************************************
		•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••

التعقيب	صحيحة أو غير صحيحة	رقم العبارة
	J	

### السؤال العاشر

« يعتبر المخزون من البنود الرئيسية في ميزانيات العديد من أنواع الشركات الصناعية والتجارية والخدمية مما يتطلب فرض رقابة داخلية فعالة والتي تؤثر على جميع الوظائف التي تتضمنها عمليات الانتاج والتوزيع والنقل والتخزين »٠

اشرح هذه العبارة موضحا مقومات الرقابة الداخلية الفعالة على :

- ١ المخزون بمخازن الشركة ٠
  - ٢ المخزون لدى الغير ٠
  - ٣ المخزين بالطريق ٠

مع بيان المعالجة المحاسبية الملاعة للحركة المخزنية لكل نوع من الأنواع الثلاث الموضحة ·

	الإجابه
<u></u>	

······································	
	······································
	***************************************
	***************************************
	······································
	······································
	······································
	······
·	······
	***************************************

**************************************	······································	
		***************************************
***************************************		
		***************************************
***************************************		
		***************************************
	······································	***************************************
	***************************************	**************
***************************************	······································	***************************************
***************************************		*********
***************************************	***************************************	
***************************************	***************************************	******************
***************************************	***************************************	******************************
	······································	
	***************************************	
***************************************		
		***************************************
	······································	***************************************
		***************************************
······································		***************************************
······································	······································	***************************************
······································		***************************************
······································		***************************************
······································		***************************************
·		***************************************
·		
·		
·		
·		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

	······	······
***************************************	·······	·····
***************************************	<b>*************************************</b>	~~~~
***************************************	<b>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</b>	*********
	······································	~~~~
	***************************************	~~~~
	***************************************	•••••
	***************************************	
***************************************		
		******
444444444444444444444444444444444444444	***************************************	
		*****
	***************************************	
		*****
***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	
************************		****
*****		
***************************************	······································	******
***************************************		********
	•	
	<del></del>	*******
······	······································	
<b></b>	······································	***************************************
***************************************	······································	********
·····	<del>^</del>	
·····	······································	*******
	······································	
	······································	

	,
	***************************************
	***************************************
	***************************************
	**************
	***************************************
	******************
	*************
	**********
	*****************
·	***************************************
······	
	****************
	<del>~~~~~</del>
	<del></del>
	·····
······································	***************************************
	~~~~
	·
	***************************************

## السؤال الحادى عشر

باستخدام مقومات الرقابة الداخلية الفعالة وضع كيف يمكن فرض رقابة داخلية فعالة على كل من:

- ١ المبيعات الآجلة في احدى شركات التجارة بالجملة ٠
- ٢ المهايا والأجور في احدى الشركات الصناعية الكبرى ٠

	2	******************************	***************************************
***************************************		*******************************	****************************
***************************************	*******************************		*******************************
(DOSTANDOGRAZIVACIDADOGRACIO O COMPOSIDO COMPOSITA COMPOSIDADO COM	TO CONTRACT CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE	CON MATERIAL DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF TH	i dian'ny ara-daharana ao amin'ny taona mandritra dia mandritra dia mandritra dia mandritra dia mandritra dia m
	******************************	***************************************	······································
***************************************	*********		
***************************************	······································		······································
	······································	······	
***************************************	***************************************	······	······································
······			
	·····	······································	***************************************
***************************************	······	***************************************	······································
************************	***************************************	·····	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~

,

	~~
	•
	•
	~~
	•
······································	•••
	***
	معد
	•••
	••
	~
~ <del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>	H <b>P</b> R
	~
	~-
	•
	•

~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	······································
······································	······································
	•
······	***************************************
www.aaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaa	
	······································
<u></u>	
***************************************	
W4444444444444444444444444444444444444	
4	
	***************************************
***************************************	
KRA GELECEMBRICHIOGOCINOLIDGEGODEGOVERNESSULIKE, ERICHDEROODGODESIDISCOLIDGEGODGODGODGODGODGODGODGODGODGODGODGO	
***************************************	
(44515445144444444444444444444444444444	***************************************
***************************************	***************************************
*****	
	······································
	······································
	······································

	***************************************	·····				
			······································	······································		***************************************
•	***************************************	······		······································	······································	<del></del>
	***************************************	<b>VANDARARARARARARARARARARARARARARARARARARA</b>	******************************	·····	***************************************	······································
	***************************************	·····	***************************************	·····	***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
		······				
	***************************************	••••••••••••		······································	······································	***************************************
	***************************************	***************************************	······································		······································	
	***************************************	************************		****************************	*****************	***********
	***************************************	*************	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	*****************************	*************	**************
		***************************************		*****************************	*******************************	
	***************************************	*********************	***************************************	******************************	******	*********
t				······································	***************************************	***************************************
		······································				······
						······································
		······	•••••	······	······	
	·····		······································	······································	······································	······
	<b></b>		······································			······································
		······································	······································			·····
				·		
		······	***************************************			***************************************
	***************************************	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••		······································		

	~~~~
	····
······	
	·····
**************************************	
	WANAM .
	*****
	*****
	•
	*****
	****
	-
	-creac <sub>e</sub> s
	,
	,
	- Annual
	- Constant
	- Company
	**************************************
	••••
	••••
	••••
	••••
	••••
	••••
	••••
	••••
	••••

#### السؤال الثانى عشر

« يمر اى أصل ثابت بثلاث مراحل هى الحصول على ( الاستحواذ ) الأصل الثابت ، استخدامه ، تخريده أو الاستغناء عنه ، وفى كل مرحلة من هذه المراحل يتعين فرص رقابة داخلية على الأصول الثابتة » •

أشرح هذه العبارة موضحاً كيفية فرض رقابة داخلية على الأصول الثابتة في كل مرحلة من هذه المراحل وكيفية المحاسبة عن الأصل في كل مرحلة منها ٠

الإجابة
·
WARRANCE AND THE RESIDENCE AND
<u>*************************************</u>

	***************************************
	······································
***************************************	
······································	***************************************
<b>*************************************</b>	······································
	***************************************
······································	
***************************************	······
***************************************	***************************************
***************************************	***************************************
***************************************	***************************************
ACCUPATION OF THE PROPERTY OF	
***************************************	······································
	······
a	
	······································
	······································
	······································
	······································
	······································
	······································

•

	······································
	<b>~~~~</b>
	***************************************
	**********
41.41.41.41.41.41.41.41.41.41.41.41.41.4	
***************************************	
TAXALLER AND MARKET AND ALCOHOLOGICAL PROCESSOR OF COLOGICAL MARKET BARBAR AND ALCOHOLOGICAL AND ALCOHOLOGICA AND ALCOHOLOGICA AND ALCOHOLOGICA AND ALCOHOLOGICA AND ALCOHOLOGICA AND ALCOHOLOGI	ale man account and act at an act at a contract of the act acts and act acts acts and act acts acts acts acts acts acts acts
	**************
·	AND
······································	······
·	<del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>
	•••••

······	······································
······································	······································
***************************************	
**************************************	······································
***************************************	
•	
······································	······································
**************************************	······································
***************************************	
***************************************	
,	
	***************************************
	NA CARCINO CONTRACTION CONTRACTOR DE LA CARCINA CARCINA CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DEL CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DEL CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DEL CARCINA CONTRACTOR DEL CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DEL CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DE LA CARCINA CONTRACTOR DEL CARCINA CONTRACTOR DE LA CA
	······································
	······································
	······································

.

		-
	·	
		······
•		
		***************************************
•		
•	······	······································
•		······································
		······································
•		······································
•		······
~		
~		······
~	······	······································
~		······································
. •••	······································	······································
•	······································	
^^		

•

# السؤال الثاني عشر

« يتطلب المعيار الثانى من معايير العمل الميدانى فى المراجعة ان يقوم المراجع بدراسة وتقييم نظم الرقابة الداخلية للوحدة محل المراجعة لاتخاذ قراره بشأن نطاق وتوقيت عملية المراجعة » .

أشرح هذه العبارة موضحاً الخطوات التي يمكن للمراجع الخارجي اتباعها في دراسة وتقييم نظم الرقابة الداخلية للوحدة محل المراجعة .

***************************************	18888 (488888888888888888888888888888888	****
	***************************************	
REAL PRODUCTION OF THE PRODUCT		
		•
		e escentros anti-
PROTECTION OF THE PROTECTION O	u portocum de la companya de la comp	
	#44 <del>44444444</del> 44444444444444444444444444	*****
1444		
	•	
	***************************************	
	***************************************	
***************************************	***************************************	********
***************************************		~~~~~
***************************************		
······································	······································	
		·····
		·····
		<b>V</b>

		<del></del>		·····
	***************************************			
				•
***************************************		*******************************	***************************************	
		********	•	
		***************************************	•	
~~~		************		
	<u></u>		**********	
	******************			
				•
<u> </u>			*******	
PRESIDENTE CONTRACTOR DE C				
************	***************************************	*********		
*****		~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	***************************************	<del></del>
************		***************************************	**********	<del></del>
•				
*** ***	***************************************		********	
***************************************		***************************************		
		•		
		······	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	
		***************************************		
······	·····	******		
·····	······			
***************************************				
				~~~~~~
***************************************	*			

	······································		***************************************	*******************************	•
,	<del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>	***************************************	***************************************	······································	***************************************
	·····	***************************************	***************************************	·····	
······································	·····	***************************************	~~~		~~~~
•					
			***************************************	***************************************	***************************************
***************************************	***************************************	<del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	·····	***************************************
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	***************************************	***************************************	·····	······································	······································
************************	*****************************	***********	######################################		
*****************************	***************************************	·	***********	***************************************	************
***************************	*************************	***********************	***********************	***********************	*****
**************************	***************************************	**************	WARRANGE AND A STATE OF THE STA	*******************************	************
************************************	***************************************	~~~~	***********************	***************************************	<del></del>
*******************************		<del></del>	*****************	······································	***************************************
······	***************************************	*************************		******************************	
•					
			***************************************	<b>~~~~~~</b>	***************************************
······	·····	<del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>	***************************************		······································
***************************************	······································	······	***************************************	······	······································
······································		·····	·····	······································	······································
·····	······				
				***************************************	
***************************************	***************************************		·····	***************************************	***************************************
······································		***************************************	·····	······································	······································
***************************************	······································	~~~~~	·····	***************************************	·
***************************************			v		
	***************************************		***************************************	***************************************	*************

	······································
	······
······································	
······································	······································
***************************************	
***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
***************************************	
THE CHICARD CONTROL OF THE CONTROL O	
······································	
······································	
·	

# السؤال الرابع عشر

« طبقا للمعيار الثالث من معايير العمل الميدانى فى المراجعة يتعين على المراجع الحصول على أدلة الاثبات الكافية والتى تفى بالغرض باستخدام طرق وأساليب مختلفة » •

#### اشرح هذه العبارة موضحا:

- ١ الأساليب الفنية للحصول على أدلة الاثبات ٠
- ٢ المقصود بكفاية أدلة الاثبات ومدى وفائها بالغرض مع أعطاء أمثلة ايضاحية
   لذلك عند مراجعتك لبنود الميزانية .
  - ٣ أنواع أدلة الاثبات المتاحة للمراجع ودرجة ثقته في كل نوع منها ٠
- ٤ العلاقة بين أهداف المراجعة واختبارات المراجعة وأدلة الاثبات في المراجعة •

الاخابه			
**************************************	······································		
•			
***************************************			
	·		

······································
······································
•
***************************************
······································
<b>*************************************</b>

	······································
	***************************************
<b>*************************************</b>	
***************************************	,
**************************************	
······	***************************************
	***************************************
***************************************	***************************************
***************************************	
MARAMAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	
······································	

***************************************	<del></del>
***************************************	
	······································
***************************************	······································
***************************************	······································
***************************************	······································
***************************************	······································
************************	
************	
***************************************	
***************	
######################################	
**********************	
	······································
***************************************	
***************************************	
·····	······································
······································	
***************************************	
······································	

		······	<del></del>	
			·····	
······	<del>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</del>		•	
		******************************		
		***************************************	·····	
			***************************************	
			***************************************	
		•		
			*****************************	************
***************************************		AAAAAAAAAAAAAAA		
				******
***************************************		******************	***************************************	
	***************************************	******************		************
AAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAA				
				******
***************************************	************************************	*****************************		
	***************************************	*********	**************************************	***************************************
		***************************************	**************************	*******
***************************************				
				····
***********************************	***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~		
		*************************	***************************************	
***************************************				
			. •	
	·····	······································	······································	
		,		
		·····	······································	
			·····	~~~~~
***************************************	······································			
		***************************************		
		***************************************		••••••
***************************************	***********	***************************************		

#### السؤال الخامس عشرة

عند مراجعتك للحسابات الختامية والميزانية لإحدى الشركات المساهمة قررت سحب عينة من فواتير البيع لفحصها وكانت أول فاتورة بيع أول السنة المالية برقم ١٠١ وآخر فاتورة بيع في نهاية السنة برقم ٥٠٠ ، وقررت أن تأخذ حجم عينة ١٠٪ من هذه الفواتير والمطلوب تحديد أرقام الفواتير التي تضمها هذه العينة في ظل كل من :

- ١ طريقة العينة العشوائية المقيدة •
- ٢ طريقة العينة العشوائية المنتظمة .

[ملحوظة : يمكن استخدام جداول الأرقام العشوائية جدول رقم (١) المرفق بالكتاب]

	١ – في ظل طريقة العينة العشوائية المقيدة :
فاتورة	عدد الفواتير التي يتم سحبها
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	أول فاتورة تم اختيارها هي الفاتورة رقم
	الفواتير المسحوبة تحمل أرقام
	١ – في ظل طريقة العينة الهنتظمة :
فاتورة	عدد الفواتير التي يتم سحبها
	أول فاتورة تم اختيارها هي الفاتورة رقم
•••••	الفواتير المسحوبة تحمل أرقام
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

#### السؤال السادس عشر

أحد الاجراءات الأساسية في الرقابة الداخلية على المشتريات في شركة مساهمة تجارية « أن يكون طلب الشراء معتمدا من المسئولين الذين لهم حق التصريح باجراء عملية الشراء » • وقد تبين لك من فحصك لحسابات هذه الشركة في السنة السابقة أن نسبة المخالفة لهذا الاجراء الرقابي ٥،١ ٪ • وفي السنة الحالية قررت التحقق من مدى التزام العاملين بالشركة بهذا الاجراء والرقابي وحددت معامل الثقة ٩٠ ٪ والحد الأعلى لدرجة الدقة ١٠ ٪ فالمطلوب :

- ١ تحديد حجم العينة لعدد عمليات الشراء التي تستوفي هذه الشروط ٠
- ٢ واذا قمت بسحب مفردات العينة التي حددتها وأكتشفت وجود مخالفة واحدة
   لهذا الاجراء الرقابي في مفردات العينة التي فحصتها فهل تعتقد أن الشركة
   تلتزم بهذا الاجراء الرقابي على المشتريات .

( ملحوظة : يمكنك استخدام الجداول المرفقة بالكتاب )

مفردة	الشريط = .	يستوفى هذه	مينة الذي	- حجم ال	١
			ه كما يلى :	تم تحدید	
······································	•••••••			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
		المينة:	تائج فحص	- تقییم ن	۲
			•••••••	••••••	
	••••		, . ,		
				• • • • • • •	
				• • • • • •	
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,				

#### السؤال السابع عشر

عند مراجعتك لبند « السلف المستديمة » في احدى الشركات المساهمة وجدت أن نظام الرقابة الداخلية على هذه السلف بالشركة ينص على أنه « يتعين عدم استخراج شيك لأمين العهدة عند الاستعاضة قبل اتمام مراجعة المستندات المقدمة للاستعاضة » • وفي ضوء فحصك لهذا البند في السنة السابقة وجدت أن معدل المخالفة لهذا الاجراء الرقابي لايزيد عن نسبة ١ ٪ • وقد قررت الوقوف على مدى الالتزام بهذا الاجراء الرقابي في السنة الحالية وحددت معامل الثقة ٥٠ ٪ والحد الأعلى لدرجة الدقة بنسبة ٥ ٪ فالمطلوب :

- ١ تحديد حجم العينة الذي يستوفى هذه الحدود ٠
- ۲ واذا تبين لك عند الفحص الفعلى لمفردات العينة التى قمت بسحبها بعد تحديدها فى البند السابق أن هناك عدد ٢ مخالفة لهذا الاجراء الرقابى ، فهل تعتقد ( فى ضوء تقييمك لنتائج الاختبار ) أن هناك التزام بهذا الاجراء الرقابى .

( ملحوظة : يمكن استخدام الجداول المرفقة بالكتاب )

معرده	الشروط =	توفي هده	الذي يسا	م المينة	<del>, -</del> ,	١
•••••	**************	•••••••	یلی: ،	تحديده كما	تم ن	
***************************************	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	: كنيم	قحص اا	یم نتائج	۰ - تقی	,
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	••••••	•••••••	••••••	•	
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	••••••	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	***********	•	
***************************************	**************	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	**************	*************	•	
***************************************	*************	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		********	•	

#### السؤال الثامن عشر

- العينات الاحصائية في مجال المراجعة بعض المخاطر محدد هذه المخاطر ورأيك في كيفية التغلب عليها .
- ٢ وضح كيفية التحقق من المفردات التالية الظاهرة بميزانية احدى الشركات
   المساهمة الصناعية .
  - ٢٠٠٠٠٠ جنيه مبانى قبل الاهلاك (نسبة الاهلاك ٥ ٪ سنويا ).
  - ٠٠٠٠٠٠ جنيه آلات قبل الاهلاك (نسبة الاهلاك ٢٠ // سنويا).
    - ۱۵۰۰۰۰ جنیه مخزین خامات ۰
      - ۰ ۱۰۰۰۰ جنیه عملاء ۰

	CHING AND
PORTER TO CONTROL PRODUCED IN THE CONTROL VARIABLE OF THE CONTROL VARIABLE OF THE CONTROL OF THE	EXTERIOR AS A DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF T
THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	THE CANADAM RATE TO THE CEAS OF THE THE EMETER THE CANADAM CONTRACTOR WAS A VIOLENCE AND THE RESIDENCE
A E A STAN A A STAN A A B A STAN A B A B A B A B A B A B A B A B A B A	
WASTERLEADERS	***************************************
•	
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	
***************************************	# #### # # ###########################
WAS EARLESTED BEDGES CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PROPERTY OF	
	······
······································	······································
······································	······
***************************************	
······································	······································
	······································

		~~~			
				***************************************	······································
***************************************	~~~~				
				**********************	······································
***************************************					
		***************************************	······································	***************************************	······································
***************************************	***************************************	***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	······································	······
	•				
***************************************			*************************	~~~	
*****	***************************************	***************************************			
				************************	
***************************************	***************************************			******************************	************************
***************************************	***************************************		***************************************	·····	
***********			****************	***************************************	
	***************************************	**********	*************	*********	***********************
***********	*********	**************	**********	***********	*******
************		********	************	************	~~~~
~~~~					
				***************************************	***************************************
**********	_	*************	***************************************		*******************************
*****************************	***************************************		******************************		
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••					
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••					
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••			······································		
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••			······································		
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••					
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••			······································		
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••					

,

······································	
······································	
**************************************	***************************************
<u> </u>	
***************************************	
***************************************	
e exploraceuro de compresso de Carlo de La Carlo de Carlo	
	***************************************
***************************************	
······································	
***************************************	
***************************************	
***************************************	
***************************************	
***************************************	
***************************************	

	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	***************************************
	·····	***************************************
	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	······
	••••	***************************************
***************************************		
***************************************	***************************************	
		***************************************
	·····	***************************************
***************************************		
	******************	***************************************
		***************************************
14000000000000000000000000000000000000		
······································	***************************************	
	*******************************	***************************************
		*****
***************************************		
	·	***************************************
······································		
······	······	***************************************
······		
······································	·····	······································
***************************************	***************************************	***************************************

•

# السؤال التاسع عشر

لمراجعة أن تكون كافعة وتفي	« من الخصائص الأساسية لأدلة الاثبات في ا
<b>3</b>	بالغرض المستخدمة من أجله إ

أشرح هذه العبارة مؤيداً شرحك بأمثلة لأدلة الاثبات الكافية والتى تفى بالفرض عند تحقيق البنود الآتية التى تظهر بميزانية احدى الشركات التجارية فى ١٩٩٢/٦/٣٠

سيارات	جنيه	7
أرفف وتركيبات	جنيه	٤٠٠٠٠
مخزون بضائع بغرض البيع ( يتضمن ٢٠٠٠٠ ج بالطريق )	جنيه	17
موردین	جنبه	Profes - Profes And Colones and Colones
نقدیة بالبنوك (حساب جارى )	جنيه	۸٠٠٠٠
نقدية بالصندوق	منیم	Andrew State Subjections 1

	440
······································	
	~~
	~~
	~~~
	***
	~~
***************************************	
	~~~

			······································
***************************************	······································	<del></del>	······
······································	·····	······································	
***************************************			
			- 0
·			
		······································	***************************************
	***		
	***************************************		
			=
************************************		***************************************	
			**************
			-
			4244444444444444
	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	<del> </del>	
			~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
	····	······	
		•	
***************************************			
·····	<del>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</del>	······································	
······	······	***************************************	
		***************************************	
***************************************			

***************************************	······································	······································	<del></del>	******************************
,				
***************************************	·····	***************************************	······	***************************************
***************************************	***************************************	********	·····	······································
***************************************		******		
				***************************************
***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	~~~~~~~~~~~~	******************************	***************************************
***************************************	······································	·	*************************	·····
***************************************	*************************	***************************************	******************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
	•			
*******	***********		********	*******************************
******	************	*************	**************	***************************
*****		*********	***************	*********************
*****************	1953444444444444444444444444444444444444			
			******	***************************************
*****			************************	***********************************
**********************	**************************************		***************************************	***************************************
***********************		***************************************		
				****************************
***************************************	<del></del>	***************	**************	******************************
**********************	**************	***************************************	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	
		•		
***************************************	······································	······································	·····	·····
		······································	······································	
			······	
				•
			••••••	
			••••••	
			······································	

	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	<del></del>	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	<del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>	·····	***************************************	····
***************************************	***************************************	***************************************	·····	····	······································	······	•••••
	~~~~	*******		***************************************	***************************************	······································	
***************************************		·····	***************************************	***************************************	•••••	***************************************	~~~~
*****		***************************************					
						······	*****
***************************************	********		······	······································			
**********	*******		*********	*********	******	•••••	
*******	********	******		**********	********	***********	
******	******	********	***********	*****		****	****
			***************************************	******	************	**************	*****
****	******	*****		***********	######################################		
*************	***************************************	************************	********	******	****************	******************************	******
	4						
*******			**************		**************	*********************	*********
~~~~~	***********************			~~~~~~~~	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	***************************************	~~~~~
*******	***************************************	***************************************	**********	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	***********		
***************************************		***************************************	······	***************************************	***************************************	······································	·····
	******		***************************************	~~~~~		······	
·····	·····		······			······	~~~~
***********		~~~~~~~~~~	·····	<del>~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~</del>	***************************************	······	·····
······		•••••	***************************************	·····			
						•	
		****************	***************************************	*********		•••••	•••••••
	*			******			
	······································	······································	••••••••••••	*****	***************************************	•••••	
	•	······	***************************************	*************			***************************************
							••••••

#### السؤال العشرون

عند مراجعتك لحسابات احدى الشركات المساهمة في ١٩٩٧/١٢/٣١ لاحظت مايلي :

- الم يتم تحميل أهلاك الآلات وقيمته ١٠٠٠ و جنيه في حساب الأرباح والخسائر بحجة أن أرباح العام الحالى أقل من أرباح الأعوام السابقة وأن تحميل الاهلاك يعوق أجراء توزيعات الأرباح ،
  - ٢ تم تحميل ح/ الأرباح والخسائر بمبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه احتياطي قانوني .
- تم شراء آلة من أحد الموردين بمبلغ ١٠٠٠٠ جنيه وقد سدد نصف ثمنها نقدا ، ٢٥ ٪ من هذا المبلغ بموجب كمبيالة ، ٢٥ ٪ الباقية حصل المورد مقابلها على احدى الآلات المستعملة من الشركة وقد تبين لك أن القيمة الدفترية لهذه الآلات المستعملة ٢٠٠٠٠ جنيه ولم يتضمن الأرباح والخسائر اى مبالغ عن هذه التسوية .
- ٤ ورد كشف الحساب الجارى الخاص بالشركة لدى بنك مصر فى المار/۱۲/۳۱ وتبين منه ان يختلف عن رصيد حـ/ جارى البنك فى دفاتر الشركة بنقص قدره ٤٠٠٠٠ جنيه وأدرج بالميزانية الرصيد الدفترى .

والمطلوب: تفنيد الآراء السابقة وبيان موقفك منها كمراقب حسابات لهذه الشركة.

الإجابه	

	***************************************	
	······································	
	***************************************	
	***************************************	***************************************
	***************************************	
	·····	
	***************************************	**************************************
	***********************	
	******	
	***********************	
	***********************	
	******	
		***************************************
	****************************	***************************************
	***************************************	***************************************
	***************************************	
	***************************************	
	***************************************	
	***************************************	
	the the lands of t	
	***************************************	

# السؤال الحادى والعشرون

تظهر في ميزانيات الشركات المساهمة أنواع متعددة من المخصصات والاحتياطيات وضم بايجاز مفهوم كل من المخصص والاحتياطي والأنواع المختلفة ولكل منها - ثم بين حدود ومسئولية مراقب الحسابات تجاه هذه المخصصات والاحتياطيات و

	الإجابة
OF EXPORTS OF STATEMENT OF STAT	DREET PROBLEM OF A DOTTON IN BOOK CHINGO CONTROLOGY WEST OF WATER IN A SQUARM SECTION AND A STATE OF THE STAT
***************************************	
***************************************	······································

# السؤال الثانى والعشرون

- انقد السياسات أو المذاهب المحاسبية المختلفة من منظور مراجعى فقط ، موضحا تأثيرها على اعداد وعرض القوائم المالية الختامية فى الوحدات الاقتصادية مع ايضاح مايبدو لك من مقترحات وتوصيات فى هذا المجال .
   اشرح تأثيرات التضخم المالى على تكلفة استعمال الأصول الثابتة (الخدمات طويلة الأجل) فى المنشأت الصناعية الكبرى خلال الفترات
- (الحدمات طويله الاجل) في المسلك الصحاحي المجاري المحاسبية ، ثم وضح أبعاد هذه المشكلة من النواحي المحاسبية والمالية والمحاسبية والادارية ، وماهي مقترحاتك لعلاج هذا الموضوع مبينا موقفك كمراقب حسابات لمثل هذه المنشأت ازاء مايترتب على ذلك من نتائج على القوائم المالية الختامية وما الذي تشير به في التقرير النهائي الذي تقدمه لتوضيح هذه الأمور .

# الإخانة

G.

······································	
	***************************************
	Magazi,
	***************************************
	MARKANIA INC.
	manufacture framework from the first transfer from the
***************************************	
	PARAMETER PARAME
	<b>\</b>
***************************************	***************************************
	······
***************************************	
	······································
······································	
	······································